

SERTIFIKAT

Nomor: 168/FGBD-Insan Cita/XI/2025

SERTIFIKAT PARTISIPASI INI DENGAN BANGGA DIPERSEMBAHKAN KEPADA

Ricky Akbar, M.Kom

sebagai

Peserta

Pada acara Diskusi Akhir Pekan dengan topik

"Riset dan Inovasi Sumber Kemajuan Bangsa"

Yang diselenggarakan oleh Forum Guru Besar dan Doktor Insan Cita pada 30 November 2025

Jakarta, 30 November 2025

Forum Guru Besar dan Doktor Insan Cita



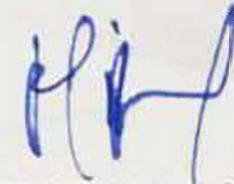
PROF. DIDIK J. RACHBINI



PROF. R. SITI ZUHRO



PROF. NUHFIL HANANI



PROF. M. NASIH