



# Ringkasan Eksekutif

## Laporan Keuangan Tahun Buku 2024

### 1. Latar Belakang

Universitas Andalas (UNAND) sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) telah menyusun laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) dan ISAK 35. Laporan keuangan diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradireja, Suhartono dengan opini **Wajar Tanpa Pengecualian**. Laporan mencakup Laporan Posisi Keuangan, Laporan Penghasilan Komprehensif, Laporan Perubahan Aset Neto, dan Laporan Arus Kas per 31 Desember 2024.

### 2. Kinerja Keuangan Utama

Tahun 2024 menjadi tonggak penting bagi Universitas Andalas. Laporan keuangan menunjukkan surplus komprehensif Rp252,4 miliar, melonjak lebih dari 4 kali lipat dibanding 2023. Lonjakan ini menandakan pengelolaan sumber daya yang efektif, khususnya melalui penerimaan hibah dalam bentuk uang, barang, dan aset infrastruktur.

Selain itu, Dana Abadi juga mengalami peningkatan dengan tambahan Rp7,35 miliar dan diversifikasi penempatan investasi ke surat berharga. Langkah ini memperkuat ketahanan keuangan jangka panjang universitas.

Tahun	Surplus (Rp)
2023	49,9 Miliar
2024	252,4 Miliar (+406%)

### 2. Analisis Pendapatan

Pendapatan Tanpa Pembatasan relatif stabil, dengan kenaikan signifikan dari layanan pendidikan (+4,1%) dan layanan universitas (+38,7%), yang menunjukkan potensi pertumbuhan dari sektor jasa akademik maupun non-akademik (RS, laboratorium, percetakan).

Namun, kategori lain-lain turun drastis (-44,6%), menandakan perlunya evaluasi terhadap sumber pendapatan non-reguler.

Pendapatan Dengan Pembatasan justru menjadi penopang utama, naik 91,8%, terutama dari hibah (naik >33.000%). Ini memperlihatkan kepercayaan tinggi mitra dan pemangku kepentingan eksternal terhadap UNAND.

*Ketergantungan pada hibah dalam jangka pendek memperkuat posisi ekuitas, tetapi untuk keberlanjutan perlu memperluas basis pendapatan mandiri universitas.*

Kategori	2024 (Rp)	Perubahan
Tanpa Pembatasan	592,9 Miliar	-1,2%
- Layanan Pendidikan	413,3 Miliar	+4,1%
- Layanan Universitas	109,2 Miliar	+38,7%
- Entitas Anak	1,5 Miliar	-
- Lain-lain	68,9 Miliar	-44,6%
Dengan Pembatasan	658,9 Miliar	+91,8%
- Hibah	249,5 Miliar	>+33.000%
- APBN	401,6 Miliar	+18%
- Kerjasama	6,15 Miliar	
- Lain-lain	2,70 Miliar	10,7%

### 3. Analisis Beban

Beban Tanpa Pembatasan relatif terkendali, meski beban pegawai meningkat signifikan (+35%).

Beban barang dan jasa berhasil ditekan (-25%), menunjukkan adanya efisiensi operasional.

Beban Dengan Pembatasan meningkat (+32%), terutama akibat depresiasi aset hibah yang sangat besar (+655%).

*Efisiensi pada belanja barang & jasa patut diapresiasi, namun kenaikan beban pegawai berpotensi membebani anggaran jangka panjang. Pengendalian beban tetap harus dijaga seiring meningkatnya aset.*

Kategori	2024 (Rp)	Perubahan
Tanpa Pembatasan	579,2 Miliar	+0,6%
- Pegawai	233,7 Miliar	+35%
- Barang & Jasa	236,7 Miliar	-25%
- Depresiasi dan Amortisasi	87,6 Miliar	+2,5%
- Entitas Anak	6,6 Miliar	-
- Lain-Lain	14,6 Miliar	+293,5%
Dengan Pembatasan	420,2 Miliar	+32%
- Barang Pegawai	283,4 Miliar	+11,8 %
- Barang & Jasa	111,8 Miliar	+83%
- Depresiasi dan Amortisasi	24,8 Miliar	+655%
- Lain-Lain	187,6 Miliar	-

### 4. Rasio Keuangan – Indikator Kesehatan Keuangan

Cash Ratio 1,55 & Current Ratio 1,92 → UNAND memiliki likuiditas kuat, lebih dari cukup untuk melunasi kewajiban jangka pendek.

Debt to Asset Ratio 0,05 & Debt to Equity Ratio 0,06 → struktur modal sangat sehat, karena hampir seluruh pendanaan berasal dari ekuitas.

Fixed Asset Turnover 0,96 → perputaran aset tetap rendah; universitas perlu mengoptimalkan aset fisik (gedung, labor, peralatan) agar lebih produktif menghasilkan pendapatan.

*Kondisi keuangan UNAND aman dan berdaya tahan tinggi. Tantangan terletak pada mengubah kekayaan aset menjadi mesin pendapatan berkelanjutan.*

Rasio	Nilai
Cash Ratio	1,55
Current Ratio	1,92
Debt to Asset	0,05
Debt to Equity	0,06
Fixed Asset Turnover	0,96

## 5. Kesimpulan

UNAND menunjukkan **kinerja keuangan yang sangat kuat pada tahun 2024**, dengan surplus yang meningkat signifikan didorong oleh penerimaan hibah yang besar. Likuiditas dan solvabilitas berada dalam kondisi sehat, meskipun efisiensi penggunaan aset tetap masih perlu ditingkatkan. Laporan keuangan telah diaudit dengan opini terbaik (**Wajar Tanpa Pengecualian**), mencerminkan transparansi dan akuntabilitas yang baik.

Arah ke depan: UNAND perlu mengoptimalkan diversifikasi sumber pendapatan, komersialisasi aset akademik dan non-akademik, serta pengendalian biaya pegawai. Hal ini akan memperkuat langkah menuju World Class University dengan kemandirian finansial yang berkelanjutan.

**\* Ringkasan ini disusun berdasarkan Laporan Keuangan Audited UNAND per 31 Desember 2024.**

**UNIVERSITAS ANDALAS  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2024  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	31 Desember	
		2024	2023
<b>ASET</b>			
<b>Aset Lancar</b>			
Kas dan setara kas	2d, f, 4, 28	125.660.746.320	123.622.456.829
Piutang usaha	2f, 5, 28	14.944.380.840	21.177.033.717
Piutang lain-lain	2f, 6, 28	307.325.013	1.053.580.595
Pajak dibayar dimuka	2q, 8	2.864.683.604	387.147.735
Pembayaran dimuka	2g, 7	742.031.620	626.574.354
Persediaan	2i, 9	11.249.865.921	12.931.292.235
<b>Jumlah Aset Lancar</b>		<b>155.769.033.318</b>	<b>159.798.085.465</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>			
Properti investasi	2j, m, 10	99.161.775.573	62.170.577.110
Aset tetap	2k, m, 11	1.302.331.016.986	1.076.909.673.406
Aset takberwujud	2l, m, 12	2.492.065.932	2.494.933.598
Dana abadi	2f, 13, 28	32.028.965.650	23.923.793.356
Piutang jangka panjang lainnya	2f, 14, 28	257.739.010	257.739.010
Aset lain-lain	2f, 15, 28	21.871.875.909	14.961.541.447
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>		<b>1.458.143.439.060</b>	<b>1.180.718.257.927</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>1.613.912.472.378</b>	<b>1.340.516.343.392</b>
<b>LIABILITAS DAN ASET NETO</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>			
Utang usaha	2f, 16, 28	1.797.653.451	79.000.000
Utang pajak	2q, 17	19.076.504	258.202.667
Pendapatan diterima dimuka-bagian jangka pendek	2n, r, 18	36.370.532.558	37.979.314.757
Biaya yang masih harus dibayar	2f, r, 19, 28	17.637.567.817	7.424.073.663
Liabilitas jangka pendek lainnya	2e, f, 20, 27, 28	25.467.859.971	15.237.040.170
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>81.292.690.301</b>	<b>60.977.631.257</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>			
Pendapatan diterima dimuka setelah dikurangi bagian jangka pendek	2n, r, 18	2.921.315.864	2.597.842.444
Liabilitas imbalan pasca kerja	2p, 21	2.045.318.696	1.902.180.149
Liabilitas jangka panjang lainnya	2f, 22, 28	1.020.824.190	870.824.190
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>5.987.458.750</b>	<b>5.370.846.783</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>87.280.149.051</b>	<b>66.348.478.040</b>

UNIVERSITAS ANDALAS  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2024  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember	
		2024	2023
<b>ASET NETO</b>			
Tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya	2m		
Surplus akumulasian		1.249.241.653.377	1.235.664.663.951
Penghasilan komprehensif lain		(589.043)	-
Dengan pembatasan dari pemberi sumber daya	2m	277.240.686.696	38.503.201.401
<b>Aset neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>		<b>1.526.481.751.030</b>	<b>1.274.167.865.352</b>
Kepentingan non pengendali	23	150.572.297	-
<b>JUMLAH ASET NETO</b>		<b>1.526.632.323.327</b>	<b>1.274.167.865.352</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO</b>		<b>1.613.912.472.378</b>	<b>1.340.516.343.392</b>

Padang, 23 Mei 2025



Dr. Eka Yonnedi, S.E., MPPM, Akt., CA., CRGP  
Rektor

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian  
yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**UNIVERSITAS ANDALAS  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2024  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

Catatan	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember					
	2024			2023		
	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Jumlah	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Jumlah
<b>PENDAPATAN</b>						
<b>Dana Pemerintah</b>						
Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN)	-	256.318.001.845	256.318.001.845	-	235.762.732.160	235.762.732.160
Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN BH)	-	84.349.820.000	84.349.820.000	-	98.615.999.037	98.615.999.037
Lainnya	-	60.899.032.311	60.899.032.311	-	-	-
<b>Sub Jumlah</b>	-	<b>401.566.854.156</b>	<b>401.566.854.156</b>	-	<b>334.378.731.197</b>	<b>334.378.731.197</b>
<b>Pendapatan Jasa Layanan</b>						
Jasa layanan pendidikan	413.280.699.504	-	413.280.699.504	396.930.205.374	-	396.930.205.374
Jasa layanan Universitas	109.209.408.816	-	109.209.408.816	78.768.014.970	-	78.768.014.970
Hasil kerja sama	51.223.369.638	5.149.596.174	56.372.965.812	49.610.251.562	-	49.610.251.562
Hibah	-	249.518.048.081	249.518.048.081	57.274.103.923	750.000.000	58.024.103.923
<i>Matching fund</i>	-	-	-	-	645.921.366	645.921.366
Insentif IKU	-	-	-	-	5.352.922.177	5.352.922.177
Unit usaha	7.500.395.208	-	7.500.395.208	-	-	-
Pengelolaan kekayaan PTN BH	1.363.440.512	-	1.363.440.512	3.541.140.096	1.655.027.707	5.196.167.803
Entitas anak	1.506.521.585	-	1.506.521.585	-	-	-
Lain-lain	8.768.635.961	2.698.971.706	11.467.607.667	13.918.642.913	782.982.260	14.701.625.173
<b>Sub Jumlah</b>	<b>592.852.471.224</b>	<b>257.366.615.961</b>	<b>850.219.087.185</b>	<b>600.042.358.838</b>	<b>9.186.853.510</b>	<b>609.229.212.348</b>
<b>Jumlah</b>	<b>592.852.471.224</b>	<b>658.933.470.117</b>	<b>1.251.785.941.341</b>	<b>600.042.358.838</b>	<b>343.565.584.707</b>	<b>943.607.943.545</b>

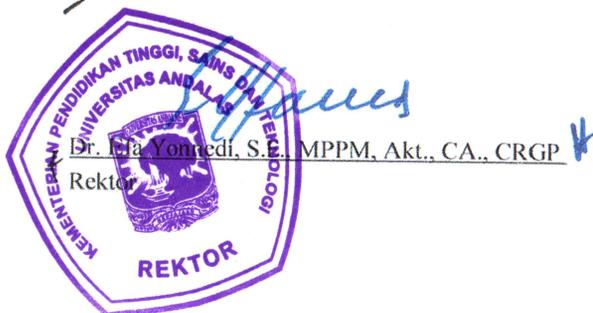
**UNIVERSITAS ANDALAS  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2024  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember						
2 0 2 4						
Catatan	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Jumlah	2 0 2 3		
	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Jumlah	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Jumlah
<b>BEBAN</b>						
2n, 25						
Pegawai	(233.715.622.326)	(283.421.462.527)	(517.137.084.853)	(172.791.411.167)	(253.580.094.063)	(426.371.505.230)
Barang dan jasa	(236.692.147.529)	(111.805.251.903)	(348.497.399.432)	(313.938.620.347)	(61.021.082.865)	(374.959.703.212)
Penyusutan dan amortisasi	(87.507.082.790)	(24.781.698.563)	(112.288.781.353)	(85.201.155.347)	(3.282.525.131)	(88.483.680.478)
Entitas anak	(6.603.096.220)	-	(6.603.096.220)	-	-	-
Lain-lain	(14.643.460.636)	(187.571.829)	(14.831.032.465)	(3.933.007.634)	-	(3.933.007.634)
<b>Jumlah</b>	<b>(579.161.409.501)</b>	<b>(420.195.984.822)</b>	<b>(999.357.394.323)</b>	<b>(575.864.194.495)</b>	<b>(317.883.702.059)</b>	<b>(893.747.896.554)</b>
<b>Surplus Aset Neto</b>	<b>13.691.061.723</b>	<b>238.737.485.295</b>	<b>252.428.547.018</b>	<b>24.178.164.343</b>	<b>25.681.882.648</b>	<b>49.860.046.991</b>
Penghasilan komprehensif lain	(589.043)	-	(589.043)	-	-	-
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif</b>	<b>13.690.472.680</b>	<b>238.737.485.295</b>	<b>252.427.957.975</b>	<b>24.178.164.343</b>	<b>25.681.882.648</b>	<b>49.860.046.991</b>

**UNIVERSITAS ANDALAS  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2024  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	31 Desember	
	2024	2023
<b>Surplus Aset Neto yang Diatribusikan kepada</b>		
Pemilik entitas induk	252.314.474.721	49.860.046.991
Kepentingan non pengendali	114.072.297	-
<b>Jumlah Surplus Aset Neto</b>	<b>252.428.547.018</b>	<b>49.860.046.991</b>
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif yang Diatribusikan kepada</b>		
Pemilik entitas induk	252.313.885.678	49.860.046.991
Kepentingan non pengendali	114.072.297	-
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif</b>	<b>252.427.957.975</b>	<b>49.860.046.991</b>

Padang, 23 Mei 2025



Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan