

UNIVERSITAS
ANDALAS



LAPORAN KINERJA

Tahun 2023

Direktorat Perencanaan dan Pengembangan
Universitas Andalas



KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah, Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya Universitas Andalas telah menyelesaikan penyusunan laporan kinerja tahun 2023 dengan tepat waktu. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 Tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah telah mengamanatkan kepada setiap instansi pemerintah untuk menyusun laporan kinerja setiap tahun.

Laporan ini menyajikan informasi kinerja atas pencapaian sasaran strategis/sasaran program/sasaran kegiatan beserta indikator kerjanya sebagaimana tertuang dalam Perjanjian Kinerja Universitas Andalas tahun 2023. Universitas Andalas pada tahun 2023 menetapkan 4 (empat) sasaran dan 10 (sepuluh) indikator kinerja. Secara umum Universitas Andalas telah berhasil merealisasikan target kinerja yang ditetapkan dalam perjanjian kinerja.

Laporan kinerja ini memberikan gambaran objektif tentang kinerja yang dihasilkan Universitas Andalas pada tahun 2023. Selain itu, tantangan dan permasalahan dalam pencapaian kinerja juga dijabarkan, yang kemudian menjadi acuan dalam menetapkan strategi/inovasi kerja kedepannya.

Semoga laporan kinerja ini bermanfaat sebagai bahan evaluasi perencanaan program/kegiatan dan anggaran, perumusan kebijakan bidang pendidikan dan pembelajaran serta peningkatan kinerja di tahun mendatang.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu terselesaikannya laporan kinerja Universitas Andalas tahun 2023.

Padang, Januari 2024
Rektor

Dr. Efa Soenedi, SE, MPPM, Akt, CA, CRGP
NIP. 197205021996021001



PERNYATAAN TELAH DIREVIU SATUAN PENGAWAS INTERNAL (SPI)

PERNYATAAN TELAH DI REVIU PTN BH – UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN ANGGARAN 2023

Kami telah mereviu laporan kinerja PTN BH – UNIVERSITAS ANDALAS untuk tahun anggaran 2023 sesuai pedoman reviu atas laporan kinerja. Subtansi informasi yang dimuat dalam laporan kinerja menjadi tanggung jawab manajemen PTN BH – UNIVERSITAS ANDALAS.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan dalam laporan kinerja ini.

Padang, 26 Januari 2024
Ketua TIM Reviu



Dr. Yulhiwan, SE., M.Si., Ak., C.A.,CRA.,CRP
Nip196404141990022001



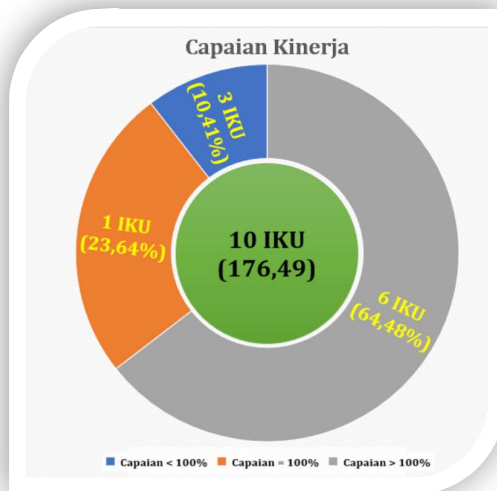
IKHTISAR EKSEKUTIF



Laporan kinerja Universitas Andalas Tahun 2023 menyajikan tingkat pencapaian 4 (empat) sasaran dengan 10 (sepuluh) indikator kinerja sebagaimana ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja tahun 2023. Dengan terbitnya kepmen nomor 210/M/2023 tentang Indikator Kinerja Utama maka kategori yang diukur dan tata cara pengukuran capaian pun mengalami perubahan, dimana sebagian besar kategori dilakukan pembobotan, sehingga semua kegiatan yang diukur dapat bernilai guna. Tingkat ketercapaian sasaran dan indikator kinerja lebih detail diuraikan pada BAB III Laporan ini.

Secara umum capaian kinerja Universitas Andalas Tahun 2023 adalah

sebagai berikut:



Berdasarkan pengukuran kinerja dari 10 (sepuluh) Indikator Kinerja Utama, capaian kinerja UNAND rata-rata pada tahun 2023 adalah sebesar 176,49%.

Realisasi anggaran pada tahun 2023 adalah **Rp. 1.073.573.870.948,-** (*satu triliun tujuh puluh tiga miliar lima ratus tujuh puluh tiga juta delapan ratus tujuh puluh ribu sembilan ratus empat puluh delapan rupiah*), dengan persentase **87,15%**, berdasarkan Perjanjian Kinerja sebesar **Rp. 1.231.799.388.242,-** (*satu triliun dua ratus tiga puluh satu milyar tujuh ratus sembilan puluh sembilan juta tiga ratus delapan puluh delapan ribu dua ratus empat puluh dua rupiah*) yang terdiri dari Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi sebesar Rp. 238.500.000.000 atau 19,26% dari total pagu anggaran, Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum sebesar Rp.98.616.000.000 atau 8,01% dari total pagu anggaran, SBSN sebesar Rp.140.118.000.000 atau 11,38% dari total pagu anggaran dan Selain APBN sebesar Rp.754.565.388.242 atau 61,26% dari total pagu anggaran.



Beberapa permasalahan/kendala dan perbandingan kondisi yang dihadapi dalam upaya pencapaian target Indikator Kinerja Utama tahun 2023, antara lain :

1. IKU 1.1 :

- a) Sama seperti tahun sebelumnya dimana belum semua lulusan tahun 2022 yang melaporkan kondisi/tempat berkerja/beserta gaji yang diterima melalui laman <http://karir.unand.ac.id/content/view?id=283&t=tracer-study-alumni-unand-lulusan-2022>, namun demikian respon pengisian kuisisioner tracer study oleh para lulusan tahun 2022 sudah mulai mengalami peningkatan dibanding respon para lulusan tahun 2021. Dimana sesuai tampilan jumlah responden pada dashboard tracer study universitas andalas (<http://karir.unand.ac.id/content/view?id=482&t=->) terlihat bahwa responden lulusan 2021 yang mengisi kuesioner hanya sebanyak 4615 orang, sedangkan untuk capaian 2023 ini responden dari lulusan tahun 2022 yang mengisi kuesioner tersebut mengalami peningkatan menjadi 6173 orang. Hal ini dikarenakan gencarnya pemberian pembekalan akan pentingnya mengisi tracer study bagi para calon wisudawan universitas andalas.
- b) Masih sedikit lulusan yang menyiapkan diri menjadi wirausaha (menciptakan lapangan pekerjaan), kurangnya keyakinan untuk bersaing di dunia usaha sehingga lebih memilih untuk bekerja di perusahaan dan perkantoran. Dengan adanya program MBKM peluang mendapatkan pekerjaan lebih cepat sudah mulai kelihatan.

2. IKU 1.2 :

- a) Belum semua prodi melakukan penyesuaian kurikulum untuk dapat mengakomodir program MBKM.
- b) Masih kurangnya pembekalan dan pendampingan terhadap mahasiswa yang berpotensi meraih prestasi untuk mengikuti lomba minat bakat, olahraga serta kesenian di tingkat nasional maupun internasional

3. IKU 2.1 :

- a) Banyaknya dosen yang tidak mengupdate data pada aplikasi SISTER sehingga tidak dapat diperoleh informasi yang dibutuhkan tentang dosen sebagai Praktisi di dunia industri,
- b) Pada beberapa Fakultas, ketersediaan dosen untuk kebutuhan internal masih kurang, Kerjasama DUDI masih sedikit, partisipasi mahasiswa untuk mengikuti lomba tingkat nasional yang diakui kementerian masih rendah karena minimnya informasi,
- c) Kerjasama penelitian internasional belum tersebar secara merata pada prodi-prodi di tingkat fakultas,
- d) Kegiatan kolaborasi internasional dengan Perguruan Tinggi QS 100 masih sangat rendah,
- e) Animo dosen dalam membimbing mahasiswa dalam mengikuti kompetisi masih kurang,





4. IKU 2.2 :
 - a) Minat dosen dalam mengikuti sertifikasi kompetensi masih rendah.
 - b) Kurangnya jumlah praktisi yang berasal dari dunia usaha dan dunia industri yang terlibat dalam proses pembelajaran.
 - c) Belum optimalnya penyusunan kurikulum dan RPS yang mengadopsi praktisi mengajar.
 - d) Masih banyaknya dosen yang sudah menyelesaikan pendidikan S3 namun belum dilakukan penyetaraan ijazah S3 oleh Kementerian/Lembaga

5. IKU 2.3 :
 - a) Jumlah luaran penelitian dengan rekognisi internasional masih rendah, perlu peningkatan kerjasama dalam bidang tridarma perguruan tinggi
 - b) Pada beberapa Fakultas, keluaran penelitian dan pengabdian yang mendapat rekognisi internasional, masih sedikit
 - c) Proses publish artikel yang membutuhkan waktu yang cukup lama,
 - d) Belum semua dosen memahami proses agar mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat.

6. IKU 3.1 :
 - a) Kerjasama dominan pada tingkat lokal dan nasional
 - b) Hasil kerjasama belum menunjukkan kualitas yang maksimal

7. IKU 3.2 :
 - a) Pada beberapa fakultas, dosen yang menyerahkan RPS case method dan Project method, masih sedikit.
 - b) Proses pembelajaran tahun akademik 2021/2022 menggunakan metode luring/daring masih dapat berlangsung dengan baik meskipun target pencapaian pembelajaran terutama untuk aspek keterampilan umum dan keterampilan khusus belum sesuai dengan yang diharapkan,
 - c) Pada beberapa fakultas belum ada RPS untuk mata kuliah potensial PjBL dan CBM dan juga yang masih menggunakan RPS lama karena belum diperbaharui dengan metode pembelajaran baru.

8. IKU 3.3 :
 - a) Terdapat prodi yang tidak terakreditasi unggul, sehingga belum yakin untuk mengikuti akreditasi Internasional
 - b) Masih banyaknya prodi yang berada dalam proses akreditasi baik akreditasi nasional maupun internasional,
 - c) Pada beberapa prodi ada keterbatasan sumber daya untuk mengelola kesiapan Akreditasi Internasional

9. IKU 4.1 :

Dokumentasi kegiatan sosialisasi dan implementasi belum tertata dengan baik, walaupun hasil dari kegiatan tersebut dapat dilaksanakan dengan baik dan sudah mencapai sasaran.



10. IKU 4.2 :

Tidak ada kendala yang berarti dalam pencapaian indikator ini.

Upaya yang telah dilakukan untuk mengatasi permasalahan/kendala yang muncul antara lain:

1. IKU 1.1 :

- a) Untuk tahun 2023, Sosialisasi kepada lulusan untuk mengisi tracer study terus dilakukan secara intensif dan berkelanjutan, dengan tujuan untuk meningkatkan kesadaran lulusan untuk merespon tracer study
- b) Melakukan pembekalan atau pelatihan bagi calon alumni seperti seminar kewirausahaan dan pengembangan diri
- c) Meningkatkan kompetensi lulusan melalui uji kompetensi dan membentuk lembaga inkubator
- d) Mengevaluasi kurikulum yang sedang berjalan serta meningkatkan peran serta mahasiswa S1 untuk mengikuti Fast Track
- e) Melakukan perbaikan atau perubahan kurikulum sehingga kompetensi lulusan sesuai dengan kebutuhan dunia kerja.
- f) Mengadakan Job Expo untuk meningkatkan jumlah lulusan yang diterima di dunia kerja
- g) Unand telah mengadakan konsinyering pada tanggal 10 Desember 2022 dalam rangka silaturahmi dengan para Alumni Unand yang menjabat pada institusi pemerintah/swasta/BUMN/DUDI untuk dapat memberikan kesempatan kepada alumni junior untuk dapat diterima bekerja ditempat mereka sesuai dengan kriteria penilaian IKU 1.1. Selanjutnya kegiatan ini akan dilakukan secara berkala dan akan dikoordinir oleh Seksi Hubungan dan Pemberdayaan Potensi Alumni

2. IKU 1.2 :

- a) Mendorong Prodi untuk menyesuaikan kurikulumnya berorientasi MBKM;
- b) Sosialisasi terstruktur ke perusahaan untuk menyelaraskan dengan kurikulum di beberapa fakultas seperti Fakultas Teknologi Informasi;
- c) Penyusunan panduan MBKM yang jelas dan sesuai, agar dapat meningkatkan minat dan peran serta mahasiswa mengikuti MBKM;
- d) Meningkatkan program pembekalan dan pendampingan terhadap mahasiswa yang berpotensi meraih prestasi untuk mengikuti lomba minat bakat, olahraga serta kesenian di tingkat nasional maupun internasional

3. IKU 2.1 :

- a) Mengadakan sosialisasi terhadap tenaga pendidik (Dosen) agar dapat mengimplementasikan serta mengupdate data diri terutama yang berkaitan dengan data status kepegawaian pada Aplikasi SISTER
- b) Meningkatkan kerjasama baik di bidang pendidikan maupun penelitian dengan perguruan tinggi dalam maupun luar negeri Q-100 untuk pelaksanaan tridarma perguruan tinggi
- c) Membuka rekrutmen dosen dan menambah kerjasama dengan DUDI serta integrasi prestasi dengan agenda akademik,
- d) Meningkatkan kegiatan seminar dan lokakarya di tingkat nasional,





- e) Meningkatkan pelaksanaan kerjasama dan jejaring serta melakukan lokakarya dengan praktisi dan lembaga pemerintahan,
 - f) Meningkatkan kompetensi dosen dan melakukan kerjasama dengan pihak industri,
 - g) Melaksanakan pelatihan pembimbingan PKM dan Pelatihan Mentor Pembimbing Lomba .
4. IKU 2.2 :
- a) Mendorong dan memfasilitasi para dosen untuk studi lanjut ke program doktor (S3), dan dosen S2 yang akan mengikuti sertifikasi kompetensi
 - b) Mendorong dosen yang belum berkualifikasi doktor untuk mengikuti sertifikasi kompetensi
 - c) Meningkatkan kompetensi dosen, serta menurunkan persyaratan studi lanjut di Unand agar dosen S2 yang berumur 45 tahun keatas juga mendapatkan bantuan biaya untuk melanjutkan studi ke S3,
 - d) Mendorong para Dosen yang telah menyelesaikan S3 baik dalam dan luar negeri untuk secepatnya mengurus penyetaraan ijazah agar dapat secepatnya diakui oleh Kementerian/Lembaga
5. IKU 2.3 :
- a) Meningkatkan kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri dalam mengimplementasikan tridarma Perguruan Tinggi
 - b) Meningkatkan kualitas penelitian dan pengabdian
 - c) Mengusulkan dosen yg belum NIDN (umumnya dosen baru)
 - d) Peningkatan luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat agar mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat.
6. IKU 3.1 :
- a) Terus berupaya menambah kerjasama dengan mitra untuk meningkatkan kompetensi lulusan.
 - b) Menambah jumlah kerjasama yang memungkinkan pemanfaatan dosen dan pelaksanaan MBKM.
 - c) Terus meningkatkan kerjasama berskala nasional dan internasional,
 - d) Menganalisa kebutuhan prodi akan lahan praktek dan kemungkinan pengembangan pendidikan, penelitian, pengabdian pada instansi mitra.
 - e) Meningkatkan kerjasama yang berkualitas terutama yang mendatangkan hasil yang lebih besar untuk Universitas.
7. IKU 3.2 :
- a) Mendorong dosen untuk melakukan pembelajaran dengan metode Case Method dan Team Base Project
 - b) Memperbanyak workshop tentang sistem pembelajaran dan pengumpulan RPS dengan case method dan project serta melakukan revisi kurikulum dan RPS ke kurikulum dan RPS yang menerapkan Case method atau Team based project.





- c) Meningkatkan Workshop pengembangan RPS CBM dan PjBL dengan target minimal 1 dosen, 1 RPS pada mata kuliah berbeda.
 - d) Melakukan review RPS dan memberikan rekomendasi perbaikan pada Mata kuliah yang belum memenuhi persyaratan Case Method atau Team Based Project,
8. IKU 3.3 :
- a) Peningkatan akreditasi pada jenjang internasional,
 - b) Menyelesaikan proses pengajuan sertifikasi internasional,
 - c) Melengkapi dokumen untuk persyaratan akreditasi internasional,
 - d) Melakukan pelatihan persiapan akreditasi atau sertifikasi internasional.
9. IKU 4.1 :
- a) Melakukan sosialisasi tentang pentingnya dokumentasi, Notulensi dan Arsip setiap kegiatan dengan baik pada masing-masing fakultas dan unit di lingkungan Universitas Andalas
 - b) Melakukan reuiu Renstra Universitas secara berkala minimal 1 tahun sekali
 - c) Melakukan sosialisasi dan bimbingan teknis penyusunan SKP pegawai yang mengacu pada PP 30 tahun 2019 dan Permenpan RB no.6 tahun 2022.
 - d) Melakukan mutasi pegawai sesuai hasil pengukuran kinerja.
10. IKU 4.2 :
- Pelaksanaan Program dan kegiatan selalu didorong untuk melaksanakannya, demikian juga dengan penyelesaian administrasi untuk realisasi anggaran setelah selesai melaksanakan program dan kegiatan.

Untuk mendukung capaian kinerja dan tujuan Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTN-BH) menjadi universitas kelas dunia atau World Class University, Universitas Andalas ditopang oleh 15 fakultas dan 1 Sekolah Pascasarjana dengan 134 program studi yang terdiri dari Program Diploma III dengan 4 prodi, 49 prodi S1, 43 prodi S2, 16 prodi S3, 13 prodi Spesialis (Sp-1), 2 Sub Spesialis (Sp2), 7 prodi Profesi. Sampai saat ini program Spesialis Satu (Sp-1) dan Sub Spesialis (Sp2) berada pada Fakultas Kedokteran.

Beberapa dari prodi tersebut sudah terakreditasi berstandar Internasional, dengan rincian : Prodi Sarjana (S1) terakreditasi internasional (FIBA, ABET, IABEE) sebanyak 9 prodi (6,72%) dan terakreditasi internasional (AUN-QA) sebanyak 4 prodi (2,99%). Untuk Prodi Pascasarjana (S2) yang terakreditasi Internasional (FIBAA) sebanyak 2 prodi (1,49%). Sedangkan untuk prodi lainnya masih terakreditasi berstandar nasional, dengan rincian : Jumlah Prodi yang terakreditasi A/Unggul sebanyak 48 program studi (35,82%), Akreditasi B/Baik/Baik Sekali sebanyak 65 program studi (48,51 %) dan Akreditasi C/Terakreditasi sebanyak 6 program studi (4,48%).

Universitas Andalas memiliki 1.596 orang tenaga pengajar/dosen dengan jenjang pendidikan S3 sebanyak 634 orang (39,72%), Sp2 sebanyak 24 orang (1,50%), S2 sebanyak 776 orang (48,62%), Sp1 sebanyak 63 orang (3,95%), S1 sebanyak 24 orang (1,50%) dan Dosen Praktisi Profesional dan Dunia Industri sebanyak 75 orang (4,70%).



Laporan Kinerja Universitas Andalas Tahun 2022 ini menjadi bagian dalam proses manajemen Universitas Andalas dalam memahami kinerja masa lalu, target-target yang telah disusun sekaligus langkah selektif dalam perencanaan dan pengambilan kebijakan ke depan. Laporan kinerja ini merupakan gambaran kinerja dari seluruh bagian dan unit kerja yang ada di Universitas Andalas. Dengan kata lain, laporan ini merupakan kompilasi dari realisasi kontrak kinerja antara Dekan Fakultas/Direktur Pascasarjana dengan Rektor.



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
PERNYATAAN TELAH DIREVIU SATUAN PENGAWAS INTERNAL (SPI)	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF	iii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Gambaran Umum	1
B. Dasar Hukum	3
C. Tugas dan Fungsi serta Struktur Organisasi	3
D. Isu-isu dan Peran Strategis Organisasi	10
BAB II PERENCANAAN KINERJA.....	12
Visi :	12
Misi :	12
Rencana Kerja Jangka Menengah :	12
Tujuan Strategis :	15
Program Prioritas :	19
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	20
A. Capaian Kinerja.....	20
Sasaran Kinerja Utama 1.....	22
Sasaran Kinerja Utama 2.....	35
Sasaran Kinerja Utama 3.....	50
Sasaran Kinerja Utama 4.....	63
B. Realisasi Anggaran	74
1. Capaian Anggaran	74
Ranking PT di QS Stars University Ratings	77
2. Efisiensi Anggaran	78
C. Inovasi, Penghargaan, dan Program Crosscutting/Collaborative.....	79
1. Inovasi.....	79
2. Penghargaan.....	84
3. Program Crosscutting / Collaborative.....	169
BAB IV P E N U T U P.....	170
Lampiran	173
1. Perjanjian Kinerja Awal.....	173



2. Perjanjian Kinerja Akhir.....	176
3. Pengukuran Kinerja.....	182
4. Surat Pernyataan Laporan Kinerja Telah Direviu.....	187



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Rektor dan Wakil Rektor Universitas Andalas	5
Gambar 1. 2 Majelis Wali Amanat, Senat Akademik dan Dewan Profesor Universitas Andalas.	8
Gambar 1. 3 Struktur Organisasi Pengelola Universitas Andalas.....	9
Gambar 3. 1 Proses Penghitungan Nilai Kinerja Anggaran (NKA).....	71
Gambar 3. 2 Capaian Anggaran tahun 2023	76
Gambar 3. 3 Efisiensi Anggaran.....	79
Gambar 3. 4 Tampilan Sistem Informasi SIPENA.....	80
Gambar 3. 5 Tampilan Sistem Informasi eSPAKAT	81
Gambar 3. 6 Tampilan Sistem Informasi SIKERMA.....	82
Gambar 3. 7 Tampilan Sistem Informasi SAKU	82
Gambar 3. 8 Tampilan Sistem Informasi SIPPMING.....	83
Gambar 3. 9 Anugerah Riset, Teknologi dan Pengabdian Kepada Masyarakat kategori HAKI	84
Gambar 3. 10 Anugerah Kerja sama Internasional Terbaik kategori PTNBH	84
Gambar 3. 11 Anugerah Kerja sama dengan Industri Terbaik kategori PTNBH	84
Gambar 3. 12 Anugerah Humas kategori LAMAN-PTNBH	85
Gambar 3. 13 Keterbukaan Informasi Publik tahun 2023 kategori Perguruan Tinggi Negeri.	85



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Rencana Kerja Jangka Menengah	13
Tabel 2. 2 Perjanjian Kinerja Awal tahun 2023.....	16
Tabel 2. 3 Perjanjian Kinerja Akhir tahun 2023.....	17
Tabel 3. 1 Capaian Kinerja tahun 2023.....	20
Tabel 3. 2 Cara Penghitungan Indikator Kinerja pada IKU 1.1	24
Tabel 3. 3 Perbandingan target dan realisasi tahun 2023 pada IKU 1.1.....	24
Tabel 3. 4 Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 pada IKU 1.1	25
Tabel 3. 5 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 1.1	27
Tabel 3. 6 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 1.2	31
Tabel 3. 7 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 1.2	31
Tabel 3. 8 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 1.2	32
Tabel 3. 9 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 1.2	33
Tabel 3. 10 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 2.1.....	37
Tabel 3. 11 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 2.1.....	38
Tabel 3. 12 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 2.1	38
Tabel 3. 13 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 2.1	39
Tabel 3. 14 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 2.2.....	42
Tabel 3. 15 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2003 pada IKU 2.2.....	42
Tabel 3. 16 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 2.2	42
Tabel 3. 17 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 2.2	43
Tabel 3. 18 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 2.3.....	46
Tabel 3. 19 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 2.3.....	46
Tabel 3. 20 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 2.3.....	47
Tabel 3. 21 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 2.3	47
Tabel 3. 22 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 3.1.....	52



Tabel 3. 23 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2022 pada IKU 3.1.....	52
Tabel 3. 24 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2022 pada IKU 3.1.....	53
Tabel 3. 25 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 3.1	54
Tabel 3. 26 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 3.2.....	56
Tabel 3. 27 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 3.2.....	56
Tabel 3. 28 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 3.2	57
Tabel 3. 29 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 3.2	58
Tabel 3. 30 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 3.3.....	60
Tabel 3. 31 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 3.3.....	60
Tabel 3. 32 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 3.3	61
Tabel 3. 33 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 3.3	61
Tabel 3. 34 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 4.1.....	64
Tabel 3. 35 Range Nilai pada IKU 4.1.....	65
Tabel 3. 36 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 4.1.....	66
Tabel 3. 37 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 4.1	66
Tabel 3. 38 Program dan kegiatan yang mendukung pencapaian target kinerja indikator pada IKU 4.1	67
Tabel 3. 39 Cara Perhitungan pada IKU 4.2	71
Tabel 3. 40 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 4.2	73
Tabel 3. 41 Realisasi Anggaran PTN-BH Unand Tahun 2023 Menurut Sumber Dana	75
Tabel 3. 42 Realisasi Anggaran PTN-BH Unand Tahun 2023 Menurut IKU/Non IKU	76
Tabel 3. 43 Daftar Prestasi Mahasiswa Tahun 2023	86





BAB I

PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Universitas Andalas (UNAND) sebagai salah satu Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 95 Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021, harus mengambil peran dan berkontribusi secara signifikan dalam pencapaian cita-cita bangsa untuk menghasilkan insan cerdas dan berdaya saing untuk kejayaan bangsa. UNAND sebagai PTN-BH memiliki keunggulan dalam fleksibilitas dan otonomi untuk digunakan sebagai *milestone* penerapan strategi loncatan besar (*great leap strategies*) menjadi salah satu perguruan tinggi yang diakui dunia (*World Class University*). Pada saat ini UNAND memiliki peringkat akreditasi unggul yang dikeluarkan oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi dengan masa berlaku sampai Desember 2028.

Sebagai Universitas pertama di luar pulau Jawa yang didirikan berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 1956 tentang Pendirian Universitas Andalas di Bukittinggi. Pendirian Universitas Andalas diresmikan oleh Wakil Presiden Pertama RI pada tanggal 13 September 1956 dan Prof. Dr. M. Syaaf dilantik sebagai Rektor pertama Universitas Andalas. Secara lebih spesifik, Universitas Andalas bertanggung jawab untuk menghasilkan lulusan yang bermutu, unggul dan produktif, ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, pemersatu bangsa, serta mengawal perjalanan demokrasi. Tanggung jawab tersebut mengalami perkembangan sejalan dengan kemajuan tingkat sosial ekonomi masyarakat, teknologi informasi dan persaingan global dalam segala bidang yang tidak dapat dihindari oleh suatu bangsa.

Universitas Andalas terdiri dari 15 fakultas dengan 142 program studi yang terdiri dari Program Diploma III dengan 4 prodi, 52 prodi S1, 44 prodi S2, 19 prodi S3, 14 prodi Spesialis (Sp-1), 2 Sub Spesialis (Sp2), 7 prodi Profesi. Sampai saat ini program Spesialis Satu (Sp-1) dan Sub Spesialis (Sp2) berada pada Fakultas Kedokteran.

Pada tahun 2022, UNAND mendapatkan alokasi bantuan pembangunan laboratorium sentral riset melalui program pendanaan Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) senilai sekitar Rp.210 miliar pada tahun anggaran 2022-2023. Berbagai peralatan riset di tingkat universitas untuk sivitas akademika sudah diadakan melalui program tersebut. Untuk memenuhi kebutuhan standar laboratorium dan peremajaan sarana alat laboratorium pada program studi dilingkungan UNAND serta untuk peningkatan kompetensi SDM pada tahun 2023, UNAND juga mendapatkan anggaran sebesar Rp.48 miliar dari program revitalisasi Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi. Ketersediaan laboratorium sentral dan pengimplementasian program revitalisasi ini diharapkan berdampak positif pada peningkatan kualitas pembelajaran



mahasiswa dan kualitas penelitian UNAND menuju *research university* dan *word class university*.

Selain itu UNAND juga memiliki Laboratorium Biota Sumatera yang menjadi unggulan universitas. Selain kampus Limau Manis UNAND juga mempunyai 2 (dua) kampus di luar domisili yaitu Kampus II di Kota Payakumbuh dan Kampus III di Kabupaten Dharmasraya, adapun Rektor Universitas Andalas saat ini adalah Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, AKT, CA, CRGP yang dilantik pada tanggal 20 November 2023 sebagai rektor universitas andalas periode 2023 - 2028 menggantikan Prof. Dr. Yuliandri, SH., MH.

Universitas Andalas memiliki 1.565 orang tenaga pengajar/dosen yang terdiri dari pendidikan S3 sebanyak 636 orang (40,64%), Sp2 sebanyak 20 orang (1,28%), S2 sebanyak 722 orang (46,13%), Sp-1 sebanyak 60 orang (3,83%), S1 sebanyak 24 orang (1,53%) dan Dosen Praktisi Profesional dan dunia industri sebanyak 103 orang (6,58%). Untuk kelancaran proses pengelolaan administrasi Universitas Andalas memiliki 1.401 orang tenaga kependidikan yang terdiri dari : Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebanyak 495 orang, dengan uraian jenjang Pendidikan SMA/SMK, SMP, SD sebanyak 170 orang, jenjang pendidikan Diploma III sebanyak 78 orang, Jenjang Pendidikan Diploma IV sebanyak 2 orang, Jenjang Pendidikan S1 186 orang, Jenjang Pendidikan S2 59 orang dan Non PNS sebanyak 927 orang dengan jumlah mahasiswa Universitas Andalas yang terdaftar pada semester ganjil tahun 2023 sebanyak 34.243 mahasiswa.

Universitas Andalas mempunyai 4 (empat) pilar pengembangan soft skill atau pembentukan karakter mahasiswa yang terdiri dari : (1) pembinaan mahasiswa berbasis asrama dan pelatihan leadership; (2) menerapkan secara penuh student activities performance system (SAPS); (3) melaksanakan program merdeka belajar kampus merdeka (MBKM) dalam berbagai bentuk; dan (4) membentuk dan mengembangkan spirit kewirausahaan. Berdasarkan empat pilar ini dan dalam rangka memacu semangat pembangunan, Universitas Andalas telah mendeklarasikan diri "The Leader in Character Building and Entrepreneurship".

Prestasi mahasiswa Universitas Andalas mengalami peningkatan di ajang kompetisi mahasiswa tingkat provinsi, nasional maupun internasional yang pada tahun sebelumnya adalah 219 prestasi, pada tahun 2023 ini jumlah berprestasi tersebut meningkat menjadi 321 prestasi.

Selain akreditasi institusi dengan peringkat unggul, UNAND juga memiliki prodi-prodi akreditasi internasional pada jenjang S1 sebanyak 15 Prodi, S2 sebanyak 3 prodi. Salah satu sumber informasi penunjang pendidikan adalah perpustakaan. Kenyamanan pengunjung perpustakaan terus menjadi prioritas. Fasilitas, jumlah buku, jurnal dan konektivitas dengan jaringan perpustakaan dalam dan luar negeri pada tahun 2023 jauh lebih baik dibandingkan tahun sebelumnya. UPT Perpustakaan Universitas Andalas telah terakreditasi A. Sistem informasi manajemen perpustakaan sudah berbasis web, dan dapat diakses secara online melalui laman pustaka <http://pustaka.unand.ac.id> dan sekarang sudah menuju Union Catalog Server (UCS) yang dapat mengintegrasikan koleksi antar perpustakaan dan ruang baca di lingkungan Universitas Andalas.

Pada tahun 2023 UNAND memperoleh penghargaan dari Kemendikbudristek terkait kinerja universitas yaitu : 1. Keunggulan IKU 5 liga PTN-BH 2022, 2. Silver Winner sub kategori



kerjasama internasional terbaik, 3. Silver Winner sub kategori kerjasama dengan industri terbaik.

B. Dasar Hukum

Dasar hukum yang menjadi acuan antara lain :

1. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
3. PermenPAN dan RB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja;
4. Permendikbudristek Nomor 28 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kemendikbudristek;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 95 Tahun 2021 tentang Perguruan Tinggi Berbadan Hukum (PTN-BH) Universitas Andalas, tertanggal 31 Agustus 2021.
6. Permendikbudristek Nomor 13 Tahun 2022 tentang perubahan atas Permendikbud Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024
7. Permendikbudristek Nomor 40 Tahun 2022 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi;
8. Peraturan Rektor Universitas Andalas Nomor 8 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Organ Pengelola Universitas Andalas

C. Tugas dan Fungsi serta Struktur Organisasi

Tugas :

Sebagai PTN-BH, UNAND mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan dapat menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi. Namun sesuai peraturan menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi nomor 28 tahun 2021, Perguruan Tinggi mempunyai tugas : Melaksanakan tridarma Perguruan Tinggi yakni : Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Fungsi :

1. Melaksanakan dan mengembangkan pendidikan tinggi;
2. Melaksanakan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau kesenian dan kebudayaan
3. Melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat
4. Melaksanakan pembinaan sivitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan
5. Melaksanakan kegiatan layanan administratif



Dalam upaya melaksanakan tugas dan fungsinya maka UNAND menata kerangka kelembagaan untuk mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran strategis yang dibuat dalam bentuk organisasi UNAND sebagai PTN-BH.

Adapun Struktur Organisasi yang menjalankan fungsi pengelolaan PTN-BH UNAND terdiri atas organ :

1. Rektor;
2. Majelis Wali Amanat; dan
3. Senat Akademik Universitas.



REKTOR



Rektor Universitas Andalas

Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, AKT, CA, CRGP



Wakil Rektor I
Bidang Pendidikan dan Kemahasiswaan

Prof. Dr. Syukri Arief, M. Eng



Wakil Rektor II
Bidang Keuangan dan Pengelolaan Aset

Dr. Khairul Fahmi, SH, MH



Wakil Rektor III
**Bidang Sumber Daya Manusia
dan Teknologi Informasi**

Dr. Hefrizal Handra, M.Soc.Sc



Wakil Rektor IV
**Bidang Perencanaan, Riset,
Inovasi, dan Kerja Sama**

Dr. Henmaidi, ST, M. Eng, SC.

Gambar 1. 1 Rektor dan Wakil Rektor Universitas Andalas



MAJELIS WALI AMANAT



**Ketua MWA
Universitas Andalas**

**Ir. Sakti Wahyu
Trenggono, M.M**



Wakil Ketua MWA

**Prof. Dr. Werry Darta
Taifur, SE., MA**



Sekretaris MWA

**Prof. Dr. Ir. Febrin
Anas Ismail, MT**



Mendikbudristek

**Nadiem Anwar
Makarin, B.A, M.B.A**



Rektor

**Universitas Andalas
Dr. Efa Yonnedi,
SE, MPPM, AKT, CA, CRGP**



**Ketua Senat
Akademik Universitas**

Prof. Dr. Syafrizal Sy



**Wakil dari Masyarakat
Komjen. Pol. (Pur).
Drs. Suhardi Alius, M.H**



**Wakil dari Masyarakat
Ir. Archandra
Tahar, M.S., Ph.D**



**Wakil dari Alumni
Dr. apt. Rustian,
S.Si, M.Kes**



**Wakil dari Guru Besar
Prof. Dr. Zainul
Dauly, SH., MH**



**Wakil dari Guru Besar
Prof. Dr. Ing.
Mulyadi Bur**



**Wakil dari Guru Besar
Prof. apt.
Dachriyanus, Ph.D**



Wakil dari Dosen
Dr. Ir. Munzir Busniah, M.Si



Wakil dari Dosen
Prof. Dr. Asrinaldi, S.Sos, M.Si



Wakil dari Dosen
Dr. Alfian Miko, M.Si



**Wakil dari
Tenaga Kependidikan**
Azral, S.Pt, M.Pd



**Wakil dari
Mahasiswa**
Aiken Jethro

“MWA menetapkan,
memberikan pertimbangan
pelaksanaan kebijakan
umum, dan
melaksanakan pengawasan
dibidang
non akademik”

SENAT AKADEMIK



**Ketua Senat Akademik
Universitas Andalas**
Prof. Dr. Syafrizal Sy



**Sekretaris Senat Akademik
Universitas Andalas**
Prof. Dr. apt. Almahdy A, MS

“Menetapkan kebijakan,
memberikan pertimbangan,
dan melakukan
pengawasan
dibidang akademik”

KOMISI 1

Membidangi Urusan Pendidikan dan Kemahasiswaan



Ketua
Prof. Ir. Abdul Hakam, MT, Ph.D



Sekretaris
Dr. Yulastri Arif, S.Kp, M.Kep



KOMISI 2
Membidangi Urusan Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat,
Inovasi dan Kerjasama

Ketua
Prof. Dr. Ir. Rudi Febriamansyah, M.Sc

Sekretaris
Prof. Dr. Ratni Prima Lita, SE, MM

KOMISI 3
Membidangi Urusan Pengembangan Sumber Daya Pendidikan dan
Penjaminan Mutu

Ketua
Prof. Dr. Afrizal, MA

Sekretaris
Wulan Kumala Sari, SP, MP, Ph.D

KOMISI 4
Membidangi Urusan Etik dan Integritas Akademik

Ketua
Prof. Dr. Syafruddin Karimi, SE., MA

Sekretaris
Dr. Jumsu Trisno, SP, M.Si

Dewan Profesor

Ketua
Prof. apt. Marlina, MS, PhD

Sekretaris
Prof. Dr. Ir. Rusnam, MS

"Perangkat Senat Akademik yang menjalankan fungsi pengembangan keilmuan, pengembangan budaya akademik dan penegakan etika"

Gambar 1. 2 Majelis Wali Amanat, Senat Akademik dan Dewan Profesor Universitas Andalas



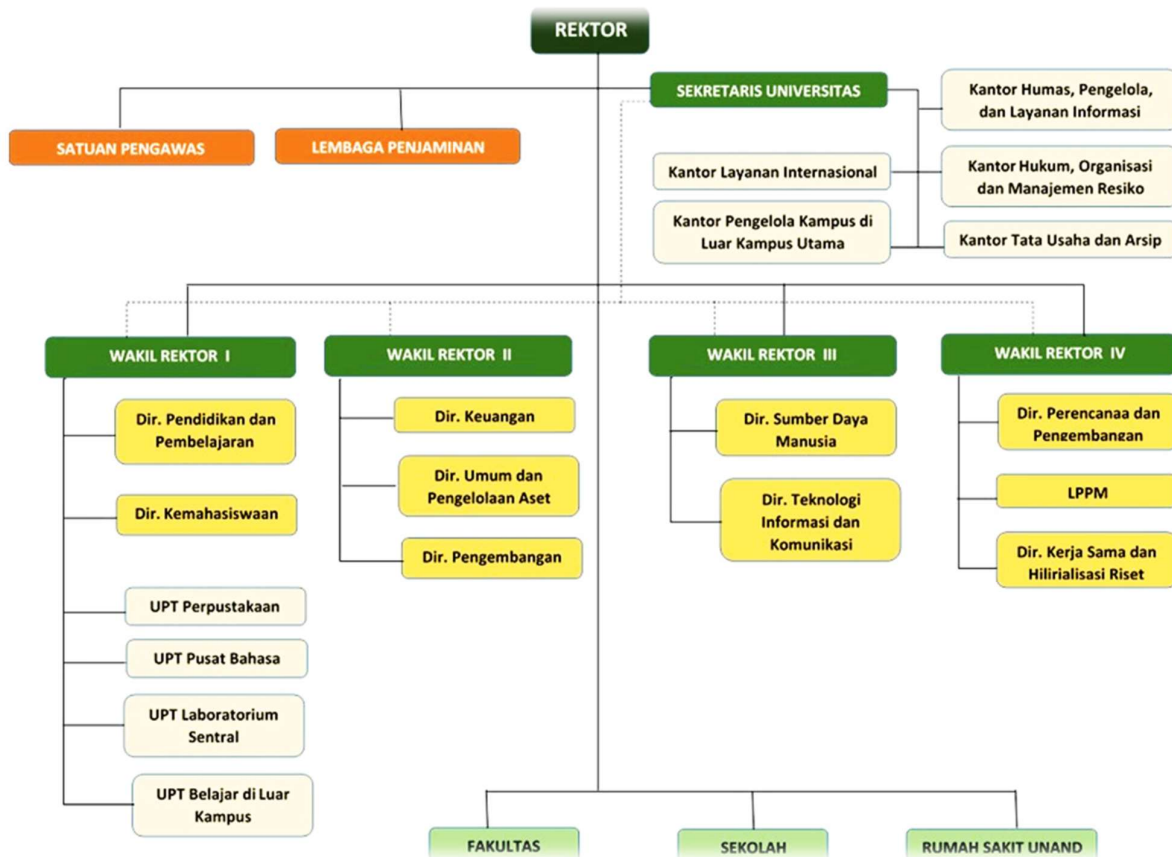
Rektor dan Wakil Rektor;

Rektor berkedudukan sebagai pimpinan yang melaksanakan fungsi pengelolaan UNAND. Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya rektor dibantu oleh Wakil Rektor sesuai bidang tugasnya.

Setiap wakil rektor membidangi urusan tertentu dalam pengelolaan UNAND seperti :

- 1) Wakil Rektor I Bidang Pendidikan dan Kemahasiswaan;
- 2) Wakil Rektor II Bidang Keuangan dan Pengelolaan Aset;
- 3) Wakil Rektor III Bidang Sumber Daya Manusia dan Teknologi Informasi;
- 4) Wakil Rektor IV Bidang Perencanaan, Riset, Inovasi dan Kerjasama.

Dalam melaksanakan tugasnya, Wakil Rektor dibantu oleh Direktorat sesuai dengan bidang tugasnya.



Gambar 1. 3 Struktur Organisasi Pengelola Universitas Andalas



D. Isu-isu dan Peran Strategis Organisasi

1. Isu-isu Strategis

- a. Kurikulum yang ada belum optimal dalam menghasilkan lulusan yang berdaya saing kuat di dunia usaha dan industri.
- b. Proses pembelajaran dengan metode pemecahan kasus (case method) atau metode pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) belum menyeluruh di tingkat prodi.
- c. Peralatan laboratorium/penunjang praktikum pembelajaran dan penelitian masih banyak yang belum up to date atau dengan kata lain masih menggunakan teknologi lama.
- d. Peta jalan riset dan kegiatan pengabdian pada masyarakat masih belum optimal atau dengan kata lain masih '*stand alone*' dan pola '*hit and run*'.
- e. Hilirisasi hasil riset masih belum optimal.
- f. Pemanfaatan dan penataan aset belum sesuai ekspektasi dalam memberikan nilai tambah untuk universitas.
- g. Fasilitas pendukung tata kelola kampus yang masih kurang memadai.
- h. Koleksi buku ruang baca dan literatur di tingkat prodi masih kurang.
- i. Komposisi mahasiswa masih didominasi program sarjana.
- j. Badan Usaha sebagai sumber pendapatan universitas yang masih minim.
- k. Sistem informasi belum terintegrasi dengan baik.
- l. Pembangunan zona integritas menuju Wilayah Bebas Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) masih belum Optimal.

2. Peran Strategis

- a. Berperan penting dalam menciptakan kurikulum pembelajaran yang sesuai dengan kebutuhan dunia usaha dan industri serta penunjang program pembelajaran Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM).
- b. Berperan penting dalam menciptakan metoda pembelajaran dengan pemecahan kasus (case method) dan pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) dengan tujuan membangun empati dan nalar kritis mahasiswa dalam menganalisis dan mengevaluasi serta berpikir sistem dan berpikir desain dalam menciptakan suatu kreasi yang berhasil guna.
- c. Berperan penting dalam menghasilkan inovasi dan produk kreatifitas hasil riset, yang memberikan nilai tambah baik secara ekonomi dan mampu menyelesaikan sebagian permasalahan di masyarakat. Pada akhirnya, nilai tambah produk dan teknologi tersebut dapat memberikan kontribusi income/RGA bagi UNAND (*Revenue generating activity*).
- d. Berperan penting dalam pencapaian target untuk menjadi institusi yang terkemuka dalam penelitian dengan melakukan kolaborasi penelitian antar Universitas.
- e. Berperan penting dalam pengelolaan Repositori dan karya ilmiah dosen agar dapat tersipkan dan terkelola secara baik.





- f. Berperan penting dalam tersedianya peralatan laboratorium demi terciptanya kuantitas dan kualitas penelitian yang dihasilkan dengan melakukan pembenahan dan kelengkapan peralatan laboratorium yang up to date.
- g. Berperan penting dalam pengembangan penelitian dan produk keilmuan lainnya sangat dipengaruhi oleh kuatnya program pasca sarjana, karena penelitian unggulan dosen dapat dilakukan dengan efektif melalui pelibatan mahasiswa pasca sarjana.
- h. Berperan penting dalam hilirisasi riset demi mewujudkan hasil penelitian yang berguna bagi masyarakat dan dunia industri.
- i. Berperan penting dalam menciptakan peluang dan pemanfaatan aset selain untuk tridarma Perguruan Tinggi, dalam memberikan nilai tambah sehingga terbuka peluang kontribusi income bagi universitas.
- j. Berperan penting dalam menciptakan Sistem Informasi dan Komunikasi yang handal untuk meningkatkan efisiensi dan efektifitas tata kelola Perguruan Tinggi, mulai dari perencanaan, operasional, evaluasi program, pengelolaan administrasi dan keuangan, aset dan SDM, termasuk jaringan komunikasi bagi pimpinan, dosen, tendik dan mahasiswa. Dengan harapan sistem informasi dan komunikasi tersebut menjadi jejaring data dan komunikasi bagi sivitas akademika dan kegiatan Proses Belajar Mengajar serta menghubungkan seluruh stakeholders/mitra Universitas.
- k. Berperan penting dalam pengelolaan fasilitas pendukung kehidupan kampus, antara lain: tata kelola dan instalasi listrik dan air bersih terus ditingkatkan secara efektif dan efisien, sehingga fasilitas umum kampus (ruang interaksi, taman, kantin dan parkir) seimbang dengan peningkatan populasi sivitas akademika;
- l. Berperan penting dalam Untuk menjadi institusi yang terkemuka kecukupan dan kelengkapan ruang baca dengan segala koleksinya sangat menentukan untuk mendukung berbagai proses pembelajaran dan penelitian. Hal ini perlu menjadi perhatian di masa yang akan datang;
- m. Berperan penting dalam pendirian Badan Usaha yang akan menambah income generating universitas.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Untuk mewujudkan kontribusi Universitas Andalas sebagai lembaga yang mencerdaskan bangsa, maka visi dan misi UNAND telah ditetapkan sebagai berikut.

Visi :

Universitas Andalas memiliki gambaran dan cita-cita ideal yang ingin diwujudkan di masa yang akan datang, melalui visi Universitas Andalas “Menjadi Universitas Terkemuka dan Bermartabat”.

Misi :

Universitas Andalas sebagai perguruan tinggi negeri yang memberikan jasa pendidikan mengemban misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi yang berkualitas, berkarakter;
2. Menyelenggarakan penelitian yang inovatif serta pengabdian yang berkualitas untuk mewujudkan kemandirian bangsa;
3. Mengembangkan dan menerapkan tata kelola yang baik (good university governance), menuju tata kelola yang unggul (excellent university governance), dan mampu beradaptasi dengan perubahan lingkungan strategis;
4. Menyelenggarakan kerjasama yang produktif dan berkelanjutan dengan institusi pendidikan, pemerintahan dan dunia usaha di tingkat daerah, nasional, dan internasional.

Rencana Kerja Jangka Menengah :

Sesuai dengan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor. 3/M/2023 dan direvisi menjadi Kepmendikbudristek 210/M/2023 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi di Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi, Universitas Andalas menetapkan sasaran, indikator dan target selama lima tahun sebagai berikut :



Tabel 2. 1 Rencana Kerja Jangka Menengah

No.	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Pemilik KPI	CAPAIAN	2022	TARGET	
			2021	(Baseline)	2023	2024
1.	Persentase Lulusan Bekerja/Wiraswasta/Lanjut Studi	WR 1	10,75 %	52,27%	60%	60%
2.	Persentase Mahasiswa Berprestasi dan Berkegiatan di Luar Kampus	WR 1	1,33%	18,92%	25%	30%
3.	Persentase Dosen Beraktifitas Diluar Kampus	WR 3	7,72 %	20,49%	30%	35%
4.	Persentase Dosen Berkualifikasi	WR 3	38,35 %	49,91%	70%	75%
5.	Rasio Penerapan Riset Dosen	LPPM	2,76	7,60	3	3
6.	Persentase Prodi yang Melaksanakan Kerjasama dengan Mitra	WR 4	34,62 %	92,31%	100%	100%
7.	Persentase Mata kuliah Berbasis Kasus dan Proyek	WR 1	18,70 %	29,21%	50%	60%
8.	Persentase Prodi Terakreditasi Internasional	LPM	5%	28,00%	20%	30%
9.	Rasio Afirmasi	WR1	30%	28,92%	30%	30%
10.	Rangking PT di tingkat Internasional	REKTOR		584 Asia	1001+D unia	1001+ Dunia
11.	Jumlah Mahasiswa Pascasarjana	WR 1	4639	4013	4700	4750
12.	Jumlah Tendik yang Bersertifikat Kompetensi	WR 3	50	50	80	120
13.	Jumlah Unit Layanan (prodi, labor, perpustakaan, dll) Tersertifikasi	WR 1	-	-	2	3
14.	Kinerja Pengelolaan Keuangan	WR 2, WR 4	WTP	WTP	WTP	WTP
15.	Kinerja Pendapatan	WR 2	450 M	591 M	591M	600 M
16.	Kinerja Tata Kelola	SU,WR3	BB	BB	A	A





Matriks Renstra 2022-2024

#	Uraian	Kategori	Target Perjanjian Kinerja 2022	Target Perjanjian Kinerja 2023	Target Perjanjian Kinerja 2024
1.0	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	S			
1.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	IKU	60	80	80
1.2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	IKU	25	40	40
2.0	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	S			
2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	IKU	30	30	30
2.2	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	IKU	50	25	70
2.3	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	IKU	1	1	6
3.0	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	S			
3.1	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	IKU	0.5	0.7	1
3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based	IKU	50	50	50



#	Uraian	Kategori	Target Perjanjian Kinerja 2022	Target Perjanjian Kinerja 2023	Target Perjanjian Kinerja 2024
	project) sebagai bagian dari bobot evaluasi				
3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	IKU	5	10	20
4.0	Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	S			
4.1	Predikat SAKIP	IKU	BB	A	A
4.2	Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	IKU	80	80	80

Tujuan Strategis :

Berdasarkan visi dan misi diatas maka **Tujuan Strategis** (*strategic goals*) UNAND dirumuskan sebagai berikut:

- a) Menghasilkan lulusan yang berdaya saing global, mempunyai spirit kewirausahaan dan berkarakter;
- b) Meningkatkan dukungan untuk mahasiswa dalam rangka pemerataan dan perluasan akses pendidikan;
- c) Mengembangkan dan memanfaatkan iptek dan seni yang relevan dengan tujuan pembangunan nasional dan daerah melalui penyelenggaraan program studi, penelitian, pembinaan kelembagaan, serta pengembangan sumberdaya akademik yang berdaya guna dan berhasil guna;
- d) Meningkatkan percepatan implementasi hasil penelitian kepada masyarakat dalam rangka transformasi ilmu pengetahuan;
- e) Mewujudkan masyarakat kampus yang handal dan profesional yang didukung oleh budaya ilmiah yang mengacu kepada prinsip-prinsip dasar yang dianut oleh UNAND;
- f) Meningkatkan mutu pelayanan melalui penyediaan fasilitas, prasarana, sarana dan teknologi sesuai dengan standar yang ditetapkan secara nasional dan internasional serta mewujudkan suasana akademik yang kondusif dan bermanfaat bagi masyarakat;
- g) Memperluas dan meningkatkan jaringan kerjasama yang saling menguntungkan dengan berbagai lembaga pemerintah/swasta di dalam dan luar negeri;
- h) Mengembangkan dan meningkatkan sumber pendapatan melalui kerjasama dan pengembangan unit usaha untuk mencapai visi dan misi yang ditetapkan.

Perjanjian Kinerja Awal tahun 2023

Sebagai upaya untuk mewujudkan kinerja yang sudah ditetapkan dalam Rencana Strategis Tahun 2020-2024, Universitas Andalas merumuskan kinerja yang akan dicapai di tahun 2023, dan dituangkan ke dalam Perjanjian Kinerja sebagai berikut:





Perjanjian Kinerja Awal (Sesuai Kepmendikbud nomor 3/M/2021)

Tabel 2. 2 Perjanjian Kinerja Awal tahun 2023

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80%
	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	25%
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen Pendidikan Tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 berdasarkan bidang ilmu (QS1 00 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	30%
	[IKU 2.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	50%
	[IKU 2.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	1
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra.	50%
	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	50%



Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	10%
[S 4] Meningkatkan Tata Kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKU 4.1] Rata-rata Predikat SAKIP Satker minimal BB	A
	[IKU 4.2] Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	80

No.	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
A	APBN		
	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	Rp. 240.500.000.000
	4257	Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum	Rp. 98.616.000.000
	4257	PLN/SBSN/KPBU	Rp. 140.118.000.000
	4257	Kementerian/Lembaga Lainnya	Rp. 0
B	Selain APBN		Rp. 657.338.174.398
	Total		Rp. 1.136.572.174.398

Pada bulan september 2023 diajukan Revisi-1 DIPA untuk Refocusing Pengurangan Pagu Belanja Pegawai tahun 2023 terkait perbaikan jumlah kebutuhan belanja pegawai sampai bulan desember 2023.

Perjanjian Kinerja Akhir (Sesuai Kepmendikbudristek nomor 210/M/2023)

Tabel 2. 3 Perjanjian Kinerja Akhir tahun 2023

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Kesiapan kerja lulusan : Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta.	80%
	[IKU 1.2] Mahasiswa berkegiatan/meraih prestasi diluar program studi : Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi, atau meraih prestasi.	40%



Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
[S 2] Meningkatnya kualitas dosen Pendidikan Tinggi	[IKU 2.1] Dosen di luar kampus : Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	30%
	[IKU 2.2] Kualifikasi dosen/pengajar : persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi / profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri, atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	25%
	[IKU2.3] Penerapan karya dosen : Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/ pemerintah per jumlah dosen.	1
[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Kemitraan program studi : Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1.	0,7
	[IKU 3.2] Pembelajaran dalam kelas : Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi.	50%
	[IKU 3.3] Akreditasi Internasional : Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah.	10%
[S 4] Meningkatkan Tata Kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKU 4.1] Rata-rata Predikat SAKIP Satker minimal BB	A
	[IKU 4.2] Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	80



No.	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
A	APBN		
	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	Rp. 238.500.000000
	4257	Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum	Rp. 98.616.000.000
	4257	PLN/SBSN/KPBU	Rp. 140.118.000.000
	4257	Kementerian/Lembaga Lainnya	Rp. 0
B	Selain APBN		Rp. 657.338.174.398
	Total		Rp. 1.134.572.174.398

Program Prioritas :

1. Peningkatan Peringkat/Ranking World Class University
2. Pembangunan Smart Campus/ Taman Digital
3. Unand satu data
4. Pengembangan Badan Usaha
5. Peningkatan Kerjasama dengan Perguruan Tinggi Nasional/Internasional, Instansi Pemerintah, BUMN dan Industri.
6. Peremajaan peralatan laboratorium berstandar internasional untuk akreditasi internasional.



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Sesuai Perjanjian Kinerja tahun 2023, UNAND menetapkan 4 (empat) sasaran dengan 10 (sepuluh) indikator kinerja, dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut ;

A. Capaian Kinerja

Tabel 3. 1 Capaian Kinerja tahun 2023

Sasaran	Indikator	Target 2023	Realisasi 2023	Persentase Capaian 2023
Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80%	61,01%	76,26%
Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	40%	2,87%	7.18%
Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 berdasarkan bidang ilmu (QS 100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	30%	31,04%	103,47%
Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal	25%	10,23%	40,92%



Sasaran	Indikator	Target 2023	Realisasi 2023	Persentase Capaian 2023
	dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.			
Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	1	5,36	536%
Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra.	0,7	2,58	368,57%
Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	50%	58,06%	116,12%
Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	10%	30,00%	300%
Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	Rata-rata Predikat SAKIP Satker minimal BB	A	A	A
Meningkatnya tata kelola satuan kerja di	Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas	80%	93,08%	116,35%



Sasaran	Indikator	Target 2023	Realisasi 2023	Persentase Capaian 2023
lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80			

Sasaran Kinerja Utama 1

Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

Ketidaktercapaian sasaran kinerja utama terkait meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran Universitas ditandai dari tidak tercapainya target IKU 1.1 dan IKU 1.2 pada tahun 2023.

Dari target IKU 1.1 sebesar 80% hanya tercapai 61,01%, dengan tingkat persentase capaian sebesar 76,26%. Hal ini disebabkan oleh dua faktor. Faktor pertama masih banyaknya lulusan tahun 2022 yang tidak mengisi atau merespon kuesioner tracer study. Dari 4.596 lulusan tahun 2022 hanya 3.341 atau 72,69% lulusan yang merespon pengisian kuesioner tersebut dengan artian masih ada 1.255 atau 27,31% lulusan lagi yang belum merespon kuesioner tersebut. Dari cerminan capaian tersebut maka diperlukan suatu kebijakan pimpinan universitas untuk optimalisasi tracer study. Faktor kedua adalah dari jumlah responden tracer study yang memenuhi kriteria untuk dapat dijadikan basis penghitungan capaian IKU 1.1 hanya 2.331 lulusan atau sebesar 69,77%.

Selain masih banyak lulusan yang tidak merespon kuesioner tracer study, hal lain yang diperkirakan menjadi penyebab adalah keenganan lulusan untuk mencantumkan nilai nominal dari hasil usaha atau pekerjaan mereka karena dianggap tidak memenuhi kriteria upah minimum provinsi (UMP) serta pertanyaan kuesioner yang dinilai terlalu banyak sehingga menimbulkan kejenuhan dalam pengisian data kuesioner.

Dikarenakan masih rendahnya capaian IKU ini maka harus segera dilakukan perbaikan, baik dari segi fasilitas ataupun kualitas pembelajaran melalui evaluasi terhadap kurikulum pembelajaran agar tercipta lulusan yang berkualitas dan siap pakai sesuai kebutuhan dunia kerja.

Demikian juga dengan IKU 1.2 dengan target sebesar 40% hanya tercapai 2,87%, dengan tingkat persentase capaian 7,18%. Ketidaktercapaian ini disebabkan oleh masih banyaknya mahasiswa semester 3 (tiga) keatas yang belum mengikuti program MBKM dan masih minimnya mahasiswa inbound yang mengambil perkuliahan di UNAND serta masih sedikitnya mahasiswa berprestasi di tingkat provinsi, nasional maupun internasional jika dibandingkan dengan jumlah total mahasiswa UNAND.

Jumlah mahasiswa semester tiga ke atas, atau jumlah mahasiswa yang memenuhi syarat untuk mengikuti kegiatan pembelajaran di luar program studi adalah 21.947 orang mahasiswa atau sebesar 75,45% dari total mahasiswa yang terdaftar pada tahun 2023. Dari jumlah tersebut, baru 1041 orang atau sebesar 4,74% yang melakukan perkuliahan di luar program studi dengan SKS minimal 10 SKS.



Mahasiswa inbound yang memilih UNAND dalam program pertukaran mahasiswa adalah sebanyak 415 orang atau sebesar 1,89% dari jumlah mahasiswa yang memenuhi syarat untuk mengikuti kegiatan pembelajaran di luar kampus.

Untuk jumlah prestasi yang diraih mahasiswa pada tahun 2023 adalah sebanyak 322 prestasi dengan sebaran prestasi di tingkat internasional sebanyak 64 prestasi, prestasi tingkat nasional 239 prestasi dan prestasi tingkat provinsi sebanyak 18 prestasi. Jika dibandingkan dengan total mahasiswa aktif pada tahun 2023 dengan jumlah 29.088 orang maka proporsi prestasi mahasiswa UNAND pada tahun 2023 hanya 1,11% dari total mahasiswa aktif.

Hal-hal yang diperkirakan menjadi hambatan dalam pencapaian target pada IKU 1.2 ini adalah masih adanya prodi yang belum melakukan penyesuaian kurikulum dalam mengakomodir program MBKM dan masih kurangnya pembekalan dan pendampingan terhadap mahasiswa yang berpotensi meraih prestasi di tingkat nasional maupun internasional.

Untuk mengatasi permasalahan tersebut maka dengan segera perlu diadakan revisi dan penyesuaian kurikulum dengan orientasi MBKM dan meningkatkan program pendampingan dan pembekalan pada mahasiswa yang berpotensi meraih prestasi.

Adapun tingkat ketercapaian dari masing-masing Indikator Kinerja Utama tersebut adalah sebagai berikut :

Indikator Kinerja Utama 1.1

Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.

1) Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja :

Kesiapan Kerja Lulusan merupakan persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.

a. Kriteria pekerjaan:

1. Memiliki pekerjaan dalam rentang waktu 12 (dua belas) bulan setelah lulus di:
 - a) perusahaan swasta, termasuk perusahaan nasional, perusahaan multinasional, perusahaan rintisan (*startup company*), Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM), dan lain-lain;
 - b) organisasi nirlaba;
 - c) institusi/ organisasi multilateral;
 - d) lembaga pemerintah; atau
 - e) Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).

a. Kriteria kelanjutan studi:

Melanjutkan proses pembelajaran di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan, S3/S3 terapan di dalam negeri atau luar negeri dalam rentang waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus.

c. Kriteria kewiraswastaan:



Memiliki pekerjaan dalam rentang waktu 12 (dua belas) bulan setelah lulus sebagai : Pendiri (*founder*) atau pasangan pendiri (*co-founder*) perusahaan; atau pekerja lepas (*freelancer*).

2) Cara Penghitungan Indikator Kinerja :

Tabel 3. 2 Cara Penghitungan Indikator Kinerja pada IKU 1.1

Uraian		Formula
n =	Responden yang merupakan lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta. Responden adalah responden <i>tracer study</i> yang dilaksanakan pada 1 (satu) tahun sebelum tahun anggaran yang sedang berjalan.	$\frac{\sum_1^i n_i k_i}{t} \times 100$
t =	total jumlah responden lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil dikumpulkan (terdapat batas minimum persentase responden yang dikumpulkan). Jumlah responden minimum <i>tracer study</i> untuk dihitung adalah : $n = \frac{N}{N.d^2+1}$ n = Jumlah responden minimum N = Jumlah lulusan d = galat (2,5%) Jika perguruan tinggi tidak memenuhi jumlah responden minimum, maka pencapaian IKU dihitung 0 (nol).	
k =	konstanta bobot (bobot penuh diberikan kepada responden dengan gaji 1,2 (satu koma dua) kali Upah Minimum Provinsi (UMP) tempat lulusan bekerja dan mendapatkan pekerjaan dengan waktu tunggu kurang dari 6 (enam) bulan). UMP yang digunakan adalah UMP pada tahun anggaran berjalan atau jika IKU yang dihitung adalah capaian IKU tahun 2023 maka menggunakan UMP tahun 2023.	

3) Perbandingan target dan realisasi tahun 2023 dan penjelasan Indikator :

Tabel 3. 3 Perbandingan target dan realisasi tahun 2023 pada IKU 1.1

Uraian	Satuan	Target PK	Capaian
Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	80	61,01

Penjelasan Indikator :

Jumlah lulusan tahun 2022 adalah 4596 orang, dari jumlah tersebut sebanyak 3.341 orang yang merespon kuesioner *tracer study* atau sebesar 72,69% dari lulusan. Dari jumlah



tersebut responden yang memenuhi kriteria untuk dapat dijadikan basis penghitungan capaian hanya 2.331 lulusan atau sebesar 69,77%, yang terdiri dari :

- Lulusan S1 dan D3 yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kecil sama dengan 6 bulan dengan gaji besar sama dengan 1,2 kali UMP sebanyak 542 orang atau 22,48%.
- Lulusan S1 dan D3 yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu lebih dari 6 sampai 12 bulan dengan gaji besar sama dengan 1,2 kali UMP sebanyak 115 orang atau 6,65%.
- Lulusan S1 dan D3 yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kecil sama dengan 6 bulan dengan gaji kecil dari 1,2 kali UMP sebanyak 612 orang atau 26,25%.
- Lulusan S1 dan D3 yang memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu besar dari 6 sampai 12 bulan dengan gaji kecil dari 1,2 kali UMP sebanyak 177 orang atau 7,59%.
- Lulusan S1 dan D3 yang melanjutkan studi dengan masa tunggu maksimal 12 bulan setelah lulus adalah 705 orang atau 30,24%.
- Lulusan S1 dan D3 yang berwirausaha dengan masa tunggu kecil sama dengan 6 bulan dengan gaji besar sama dengan 1,2 kali UMP sebanyak 70 orang atau 3,00%.
- Lulusan S1 dan D3 yang berwirausaha dengan masa tunggu lebih dari 6 sampai 12 bulan dengan gaji besar sama dengan 1,2 kali UMP sebanyak 10 orang atau 0,43%.
- Lulusan S1 dan D3 yang berwirausaha dengan masa tunggu kecil sama dengan 6 bulan dengan gaji kecil dari 1,2 kali UMP sebanyak 60 orang atau 2,57%.
- Lulusan S1 dan D3 yang berwirausaha dengan masa tunggu besar dari 6 sampai 12 bulan dengan gaji kecil dari 1,2 kali UMP sebanyak 18 orang atau 0,77%.

Jika dibandingkan antara jumlah responden yang memenuhi kriteria dengan jumlah lulusan tahun 2022 maka capaian IKU 1.1 pada tahun 2022 adalah sebesar 61,01%.

4) Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 beserta penjelasan indikator kinerja

Tabel 3. 4 Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 pada IKU 1.1

Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2023	Target Akhir Renstra 2024
Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	52,27	80	61,01	76,26	60





Penjelasan Indikator :

Target IKU 1.1 pada tahun 2023 sebesar 80% sedangkan realisasinya hanya mencapai 61,01% atau dengan tingkat capaian sebesar 76,26% (tidak mencapai target). Capaian indikator ini mengalami peningkatan sebesar 16,72% dibandingkan dengan tahun 2022. Peningkatan capaian ini dikarenakan perubahan formula penghitungan capaian kinerja terutama kategori masa tunggu lulusan mendapat pekerjaan atau masa tunggu untuk berwirausaha, dimana sebelumnya untuk penghitungan hanya mengacu pada lama masa tunggu mendapat pekerjaan kecil sama dengan 6 bulan dengan penghasilan besar sama dengan 1,2 UMP. Sedangkan untuk tahun 2023 cara penghitungannya berubah sesuai kepmen 210/M/2023 dimana untuk jarak masa tunggu diperpanjang menjadi 12 bulan setelah lulus dengan pola pembobotan pada masing-masing kategori. Konstanta bobot adalah pengali yang ditentukan berdasarkan masa tunggu mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta.

Matrik pembobotan untuk kriteria bekerja :

Gaji/Masa Tunggu	≤ 6 bulan	6 < Waktu Tunggu ≤ 12 bulan
Gaji ≥ 1,2 x UMP	1,0	0,8
Gaji < 1,2 x UMP	0,7	0,5

Pembobotan untuk Wirausaha :

Pendapatan/Masa Tunggu	≤ 6 bulan	6 < Waktu Tunggu ≤ 12 bulan
Pendapatan ≥ 1,2 x UMP	1,2	1,0
Pendapatan < 1,2 x UMP	1,0	0,8

Pembobotan untuk melanjutkan studi adalah 1.

5) Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah atau target akhir renstra indikator ini sebesar 60%. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka tingkat capaiannya adalah 101,68% dengan artian capaian IKU 1.1 pada tahun 2023 sudah mencapai target akhir renstra.

6) Analisis program dan kegiatan, yang mendukung perealisasi target kinerja Indikator Kinerja

Program dan kegiatan yang mendukung pencapaian target kinerja indikator ini adalah :





Tabel 3. 5 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 1.1

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND		
Meningkatnya kualitas Lulusan Perguruan Tinggi				
IKU 1.1	Lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang Mendapat Pekerjaan yang Layak; Melanjutkan Studi; Menjadi Wiraswasta Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	P2	Peningkatan kualitas input mahasiswa	
			K4	Promosi dan roadshow universitas/fakultas/departemen/program studi
			K5	Seleksi dan penerimaan mahasiswa baru Diploma III, S1, dan intake S1
		P7	Penguatan kompetensi lulusan dalam kewirausahaan dan pengembangan industri kreatif	
			K29	Kuliah umum dan seminar Kewirausahaan
			K30	Kompetisi rencana bisnis/wirausaha mahasiswa
			K31	Pendampingan, inkubasi dan pembiayaan start-up bisnis/wirausaha mahasiswa
			K32	Kompetisi rencana bisnis/wirausaha mahasiswa dan Pengembangan Industri Kreatif
			K33	Pelaksanaan ujian kompetensi standar nasional/ internasional dan ujian sertifikasi profesi
			K34	Pelaksanaan test TOEFL, IELTS, TOEIC, dan pelatihan bahasa asing
			K35	Pelaksanaan tracer study dan pengembangan pusat karir
			K36	Pelaksanaan job fair dan expo kreativitas mahasiswa
			K37	Pelaksanaan program fast track S1-S2
			K39	Pengelolaan kegiatan pembelajaran/kelas berbahasa Inggris sesuai standar internasional
K40	Pelaksanaan double degree/ twinning program antar fakultas dan universitas di dalam dan luar negeri			
K42	Pelaksanaan Summer Course			
K46	Pelaksanaan student exchange/mobility			

Ket : P : Program, K : Kegiatan



7) Analisis faktor penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

- Tingkat responsibilitas lulusan terhadap tracer study sudah mulai meningkat
- Pengukuran capaian dengan pembobotan menyebabkan lulusan dengan masa tunggu diatas enam bulan juga masuk dalam penilaian dan pengukuran.

8) Analisis hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Respon lulusan untuk mengisi kuesioner tracer study dibanding tahun 2022 sudah mengalami peningkatan, tetapi dibanding jumlah lulusan secara keseluruhan persentasenya masih relatif belum optimal (baru mencapai 73%).
- Banyaknya pertanyaan dalam pengisian kuesioner menyebabkan keengganan lulusan mengisi kuesioner tracer study secara lengkap.
- Dari 4596 lulusan di tahun 2022 hanya 170 yang terdata berwirausaha, hal ini disebabkan kurangnya keyakinan atau keterampilan yang cukup dari lulusan untuk sukses dalam dunia bisnis, sehingga lebih memilih untuk bekerja di perusahaan dan perkantoran.
- Terlambatnya waktu pengambilan survey tracer study sehingga tidak banyak lulusan mengisi tracer study, yang mengakibatkan pelaporan capaian IKU triwulan I dan II menjadi rendah

9) Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja

- Pengisian kuesioner tracer study terus dilakukan secara intensif dan berkelanjutan, dengan tujuan untuk meningkatkan kesadaran lulusan untuk merespon tracer study
- Memberi kesempatan bagi calon alumni untuk mengembangkan diri melalui pelatihan yang relevan dan persiapan calon alumni untuk menghadapi tantangan dunia kerja melalui pelatihan yang terstruktur
- Mendukung para calon alumni untuk menjadi lulusan yang berdaya saing melalui pelatihan yang berkualitas
- Memfasilitasi lulusan untuk mengikuti uji kompetensi yang relevan dengan bidang ilmunya dan mendukung lulusan untuk mengembangkan jiwa wirausaha melalui lembaga inkubator.
- Terus melakukan perbaikan dan evaluasi berkelanjutan terhadap kurikulum yang sedang berjalan serta meningkatkan peran serta mahasiswa S1 untuk mengikuti Fast Track dan melakukan asesmen terhadap kompetensi lulusan secara berkala untuk mengukur dan meningkatkan kompetensi lulusan.
- Menyediakan informasi lowongan kerja yang relevan bagi lulusan dan mempertemukan lulusan dengan perusahaan secara langsung untuk memudahkan proses rekrutmen





- Memberikan kesempatan bagi lulusan untuk mempromosikan diri dan kemampuannya kepada perusahaan serta meningkatkan jejaring kerja antara lulusan dan perusahaan
- Terus melakukan pertemuan dengan alumni sehingga telah membuka peluang lulusan untuk mendapatkan pekerjaan lebih cepat serta berbagi pengalaman dan pengetahuan.
- Lebih awal melakukan survei tracer studi dan penyesuaian waktu penayangan survey tracer study dengan jadwal pelaporan capaian IKU

10) Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

Strategi yang dilakukan untuk meningkatkan responsibilitas lulusan :

- Melakukan koordinasi di tingkat prodi untuk memberitahu lulusan agar merespon kuesioner tracer study karena prodi mempunyai ikatan emosional yang kuat terhadap lulusannya
- Berupaya menghubungi lulusan melalui telepon untuk dapat merespon kuesioner tracer study dan merespon umpan balik dari jawaban kuesioner yang dikirim oleh lulusan terutama mengenai kelengkapan data yang dikirim
- Penyebaran informasi tentang tracer study menggunakan SMS gateway atau media sosial
- Mengadakan kolaborasi dengan pihak lain yang dapat meningkatkan capaian stracer study.

Indikator Kinerja Utama 1.2

Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan belajar diluar program studi; atau meraih prestasi.

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

Mahasiswa berkegiatan/meraih prestasi di luar program studi merupakan presentasi mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran diluar program studi atau meraih prestasi.

a. Kriteria kegiatan pembelajaran diluar program studi :

Mahasiswa S1/D4/D3/D2/D1 yang menghabiskan sampai dengan 20 SKS per semester di luar program studi (bobot 1 (penuh)). Batas minimal yang dapat dihitung adalah paling sedikit 10 SKS (bobot 0,5) untuk mahasiswa S1/D4/D3 dan 5 SKS (bobot 0,5) untuk mahasiswa D1 dan D2. Kegiatan boleh dikombinasikan dan dihitung kumulatif :

1. Magang atau praktek kerja:

Kegiatan magang di sebuah perusahaan, organisasi nirlaba, organisasi multilateral, instansi pemerintah, maupun perusahaan rintisan (*startup company*).

2. Proyek di desa:

Proyek sosial/ pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat di pedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain.



3. Mengajar di sekolah:
Kegiatan mengajar di sekolah dasar dan menengah. Sekolah dapat berlokasi di kota, desa, ataupun daerah terpencil.
 4. Pertukaran pelajar:
Mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi lain, baik luar negeri maupun dalam negeri. Pertukaran pelajar juga menghitung aktivitas mahasiswa yang dilakukan antar program studi pada perguruan tinggi yang sama dan mahasiswa *inbound* yang diterima perguruan tinggi dalam program pertukaran mahasiswa.
 5. Penelitian atau riset:
Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan di bawah pengawasan dosen atau peneliti.
 6. Kegiatan wirausaha:
Mahasiswa mengembangkan kegiatan kewirausahaan secara mandiri maupun bersama-sama dengan mahasiswa lain.
 7. Studi atau proyek independen:
Mahasiswa dapat mengembangkan sebuah proyek yang diinisiasi secara mandiri (untuk mengikuti lomba tingkat internasional yang relevan dengan keilmuannya, proyek teknologi, maupun rekayasa sosial) yang pengerjaannya dapat dilakukan secara mandiri ataupun bersama-sama dengan mahasiswa lain.
 8. Proyek kemanusiaan:
Kegiatan sosial/ pengabdian kepada masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik di dalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, *peace corps*, seterusnya).
 9. Bela negara :
Kegiatan yang dilaksanakan dalam rangka memelihara pendidikan dan/atau pelatihan kepada mahasiswa guna menumbuh kembangkan sikap dan perilaku serta menanamkan nilai dasar Bela Negara dan cinta tanah air (contoh : Pembinaan Kesadaran Bela Negara (PKBN), komponen cadangan, dan seterusnya). Kegiatan dilaksanakan oleh :
 - a) Perguruan tinggi bekerja sama dengan kementerian Pertahanan dan/atau kementerian/lembaga lain terkait; dan/atau
 - b) Kementerian Pertahanan dan/atau kementerian/lembaga lain terkait.
- b. Kriteria prestasi
- Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil :
- 1) Berprestasi dalam kompetisi atau lomba pada peringkat juara I sampai dengan juara III pada kompetisi :
 - a. Tingkat internasional;
 - b. Tingkat nasional; atau
 - c. Tingkat provinsi.
 - 2) Memiliki karya yang digunakan dalam usaha, dunia industri, dan masyarakat.
 - 3) Mendapatkan sertifikat kompetensi internasional.



2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Tabel 3. 6 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 1.2

Uraian		Formula
a =	Jumlah mahasiswa yang menjalankan kegiatan pembelajaran diluar program studi sesuai kriteria minimal.	$\left(\frac{\sum_1^n a_n k_n}{x} \times 50\right) + \left(\frac{\sum_1^n b_n k_n}{x} \times 20\right) + \left(\frac{\sum_1^n c_n k_n}{y} \times 30\right)$
b =	Jumlah mahasiswa <i>inbound</i> yang diterima dalam program pertukaran mahasiswa sesuai kriteria minimal.	
c =	Jumlah prestasi oleh mahasiswa	
x =	Jumlah mahasiswa yang memenuhi syarat menjalankan kegiatan pembelajaran diluar program studi	
y =	Total jumlah mahasiswa aktif	
k =	Konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan kuantitas konversi sks, tingkat wilayah kompetisi, dan peringkat kejuaraan, dan sebagainya).	

3. Perbandingan target dan realisasi tahun berjalan beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 7 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 1.2

Uraian	Satuan	Target PK	Capaian
Presentasi mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran diluar program studi atau meraih prestasi.	%	40	2,87

Penjelasan Indikator :

Jumlah mahasiswa aktif UNAND tahun 2022 adalah 29.088 orang. 21.947 orang atau 75,45% diantaranya merupakan mahasiswa semester tiga ke atas yang merupakan mahasiswa yang sudah memenuhi syarat untuk ikut program MBKM. Namun hanya 1041 orang atau 4.74% dari mereka yang ikut dalam program ini. Untuk jumlah mahasiswa inbound UNAND di tahun 2023 adalah 415 orang atau sebesar 1,89% dari jumlah mahasiswa yang memenuhi syarat untuk mengikuti kegiatan pembelajaran di luar kampus, sedangkan untuk jumlah prestasi yang diraih mahasiswa pada tahun 2023 adalah sebanyak 322 prestasi dengan sebaran prestasi di tingkat internasional sebanyak 64 prestasi, prestasi tingkat nasional 239 prestasi dan prestasi tingkat provinsi sebanyak 18 prestasi. Jika dibandingkan dengan total mahasiswa aktif pada tahun 2023 dengan jumlah



29.088 orang maka proporsi prestasi mahasiswa UNAND pada tahun 2023 hanya 1,11% dari total mahasiswa aktif.

Jika dibandingkan antara mahasiswa yang mengikuti MBKM, Inbound dan prestasi mahasiswa sesuai dengan formula yang telah ditetapkan, maka angka capaian IKU 1,2 pada tahun 2023 adalah sebesar 2,87%.

4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 8 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 1.2

Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2023	Target Akhir Renstra 2024
Presentasi mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran diluar program studi atau meraih prestasi.	%	18,92	40	2,87	7,18	30

Penjelasan Indikator :

Target IKU 1.2 tahun 2023 sebesar 40% sedangkan realisasinya hanya mencapai 2,87% atau dengan tingkat capaian sebesar 7,18% (masih jauh dari mencapai target). Capaian indikator ini mengalami penurunan sebesar 86,96% dibandingkan dengan tahun 2022.

5. Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah sebesar 30%. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka capaiannya adalah 9,57%, dengan artian capaian IKU 1.2 pada tahun 2023 masih jauh dari target akhir renstra.





6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasiian target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 9 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 1.2

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
Meningkatnya kualitas Lulusan Perguruan Tinggi			
IKU 1.2	Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 Mendapat Pengalaman di Luar Kampus	P6	Pembinaan soft skill, karakter dan prestasi mahasiswa
		K20	Pengelolaan/pembinaan aktivitas UKM (unit-unit kegiatan mahasiswa) dan lembaga organisasi kemahasiswaan
	K21	Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB)/ Bimbingan Aktivitas Kemahasiswaan dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI)	
	K22	Pelaksanaan pelatihan/ Training Andalasian Character (TAC)	
	K23	Pembinaan mahasiswa berbasis asrama	
	K24	Pelaksanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	
	K25	Pelaksanaan kegiatan/event/lomba bidang penalaran dan akademik mahasiswa serta pembiayaan keikutsertaan mahasiswa UNAND di tingkat lokal/wilayah/nasional/internasional	
	K26	Pelaksanaan kegiatan/event/lomba bidang minat dan bakat mahasiswa serta pembiayaan keikutsertaan mahasiswa UNAND di tingkat lokal/wilayah/nasional/internasional	
	K27	Pemberian apresiasi/penghargaan bagi mahasiswa UNAND berprestasi	
K28	Pelaksanaan credit earning/transfer mahasiswa di dalam negeri dan luar negeri		

Ket : P : Program, K : Kegiatan

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

- Masih rendahnya minat mahasiswa untuk mengikuti perkuliahan di luar kampus
- Masih kurangnya mata kuliah yang mengharuskan mahasiswa untuk mengikuti pembelajaran diluar kampus
- Masih kurangnya pemahaman mahasiswa tentang MBKM sehingga mereka enggan untuk mengikuti program MBKM



- Masih rendahnya minat serta kemampuan mahasiswa untuk ikut berkompetisi dalam perlombaan tingkat internasional maupun nasional.

8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Rendahnya minat mahasiswa yang memenuhi syarat (mahasiswa semester 3 keatas) untuk mengikuti perkuliahan di luar program studi/kampus
- Beberapa program studi masih kesulitan dalam menyusun kurikulum MBKM yang sesuai dengan kebutuhan mahasiswa dan dunia kerja
- Beberapa program studi masih perlu meningkatkan kapasitas sumber daya manusianya untuk mendukung pelaksanaan program MBKM
- Kurang motivasi mahasiswa inbound untuk mengikuti pembelajaran diluar kampus karena merasa nyaman dengan lingkungan kampusnya sendiri dan kurang percaya diri untuk mengikuti pembelajaran diluar kampus karena merasa belum memiliki kemampuan yang cukup serta perbedaan kurikulum antara kampus asal dan kampus tujuan dapat menjadi kendala bagi mahasiswa inbound dalam mengikuti pembelajaran
- Masih adanya kekurangan dalam hal persiapan dan pendampingan terhadap mahasiswa yang memiliki potensi untuk meraih prestasi di tingkat provinsi, nasional maupun internasional.

9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasiian target kinerja

- Meningkatkan dukungan informasi, fasilitas, dan pendampingan terhadap mahasiswa yang ingin mengikuti pembelajaran di luar program studi/kampus dan menyusun kurikulum yang mendorong mahasiswa untuk mengikuti pembelajaran di luar program studi/kampus serta membangun kerja sama dengan berbagai lembaga yang menawarkan program pembelajaran diluar program studi/kampus.
- Melakukan kajian dan penelitian untuk memahami kebutuhan mahasiswa dan dunia kerja dan menyelenggarakan workshop atau seminar untuk meningkatkan kompetensi dosen dalam menyusun kurikulum MBKM
- Meningkatkan sosialisasi dan edukasi tentang konsep MBKM kepada dosen dan tenaga kependidikan di perguruan tinggi dan menyiapkan tenaga ahli, atau fasilitas dan dana yang dibutuhkan untuk kelancaran MBKM serta mengembangkan standar kompetensi dosen dan tenaga kependidikan untuk mendukung pelaksanaan program MBKM
- Menyediakan berbagai program pembelajaran diluar kampus yang menarik dan relevan dengan minat dan kebutuhan mahasiswa inbound. Program pembelajaran dapat disesuaikan dengan budaya dan lingkungan kampus asal mahasiswa inbound dan menyediakan program-program pendampingan bagi mahasiswa inbound yang akan mengikuti pembelajaran diluar kampus serta melakukan penyesuaian kurikulum antara kampus asal dan kampus tujuan dan meningkatkan partisipasi pembimbing akademik dapat memberikan saran dan dukungan kepada mahasiswa inbound untuk menyelesaikan perbedaan kurikulum





- Mengembangkan program-program pembinaan prestasi mahasiswa yang berkualitas dan berkelanjutan dimana program pembinaan tersebut dapat disesuaikan dengan minat dan bakat mahasiswa.

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

- Mengadakan revisi atau penyesuaian kurikulum dengan mata kuliah yang sesuai dengan tujuan MBKM
- Meningkatkan sosialisasi tentang program MBKM kepada Kepala Program Studi dan mahasiswa
- Memperbanyak event-event perlombaan di tingkat universitas untuk menumbuhkan rasa percaya diri dalam mengikuti perlombaan tingkat internasional maupun di tingkat nasional.

Sasaran Kinerja Utama 2

Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

Ketercapaian sasaran kinerja utama terkait meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi ditandai dari tercapainya target dari IKU 2.1, IKU 2.2 dan IKU 2.3 pada tahun 2023.

Dari target IKU 2.1 sebesar 30%, capaiannya melebihi target yaitu sebesar 31,04%, dengan tingkat persentase capaian 103,47%. Hal ini disebabkan oleh persentase jumlah dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, membimbing mahasiswa MBKM dan membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi cukup tinggi. Dari 1.462 orang dosen yang ber-NIDN terdapat 17,37% atau sebanyak 254 dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, 8,82% atau 129 dosen membina mahasiswa berkegiatan diluar program studi, dan 7,05% atau sebanyak 103 dosen yang bekerja sebagai praktisi di dunia industri.

Tingkat keberhasilan ini tidak terlepas dari peran universitas andalas yang merupakan salah satu universitas terkemuka di Sumatera Barat yang mempunyai tenaga pendidik dengan tingkat kompetensi yang tinggi, baik dalam pembelajaran maupun keahlian yang dibutuhkan dunia industri. Sehingga tenaga dan pikiran mereka dibutuhkan oleh perguruan tinggi lain ataupun dunia industri yang ada di Sumatera Barat.

Untuk IKU 2.2 yang ditarget sebesar 25%, capaiannya hanya 10,23% (belum mencapai target) dengan tingkat persentase capaian 40,92%. Jumlah ketercapaian IKU ini turun drastis dibanding dengan capaian tahun lalu yang mencapai 49,91%. Ketidak tercapaian ini disebabkan oleh perubahan pola dan komponen penghitungan capaian dimana sesuai kempen 210 tahun 2023 untuk IKU 2.2 persentase dosen berkualifikasi S3 yang menjadi menyumbang capaian yang cukup besar, saat ini tidak lagi menjadi komponen dalam pengukuran capaian kinerja.

Unand memiliki dosen ber-Nomor Induk Dosen Nasional (NIDN) sebanyak 1.462 orang, dosen ber-Nomor Induk Dosen Khusus (NIDK) sebanyak 134 orang dan dosen ber-Nomor Urut Pendidik (NUP) sebanyak 30 orang dengan total dosen sebanyak 1.626 orang, dimana untuk dosen yang ber-NIDN dan NIDK saja berjumlah 1596 orang dosen. Untuk dosen yang memiliki





sertifikat kompetensi atau profesi selain sertifikat profesi dosen yang masih berlaku, berjumlah 189 orang atau 11,84% dari jumlah dosen ber-NIDN dan NIDK. Dosen yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja sebanyak 127 orang atau 7,81% dari total dosen (dosen ber-NIDN, NIDK dan NUP).

Untuk luaran penelitian dosen, dari target IKU 2.3 sebesar 1 luaran per dosen dapat terealisasi besar 5,36 luaran per dosen atau jauh lebih besar dari target yang ditetapkan, dengan tingkat persentase capaian 537%. Keberhasilan ini tidak terlepas dari dukungan finansial universitas berupa pemberian insentif kepada dosen yang menghasilkan luaran yang berguna bagi masyarakat serta dengan adanya dana insentif penelitian dari Kementerian Pendidikan Kebudayaan, Riset dan Teknologi yang memudahkan dosen untuk melanjutkan atau melakukan penelitian dalam memperbanyak luaran penelitian.

Adapun tingkat ketercapaian dari masing-masing Indikator Kinerja Utama tersebut adalah sebagai berikut :

Indikator Kinerja Utama 2.1

Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

a. Syarat pelaporan ke Pimpinan Perguruan Tinggi

- 1) kegiatan harus sepengetahuan institusi atau pimpinan perguruan tinggi, minimal dengan persetujuan tingkat Ketua Departemen atau Dekan;
- 2) format kegiatan dapat berupa kebijakan cuti meninggalkan tugas akademik dan administratif dalam satu kurun tertentu untuk kepentingan riset atau menulis karya akademik dengan tetap mendapatkan penghasilan dari institusi tempatnya bekerja (*sabbatical leave*) atau paruh waktu (*part time*);
- 3) kegiatan harus disertai kontrak, surat tugas, atau surat keputusan di antara dosen dan organisasi luar kampus; dan
- 4) dosen dapat diberikan keringanan beban kerja atau jumlah sks yang harus dicapai selama sedang berkegiatan tridarma di luar kampus.

b. Kriteria kegiatan tridharma di perguruan tinggi lain :

Dosen yang melakukan kegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, baik di dalam maupun diluar negeri, dalam kurun waktu lima tahun terakhir. Daftar kegiatan dapat mengacu pada rubrik kegiatan beban kerja dosen. Beberapa contoh kegiatan, antara lain :

- a) Pendidikan: menjadi pengajar, pembimbing, penilai mahasiswa, membina kegiatan mahasiswa, mengembangkan program studi atau rencana kuliah, dan sebagainya.
- b) Penelitian: memulai penelitian baru, membantu penelitian dosen di kampus lain, membuat rancangan dan karya teknologi yang dipatenkan, dan sebagainya.
- c) Pengabdian kepada masyarakat: fasilitasi pembelajaran pengabdian masyarakat, fasilitasi kuliah kerja nyata, memberi latihan kepada masyarakat, dan sebagainya.

c. Kriteria bekerja sebagai praktisi:

Dosen yang berpengalaman praktisi dalam kurun lima tahun terakhir melalui :



1. Bekerja sebagai peneliti, konsultan, asesor, pegawai penuh waktu (*full time*) atau paruh waktu (*part time*) di:
 - a) perusahaan multinasional;
 - b) perusahaan swasta berskala menengah keatas;
 - c) perusahaan teknologi global;
 - d) perusahaan rintisan (*startup company*) teknologi;
 - e) organisasi nirlaba nasional dan internasional;
 - f) institusi/organisasi multilateral;
 - g) lembaga pemerintah; atau
 - h) BUMN/BUMD.
2. Menjadi wiraswasta pendiri (*founder*) atau pasangan pendiri (*co-founder*) di:
 - a) perusahaan multinasional;
 - b) perusahaan swasta berskala kecil keatas;
 - c) perusahaan teknologi global;
 - d) perusahaan rintisan (*startup company*) teknologi; atau
 - e) organisasi nirlaba nasional dan internasional;
3. Khusus untuk dosen dari program studi Seni Budaya dapat juga berkegiatan :
 - a) Berkreasi independen atau menampilkan karya;
 - b) Menjadi juri, kurator/atau panitia acara seni budaya tingkat nasional; atau
 - c) Menjadi pendiri (*founder*) atau pasangan pendiri (*co-founder*) sanggar.

d. Kriteria membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.

Dosen yang membimbing mahasiswa dalam kurun waktu satu tahun terakhir :

- 1) Mendampingi mahasiswa melakukan kegiatan pembelajaran di luar program studi;
- 2) Membimbing mahasiswa berkompetisi yang berprestasi dalam kompetisi atau lomba pada peringkat juara I sampai dengan juara III pada kompetisi : a) tingkat internasional; b) tingkat nasional; atau c) tingkat provinsi.
- 3) Mendampingi mahasiswa mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat.
- 4) Membimbing mahasiswa untuk sertifikat kompetensi internasional.

2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Tabel 3. 10 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 2.1

	Uraian	Formula
n =	jumlah dosen dengan (Nomor Induk Dosen Nasional) NIDN yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	$\frac{\sum_i n_i k_i}{t} \times 100$
t =	jumlah dosen dengan NIDN.	
k =	konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan reputasi perguruan tinggi tempat pelaksanaan kegiatan tridharma, jenis kegiatan membimbing, tingkat prestasi mahasiswa dan sebagainya).	



3. Perbandingan target dan realisasi tahun berjalan beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 11 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 2.1

Uraian	Satuan	Target PK	Capaian
Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	30	31,04

Penjelasan Indikator :

Jumlah dosen yang ber NIDN adalah 1.462 orang. Dari Jumlah tersebut yang berkegiatan tridarma di kampus lain selama lima tahun terakhir adalah 254 orang atau sebanyak 17,37%, jumlah dosen yang membina mahasiswa yang berkegiatan di luar program studi pada satu tahun terakhir adalah sebanyak 129 orang atau 8,82%, jumlah dosen bekerja sebagai praktisi di dunia industri pada lima tahun terakhir adalah 103 orang atau sebanyak 7,05%. Maka angka capaian IKU 2.1 pada tahun 2022 adalah sebesar 31,04%.

4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun berjalan dengan capaian kinerja tahun-tahun sebelumnya beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 12 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 2.1

Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2023	Target Akhir Renstra 2024
Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	%	20,49	30	31,04	103,47%	35

Penjelasan Indikator Kinerja :

Target IKU 2.1 pada tahun 2023 sebesar 30% sedangkan realisasinya mencapai 31,04% atau dengan tingkat capaian sebesar 103,47%. Capaian indikator ini mengalami peningkatan dari tahun 2022 sebesar 51,49%.



5. Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah sebesar 35%. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka capaiannya adalah 88,69%, dengan artian capaian IKU 2.1 pada tahun 2023 belum mencapai target akhir renstra.

6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasiian target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 13 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 2.1

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND		
Meningkatnya kualitas Dosen Pendidikan Tinggi				
IKU 2.1	Dosen berkegiatan di Luar Kampus	P19	Peningkatan kompetensi dan kualitas tenaga pendidik	
	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.		K90	Fasilitasi dosen mengikuti World Class Program (ex. Sabbatical leave, Postdoc, visiting professor, research fellow, dll)
			K91	Fasilitasi dosen berkegiatan akademik dan praktisi diluar kampus

Ket : P : Program, K : Kegiatan

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

- Universitas Andalas merupakan universitas terkemuka di Sumatera Barat yang mempunyai tenaga pengajar (dosen) yang telah mempunyai tingkat kompetensi yang tinggi baik dalam hal mengajar maupun keahlian yang dibutuhkan oleh dunia industri. Sehingga tenaga dan pikiran mereka dibutuhkan oleh perguruan tinggi lain serta dunia industri yang ada di Sumatera Barat. Selain itu peran serta dosen dalam membimbing mahasiswa berkegiatan di luar kampus juga mulai meningkat.

8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Partisipasi dosen dalam mengupdate data profil pada aplikasi SISTER masih tergolong rendah walaupun capaian IKU mengalami kemajuan, yang mengakibatkan masih banyak informasi yang dibutuhkan terkait peran dosen sebagai pembina mahasiswa berprestasi, MBKM dan praktisi di dunia industri yang belum input pada aplikasi tersebut,
- Pada sejumlah Fakultas, masih ada kekurangan dalam ketersediaan dosen internal yang memadai untuk mendukung program-program akademik. Kerja sama dengan



Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDI) masih terbilang sedikit. Partisipasi dosen pembina dalam pencapaian prestasi mahasiswa di tingkat provinsi, nasional dan internasional yang diakui oleh Kementerian masih rendah karena minimnya informasi dan dukungan terkait

- Kerjasama penelitian internasional belum tersedia secara merata di antara program studi di berbagai fakultas

9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja

- Meningkatkan kesadaran tentang pentingnya kelengkapan data profil pada aplikasi SISTER. Dosen dapat memahami bahwa data profil yang lengkap dapat digunakan untuk berbagai tujuan, seperti penilaian kinerja dosen, perencanaan pengembangan karir, dan pengembangan program pendidikan
- Memanfaatkan aplikasi SISTER secara optimal. Dosen dapat mempelajari cara menggunakan aplikasi SISTER dengan baik dan benar
- Memberikan bantuan atau dukungan teknis kepada dosen yang mengalami kesulitan dalam mengupdate data mereka pada aplikasi SISTER
- Terus mengadakan sosialisasi secara berkelanjutan terhadap tenaga pendidik (dosen) agar dapat mengimplementasikan serta mengupdate data diri terutama yang berkaitan dengan data status kepegawaian pada aplikasi SISTER
- Melakukan pembinaan prestasi mahasiswa yang berkualitas dan berkelanjutan akan dapat membantu mahasiswa untuk mencapai prestasi di tingkat provinsi, nasional, dan internasional
- Meningkatkan kompetensi dosen dan melakukan kerjasama dengan pihak industri serta mempertimbangkan langkah-langkah seperti peningkatan rekrutmen dosen internal, memperluas kerja sama dengan DUDI dan lembaga pemerintah, meningkatkan promosi dan penyediaan informasi tentang lomba nasional
- Melaksanakan pelatihan pembimbingan PKM dan Pelatihan Mentor Pembimbing Lomba.

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

- Terus mendorong dosen untuk melakukan updating data secara berkala pada aplikasi SISTER
- Mengharuskan dosen untuk mendapatkan izin tertulis dari pimpinan fakultas dan universitas untuk mengajar di kampus lain
- Memotivasi dosen dalam membimbing mahasiswa untuk memperoleh prestasi nasional dan internasional.





Indikator Kinerja Utama 2.2

Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

- a. Kriteria sertifikat kompetensi/profesi
Dosen yang memiliki sertifikat dari lembaga berikut :
 - 1) Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) nasional dengan lisensi Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) aktif;
 - 2) Lembaga Sertifikasi Kompetensi (LSK) yang diakui Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi;
 - 3) Lembaga atau asosiasi profesi atau sertifikasi internasional;
 - 4) Perusahaan Fortune 500; atau
 - 5) Dunia usaha dan dunia industri.
- b. Kriteria pengajar yang berasal dari kalangan praktisi
Praktisi mengajar di kelas sesuai dengan ketentuan minimal waktu per semester yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. Praktisi berpengalaman kerja paruh waktu :
 - 1) Bekerja di :
 - a) perusahaan multinasional;
 - b) perusahaan swasta berskala menengah ke atas;
 - c) perusahaan teknologi global;
 - d) perusahaan rintisan (*startup company*) teknologi;
 - e) organisasi nirlaba nasional dan internasional;
 - f) institusi/organisasi multilateral;
 - g) lembaga pemerintah; atau
 - h) BUMN/BUMD.
 - 2) Menjadi wiraswasta pendiri (*founder*) atau pasangan pendiri (*co-founder*) di :
 - a) perusahaan multinasional;
 - b) perusahaan swasta berskala kecil ke atas;
 - c) perusahaan teknologi global;
 - d) perusahaan rintisan (*startup company*) teknologi; atau
 - e) organisasi nirlaba nasional dan internasional;
 - 3) Menjadi pekerja lepas (*freelancer*)
 - 4) Khusus untuk praktisi mengajar di program studi seni budaya dan bidang industri kreatif dapat juga berpengalaman :
 - a) Berkreasi independen atau menampilkan karya;
 - b) Menjadi juri, kurator, atau panitia acara seni budaya tingkat nasional; atau
 - c) Menjadi pendiri (*founder*) atau pasangan pendiri (*co-founder*) sanggar.



2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Tabel 3. 14 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 2.2

Uraian		Formula
$a =$	Jumlah dosen dengan NIDN atau NIDK yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi.	$\left(\frac{a}{x+y} \times 60\right) + \left(\frac{b}{x+y+z} \times 40\right)$
$b =$	jumlah pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	
$x =$	Jumlah dosen dengan NIDN	
$y =$	Jumlah dosen dengan NIDK.	
$z =$	Jumlah dosen dengan Nomor Urut Pendidik (NUP)	

3. Perbandingan target dan realisasi tahun 2003 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 15 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2003 pada IKU 2.2

Uraian	Satuan	Target PK	Capaian
Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	%	25	10,23

Penjelasan Indikator :

Jumlah dosen secara keseluruhan (NIDN+NIDK+NUP) adalah 1.626 orang. Dari jumlah tersebut dosen ber-NIDN dan NIDK yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui LSP, LSK, industri dan dunia kerja adalah 189 orang atau hanya 11,84% dari dosen. Untuk jumlah dosen dari kalangan praktisi profesional, dunia industri atau dunia kerja adalah 127 orang atau sebesar 7,81% dari jumlah dosen ber NIDN+NIDK+NUP. Maka untuk angka capaian IKU 2.2 pada tahun 2023 adalah sebesar 10,23%.

4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 16 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 2.2

Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2023	Target Akhir Renstra 2024
Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan	%	49,91	25	10,23	40,92	75



Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2023	Target Akhir Renstra 2024
dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.						

Penjelasan Indikator :

Target IKU 2.2 pada tahun 2023 sebesar 25% sedangkan realisasinya hanya 10,23% atau dengan tingkat capaian sebesar 40,92% dengan kata lain capaian IKU ini masih jauh dari target dikarenakan dihapuskannya komponen jumlah dosen S3 dalam pengukuran capaiannya. Capaian indikator ini mengalami penurunan dari tahun 2022 yaitu sebesar 79,50%.

5. Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah sebesar 75%. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 yang tidak melibatkan penghitungan jumlah dosen S3 maka untuk capaian target akhir renstra baru tercapaian adalah 13,64% . Kondisi ini menggambarkan bahwa capaian IKU 2.2 pada tahun 2023 masih sangat jauh dari target akhir renstra.

6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasi target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 17 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 2.2

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND		
Meningkatnya kualitas Dosen Pendidikan Tinggi				
IKU 2.2	Praktisi (Dosen ben NIDN dan NIDK) Mengajar di Dalam Kampus Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	P19	Peningkatan kompetensi dan kualitas tenaga pendidik	
			K38	Fasilitasi dosen dan Praktisi Mengajar dari luar kampus
			K44	Pembiayaan dosen asing dan visiting/scholar professor
			K85	Pembiayaan dosen mengikuti studi lanjut S2/S3 di dalam dan luar negeri



IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
		K86	Pelatihan kompetensi teknis/fungsional bagi dosen
		K87	Seleksi dan pemberian penghargaan dosen berprestasi
		K88	Pelaksanaan reviu/evaluasi kinerja akademik dan kompetensi dosen
		K89	Pembiayaan dosen mengikuti pelatihan, sertifikasi profesi, magang, dll

Ket : P : Program, K : Kegiatan

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

- Jumlah dosen berkualifikasi S3 yang menjadi penyumbang terbesar dalam pengukuran capaian IKU tidak lagi menjadi basis dalam pengukuran capaian kinerja
- Jumlah persentase dosen yang mempunyai kompetensi/profesi masih berlaku tergolong rendah dibanding dengan jumlah total dosen ber-NIDK dan NIDK.
- Kedua hal diatas berdampak langsung pada capaian IKU walaupun target IKU sudah diturunkan dari 50% menjadi 25%.

8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Tidak terhitungnya dosen S3 dalam pengukuran capaian IKU, mengakibatkan hasil capaian menurun drastis walaupun target capaian diturunkan dari 50% menjadi 25%
- Data dosen yang mempunyai sertifikat kompetensi tergolong besar, namun sebahagian besar dosen tersebut belum mengupload data mereka kedalam data profil aplikasi SISTER sehingga data-data terbaru dapat terbaca oleh sistem, sehingga bagian terkait dengan pengumpulan data dosen mengalami kesulitan dalam mendapatkan data kompetensi dosen yang masih berlaku
- Keterlibatan praktisi dari dunia usaha dan dunia industri dalam proses pembelajaran masih sangat terbatas. Dari total 15 fakultas di lingkungan UNAND, hanya 7 fakultas yang saat ini memiliki dosen praktisi dari luar universitas, dan sebagian besar dari mereka berada di Fakultas Kedokteran UNAND. Hal ini menunjukkan adanya potensi yang belum sepenuhnya dimanfaatkan dalam menghadirkan wawasan praktis ke dalam beragam program studi di universitas
- Masih belum optimalnya penyusunan kurikulum dan RPS yang mengadopsi praktisi mengajar dari luar.

9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja

- Menyelenggarakan workshop atau seminar untuk meningkatkan pemahaman dosen tentang pentingnya mengupdate data sertifikasi kompetensi pada aplikasi Sister





- Menyediakan insentif bagi dosen yang aktif mengupdate data sertifikasi kompetensi pada aplikasi Sister
- Menciptakan program-program yang mendorong dosen untuk mengupdate data sertifikasi kompetensi mereka akan dapat meningkatkan jumlah dosen yang telah mengupdate data sertifikasi kompetensi mereka
- Memberikan dorongan dan dukungan kepada dosen untuk mengikuti sertifikasi kompetensi
- Mengembangkan program-program yang mendorong keterlibatan praktisi dari dunia usaha dan dunia industri dalam proses pembelajaran berupa program magang, kerja sama penelitian, atau pengajaran.
- Meningkatkan pemahaman tentang manfaat keterlibatan praktisi dalam proses pembelajaran di perguruan tinggi sehingga dapat memahami bahwa keterlibatan mereka dalam proses pembelajaran di perguruan tinggi menimbulkan manfaat bagi mereka, mahasiswa, dan perguruan tinggi
- Mengembangkan kurikulum dan RPS yang berorientasi pada kebutuhan dunia kerja
- Melibatkan praktisi pengembangan kurikulum dengan harapan dapat memberikan masukan tentang kebutuhan dunia kerja dan relevansi kurikulum dan RPS dengan kebutuhan dunia kerja
- Mengembangkan mekanisme koordinasi antara dosen dan praktisi agar dapat memastikan bahwa proses pembelajaran berjalan dengan lancar dan efektif.

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

- Mendorong para dosen untuk mengikuti pelatihan sertifikat kompetensi atau profesi yang diakui oleh badan atau lembaga sertifikasi kompetensi atau profesi nasional.

Indikator Kinerja Utama 2.3

Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

Kategori luaran:

1. Karya tulis ilmiah, terdiri atas:
 - a) artikel ilmiah, buku akademik, dan bab (*chapter*) dalam buku akademik
 - b) karya rujukan: buku saku (*handbook*), pedoman (*guidelines*), manual, buku teks (*textbook*), monograf, ensiklopedia, kamus
 - c) Studi kasus; dan/atau
 - d) Laporan penelitian untuk mitra
2. Kategori terapan, terdiri atas :
 - a) Produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk prototipe)
 - b) Pengembangan invensi dengan mitra
3. Karya seni, terdiri atas:
 - a) Visual, audio, audio-visual, pertunjukan (*performance*)





- b) Desain konsep, desain produk, desain komunikasi visual, desain arsitektur, desain kriya
- c) Karya tulis novel, sajak, puisi, notasi musik
- d) Karya preservasi (contoh : modernisasi seni tari daerah).

2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Tabel 3. 18 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 2.3

Uraian		Formula
n =	Jumlah karya dosen dengan NIDN/NIDK yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh masyarakat/industri/pemerintah.	$\frac{\sum_1^i n_i k_i}{t} \times 100$
t =	Jumlah dosen dengan NIDN / NIDK	
k =	Konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan tingkat rekognisi internasional atau penerapan oleh masyarakat/industri/pemerintah atas karya).	

3. Perbandingan target dan realisasi tahun berjalan beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 19 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 2.3

Uraian	Satuan	Target PK	Capaian
Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Luaran per Dosen	1	5,36

Penjelasan Indikator Kinerja :

Jumlah luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat. Terdiri dari :

- a. Artikel Jurnal sebanyak 1,347 luaran ;
- b. Artikel Nasional sebanyak 3,018 luaran;
- c. Artikel Prosiding sebanyak 744 luaran ;
- d. Laporan penelitian untuk mitra 73 luaran;
- e. Karya Seni/Karya Terapan sebanyak 4,336;
- f. Buku ber-ISBN sebanyak 1,172 luaran;
- g. Hasil penelitian yang diseminasikan sebanyak 282 luaran;
- h. PkM LPPM sebanyak 1000 luaran;

Dengan total 12,045 luaran dan jumlah dosen sebanyak 1.596 orang. Maka angka capaian IKU 2.3 pada tahun 2022 adalah sebesar 5,36 luaran per dosen.





4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 20 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 2.3

Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2023	Target Akhir Renstra 2024
Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	Luaran per dosen	7,60	1	5,36	535,84%	3

Penjelasan Indikator Kinerja :

Target IKU 2.3 pada tahun 2023 sebesar 1 luaran per dosen sedangkan realisasinya mencapai 5,36 luaran per dosen atau dengan tingkat capaian sebesar 535,84% (target tercapai). Walaupun capaian saat ini jauh di atas target namun jika dibandingkan dengan capaian tahun 2022 sebesar 759,84% maka capaian tahun 2023 ini mengalami penurunan sebesar 29,48%.

5. Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/ target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah sebesar 3 luaran per dosen atau 300%. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka capaian tahun 2023 sebesar 5,36 luaran per dosen atau 535,84% maka capaiannya sudah melampaui target renstra sebesar 1,79 luaran atau 179%, dengan kata lain capaian IKU 2.2 pada tahun 2023 sudah jauh melebihi target akhir renstra.

6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasi target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 21 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 2.3

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
Meningkatnya kualitas Dosen Pendidikan Tinggi			
IKU 2.3	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau	P10	Peningkatan kemampuan SDM dalam penelitian dan publikasi pada forum ilmiah dan jurnal bereputasi terindeks nasional/ global





IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
	mendapat Rekognisi Internasional		
	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	K52	Pelaksanaan kegiatan seminar internasional dan pembiayaan keikutsertaan sebagai pemakalah
	K53	Pembiayaan publikasi internasional dan produksi artikel ilmiah berstandar internasional	
	K54	Pelaksanaan kegiatan seminar nasional dan pembiayaan keikutsertaan sebagai pemakalah	
	K55	Pembiayaan publikasi nasional dan produksi artikel ilmiah berstandar nasional	
	K56	Lokakarya/evaluasi naskah ilmiah untuk jurnal bereputasi terindeks nasional dan pengelolaan/akreditasi jurnal bereputasi terindeks nasional	
	K57	Lokakarya/evaluasi naskah ilmiah untuk jurnal bereputasi terindeks global dan pengelolaan/akreditasi jurnal bereputasi terindeks global	
	P11	Penguatan kapasitas infrastruktur pendidikan dan kualitas penelitian	
	K58	Sosialisasi penyusunan, seleksi dan penilaian proposal penelitian	
	K59	Pembiayaan penelitian dan implementasi riset dasar, subject matter dan terapan	
	K60	Produksi prosiding, buku, dan tulisan ilmiah lainnya	
	K61	Monitoring dan evaluasi kegiatan penelitian serta pemberian penghargaan bagi peneliti	
	P12	Peningkatan pengabdian pada masyarakat dan diseminasi hasil penelitian	
	K62	Sosialisasi penyusunan, seleksi dan penilaian proposal pengabdian pada masyarakat (PPM)	
	K63	Pelaksanaan/pembiayaan PPM	
	K64	Seminar dan publikasi hasil PPM	
	K65	Pembinaan daerah tertinggal, desa mitra dan bina lingkungan kampus	
	K66	Monitoring dan evaluasi kegiatan PPM serta pemberian penghargaan bagi pelaku pengabdian	
	P13	Penguatan kelembagaan riset (science techno park, pusat unggulan iptek serta pusat studi)	
	K67	Pengembangan dan pengelolaan STP (science techno park)	
	K68	Pengembangan dan pengelolaan pusat unggulan iptek (PUI)	
P14	Penguatan kapasitas hak kekayaan intelektual (HKI), prototype, inovasi dan hilirisasinya untuk masyarakat		
K69	Workshop drafting dan pembiayaan pengusulan paten/HKI		





IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
		K70	Sosialisasi dan promosi hasil riset dan prototipe R&D serta prototipe industri
		K71	Pelaksanaan expo dalam rangka menawarkan hasil riset dan produk inovasi pada investor serta pemberian penghargaan/reward
		P15	Penguatan riset unggulan/riset Kerjasama
		K72	Pengelolaan klaster kelompok keilmuan, riset (research group) unggulan dan pusat-pusat studi/kajian
		K73	Implementasi hasil riset untuk advokasi sistem dan kebijakan publik
		K74	Implementasi kerjasama lembaga riset dan penguatan kerjasama hasil riset untuk pengabdian
		P16	Pengembangan start-up bisnis berbasis hasil riset atau komersialisasi HKI
		K75	Pengembangan tingkat kelayakan teknologi (TKT) hasil penelitian untuk komersialisasi produk
		K76	Implementasi kerjasama industri berbasis hasil penelitian
		K77	Inkubasi start-up bisnis sosial (social enterprise) and private enterprise berbasis hasil penelitian

Ket : P : Program, K : Kegiatan

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

- Dukungan finansial dari universitas berupa pemberian insentif terhadap dosen yang menghasilkan luaran yang berguna bagi masyarakat
- Adanya dana insentif penelitian dari kementerian yang memudahkan dosen untuk melanjutkan atau melakukan penelitian untuk memperbanyak luaran

8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Jumlah luaran penelitian dengan rekognisi internasional perlu dipertahankan dan ditingkatkan serta perlu lebih banyak lagi kerjasama dalam bidang tridarma perguruan tinggi
- Pada beberapa Fakultas, keluaran penelitian dan pengabdian yang mendapat rekognisi internasional, sudah mulai meningkat, namun masih ada Fakultas keluarannya masih rendah
- Proses publish artikel yang membutuhkan waktu yang cukup lama
- Sudah banyak dosen memahami proses agar mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat, akan tetapi masih ada juga yang belum memahaminya.





9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja

- Meningkatkan dan mempertahankan prestasi keunggulan IKU 5 pada liga PTN-BH tahun 2022
- Meningkatkan kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri dalam mengimplementasikan tridarma perguruan tinggi
- Meningkatkan dan mempertahankan kualitas penelitian dan pengabdian
- Mengusulkan dosen yg belum NIDN (umumnya dosen baru)
- Peningkatan luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat agar mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

- Mendorong dosen untuk terus mengembangkan penelitian terutama kepada para dosen muda
- Mendorong dosen untuk melakukan penelitian dengan hasil/hilir yang dapat digunakan oleh masyarakat dan secara tidak langsung akan mendatangkan income bagi universitas.
- Mendorong dosen selalu berupaya untuk mendapatkan dana insentif penelitian dari pemerintah pusat melalui program hibah bersaing (*matching fund*).

Sasaran Kinerja Utama 3

Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

Ketercapaian dan tidak tercapainya sasaran kinerja utama terkait meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran Universitas ditandai dari tercapai atau tidak tercapainya target dari IKU 3.1, IKU 3.2 dan IKU 3.3 pada tahun 2023.

Dari target IKU 3.1 sebesar 0.70 kerjasama per prodi, capaiannya melebihi target yaitu sebesar 2,58 kerjasama per prodi atau dengan tingkat persentase capaian sebesar 368,57%. Hal ini dikarenakan Universitas Andalas membuka kesempatan seluas luasnya kepada seluruh instansi pemerintah maupun swasta dan industri untuk menjalin kerjasama baik dalam lingkup pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat serta hilirisasi riset.

Dari 55 program studi jenjang Sarjana dan Diploma pada tahun 2023 telah terjalin sebanyak 1012 kerjasama dengan rincian 41 kerjasama dengan Perusahaan teknologi global, institusi/organisasi multilateral, perguruan tinggi internasional QS 200, 6 kerjasama dengan perusahaan multinasional, 33 kerjasama dengan BUMN dan/atau BUMD, Perusahaan rintisan teknologi, perguruan tinggi nasional QS 200, 222 kerjasama dengan Instansi pemerintah, rumah sakit, lembaga riset pemerintah, swasta nasional, maupun internasional, lembaga kebudayaan berskala nasional/bereputasi, dan 710 kerjasama yang belum masuk kedalam kriteria bobot penghitungan capaian kerjasama. Maka untuk rasio capaian IKU Triwulan IV adalah 2,58 kerjasama per prodi.



Untuk IKU 3.2 sampai akhir tahun ini telah mencapai target yang ditetapkan. Dilihat dari target IKU sebesar 50% dengan capaian mencapai 58,06%, dengan tingkat persentase capaian 116,12%. Hal ini sudah memperlihatkan peningkatan capaian, dibanding tahun sebelumnya yang hanya 29,21%. Peningkatan ini tentunya disebabkan oleh bertambahnya mata kuliah yang tergolong mata kuliah partisipatif.

Dari jumlah keseluruhan mata kuliah yaitu 2728 mata kuliah pada prodi Sarjana dan Diploma, sudah 1584 mata kuliah yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*). Untuk mengatasi permasalahan ini sangat diperlukan pelatihan berupa workshop pembuatan RPS tentang sistem pembelajaran dengan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*), dengan target satu RPS per dosen dengan mata kuliah berbeda serta melakukan review terhadap RPS tersebut dengan memberikan rekomendasi terhadap mata kuliah yang belum memenuhi persyaratan case method atau team based project.

Selanjutnya untuk IKU 3.3 dari target IKU sebesar 10% dapat terealisasi dengan capaian 30,00%, dengan tingkat persentase capaian 300,00%. Hal ini disebabkan karena dari 50 prodi pada program sarjana dan diploma yang sudah memiliki lulusan, 9 diantaranya telah terakreditasi internasional dengan rincian 5 prodi akreditasi FIBAA, 3 Prodi akreditasi ABET dan 2 prodi akreditasi IABEE. Dari jumlah tersebut terdapat 1 prodi yang mempunyai 2 akreditasi internasional yaitu prodi Teknik Lingkungan. Walaupun angka pada capaian ini sudah melebihi target namun masih terlihat bahwa masih rendahnya keinginan dari prodi-prodi untuk terakreditasi internasional dikarenakan SDM untuk persiapan akreditasi internasional di tingkat prodi masih belum memadai. Untuk mengatasi permasalahan tersebut universitas mendorong Lembaga Penjaminan Mutu untuk membantu serta memberikan dukungan pada prodi dalam persiapan menuju akreditasi internasional.

Adapun tingkat ketercapaian dari masing-masing Indikator Kinerja Utama tersebut adalah sebagai berikut :

Indikator Kinerja Utama 3.1

Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

a. Kriteria Kemitraan

Perjanjian kerjasama berbentuk :

- 1) pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (*output*) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran)
- 2) menyediakan kesempatan pembelajaran berbasis *project* (PBL)
- 3) menyediakan program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh
- 4) menyediakan kesempatan kerja bagi lulusan
- 5) mengisi kegiatan pembelajaran dengan dosen tamu praktisi
- 6) menyediakan pelatihan bagi dosen maupun instruktur
- 7) menyediakan *resource sharing* sarana dan prasarana





- 8) menyelenggarakan *teaching factory* (TEFA) di kampus
- 9) menyelenggarakan program double degree atau joint degree
- 10) melakukan kemitraan penelitian.

b. Kriteria mitra:

- 1) perusahaan multinasional;
- 2) perusahaan nasional berstandar tinggi;
- 3) perusahaan teknologi global;
- 4) perusahaan rintisan (*startup company*) teknologi;
- 5) organisasi nirlaba kelas dunia;
- 6) institusi/organisasi multilateral;
- 7) perguruan tinggi yang masuk dalam daftar QS 200 berdasarkan bidang ilmu (QS200 by subject);
- 8) perguruan tinggi, fakultas, atau program studi dalam bidang yang relevan
- 9) instansi pemerintah, BUMN, dan/ atau BUMD;
- 10) rumah sakit;
- 11) UMKM;
- 12) lembaga riset pemerintah, swasta, nasional, maupun internasional;
- 13) lembaga kebudayaan berskala nasional/bereputasi.

2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Tabel 3. 22 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 3.1

Uraian	Formula
$n =$ Jumlah kerja sama pada program studi S1 dan D4/D3/D2/D1 yang memenuhi kriteria	$\frac{\sum_1^i n_i k_i}{t} \times 100$
$t =$ Jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	
$k =$ Konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan reputasi mitra).	

3. Perbandingan target dan realisasi tahun 2022 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 23 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2022 pada IKU 3.1

Uraian	Satuan	Target PK	Capaian
Jumlah Kerjasama per Program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Kerjasama per prodi	0,70	2,58

Penjelasan Indikator Kinerja :

Jumlah prodi S1 dan D3 adalah 55 prodi, dari jumlah tersebut telah terjalin sebanyak 1012 kerjasama dengan rincian 41 kerjasama dengan Perusahaan teknologi global, institusi/organisasi multilateral, perguruan tinggi internasional QS 200, 6 kerjasama dengan perusahaan multinasional, 33 kerjasama dengan BUMN dan/atau BUMD, Perusahaan rintisan teknologi, perguruan tinggi nasional QS 200, 222 kerjasama dengan





Instansi pemerintah, rumah sakit, lembaga riset pemerintah, swasta nasional, maupun internasional, lembaga kebudayaan berskala nasional/bereputasi, dan 710 kerjasama yang belum masuk kedalam kriteria bobot penghitungan capaian kerjasama. Capaian IKU3.1 pada tahun 2023 adalah 2,58 kerjasama per prodi atau 258%.

4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun-tahun sebelumnya beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 24 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2022 pada IKU 3.1

Indikator kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2023	Target Akhir Renstra 2024
Jumlah Kerjasama per Program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Kerjasama per prodi	92,31% (0,92)	0,70 (70%)	2,58 (258%)	368,57% (3,69)	100

Penjelasan Indikator Kinerja :

Target IKU 3.1 pada tahun 2023 sebesar 0,70 kerjasama per prodi sedangkan realisasinya mencapai 2,58 kerjasama per prodi atau dengan tingkat capaian sebesar 3,69 kerja sama per prodi atau 368,57% (target tercapai). Indikator ini tidak bisa dibandingkan dengan capaian tahun 2022 yang mana hasil capaiannya adalah 92,31% prodi di UNAND telah melakukan kerjasama dengan mitra, karena orientasi penilaiannya sudah berbeda. Pada tahun 2022 yang menjadi ukuran penilaian IKU ini adalah banyaknya program studi yang bekerja sama, dikarenakan hampir semua prodi telah melakukan kerjasama maka capaiannya hampir mencapai angka 100%. Sedangkan untuk tahun 2023 ini cara pengukurannya berubah, dimana yang diukur adalah jumlah atau banyaknya kerjasama yang sesuai dengan kriteria bobot kerjasama, sehingga tidak semua kerja sama yang mempunyai bobot. Pada kondisi tahun 2023 terdapat 710 kerjasama UNAND yang tidak masuk dalam kriteria pengukuran bobot tersebut, sehingga hasilnya akan sangat jauh dari kriteria 100% sesuai pola pengukuran tahun 2022.

5. Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah sebesar 100% atau 1 kerjasama per prodi. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka capaiannya adalah 258% . Berarti capaian IKU 3.1 pada tahun 2023 sudah melebihi target akhir renstra.





6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasi target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 25 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 3.1

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND		
Meningkatnya kualitas Kurikulum dan Pembelajaran				
IKU 3.1	Program Studi S1 dan D4/D3/D2 Bekerjasama dengan Mitra Kelas Dunia Jumlah Kerjasama per Program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	P27	Peningkatan kapasitas dan kualitas kerjasama dalam negeri	
			K140	Penjajakan, pengisian dan monev kerjasama dalam negeri
			K141	Pelaksanaan kegiatan kerjasama dalam negeri
		P28	Peningkatan kapasitas dan kualitas kerjasama luar negeri	
			K142	Penjajakan, pemetaan kebutuhan, pengisian dan monev kerjasama luar negeri
			K143	Pelaksanaan kegiatan kerjasama luar negeri

Ket : P : Program, K : Kegiatan

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

- UNAND membuka seluas luasnya kesempatan berkerja sama bagi seluruh instansi pemerintah maupun swasta untuk menjalin kerjasama dengan UNAND baik dalam lingkup pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat dan hilirisasi hasil riset
- Kerjasama diharapkan dapat meningkatkan capaian IKU lainnya seperti IKU 1.1, IKU 1.2, IKU 2.1, IKU 2.2 dan IKU 2.3.

8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Banyak kerjasama tidak memenuhi kriteria bobot terutama kerjasama dengan perguruan tinggi nasional dan internasional minimal QS 200 dunia.
- Kerjasama masih lebih banyak terjadi pada tingkat lokal dan nasional, sementara kerjasama internasional mungkin belum mencapai tingkat dominasi yang diharapkan.
- Meskipun telah ada upaya kerjasama, hasil kerjasama yang telah terjalin masih belum mencapai tingkat kualitas yang maksimal yang diharapkan.

9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja





- Mengembangkan program-program kerjasama yang dapat memberikan manfaat bagi kedua belah pihak seperti program-program kerjasama berupa pertukaran mahasiswa, penelitian bersama, atau pelatihan bersama dengan mitra bereputasi sesuai kriteria yang dibutuhkan dalam pembobotan kinerja kerjasama
- Menyediakan dukungan bagi dosen dan mahasiswa yang ingin menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi nasional dan internasional minimal QS 200 dunia berupa pendanaan, fasilitas, atau pendampingan
- Meningkatkan kualitas kerjasama dengan mitra untuk memastikan bahwa lulusan universitas memiliki kompetensi yang relevan dengan tuntutan dunia kerja
- Membangun hubungan yang berkelanjutan dengan mitra, yang dapat mencakup pertukaran pelajar, proyek bersama, dan program pengembangan kompetensi yang relevan
- Terus meningkatkan kerjasama berskala nasional dan internasional
- Menyelenggarakan pertemuan dan forum diskusi rutin dengan mitra untuk membahas dan mengevaluasi keberhasilan kerjasama yang ada
- Meningkatkan kerjasama yang berkualitas terutama yang mendatangkan hasil yang lebih besar untuk Universitas

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

- Membuka ruang seluas- luasnya untuk bekerjasama dengan semua pihak
- Menelusuri semua kerjasama yang potensial dalam mendatangkan hasil atau income bagi pendapatan universitas
- Mengadakan kerjasama dengan mitra kerjasama yang berada pada klaster bobot tinggi sesuai Kepdirjen nomor 173 tahun 2023 tentang petunjuk teknis pengukuran dan penghitungan insentif indikator kinerja utama perguruan tinggi akademik.

Indikator Kinerja Utama 3.2

Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi.

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

a. Kriteria metode pembelajaran di dalam kelas harus menggunakan salah satu atau kombinasi dari metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*).

1) Pemecahan kasus (*case method*):

- a) mahasiswa berperan sebagai "protagonis" yang berusaha untuk memecahkan sebuah kasus;
- b) mahasiswa melakukan analisis terhadap kasus untuk membangun rekomendasi solusi, dibantu dengan diskusi kelompok untuk menguji dan mengembangkan rancangan solusi; dan





- c) kelas berdiskusi secara aktif, dengan mayoritas dari percakapan dilakukan oleh mahasiswa, sedangkan dosen hanya memfasilitasi dengan cara mengarahkan diskusi, memberikan pertanyaan, dan observasi.

2) Pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*):

- a) kelas dibagi menjadi kelompok lebih dari 1 (satu) mahasiswa untuk mengerjakan tugas bersama selama jangka waktu yang ditentukan;
 - b) kelompok diberikan masalah nyata yang terjadi di masyarakat atau pertanyaan kompleks, lalu diberikan ruang untuk membuat rencana kerja dan model kolaborasi;
 - c) setiap kelompok mempersiapkan presentasi/karya akhir yang ditampilkan di depan dosen, kelas, atau audiens lainnya yang dapat memberikan umpan balik yang konstruktif;
 - d) dosen membina setiap kelompok selama periode pekerjaan proyek dan mendorong mahasiswa untuk berpikir kritis dan kreatif dalam kolaborasi;
 - e) kelompok diberikan *project* dari dunia usaha industri.
- b. Kriteria evaluasi: 50% (lima puluh persen) dari bobot nilai akhir harus berdasarkan kualitas partisipasi diskusi kelas (*case method*) dan/ atau presentasi akhir pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*).

2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Tabel 3. 26 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 3.2

Uraian		Formula
$n =$	Jumlah mata kuliah menggunakan casemetod atau team-based project sebagai bagian bobot evaluasi	$\frac{n}{t} \times 100 \%$
$t =$	Total jumlah mata kuliah yang kelasnya diselenggarakan pada tahun berjalan	

3. Perbandingan target dan realisasi tahun 2023 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 27 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 3.2

Uraian	Satuan	Target PK	Capaian
Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	50	58,06

Penjelasan Indikator Kinerja

Jumlah mata kuliah secara keseluruhan adalah 2728 mata kuliah. Jumlah mata kuliah program S1 dan D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus atau



pembelajaran kelompok berbasis proyek sebagai bagian bobot evaluasi adalah 1584 mata kuliah. Maka capaian IKU 3.2 pada tahun 2023 ini adalah 58,06%.

4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 28 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 3.2

Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2023	Target Akhir Renstra 2024
Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	29,21	50	58,06	116,12	60

Penjelasan Indikator Kinerja :

Target IKU 3.2 pada tahun 2023 sebesar 50% sedangkan realisasinya hanya mencapai 58,06% atau dengan tingkat capaian sebesar 116,12% (tidak mencapai target). Capaian indikator ini mengalami peningkatan sebesar 98,77% dibandingkan dengan tahun 2022

5. Perbandingan realisasi tahun berjalan dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah sebesar 60%. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka capaiannya adalah 58,06% . Berarti capaian IKU 3.2 pada tahun 2023 belum mencapai target akhir renstra.





6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasiian target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 29 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 3.2

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND		
Meningkatnya kualitas Kurikulum dan Pembelajaran				
IKU 7	Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif (Kelas S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus atau pembelajaran kelompok berbasis proyek sebagai sebagian bobot evaluasi) Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	P4	Peningkatan kualitas dan inovasi pembelajaran Kampus Merdeka	
			K8	Implementasi pengambilan mata kuliah di luar prodi dalam kampus sendiri atau pengambilan mata kuliah di Perguruan Tinggi lain
			K9	Pelaksanaan magang mahasiswa bersertifikat di industri/ lembaga profesi/ lembaga lainnya
			K10	Pelaksanaan kuliah kerja nyata (KKN) mahasiswa, KKN tematik berbasis hasil riset, dan kegiatan mahasiswa di desa/nagari dalam rangka pengabdian masyarakat dan kegiatan sosial
			K11	Pelaksanaan kegiatan/aktivitas Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) bagi sivitas akademika
			K12	Penguatan SCL dan pengembangan proses blended and cyber learning
			K13	Pelaksanaan proses pembelajaran dan operasionalisasi pendidikan sesuai standar nasional pendidikan tinggi
			K14	Pelaksanaan praktikum dan studi/praktek/kuliah lapangan
			K15	Penyusunan bahan ajar berstandar nasional dan internasional
			K16	Pengembangan kurikulum berstandar nasional/ internasional
K17	Monitoring dan evaluasi proses pembelajaran			

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

- Pola pembelajaran konvensional telah berubah menjadi pola pembelajaran dengan metoda pemecahan kasus dan pembelajaran kelompok yang berbasis proyek. Untuk





merubah Rencana Pembelajaran Semester (RPS) dengan pola baru, memerlukan waktu dan kemauan dari dosen. Sesuai hasil capaian tahun 2023 ini dapat disimpulkan bahwa tingkat keinginan dosen untuk mengubah pola pembelajaran konvensional menjadi pola pembelajaran partisipatif terlihat mengalami peningkatan.

8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Masih terdapatnya di beberapa fakultas dosen yang belum menyerahkan RPS case method dan Project method (bobot partisipatif minimal 50% dari partisipasi kelas)
- Masih terdapatnya di beberapa fakultas belum ada RPS untuk mata kuliah potensial PjBL dan CBM dan juga yang masih menggunakan RPS lama karena belum diperbaharui dengan metode pembelajaran baru.

9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja

- Menciptakan inovasi terhadap kurikulum agar jam pembelajaran matakuliah partisipatif lebih banyak dari matakuliah non partisipatif.
- Memperbanyak workshop tentang sistem pembelajaran dan pengumpulan RPS dengan case method dan project serta melakukan revisi kurikulum dan revisi RPS perkuliahan serta menerapkan Case method atau Team based project dalam perkuliahan
- Meningkatkan Workshop pengembangan RPS CBM dan PjBL dengan target minimal 1 dosen, 1 RPS pada Matakuliah berbeda.
- Melakukan review RPS dan memberikan rekomendasi perbaikan pada Matakuliah yang belum memenuhi persyaratan Case Method atau Team Based Project,

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

- Terus mendorong dosen untuk membuat Rencana Pembelajaran Semester dengan pola Pembelajaran pemecahan kasus dan pembelajaran kelompok yang berbasis proyek dengan pemberian insentif.





Indikator Kinerja Utama 3.3

Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

Kriteria Akreditasi: lembaga akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui oleh kementerian pendidikan, kebudayaan, riset dan teknologi

2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Tabel 3. 30 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 3.3

Uraian		Formula
$n =$	Jumlah Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi internasional yang diakui pemerintah	$\frac{n}{t} \times 100 \%$
$t =$	Jumlah program studi S1 dan D4/D3 yang telah meluluskan minimal satu kali	

3. Perbandingan target dan realisasi tahun 2023 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 31 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 3.3

Uraian	Satuan	Target PK	Capaian
Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	10	30,00

Penjelasan Indikator Kinerja :

Jumlah prodi S1 dan D3 yang sudah mempunyai lulusan adalah 50 prodi. Jumlah prodi S1 dan D3 yang terakreditasi internasional adalah 9 yang terdiri dari : 5 prodi akreditasi FIBAA, 3 prodi akreditasi ABET dan 2 prodi akreditasi IABEE. Jumlah prodi yang mempunyai 2 macam akreditasi internasional adalah 1 prodi, yaitu prodi Teknik Lingkungan. Capaian IKU 3.3 pada tahun 2023 adalah sebesar 30,00%.





4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2021 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 32 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 3.3

Indikator Kinerja	Satuan	Capaian 2022	Target 2023	Capaian 2023	% Capaian 2020	Target Akhir Renstra 2024
Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	28,00	10	30,00	300,00%	30

Penjelasan Indikator Kinerja :

Target IKU 3.3 pada tahun 2023 sebesar 10% sedangkan realisasinya hanya mencapai 30,00% atau dengan tingkat capaian sebesar 300,00% (mencapai target). Capaian indikator ini mengalami peningkatan sebesar 7,14% dibandingkan dengan tahun 2022.

5. Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah sebesar 30%. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka capaiannya adalah 100% . Berarti capaian IKU 3.3 pada tahun 2023 telah mencapai target akhir renstra.

6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasi target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 33 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 3.3

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
Meningkatnya kualitas Kurikulum dan Pembelajaran			
IKU 3.3	Program Studi Berstandar Internasional (Program Studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah)	P1	Pengembangan kapasitas dan kualitas program studi
	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang		K1 Pengembangan dan pendirian program studi sesuai kebutuhan



IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND			
	memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.		K2	Penyediaan fasilitas dan dukungan untuk atmosfer akademik program studi	
			K3	Pelaksanaan akreditasi program studi	
		P8	Penguatan Internasionalisasi		
			K41	Pengelolaan mahasiswa internasional, kegiatan darmasiswa dan operasional Kantor Layanan Internasional	
			K43	Pengusulan dan visitasi program studi akreditasi internasional	

Ket : P = Program, K = Kegiatan

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

- Keinginan prodi untuk terakreditasi internasional masih rendah
- Sumber Daya Manusia untuk persiapan akreditasi internasional di tingkat prodi masih belum memadai

8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Masih terdapat prodi yang tidak terakreditasi unggul, sehingga belum yakin untuk mengikuti akreditasi Internasional
- Masih banyaknya prodi yang berada dalam proses akreditasi baik akreditasi nasional maupun internasional,
- Pada beberapa prodi keterbatasan sumberdaya masih ada untuk mengelola kesiapan Akreditasi Internasional

9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja

- Mendukung dan memotivasi untuk terus meningkatkan akreditasi pada jenjang internasional
- Mendukung dan memotivasi untuk terus menyelesaikan proses pengajuan sertifikasi internasional,
- Mendukung dan membantu secara administratif dalam melengkapi dokumen untuk persyaratan akreditasi internasional,
- Memberikan dukungan dalam melakukan pelatihan persiapan akreditasi atau sertifikasi internasional.

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

- Terus mendorong prodi untuk mengikuti akreditasi internasional, terutama prodi yang telah terakreditasi unggul.





- Mendorong Lembaga Penjaminan Mutu untuk membantu serta memberikan dukungan pada prodi dalam persiapan menuju akreditasi internasional
- Memilih lembaga-lembaga akreditasi yang berkerja sama dan setara dengan akreditasi internasional

Sasaran Kinerja Utama 4

Meningkatnya tata kelola Pendidikan Tinggi Negeri

Ketercapaian sasaran kinerja utama terkait meningkatnya tata kelola satuan kerja dilingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi pada tahun 2022.

Target IKU 4.1 dengan nilai **BB** merupakan hasil penilaian SAKIP Universitas Andalas tahun 2022 sebesar 76,10, dan pada tahun 2023 ini nilai SAKIP tersebut mengalami kenaikan menjadi 80,65 dengan nilai **A** dengan tingkat persentase capaian 100%. Penilaian SAKIP ini meliputi : Perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal. Semua unsur penilaian ini selalu dicermati universitas pada tahun 2023, semua kelemahan dari hasil evaluasi telah diperbaiki dan tindak lanjut hasil evaluasi telah dilaksanakan. Adapun langkah antisipasi yang dilakukan untuk meningkatkan nilai SAKIP adalah dengan melakukan reviu dan revisi renstra untuk menyesuaikan format renstra UNAND dengan format renstra Kementerian Pendidikan Kebudayaan, Riset dan Teknologi dan memperbaiki mekanisme pengukuran dan pelaporan kinerja.

Untuk IKU 4.2 dengan target IKU sebesar 80% dapat terealisasi dengan capaian 93,08%, dengan tingkat persentase capaian 116,35%. Hal ini dapat dilihat dari uraian berikut :

Nilai Kinerja anggaran terdiri dari EKA dan IKPA. Nilai EKA tahun 2023 adalah 86,34.

Nilai EKA ini terdiri dari beberapa unsur berikut :

- Penyerapan anggaran sebesar 98,89%
- Konsistensi sebesar 99,74%
- Capaian Rincian Output (CRO) sebesar 100%
- Efisiensi sebesar 1,11
- Nilai efisiensi sebesar 52,78

Nilai IKPA tahun 2023 adalah 99,82.

Nilai IKPA ini terdiri dari beberapa unsur berikut :

- Kualitas Perencanaan terdiri dari :
 - Revisi DIPA sebesar 100%
 - Halaman 3 DIPA sebesar 100%
- Kualitas Pelaksanaan terdiri dari :
 - Dispensasi SPM sebesar 100%
 - Realisasi 98,89%
- Kualitas Hasil merupakan Capaian Output sebesar 100

NKA adalah $50\% \times 86,34 = 43,17$ ditambah $50\% \times 99,82 = 49,91$. Capaian IKU 4.2 pada tahun 2023 adalah sebesar 93,08%.





Indikator Kinerja Utama 4.1

Predikat SAKIP

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

Evaluasi sistem akuntabilitas kinerja menyimpulkan hasil penilaian atas fakta objektif dalam pengimplementasian perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja dan capaian kinerja.

2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Bobot nilai dari setiap lima komponen dan sub komponen yang ada pada masing-masing komponen.

Tabel 3. 34 Cara Perhitungan Indikator Kinerja pada IKU 4.1

No.	Komponen	Bobot	Sub-Komponen
1.	Perencanaan Kinerja	30 %	a. Dokumen Perencanaan kinerja telah tersedia (6) b. Dokumen Perencanaan kinerja telah memenuhi standar yang baik, yaitu untuk mencapai hasil, dengan ukuran kinerja yang SMART, menggunakan penyesuaian (cascading) di setiap level secara logis, serta memperhatikan kinerja bidang lain (crosscutting) (9) c. Perencanaan Kinerja telah dimanfaatkan untuk mewujudkan hasil yang berkesinambungan (15)
2.	Pengukuran Kinerja	30 %	a. Pengukuran Kinerja telah dilakukan (6) b. Pengukuran Kinerja telah menjadi kebutuhan dalam mewujudkan Kinerja secara Efektif dan Efisien dan telah dilakukan secara berjenjang dan berkelanjutan Implementasi pengukuran (9) c. Pengukuran Kinerja telah dijadikan dasar dalam pemberian Reward dan Punishment, serta penyesuaian strategi dalam mencapai kinerja yang efektif dan efisien (15)
3.	Pelaporan Kinerja	15%	a. Terdapat Dokumen Laporan yang menggambarkan Kinerja (3), b. Dokumen Laporan Kinerja telah memenuhi Standar menggambarkan Kualitas atas Pencapaian Kinerja, informasi keberhasilan/kegagalan kinerja serta upaya perbaikan/penyempurnaannya (4,5)





No.	Komponen	Bobot	Sub-Komponen
			c. Pelaporan Kinerja telah memberikan dampak yang besar dalam penyesuaian strategi/kebijakan dalam mencapai kinerja berikutnya (7,5)
4.	Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal	25%	<p>a. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal telah dilaksanakan (5),</p> <p>b. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal telah dilaksanakan secara berkualitas dengan Sumber Daya yang memadai (7,5)</p> <p>c. Implementasi SAKIP telah meningkat karena evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal sehingga memberikan kesan yang nyata (dampak) dalam efektifitas dan efisiensi Kinerja (12,5).</p>
TOTAL		100%	

Tabel 3. 35 Range Nilai pada IKU 4.1

Predikat	Nilai	Interpretasi
AA	> 90 – 100	Sangat Memuaskan
A	> 80 – 90	Memuaskan, Memimpin perubahan, berkinerja tinggi, dan sangat akuntabel
BB	> 70 – 80	Sangat Baik, Akuntabel, berkinerja baik, memiliki sistem manajemen kinerja yang andal.
B	> 60 – 70	Baik, Akuntabilitas kinerjanya sudah baik, memiliki sistem yang dapat digunakan untuk manajemen kinerja, dan perlu sedikit perbaikan.
CC	> 50 – 60	Cukup (memadai), Akuntabilitas kinerjanya cukup baik, taat kebijakan, memiliki sistem yang dapat digunakan untuk memproduksi informasi kinerja untuk pertanggung jawaban, perlu banyak perbaikan tidak mendasar.
C	> 30 – 50	Kurang, Sistem dan tatanan kurang dapat diandalkan, memiliki sistem untuk manajemen kinerja tapi perlu banyak perbaikan minor dan perbaikan yang mendasar.
D	0 – 30	Sangat Kurang, Sistem dan tatanan tidak dapat diandalkan untuk penerapan manajemen kinerja; Perlu banyak perbaikan, sebagian perubahan yang sangat mendasar.



3. Perbandingan target dan realisasi tahun 2023 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 36 Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2023 pada IKU 4.1

Uraian	Target PK	Capaian
Rata-rata Predikat SAKIP Satker minimal BB	A	A

Nilai SAKIP tahun 2023 merupakan hasil penilaian SAKIP tahun 2022. Hasil penilaian SAKIP UNAND tahun 2022 adalah sebesar 80,65. Angka ini termasuk dalam perikat **A**. Komponen penilaian SAKIP UNAND tahun 2022 adalah sebagai berikut :

- Perencanaan Kinerja : 24,6
- Pengukuran Kinerja : 22,5
- Pelaporan Kinerja : 12,3
- Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal : 21,25

Capaian IKU4.1 pada tahun 2022 adalah **A** (target tercapai).

4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3. 37 Perbandingan Realisasi Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Capaian Kinerja Tahun 2022 pada IKU 4.1

INDIKATOR KINERJA	SATUAN	CAPAIAN 2022	TARGET 2023	CAPAIAN 2023	% CAPAIAN 2023	TARGET AKHIR RENSTRA 2024
Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	Huruf	BB	A	A	100%	A

Penjelasan Indikator :

Target IKU 4.1 pada tahun 2023 adalah A sedangkan realisasinya juga mencapai A atau dengan tingkat capaian sebesar 100% (mencapai target). Capaian indikator ini mengalami peningkatan sebesar 20% dibandingkan dengan tahun 2022.

5. Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah A. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka capaiannya adalah 100% . Berarti capaian IKU 4.1 pada tahun 2023 sudah mencapai target akhir renstra.





6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasiian target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 38 Program dan kegiatan yang mendukung pencapaian target kinerja indikator pada IKU 4.1

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND		
IKU4.1	Kinerja Tata Kelola	P17	Peningkatan kualitas tata kelola dan sistem manajemen berbasis ICT	
			K78	Implementasi sistem data terintegrasi berbasis teknologi informasi dan resource sharing (SmartCampus)
			K79	Pelaksanaan Audit dan Evaluasi Prodi serta monitoring pasca audit berbasis TIK
			K80	Implementasi Renstra Bisnis UNAND dan rencana aksi pencapaian target renstra universitas
			K81	Penyusunan dan implementasi renstra fakultas/departemen/prodi/ lembaga/direktorat
		P18	Penguatan optimalisasi sistem penjaminan mutu akademik	
			K83	Pelaksanaan audit dan tindak lanjut pasca audit sistem manajemen mutu perguruan tinggi
			K84	Evaluasi sistem penjaminan mutu akademik dan kajian pengembangan institusi
		P21	Peningkatan kemampuan SDM dalam pelayanan prima dan aplikasi teknologi	
			K97	Implementasi e-office dan unit layanan terpadu/PPID
			K98	Implementasi kearsipan berbasis teknologi informasi
			K99	Pelaksanaan survei kepuasan stakeholder
			K100	Pelaksanaan benchmarking untuk perbaikan berkelanjutan tata kelola layanan pendidikan
		P22	Peningkatan kualitas lingkungan belajar	
			K101	Pengelolaan dan penataan lingkungan belajar sesuai standar nasional pendidikan tinggi
			K102	Penambahan/pemeliharaan kelengkapan ruangan dan peralatan inventaris gedung kuliah
			K103	Pemeliharaan sarana dan fasilitas fisik gedung kuliah dan peralatan
		P23	Peningkatan kualitas lingkungan kerja	



IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
		K104	Penerapan sistem keamanan dan kesehatan lingkungan kerja
		K105	Implementasi pencegahan dan penanganan kekerasan seksual
		K106	Pengelolaan/penataan lingkungan kerja sesuai standar green campus/ Kampus Sehat
		K107	Pengelolaan/operasional sarana dan fasilitas olahraga
		K108	Pengelolaan layanan lalu lintas, parkir, dan layanan transportasi kampus
		K109	Pengelolaan sistem penanganan limbah dan sampah
		K110	Penanganan darurat kesehatan/pandemi dan tanggap bencana
		K111	Penambahan/renovasi sarana dan prasarana fisik kampus
		K112	Penambahan kelengkapan kerja dan peralatan inventaris penunjang perkantoran
		K113	Penambahan/renovasi sarana dan prasarana fisik Rumah Sakit
		K114	Penambahan kelengkapan ruangan dan peralatan inventaris Rumah Sakit
		P24	Pengembangan dan integrasi sistem informasi manajemen lingkungan terpadu
		K115	Pelaksanaan Dies dan upacara hari besar nasional/ keagamaan
		K116	Yudisium dan wisuda/pelepasan alumni diploma, sarjana, profesi, spesialis, magister dan doktor
		K117	Pengelolaan operasional perkantoran dan organ universitas untuk mendukung proses pendidikan berkualitas
		K118	Pengelolaan langganan dan layanan daya/jasa
		K119	Pengelolaan dan penatausahaan aset/inventaris
		K120	Pemeliharaan sarana/fasilitas fisik perkantoran dan peralatan inventaris kantor
		K121	Pengelolaan operasional sarana pengairan, jaringan komunikasi dan kelistrikan kampus
		K122	Pengembangan layanan terintegrasi berbasis office automation
		K123	Implementasi Satu Data UNAND dan digitalisasi data universitas/ fakultas/ departemen/prodi



IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
		K124	Implementasi dan pengembangan sistem informasi penunjang kegiatan akademik dan non-akademik
		P25	Penguatan sistem manajemen kinerja UNAND
		K125	Implementasi, revisi/evaluasi Renstra Bisnis UNAND dan rencana aksi pencapaian target renstra universitas
		K126	Penyusunan dan implementasi renstra fakultas/departemen/prodi/ lembaga/direktorat
		K127	Upgrading/penyusunan dan revisi peraturan serta standar-standar pembiayaan dan kinerja
		K128	Penyusunan/revisi dokumen perencanaan dan anggaran
		K129	Perencanaan berbasis kinerja dengan menerapkan manajemen risiko
		K130	Implementasi pengarusutamaan gender dalam penganggaran
		K131	Pelaksanaan rapat koordinasi dan rapat kerja tahunan
		K132	Pengembangan tata kelola UNAND serta pengelolaan WCU dan sertifikasi sistem manajemen mutu
		K133	Pengelolaan dan pengembangan sistem manajemen kinerja UNAND
		K134	Pelaksanaan evaluasi dan pengukuran/pelaporan kinerja serta pemberian penghargaan pencapaian kinerja
		P26	Penguatan Sistem Pengawasan Internal dan Reformasi Birokrasi
		K137	Implementasi Sistem Pengawasan Instansi Pemerintah (SPIP) dan Manajemen Risiko
		K138	Pelaksanaan audit khusus menindaklanjuti temuan BPK dan temuan lainnya
		K139	Implementasi Zona Integritas (WBK/WBBM) dan Reformasi Birokrasi

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

Sebagaimana telah dikemukakan di atas bahwa penilaian SAKIP meliputi : Perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal. Semua unsur penilaian ini selalu dicermati oleh UNAND pada tahun 2023, semua kelemahan dari hasil evaluasi telah diperbaiki dan tindak lanjut hasil evaluasi telah dilaksanakan.





8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

- Perencanaan kinerja sudah mengacu pada aturan yang berlaku dan pedoman teknis yang dikeluarkan oleh Kementerian namun belum ada Pedoman Penyusunan Rencana Strategis yang dibuat oleh Universitas Andalas (UNAND).
- Sudah ada bukti pemberian Reward kepada pegawai berprestasi dan SK Mutasi pegawai, namun belum ada Pedoman/Kriteria Penetapan Reward dan Punishment bagi pegawai, selain itu belum ada bukti pemberian punishment bagi pegawai.
- Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal UNAND dapat dipantau melalui aplikasi SPASIKITA dan sudah ada dokumen tindak lanjut hasil evaluasi namun belum ada verifikasi atas tindak lanjut hasil evaluasi untuk menjamin bahwa rekomendasi hasil evaluasi telah ditindaklanjuti secara nyata oleh UNAND.

9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja

- Membuat pedoman penyusunan Rencana Strategis Universitas Andalas
- Membuat dan mengimplementasikan Pedoman/Kriteria Penetapan Reward dan Punishment bagi pegawai
- Membuat hasil evaluasi dan melakukan verifikasi atas tindak lanjut hasil evaluasi untuk menjamin bahwa rekomendasi hasil evaluasi terhadap Akuntabilitas Kinerja Internal UNAND.

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

- Menyesuaikan format renstra UNAND dengan format renstra kementerian.
- Pemberian reward kepada pegawai yang berprestasi atau berkinerja lebih dan punishment bagi pegawai yang tidak mencapai standar minimum penilaian kinerja.
- Melaksanakan atau mengikuti tindak lanjut evaluasi SAKIP.

Indikator Kinerja Utama 4.2

Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L

1. Penjelasan singkat definisi operasional Indikator Kinerja

Metode Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No.90 Tahun 2010 tentang Penyusunan RKA-K/L menyatakan bahwa Pengukuran kinerja atas pelaksanaan RKA-K/L tahun sebelumnya dan tahun anggaran berjalan. Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran Terdiri atas: 1) Tingkat Keluaran (Output), 2) Capaian Hasil (Outcome), 3) Konsistensi antara Perencanaan dan implementasi, 4) Tingkat Efisiensi, 5) Realisasi Penyerapan Anggaran. Berdasarkan PMK No.195/2018 tentang Monev Pelaksanaan Anggaran Belanja K/L menyatakan bahwa Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) Bobot 40%, mengukur Proses Pelaksanaan Anggaran dipantau pada aplikasi OM SPAN, DJPB – Kemenkeu.



Berdasarkan PMK No.22/2021 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L menyatakan bahwa Evaluasi Kinerja Anggaran (EKA). Bobot 60%, mengukur Hasil Pelaksanaan Anggaran, dilaporkan dalam Aplikasi SMART, Direktorat Jenderal Anggaran – Kemenkeu.



Gambar 3. 1 Proses Penghitungan Nilai Kinerja Anggaran (NKA)

2. Cara perhitungan Indikator Kinerja

Tabel 3. 39 Cara Perhitungan pada IKU 4.2

PROPORSI BOBOT PERHITUNGAN NILAI EVALUASI KINERJA ANGGARAN/INDIKATOR HASIL (EKA = 60%)										
No.	Tingkat	Capaian Aspek Manfaat			Capaian Aspek Implementasi					
		Sasaran Strategis	Rerata Kinerja Unit Eselon I	Sasaran Program	Capaian Keluran Program (43,5%)	Realisasi Anggaran (9,7%)	Konsistensi (18,2%)	Efisiensi (28,6%)	Capaian RO (43,5%)	Rerata Kinerja Satker
1	Kinerja K/L	50%	50%							
2	Kinerja Unit Eselon I			66,67%	33,33%					
					50%				50%	
3	Kinerja Satker					100%				
PROPORSI BOBOT PERHITUNGAN INDIKATOR KINERJA PELAKSANAAN ANGGARAN/INDIKATOR PROSES (IKPA = 40)										
No	A			B			C			
	Kualitas Perencanaan			Kualitas Pelaksanaan			Kualitas Hasil			
	Indikator	Bobot		Indikator	Bobot		Indikator	Bobot		
1	Revisi DIPA*	10%		Penyerapan Anggaran (15% => 20%)	20%		Capaian Output (17% => 25%)	25%		
2	Halaman III DIPA (RPD)*	10%		Data Kontrak	10%					
3				Penyelesaian Tagihan	10%					
4				Pengelolaan UP & TUP (8% => 10%)	10%					
5				Dispensasi SPM	5%					
TOTAL BOBOT		20%			55%			25%		



3. Perbandingan target dan realisasi tahun 2023 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3.40 Perbandingan target dan realisasi tahun 2023 pada IKU 4.2

URAIAN	SATUAN	TARGET PK	CAPAIAN TW4
Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	%	80	93,08

Penjelasan Indikator Kinerja :

Nilai Kinerja anggaran terdiri dari EKA dan IKPA. Nilai EKA tahun 2023 adalah 93,08. Nilai EKA ini terdiri dari beberapa unsur berikut :

- Penyerapan anggaran sebesar 98,89%
- Konsistensi sebesar 99,74
- Capaian Rincian Output (CRO) sebesar 100%
- Efisiensi sebesar 1,11
- Nilai efisiensi sebesar 52,76

Nilai IKPA tahun 2022 adalah 99,82. Nilai IKPA ini terdiri dari beberapa unsur berikut :

- Kualitas Perencanaan terdiri dari :
 - Revisi DIPA sebesar 100
 - Halaman 3 DIPA sebesar 100
- Kualitas Pelaksanaan terdiri dari :
 - Dispensasi SPM sebesar 100
 - Realisasi 98,89
- Kualitas Hasil merupakan Capaian Output sebesar 100

NKA adalah $50\% \times 86,34 = 43,17$ ditambah $50\% \times 99,82 = 49,91$. Capaian IKU 4.2 pada tahun 2023 adalah sebesar 93,08%.

4. Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 beserta penjelasan Indikator Kinerja

Tabel 3.41 Perbandingan realisasi capaian kinerja tahun 2023 dengan capaian kinerja tahun 2022 pada IKU 4.2

INDIKATOR KINERJA	SATUAN	CAPAIAN 2022	TARGET 2023	CAPAIAN 2023	% CAPAIAN 2022	TARGET AKHIR RENSTRA
Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	%	89,02	80	93,08	116,35%	95





Penjelasan Indikator Kinerja :

Target IKU 4.2 pada tahun 2023 sebesar 80% sedangkan realisasinya mencapai 93,08% atau dengan tingkat capaian sebesar 116,35% (mencapai target). Capaian indikator ini mengalami peningkatan sebesar 4,56% dibandingkan dengan tahun 2022.

5. Perbandingan realisasi tahun 2023 dengan target jangka menengah/target akhir renstra beserta penjelasan Indikator Kinerja

Target jangka menengah indikator ini adalah sebesar 95%. Jika dibandingkan capaian tahun 2023 dengan target akhir renstra maka capaiannya adalah 97,98%. Berarti capaian IKU 4.2 pada tahun 2023 belum mencapai target akhir renstra.

6. Analisis Program dan kegiatan, yang mendukung perealisasi target kinerja Indikator Kinerja

Tabel 3. 40 Program dan Kegiatan yang Mendukung Pencapaian Target Kinerja Indikator pada IKU 4.2

IKU	Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan	Program & Kegiatan Renstra UNAND	
IKU 4.2	Kinerja Pengelolaan Keuangan	P21	Peningkatan kemampuan SDM dalam pelayanan prima dan aplikasi teknologi
		K135	Penyusunan dan rekonsiliasi serta reuiu laporan keuangan dan aset
		K136	Pelaksanaan reuiu dan audit internal secara rutin

7. Analisis Faktor Penyebab keberhasilan atau kegagalan pencapaian target Indikator Kinerja

Tercapainya target dari indikator ini tidak terlepas dari kedisiplinan dalam pelaksanaan program dan kegiatan serta pengelolaan keuangan dan anggaran, seperti penyerapan anggaran, konsistensi, CRO, efisiensi, revisi DIPA, revisi halaman 3 DIPA, dispensasi SPM, realisasi anggaran, dan capaian output.

8. Analisis Hambatan atau permasalahan yang dihadapi dalam mencapai Indikator Kinerja

Beberapa permasalahan yang sering terjadi dalam mencapai indikator ini adalah :

- Terlambatnya pengesahan anggaran menyebabkan terlambatnya pelaksanaan program dan kegiatan.
- Perencanaan anggaran yang kurang matang sehingga menyebabkan revisi
- Jadwal pelaksanaan program dan kegiatan menumpuk pada semester kedua sampai akhir tahun.





9. Analisis terkait Langkah antisipasi yang dilakukan dalam rangka mengatasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam perealisasi target kinerja

Langkah antisipasi yang harus dilakukan adalah :

- Pengesahan anggaran supaya dilakukan pada awal bulan Januari tahun berjalan
- Membuat perencanaan program, kegiatan dan anggaran yang baik, sehingga tidak perlu dilakukan revisi.
- Jadwal pelaksanaan program, kegiatan dan anggaran tidak menumpuk pada semester kedua sampai dengan akhir tahun.

10. Analisis terkait strategi yang dilakukan dalam rangka pencapaian target kinerja

Untuk mencapai target kinerja maka pengelolaan anggaran dan keuangan harus diperbaiki dalam hal penyerapan anggaran, konsistensi, Capaian Rincian Output (CRO), efisiensi, kualitas perencanaan (revisi DIPA dan halaman 3 DIPA), kualitas pelaksanaan (dispensasi SPM, realisasi), kualitas hasil (capaian output).

B. Realisasi Anggaran

1. Capaian Anggaran

Anggaran PTN-BH Universitas Andalas bersumber dari APBN dan Selain APBN. Total Anggaran PTN-BH Universitas Andalas pada awal tahun anggaran adalah Rp. 1.136.572.174.398,- (satu triliun seratus tiga puluh enam milyar lima ratus tujuh puluh dua juta seratus tujuh puluh empat ribu tiga ratus sembilan puluh delapan rupiah). Sedangkan pada revisi terakhir anggaran PTNBH Unand naik menjadi Rp. 1.231.799.388.242,- (satu triliun dua ratus tiga puluh satu milyar tujuh ratus sembilan puluh sembilan juta tiga ratus delapan puluh delapan ribu dua ratus empat puluh dua rupiah), yakni mengalami peningkatan sebesar 8,38%.

Anggaran PTN-BH Unand terdiri dari dua sumber utama, yakni APBN sebesar Rp. 489.251.401.625,- (39,72%) dan Selain APBN sebesar Rp. 742.547.986.617,- (60,28%). Berarti anggaran PTN-BH Universitas Andalas yang bersumber dari Selain APBN jauh lebih besar dibandingkan dengan anggaran yang bersumber dari APBN. Anggaran PTN-BH Unand yang bersumber dari APBN terdiri dari : 1) Rupiah Murni Gaji dan Tunjangan PNS sebesar 19,36%, 2) Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum sebesar 8,01%, 3) Surat Berharga Syariah Negara (SBSN) sebesar 11,38%, 4) Insentif Indikator Kinerja Utama sebesar 0,44%, 5) Program Kompetisi Kampus Merdeka (PKKM) sebesar 0,1%, 6) Program Mahasiswa Merdeka (PMM) sebesar 0,07%, 7) Matching Fund sebesar 0,06%, dan 8) Equity sebesar 0,32%. Proporsi terbesar anggaran PTN-BH Unand yang bersumber dari APBN adalah Rupiah Murni (Gaji dan Tunjangan PNS). Sedangkan anggaran PTN-BH Unand Selain APBN terdiri dari PN Unand sebesar 55,31% dan PN Kerjasama sebesar 4,98%. Proporsi anggaran terbesar Selain APBN berasal dari PN Unand.

Realisasi anggaran PTN-BH Unand secara keseluruhan mencapai 87,15% dari alokasi akhir dan 94,46% dari alokasi awal. Realisasi anggaran PTN-BH Unand yang bersumber dari APBN mencapai 98,62% dari alokasi akhir dan 100,69% dari alokasi awal. Sedangkan realisasi anggaran PTN-BH Unand yang bersumber dari Selain APBN hanya mencapai 79,60% dari alokasi akhir dan 89,92% dari alokasi awal, seperti terlihat pada Tabel 3.43.



Anggaran PTN-BH Universitas Andalas yang terdapat dalam DIPA adalah sebesar Rp. 240,500,000,000,- (awal) dan turun menjadi Rp. 238,500,000,000,- (akhir). Anggaran ini adalah Rupiah Murni yang merupakan Gaji dan Tunjangan PNS. Anggaran ini mempunyai proporsi kedua terbesar dibandingkan dengan proporsi anggaran lainnya, yakni sebesar 19,36%. Realisasi anggaran ini mencapai Rp. 235.918.891.827,- atau 98,10% dibandingkan anggaran awal dan 98,92% dibandingkan anggaran setelah revisi.

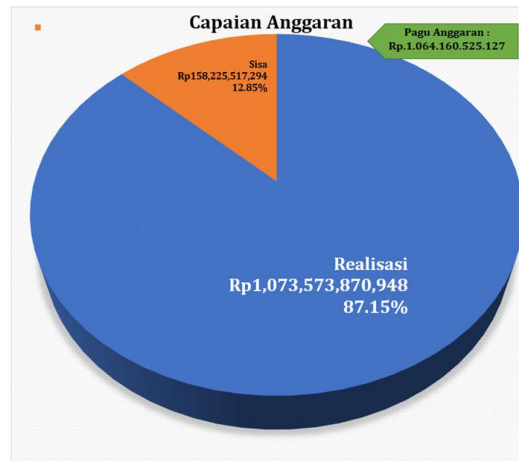
Anggaran PTN-BH Universitas Andalas yang terdapat dalam RKAT adalah sebesar Rp. 1.091.681.388.242,-. Realisasi anggaran yang terdapat dalam RKAT PTN-BH Universitas Andalas mencapai Rp. 933.490.652.178,- atau dengan persentase mencapai 85,51%.

Anggaran PTN-BH Universitas Andalas yang bersumber dari SBSN tidak masuk dalam RKT, tetapi tercatat dalam anggaran Direktorat Sumber Daya Ditjen Dikti Kemendikbudristek. Besarnya anggaran tersebut adalah Rp. 140.118.000.000,- dengan realisasi mencapai Rp. 140.083.218.770,- atau persentase capaian sebesar 99,98%.

Tabel 3. 41 Realisasi Anggaran PTN-BH Unand Tahun 2023 Menurut Sumber Dana

No.	Nama/Jenis/Sumber Dana Anggaran	Alokasi			Realisasi	
		Awal (Rp.)	Akhir (Rp.)	Prps (%)	Rp.	%
A	APBN	479.234.000.000	489.251.401.625	39,72	482.518.096.847	98,62
1.	Rupiah Murni Gaji dan Tunjangan PNS	240.500.000.000	238.500.000.000	19,36	235.918.891.827	98,92
2.	Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum	98.616.000.000	98.616.000.000	8,01	98.604.150.000	99,99
3.	PLN/SBSN/KPBU	140.118.000.000	140.118.000.000	11,38	140.083.218.770	99,98
4.	Insentif IKU		5.360.000.000	0,44	5.352.922.177	99,87
5.	PKKM		1.176.931.000	0,10	703.184.306	59,75
6.	PMM		894.965.000	0,07	734.243.858	82,04
7.	Matching Fund		694.118.125	0,06	645.921.366	93,06
8.	PN-EQUITY		3.891.387.500	0,32	475.564.543	12,22
B	Selain APBN	657.338.174.398	742.547.986.617	60,28	591.055.774.101	79,60
1.	PN Unand	657.338.174.398	681.252.176.527	55,31	531.204.987.608	77,97
2.	PN Kerja Sama		61.295.810.090	4,98	59.850.786.493	97,64
	Total	1.136.572.174.398	1.231.799.388.242	100,00	1.073.573.870.948	87,15





Gambar 3. 2 Capaian Anggaran tahun 2023

Realisasi anggaran PTN-BH Unand tahun 2023 menurut IKU/Non IKU terlihat bahwa IKU yang mempunyai realisasi anggaran tertinggi adalah IKU 6 sebesar 95.99% kemudian diikuti oleh IKU 5 sebesar 91.99%. Sedangkan IKU yang mempunyai realisasi anggaran relatif rendah adalah IKU 3 sebesar 34.52% dan IKU 7 sebesar 58.18%. Realisasi anggaran Non IKU yang mempunyai capaian terbesar adalah SBSN, yakni mencapai 99.92%. kemudian diikuti oleh capaian anggaran yang bersumber dari RM, yakni sebesar 99.6%. Sedangkan realisasi anggaran OPRS-RS mempunyai tingkat capaian terendah, yakni hanya sebesar 60.9%. Relatif rendahnya capaian OPRS-RS disebabkan karena persiapan perubahan tipe rumah sakit Unand dari Type C ke Tipe B diundur pada tahun 2023.

Tabel 3. 42 Realisasi Anggaran PTN-BH Unand Tahun 2023 Menurut IKU/Non IKU

IKU/Non IKU	Nama IKU/Non IKU	Alokasi Dana	Prps (%)	Realisasi	%
IKU	Indikator Kinerja Utama	225.705.784.645	18,32	196.686.372.264	87,14
IKU 1	Lulusan S1 dan D3 yang Mendapat Pekerjaan yang Layak; Melanjutkan Studi; Menjadi Wiraswasta	9.203.233.292	0,75	5.325.301.531	57,86
IKU 2	Mahasiswa S1 dan D3 Mendapat Pengalaman di Luar Kampus	19.274.645.681	1,56	15.392.272.627	79,86
IKU 3	Dosen berkegiatan di Luar Kampus	1.247.129.485	0,10	869.172.486	69,69
IKU 4	Praktisi (Dosen ber NIDN dan NIDK) Mengajar di Dalam Kampus	9.148.092.753	0,74	7.137.747.850	78,02
IKU 5	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau mendapat Rekognisi Internasional	96.045.512.380	7,80	92.996.507.936	96,83





IKU/Non IKU	Nama IKU/Non IKU	Alokasi Dana	Prps (%)	Realisasi	%
IKU 6	Program Studi S1 dan D3 Bekerja-sama dengan Mitra Kelas Dunia	51.950.151.296	4,22	47.741.898.621	91,90
IKU 7	Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif (Kelas S1 dan D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus atau pembelajaran kelompok berbasis proyek sebagai sebagian bobot evaluasi)	23.264.958.263	1,89	17.707.608.835	76,11
IKU 8	Program Studi Berstandar Internasional (Program Studi S1 dan D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah)	15.572.061.495	1,26	9.515.862.378	61,11
Non IKU	Bukan Indikator Kinerja Utama	1.006.093.603.597	81,68	876.887.498.684	87,16
IKSS 1	Rasio Afirmasi	379.876.670	0,03	317.996.659	83,71
IKSS 2	Ranking PT di QS Stars University Ratings	829.914.977	0,07	802.301.177	96,67
IKSS 3	Operasional Rumah Sakit Pendidikan	4.285.597.009	0,35	3.507.427.488	81,84
IKSS 4	Jumlah mahasiswa Pascasarjana	5.720.159.891	0,46	4.016.739.317	70,22
IKSS 5	Jumlah Tendik Yang Bersertifikat Kompetensi	244.620.788.402	19,86	241.480.164.806	98,72
IKSS 6	Kinerja Pengelolaan Keuangan	665.398.500	0,05	265.648.000	39,92
IKSS 7	Kinerja Pendapatan	77.347.271.759	6,28	75.446.924.509	97,54
IKSS 8	Kinerja Tata Kelola	532.126.596.389	43,20	410.967.077.958	77,23
SBSN	Surat Berharga Syariah Negara	140.118.000.000	11,38	140.083.218.770	99,98
TOTAL		1.231.799.388.242	100,00	1.073.573.870.948	87,15

Jika dibandingkan Anggaran PTN-BH Universitas Andalas berdasarkan IKU dan Non IKU terlihat bahwa proporsi anggaran Non IKU jauh lebih besar (81,68%) dibandingkan dengan anggaran IKU (18,32%). Relatif jauh lebih besarnya proporsi anggaran Non IKU karena ada 3 IKSS yang mempunyai proporsi anggaran yang relatif besar, yakni IKSS 8 (43,2%), IKSS 5 (19,86%) dan SBSN (11,38%). Anggaran yang bersumber dari SBSN digunakan untuk pengadaan peralatan dan sarana prasarana laboratorium sentral Universitas Andalas. Demikian juga halnya jika dibandingkan realisasi tingkat capaian IKU dengan Non IKU terlihat bahwa tingkat capaian anggaran IKU (87,14%) sedikit lebih kecil dibandingkan dengan tingkat capaian Non IKU (87,16%).

Proporsi anggaran IKU terbesar adalah anggaran yang dialokasikan untuk IKU 5. Anggaran ini digunakan untuk membiayai penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen Unand, penulisan artikel ilmiah, penulisan buku dan HAKI. Anggaran yang dialokasikan untuk IKU 5 juga mempunyai tingkat realisasi capaian tertinggi untuk anggaran IKU, yakni sebesar 96,83%.



2. Efisiensi Anggaran

Pengukuran Efisiensi Peraturan Menteri Keuangan Nomor: PMK 214/PMK.02/2017 Tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran Atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara Lembaga pada Pasal 8 ayat (2) dinyatakan bahwa Evaluasi Kinerja Anggaran atas Aspek Implementasi dilakukan dengan mengukur variabel capaian keluaran, penyerapan anggaran, efisiensi, dan konsistensi perencanaan. Data yang dibutuhkan untuk mengukur efisiensi keluaran kegiatan meliputi: capaian keluaran kegiatan, pagu anggaran, dan realisasi anggaran. Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan (Σ) dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan (Σ) dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dengan menggunakan rumus:

$$E = \frac{\sum ((PAKi \times CKi) - RAKi)}{\sum (PAKi \times CKi)} \times 100\%$$

dengan E adalah efisiensi, PAKi adalah pagu anggaran keluaran I, RAKi adalah realisasi anggaran keluaran I, dan CKi adalah capaian keluaran i. Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan penjumlahan dari selisih antara perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran dan realisasi anggaran keluaran dengan penjumlahan dari perkalian pagu anggaran keluaran dengan capaian keluaran.

Berdasarkan rumusan di atas untuk menghitung efisiensi anggaran PTN-BH Universitas Andalas yang logis untuk dihitung efisiensinya hanyalah anggaran yang bersumber dari Pendapatan Unand (PN Unand). Besarnya PN Unand tahun 2023 adalah Rp. 681.252.176.527,- (PAKi). Realisasi PN Unand sebesar Rp. 531.204.987.608,-. Capaian Output (keluaran) sebesar 77,97%. Dengan demikian setelah dimasukkan kedalam formula di atas diperoleh angka Efisiensi Anggaran PTN-BH Universitas Andalas sebesar 9,33%. Jika dikalikan lagi dengan PN Unand maka diperoleh Efisiensi Anggaran Unand tahun 2023 sebesar Rp. 63.571.958.378,-. Efisiensi anggaran tersebut diperoleh dari :

- Penghematan belanja barang dan belanja modal.
- Optimalisasi kegiatan perjalanan dinas
- Melakukan pengadaan ATK dan Jaket Almamater Mahasiswa Baru secara terpusat.
- Penyediaan konsumsi rapat menyesuaikan dengan perkiraan kehadiran peserta rapat.
- Meminimalisasi fotocopy (barang cetakan) dengan cara mengkonversi kebutuhan kedalam bentuk file elektronik.
- Meminimalisir pergeseran anggaran antar IKU pada anggaran fakultas/unit sebelum target awal IKU tercapai.





Gambar 3. 3 Efisiensi Anggaran

C. Inovasi, Penghargaan, dan Program Crosscutting/Collaborative

1. Inovasi

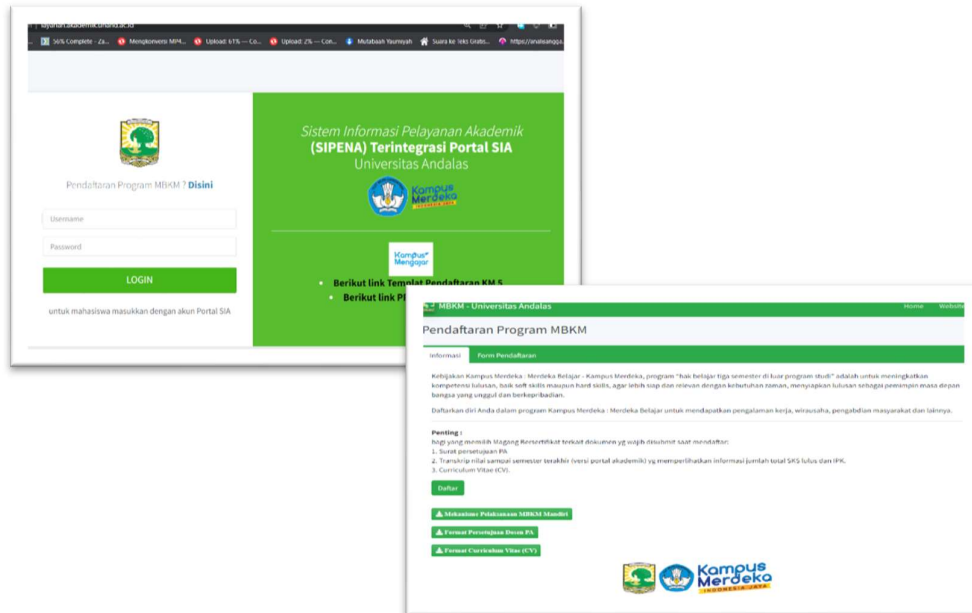
Pada tahun 2023, Universitas Andalas melakukan Inovasi sebagai berikut :

1. Melakukan Inovasi pada program-program yang berkaitan dengan Indikator Kinerja Utama (IKU), seperti :
 - a. Merancang sistem informasi berkaitan dengan integrasi data akademik dan kemahasiswaan, kepegawaian, penelitian dan pengabdian masyarakat, kerjasama dan sarana prasarana (aset) dalam rangka mengakomodir data kinerja Universitas.
 - b. Berkaitan dengan IKU 3, melanjutkan program entri, update dan validasi data dosen pada aplikasi SISTER serta meningkatkan disiplin dosen untuk mengupdate data mereka pada aplikasi tersebut secara berkala.
 - c. Membuat pendataan yang tersistematis tentang dosen Praktisi Universitas Andalas.
 - d. Segera meningkatkan Riset Kolaborasi antar Perguruan Tinggi se indonesia
2. Inovasi pada bidang akademik berupa terciptanya Sistem Informasi Sistem Pelayanan Akademik (SIPENA) Universitas Andalas, merupakan sebuah sistem pendukung dari aplikasi utama Portal Akademik yang dirancang untuk memenuhi kebutuhan dalam bidang akademik Universitas Andalas seperti pengurusan Berhenti Studi Sementara, Aktif Kuliah, Pemilihan Mata Kuliah Wajib Universitas (MKWU). Pendaftaran Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Berikut link situs dan video tampilan aplikasi **SIPENA**. Website: <http://layanan.akademik.unand.ac.id>
Video : <https://www.youtube.com/watch?v=v9AyXsShBx4&t=127s>





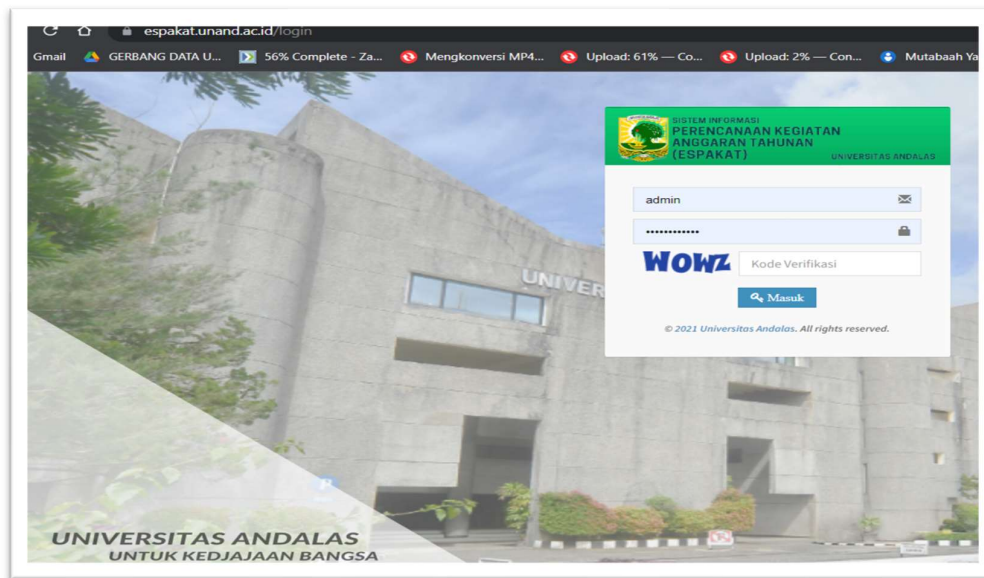
Adapun tampilan dari Sistem Informasi SIPENA, sebagai berikut :

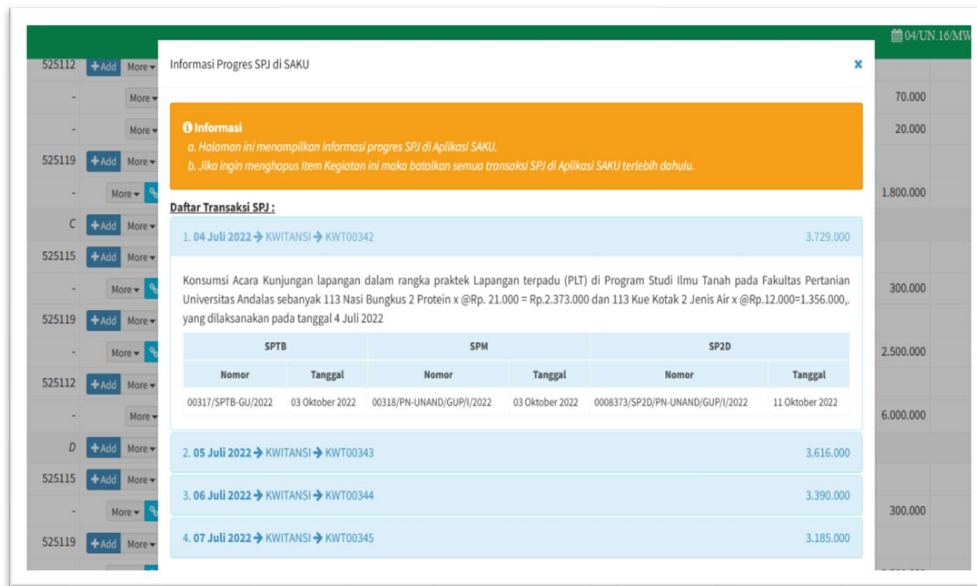


Gambar 3. 4 Tampilan Sistem Informasi SIPENA

3. Pemambahan fitur pada aplikasi penganggaran (**eSPAKAT**). Untuk menggunakan aplikasi ini kita bisa masuk melalui laman <https://espakat.unand.ac.id>

Adapun tampilan dari Sistem Informasi eSPAKAT, sebagai berikut :

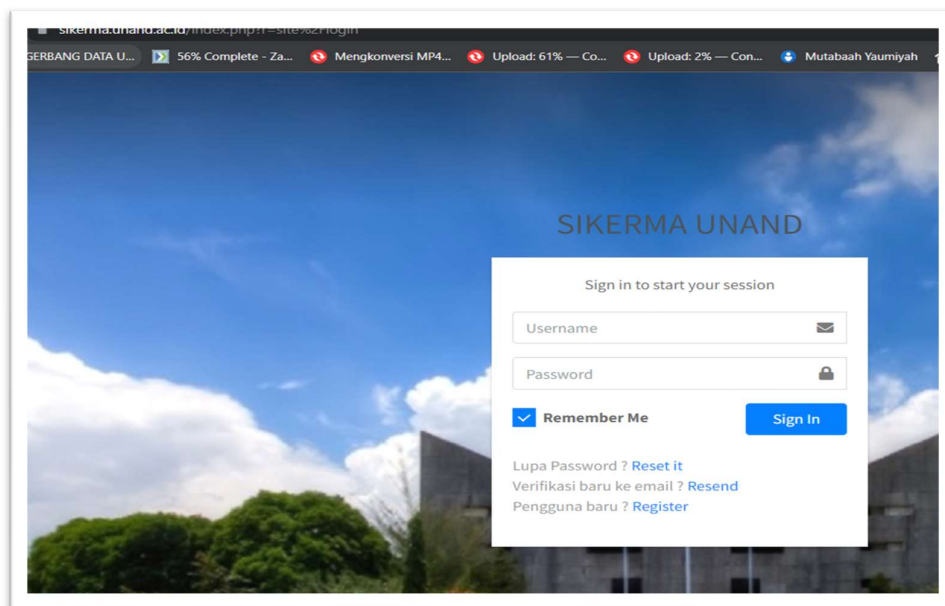


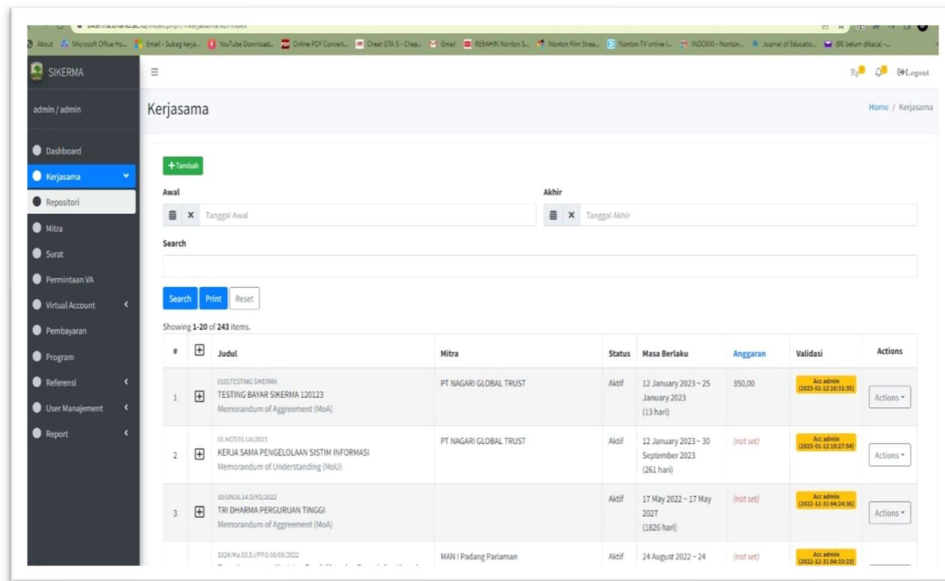


Gambar 3. 5 Tampilan Sistem Informasi eSPAKAT

4. Penambahan fitur pada aplikasi kerja sama, terkait inventarisasi Nota Kesepahaman (MoU), Perjanjian Kerjasama (PKS/MoA) dan Kontrak (IA) serta juga digunakan untuk menampung data seminar nasional dan internasional. Sistem Informasi ini diberi nama **SIKERMA**. Untuk menggunakan aplikasi ini kita bisa masuk melalui laman <https://sikerma.unand.ac.id>

Adapun tampilan dari Sistem Informasi SIKERMA, sebagai berikut :

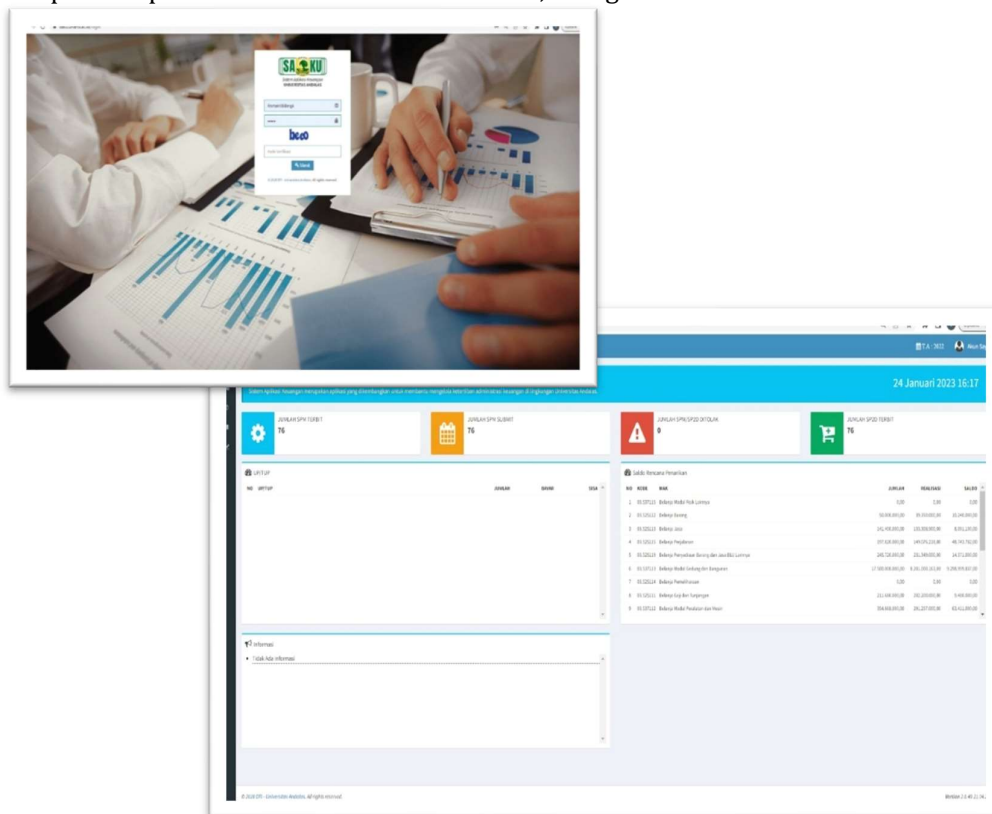




Gambar 3. 6 Tampilan Sistem Informasi SIKERMA

5. Penambahan fitur pada aplikasi keuangan (SAKU). Untuk penggunaan aplikasi ini kita bisa masuk melalui laman <https://saku.unand.ac.id>

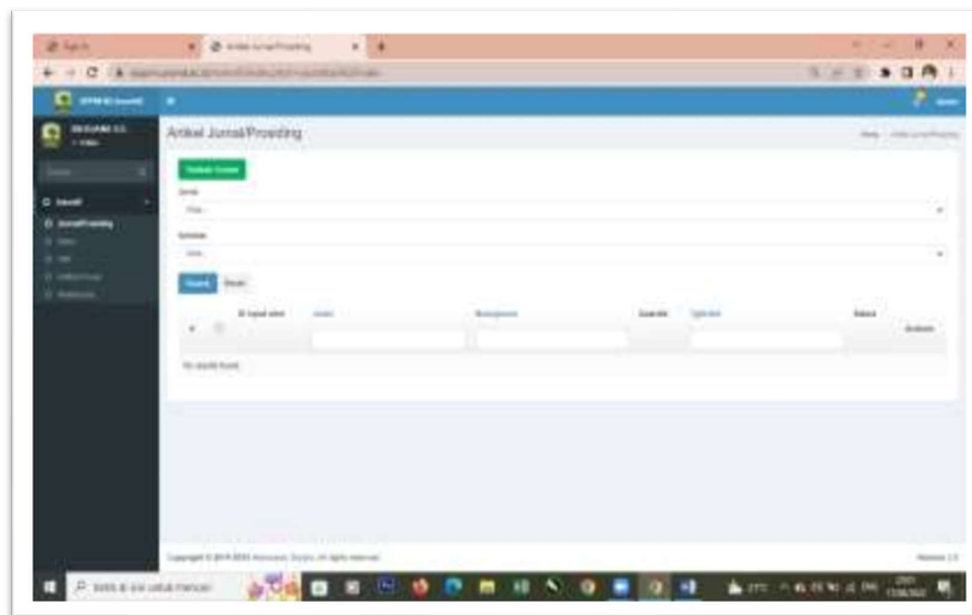
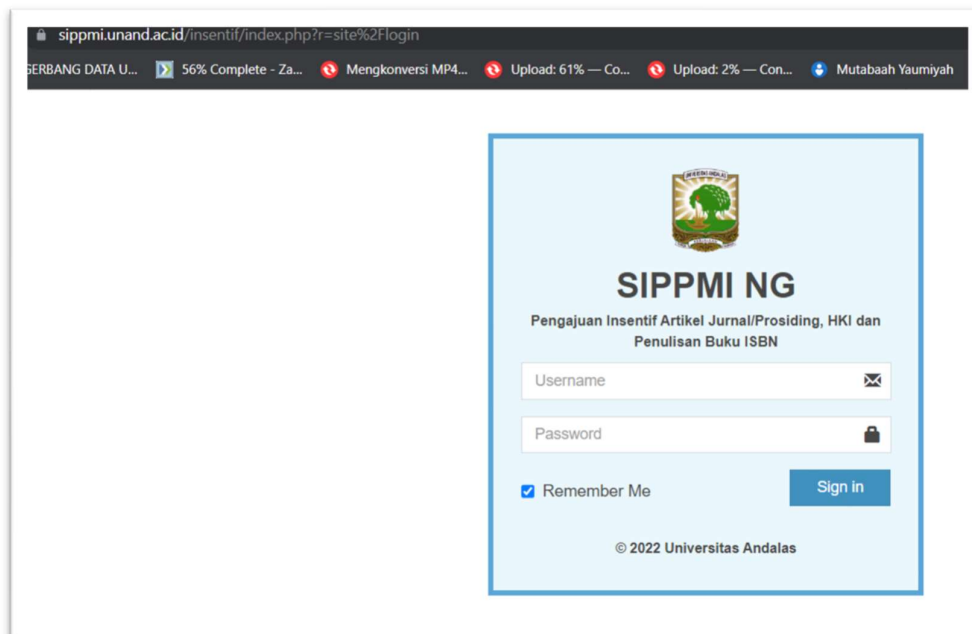
Adapun tampilan dari Sistem Informasi SAKU, sebagai berikut :



Gambar 3. 7 Tampilan Sistem Informasi SAKU



6. Pada bidang Penelitian dirancang sebuah Sistem Informasi untuk Pengajuan insentif Artikel Jurnal/Prosiding, HKI dan Penulisan Buku ISBN. Aplikasi ini diberi nama **SIPPMING** Untuk menggunakan aplikasi ini kita bisa masuk melalui laman <https://sippmi.unand.ac.id/insentif> Adapun tampilan dari Sistem Informasi SAKU, sebagai berikut :



Gambar 3. 8 Tampilan Sistem Informasi SIPPMING



2. Penghargaan

Beberapa penghargaan kepada Universitas pada tahun 2023 :



Gambar 3. 9 Anugerah Riset, Teknologi dan Pengabdian Kepada Masyarakat kategori HAKI



Gambar 3. 10 Anugerah Kerja sama Internasional Terbaik kategori PTNBH



Gambar 3. 11 Anugerah Kerja sama dengan Industri Terbaik kategori PTNBH



Gambar 3. 12 Anugerah Humas kategori LAMAN-PTNBH



Gambar 3. 13 Keterbukaan Informasi Publik tahun 2023 kategori Perguruan Tinggi Negeri





Prestasi Mahasiswa :

Tabel 3. 43 Daftar Prestasi Mahasiswa Tahun 2023

No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
1	AAFIYAH DWI SYAHFITRI	2110532023	S1 Akuntansi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Accounting Intelligence Competition (ACTION)	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20ACTION_AAFIYAH%20DWI%20SYAHFITRI_aafiyah%20dwi%20syahfitr%201.pdf
2	Abdurrahman nsyah	2110722044	S1 Sastra Indonesia	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Cipta Karya Cerita Daerah Festival Bahasa dan Sastra Kerinci 2023	Andina Meutia Hawa, M. Hum	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Abdurrahmansyah%20JUARA%201%20CERITA%20DAERAH_abdurrahmansyah.pdf
3	Abdurrahman nsyah	2110722044	S1 Sastra Indonesia	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Lomba Penulisan Cerpen Tingkat Nasional "Festival Bulan Bahasa Universitas Sriwijaya" 2023	Dr. Aslinda, M.Hum.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Unsri_abdurrahmansyah.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
4	Agnes Putri Bahari	2110342006	S1 Ilmu Biomedis	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	World Invention Competition and Exhibition 2023 Offline Competition	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat_agnes%20putri%20bahari.pdf
5	Agusti Azones Abimanyu	2010612098	S1 Peternakan	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Faterna Entrepreneur Competition 2023	Dr. Indri Juliyarsi, S.P., MP.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/1%20-%20AGUSTI%20AZONES%20(1)_gusti%20azones%20abimanyu.pdf
6	Ahmad Fadli	2110312028	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Islamic Medical Fair (IMF) 2023 FSKI BEM KM FK UNAND	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20IMF_ahmad%20fadli.pdf
7	Ahmad Fadli	2110312028	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Poster Edukasi PIT PDHMI III	dr. Rauza Sukma Rita, Ph.D	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20PIT%20Gabung_ahmad%20fadli.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
8	Ahmad Raffi Yustian	2110313018	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	ORMAGIKA Nutrition Education and Scientific Competition (ONESCO) 2023	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20ONESCO_231215_085802_ahmad%20raffi%20yustian.pdf
9	Ahmad Raffi Yustian	2110313018	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Scientific National Competition (SINACOMP) 2023	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20SINACOMP_231215_085838_ahmad%20raffi%20yustian.pdf
10	Ahmad Raffi Yustian	2110313018	S1 Kedokteran	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Expo dan Seminar Ilmiah Tahunan (EXIT) 2023	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT_EXIT2023_ahmad%20raffi%20yustian.pdf
11	Ahmad Sanusi	2110617001	S1 Peternakan	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Temu Ilmiah Mahasiswa Peternakan Indonesia	Rusmana wijaya setia ningrat	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/CamScanner%2004-09-2023%2018.52_ahmad%20sanusi.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
12	Ahmad sanusi	2110617001	S1 Peternakan	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Musabaqah Tilawatil Qur'an Mahasiswa	Rusmana Wijaya Setia Ningrat	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/inbound4989640008956376577_ahmad%20sanusi.pdf
13	Ahmad Zikri	2010721033	S1 Sastra Indonesia	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah Linguistik Festival Bulan Bahasa Universitas Jenderal Soedirman	Dr. Aslinda, M.Hum.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Bulan%200Bahasa%20Ahmad%20Zikri_ahmad%20zikri.pdf
14	Ahmad Zikri	2010721033	S1 Sastra Indonesia	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Karya Tulis Ilmiah Bulan Bahasa Tingkat Nasional Mandrakanta Nirbaya	Alex Darmawan	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Lomba%200Bulan%20Bahasa%200UPGRISBA_ahmad%20zikri.pdf
15	Aidil Warman	2210272003	S1 Penyuluhan Pertanian	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Nasional Education Competition (NEC)	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/inbound5371466434860654969_Aidil%20Warman.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
16	Alan Surya Manggala	2110111087	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V	(-)	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20DANGTUANGKU_alan%20suryamanggala.pdf
17	Alan Surya Manggala	2110111087	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	KEJUARAAN NASIONAL PENCAK SILAT CHAMPIONSHIP CUP 1 UIN SMDD	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20UIN%20SMDD%20Bukittinggi_alan%20suryamanggala.pdf
18	Aldi Tamara Rahman	2010422018	S1 Biologi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	LOBI XX 2023	Putra Santoso	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/aldi%20tamara%20rahman_sertifikat_aldi%20tamara%20rahman.pdf
19	Aldy Yusra	2111211015	S1 Kesehatan Masyarakat	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	GEN X 2023	Yeffi Masnarivan	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_aldy%20yusra.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
20	Amalia Sandi Alzahrah	2111521023	S1 Sistem Informasi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Lomba Essay Tingkat Nasional "LETIN"	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat Amalia%20Sandi%20Alzahrah_darma%20zidane%20gusnamb%202.pdf
21	Amalia Sandi Alzahrah	2111521023	S1 Sistem Informasi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	National Education Competition	Hasdi Putra, ST., MT	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat Amalia%20Sandi%20Alzahrah_darma%20zidane%20gusnamb%203.pdf
22	Amanda Putri	2110311004	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	INTERNATIONAL INVENTION COMPETITION FOR YOUNG MOSLEM SCIENTISTS (IICYMS)	dr. Ilmiawati, Ph.D	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat amanda%20putri.pdf
23	Amanda Yulita Amalia	2010313029	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Esai Ilmiah Nasional Inhesion 2023	dr. Ilmiawati, Ph.D	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20inhesion%20esai amanda%20yulita%20amalia.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
24	Ando Anggara	2110617002	S1 Peternakan	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional (POMNAS) XVIII Tahun 2023	Sepri Reski, S.Pt., M.Pt.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/5486 Ando%20Anggara_Juara%203_ando%20anggara.pdf
25	Andre Kurniawan	2110951007	S1 Teknik Elektro	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS) Ke-36 Tahun 2023 Kelas PKM-Karsa Cipta 1 (Poster)	Muhammad Ilhamdi Rusydi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Medali%20Emas%20Poster_PKM-KC_andre%20kurniawan.pdf
26	Andre Kurniawan	2110951007	S1 Teknik Elektro	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS) Ke-36 Tahun 2023 Kelas PKM-Karsa Cipta 1 (Presentasi)	Muhammad Ilhamdi Rusydi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Medali%20Perunggu%20Presentasi_PKM-KC_andre%20kurniawan.pdf
27	Aqilah Rihhadatul Aisyah	2111412027	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	8th Dentistry Scientific Creativity and Exhibition	drg. Eni Rahmi, Sp.Prof	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Proselin_aqilah%20rihhadatul%20ai.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
28	Arief Kurniawan	2210311023	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	MIPANTASTIC (MIPA Scientist Competition) II Tahun 2023	Mawanda Almuhayar	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/juara%201%20mipantastic%20onmipa_Arief%20Kurniawan%202.pdf
29	Arief Taufiqurrahman	2110312023	S1 Kedokteran	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Internasional	International Innovation and Invention Expo (IIIEX) 2023	dr.Rauza Sukma Rita, PhD	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20IIIEX%20(1)_arief%20taufiqurrahman.pdf
30	Arief Taufiqurrahman	2110312023	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	RANALHECOM 2023	dr. Biomechy Oktomalia Putri, M.Biomed	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Ranalhecom_arief%20taufiqurrahman.pdf
31	Arief Taufiqurrahman	2110312023	S1 Kedokteran	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	TEMILDU 2.0: AORTAE (A Competition for Cardiovascular Diseases)	dr Biomechy Oktomalia Putri, M. Biomed	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_arief%20taufiqurrahman.pdf
32	Arief Taufiqurrahman	2110312023	S1 Kedokteran	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	This is Our Care 2023	dr Biomechy Oktomalia Putri, M. Biomed	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_arief%20taufiqurrahman%201.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
33	Arif Farhan Rinaldi	2010862035	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Lomba Debat Nasional Event Of Glory and Social Politic (EGLOSTIC 4th)	Haiyyu Darman Moenir	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_arif%20farhan%20rinaldi.pdf
34	Arif Shiddiq Siregar	2010952053	S1 Teknik Elektro	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah (LKTI) KIMIA XXVII 2023	Dr. Eng Dendi Adi Saputra, ST.MT	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20lkti%20kimia%20unand_arif%20shiddiq%20siregar.pdf
35	Atha Rafifah Frinda	2011412011	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Dental Agromedicine Comic Competition (Dendritic) 3rd Jember Dentistry Festival 2023	drg. Kosno Suprianto, MDS, Sp.Perio	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Juara%201%20Dendritic_Atha%20Rafifah%20Frinda_atha%20rafifah%20frinda.pdf
36	Atha Rafifah Frinda	2011412011	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Pharmacomes	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Pharmacomes_atha%20rafifah%20frinda.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
37	Atika Chandra Kirana	2010311001	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	The 3 rd International Conference on Research and Development (ICORAD) 2023	Ulya Uti Fasrini	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20ICORAD%202023_Atika%20Chandra%20Kirana_atika%20chandra%20kirana.pdf
38	AULIA PUTRI	2110311057	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Internasional	International Science and Invention Fair (ISIF) 2023	dr. Dewi Wahyu Fitriana, Sp.P (K)	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20ISIF%202023.%20Aulia%20Putri_aulia%20putri.pdf
39	Aulia Sepriadina Larasati	2010312053	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	International Conference on Research and Development (ICORAD) 2023	Ulya Uti Fasrini	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20-%20Aulia%20Sepriadina%20Larasati_aulia%20sepriadina%20lar.pdf
40	Awaliyah Fil Jihad	2011012024	S1 Farmasi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Pharmacoforev 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Pharmacoforev%20Awaliyah%20Fil%20Jihad_awaliyah%20fil%20jihad.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
41	Awaliyah Fil Jihad	2011012024	S1 Farmasi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Scopolamine 5th 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Scopolamine%20Awaliyah%20Fil%20Jihad_awaliyah%20fil%20jihad.pdf
42	Azhar Anas Rambe	2210442024	S1 Fisika	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	MIPANTASTIC USU 2023	Mawanda Almuhayar	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20Mipantastic%202023_Azhar%20Anas%20Rambe%201.pdf
43	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Internasional	Youthpreneur in Action 2023	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/AZIZAH%20RAHMA%20TITA%20-%20Certificate%20YPIA-1_azizah%20rahma%20tita.pdf
44	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	THE WORLD YOUNG INVENTORS EXHIBITION 2023 (WYIE)	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20wyie_azizah%20rahma%20tita.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
45	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Internasional	Global Youth Invention and Innovation Fair (GYIIF) 2023	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20gviff_azizah%20rahma%20tita.pdf
46	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Internasional	International Youth Business Competition (IYBC) 2023	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20iybc_azizah%20rahma%20tita.pdf
47	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Kompetisi Sains Merdeka Indonesia Fisika	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/PIAGAM%20PT%20KSMI%202023%20Azizah%20Rahma%20Tita_azizah%20rahma%20tita.pdf
48	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Sains Nusantara	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/piag_Biologi%20-%20KSNHSP%202023%20(1)%20(1)_azizah%20rahma%20tita.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
49	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Kompetisi Sains Merdeka Indonesia Bahasa Indonesia	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/PIAGAM%20PT%20KSMI%202023%20Azizah%20Rahma%20Tita-2_azizah%20rahma%20tita.pdf
50	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Merdeka	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/WhatsApp%20Image%202023-11-09%20at%2010.39.53_azizah%20rahma%20tita.pdf
51	Azizah Rahma Tita	2011417002	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Kompetisi Sains Merdeka Indonesia Matematika	Eni Rahmi, Sp. Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/PIAGAM%20PT%20KSMI%202023%20Azizah%20Rahma%20Tita-1_azizah%20rahma%20tita.pdf
52	Azizul Hakim	2010312094	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	The International Conference of Research and Development (ICORAD) 2023	dr. Ulya Uti Fasrini, M. Biomed	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20AZI_azizul%20hakim.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
53	Chindy Trivendi Junior	2110112018	S1 Ilmu Hukum	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	KOMPETISI DEBAT APUPPT ANTAR PERGURUAN TINGGI SE-INDONESIA TAHUN 2023 OLEH PUSAT PELAPORAN DAN ANALISIS TRANSAKSI KEUANGAN	Sri Oktavia	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20debat%20ppatk_chindy%20trivendi%20juni.pdf
54	Dandri Hendika	2110722035	S1 Sastra Indonesia	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Festival Bulan Bahasa Internasional 2023	Roma Kyo Kae Saniro	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT_DANDRI%20HENDIKA_dandri%20hendika.pdf
55	Dandri Hendika	2110722035	S1 Sastra Indonesia	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Festival Sastra Mursal Esten VIII	Ivan Adilla	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Dandri%20Hendika_dandri%20hendika.pdf
56	Didy Kurniawan	2111412009	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	International Youth Business Competition 2023	drg. Eni Rahmi, Sp.Prost	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_didy%20kurniawan.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
57	Didy Kurniawan	2111412009	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	Indonesia Inventors Day	drg. Eni Rahmi, Sp.Pros	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat_didy%20kurniawan%201.pdf
58	Didy Kurniawan	2111412009	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Internasional	Global Competition for Life Sciences 2023	drg. Eni Rahmi, Sp.Pros	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_Glocolis_didy%20kurniawan.pdf
59	Didy Kurniawan	2111412009	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Andalas Scientific Fair 2023	drg. Eni Rahmi, Sp.Pros	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20juara%201%20ASF%202023_atha%20rafifah%20frinda.pdf
60	Dio Kurniawan	2010342001	S1 Ilmu Biomedis	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	GEN-X Farmasi Universitas Andalas	Dr. Putra Santoso, M. Si	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Smallpdf-2023-11-10_dio%20kurniawan.pdf
61	Dio Kurniawan	2010342001	S1 Ilmu Biomedis	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Tanjungpura Medical Scientific Competition (TMSC) 2023	Dr. Hasmiwati, M.Kes	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/FVF_dio%20kurniawan.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
62	Dyah Sekar Arum	2010751015	S1 Sastra Jepang	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Rodoku Tingkat Nasional	Rahtu Nila Sepni M.Hum	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20rodoku%20sekar_dyah%20sekararum.pdf
63	Fadhil Elrizanda	1910952034	S1 Teknik Elektro	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	Indonesian International IoT Olympiad	Muhammad Ilhamdi Rusydi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/3.%20Gold%20Medal%20IYSA%20IOT_Fadhil%20Elrizanda%20191.pdf
64	Fadhil Muhammad Akbar	2210612129	S1 Peternakan	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Riau National Championship 1 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/inbound4123389889213972683_Fadhil%20Muhammad%20Akba.pdf
65	Fadhil Muhammad Akbar	2210612129	S1 Peternakan	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	KEJUARAAN NASIONAL PENCAK SILAT CHAMPIONSHIP CUP 1 UIN SMDD	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20fadhil%20keurnas%20uin_Fadhil%20Muhammad%20Akba.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
66	Fadhil Muhammad Akbar	2210612129	S1 Peternakan	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Wilayah	Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/inbound8968282278967291513_Fadhil%20Muhammad%20Akba.pdf
67	FAHRUL RAMADHAN AFNIL	2110821027	S1 Antropologi Sosial	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional (POMNAS) XVIII Tahun 2023	Sepri Reski, S.Pt, M.Pt.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Juara%203%20Futsal%20POMNAS%202023_fahrul%20ramadhan%20afni.pdf
68	Farhany Mayora	2010731028	S1 Sastra Inggris	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Riau National Championship 1 2023	Dhiant Asri, S.S., M. Hum.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/piag_farhany%20mayora.pdf
69	Farhany Mayora	2010731028	S1 Sastra Inggris	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V	Dhiant Asri, S.S., M.Hum.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sert1_farhany%20mayora.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
70	Farras Thomas	2210312087	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Medical Competition And Fair Of Anatomy And Physiology (MINERFA)	- (tidak ada dosen pendamping)	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Minerfa%20Rachmat%20Saepu.pdf
71	Farrel Zaidan Nafisa	2111017007	S1 Farmasi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional (POMNAS) XVIII Tahun 2023	Harteti	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/698_Farrel%20Zaidan%20Nafisa_Juara%203_farrel%20zaidan%20nafisa.pdf
72	FATTURAHMAN AL PRADHANI	2110222037	S1 Agribisnis	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Internasional	International Science Technology and Engineering Competition (ISTEC) 2023	APRIWAN	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Bronze%20Medal%20ISTEC%202023_muhammad%20hafizh%20anan.pdf
73	Fauzi Rahmatullah Siregar	2110431017	S1 Matematika	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Mathematical Analysis & Geometry Day 2023	Noverina Alfiany	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Perunggu%20Fauzi%20Rahmatullah%20Siregar_fauzi%20Rahmatullah%20si.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
74	Febby Aulia	2110311044	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Video Edukasi TEMILNAS X INTERMEDISCO 2023	dr. Avit Suchitra, Sp.B-(K)BD	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/serifikat%20juara febb%20aulia.pdf
75	Fikri Mulyana Setiawan	2110432032	S1 Matematika	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Mathematical Analysis and Geometry Day (MaG-D)	Dr. Noverina Alfiany	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20MaG-D%20Fikri_fikri%20mulyana%20setiaw%201.pdf
76	FINI FEBRIANTI	2011111001	S1 Teknik Pertanian	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	9th SOUTHEAST ASEAN AGRICULTURAL AND FOOD ENGINEERING STUDENT CHAPTER ANNUAL REGIONAL CONVENTION 2023 (ARC 2023)	NURMALA SARI	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Medali%20Emas%20-%20Innovation%20Exhibitio_Nurmala%20Sari.pdf
77	Fiona Shahira	2110611076	S1 Peternakan	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V	0	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20Fiona_fiona%20shahira.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
78	Fitria Deswika	2110831003	S1 Ilmu Politik	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Internasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah The 2023 Annual Conference IAPA: New Public Governance: Reflection on Administration Science	Andri Rusta	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Fitria%20Deswika;%20Romy%20Nasmi%20Wibawa;%20Yulia%20Dwij_fitria%20deswika.pdf
79	Gabriel Septian Hendra	2010312001	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	Indonesia International IoT Olympiad	Nur Indrawaty Lipoeto	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20I30_gabriel%20septian%20hend.pdf
80	Gabriel Septian Hendra	2010312001	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	ASEAN Innovative Science Environmental and Entrepreneur Fair (AISEEF) 2023	Nur Indrawaty Lipoeto	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20AISEEF%202023_gabriel%20septian%20hend.pdf
81	Habib Darmawan	2010112143	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Orasi Jambore Klinik Etik dan Advokasi 2023	Dr. Najmi, SH.,MH	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20Orasi_habib%20darmawan%201.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
82	Haikal Wahyudi	2011221007	S1 Gizi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kompetisi Sains Siswa Nasional (KS2N) Tingkat Nasional Tahun 2023 Cabang Bahasa Inggris	Frima Elda	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20Penghargaan_haikal%20wahyudi%201.pdf
83	Haikal Wahyudi	2011221007	S1 Gizi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Indonesian Science Competition (ISC) Tingkat Nasional Tahun 2023 Cabang Bahasa Inggris	Frima Elda	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20Penghargaan_haikal%20wahyudi%202.pdf
84	Haikal Wahyudi	2011221007	S1 Gizi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Pemuda (OSP) Tingkat Nasional Tahun 2023 Cabang Bahasa Inggris	Frima Elda	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20Penghargaan_haikal%20wahyudi%203.pdf
85	Haikal Wahyudi	2011221007	S1 Gizi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Pemuda (OSP) Tingkat Nasional Tahun 2023 Cabang Bahasa Indonesia	Frima Elda	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20Penghargaan_haikal%20wahyudi%204.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
86	Haikal Wahyudi	2011221007	S1 Gizi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Indonesian Science Competition (ISC) Tingkat Nasional Tahun 2023 Cabang Bahasa Indonesia	Frima Elda	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20Penghargaan_haikal%20wahyudi%205.pdf
87	Haikal Wahyudi	2011221007	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Kompetisi Sains Siswa Nasional (KS2N) Tingkat Nasional Tahun 2023 Cabang Bahasa Indonesia	Frima Elda	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Surat%20Tugas_haikal%20wahyudi.pdf
88	Haikal Wahyudi	2011221007	S1 Gizi	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Lomba Cerdas Cermat BPJS Kesehatan Smart Competition 2023 Tingkat Perguruan Tinggi	Dr. Frima Elda, SKM., MKM	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20Penghargaan_haikal%20wahyudi.pdf
89	Hardana	2210343004	S1 Ilmu Biomedis	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	TEMILNAS VIII KIBI 2023	Dr.Dessy Arisanty, M.Sc	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20lomba_hardana%20Hardana.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
90	Helmi Pratama	1810912028	S1 Teknik Mesin	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat Helmi helmi%20pratama.pdf
91	Helmi Pratama	1810912028	S1 Teknik Mesin	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Riau National Championship 1 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Helmi helmi%20pratama.pdf
92	Ibrohim Azamta	1910322036	S1 Psikologi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	DECOMPE 3.0 UI/UX Design Competition	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat Ibrohim%20dan%20Qurrotu ibrohim%20azamta.pdf
93	Ibrohim Azamta	1910322036	S1 Psikologi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Lomba Desain Poster Ilmiah Psycompetition 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20-%20Ibrohim%20Azamta%20-%201910322036 ibrohim%20azamta.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
94	Iffah Annadiyah	2010317010	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Musabaqah Tilawatil Quran Mahasiswa Nasional (MTQMN) XVII Tahun 2023	Dr Sri Handani, M.Si	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/2946_IFFAH%20ANNA DIYAH_Musabaqah%20Hifzhil%20Qur%E2%80%99an_IFFAH%20ANNADIYAH%202010.pdf
95	Iffah Annadiyah	2010317010	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	MTQMN UNY #3 2023 Cabang Musabaqah Hifdzil Quran - 20 Juz	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Musabaqah%20Hifdzil%20Quran%20-%202020%20Juz%20-%20Iffah%20Anna_IFFAH%20ANNADIYAH%202010.pdf
96	Imalatunil Khairah	2111411011	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	ASEAN INNOVATIVE SCIENCE ENVIRONMENTAL AND ENTREPRENEUR FAIR (AISEEF) 2023	drg.Eni Rahmi,Sp.Pros	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20aiseef_imalatunil%20khairah.pdf
97	Imalatunil Khairah	2111411011	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	International Invention Competition for Young Moslem Scientists 2023 Online Competition	drg. Eni Rahmi, Sp. Pros	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/CamScanner%2009-04-2023%2014.42_nazhima%20azmi a.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
98	Imalatunil Khairah	2111411011	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	Indonesia International IoT Olympiad 2023	drg.Eni Rahmi,Sp.Prof	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20iot%202023_imalatunil%20khairah.pdf
99	Imam Nugraha Harnedi	1910723015	S1 Sastra Indonesia	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Festival Bulan Bahasa	fadlillah	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/WhatsApp%20Image%202023-11-02%20at%2011.15.07_imam%20nugraha%20harnedi.pdf
100	Imam Wahyudi	2111212013	S1 Kesehatan Masyarakat	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	FKM FAIR NASIONAL 2023	Aulia Rahman, SKM.,MKM	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20FKM%20FAIR%20imam%20wahyudi_imam%20wahyudi.pdf
101	Imam Wahyudi	2111212013	S1 Kesehatan Masyarakat	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Poster Dies Natalis Ke-18 STIE Kasih Bangsa	Aulia Rahman	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20STIE_imam%20wahyudi.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
102	Imam Wahyudi	2111212013	S1 Kesehatan Masyarakat	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Nasional Gebyar Stifarm Padang	Yeffi Masnarivan, SKM., M.Kes	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20IUARA%201%20NASIONAL%20LOMBA%20POSTER%20GEBY_imam%20wahyudi.pdf
103	Ipangga Hulian	2010317014	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	World Young Inventors Exhibiton 2023	Dr. Dessy Arisanty, M.Sc.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20WYIE_ipangga%20hulian.pdf
104	Iqbal Insani aziv	2110613076	S1 Peternakan	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Lomba Debat TIMPINAS (Temu Ilmiah Mahasiswa Peternakan Nasional)	Arfai	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/CERTIFICATE Rafi%20Penta%20Hidayatul.pdf
105	Irgian Saputra	2110431009	S1 Matematika	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Mathematical Analysis and Geometry Day (MaG-D)	Noverina Alfiany	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/MagD%20Perunggu%20Irgian%20Saputra_2_irgian%20saputra.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
106	Irma Anggia Putri Hasmari H	2110311071	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	International Poster Competition 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/IPC%202023_irma%20anggia%20putri%20ha.pdf
107	Irma Anggia Putri Hasmari H	2110311071	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Miometrium	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Miometrium%202023_Irma_irma%20anggia%20putri%20ha.pdf
108	Ismail	2010347002	S1 Ilmu Biomedis	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	TEMILNAS VIII KIBI 2023	Andani Eka Putra	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Temilnas_Digabung_ismail.pdf
109	Joardan Lasop	2111122016	S1 Teknologi Hasil Pertanian	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Internasional	SAFE-MAEJO UNIVERSITY PRODUCT INNOVATION COMPETITION 2023	Daimon Syukri	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Joardan%20Lasop_Sertifikat_joardan%20lasop.pdf
110	Julfahmi Syahputra	2010112021	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Jambore Klinik Etik dan Advokasi Komisi Yudisial	Ilhamdi Putra, S.H.,M.H	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20Paper_julfahmi%20syahputra.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
111	Kevin Nathaniel Cuandra	2010317016	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Internasional	International Scientific Essay ONESCO 2023	dr. Ilmiawati, Ph.D	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Kevin%20Nathaniel%20Cuandra%20(1)_kevin%20nathaniel%20cuan.pdf
112	Kevin Nathaniel Cuandra	2010317016	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	ESAI ILMIAH NASIONAL ATMA CORDIS 2023	dr. Hirowati Ali, Ph.D	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/esai%20atma%20sertif_kevin%20nathaniel%20cuan.pdf
113	KEVIN NATHANIEL CUANDRA	2010317016	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	ESAI ILMIAH NASIONAL EXIT MRC 2023	dr. Hirowati Ali, Ph.D	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20juara%201%20exit%20nasional%20individu_kevin_u_kevin%20nathaniel%20cuan.pdf
114	KEVIN NATHANIEL CUANDRA	2010317016	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	ESAI ILMIAH NASIONAL MAJESTYNAS 2023	Hirowati Ali	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20juara%202%20majestynas%20nasional%20indivi_kevin%20nathaniel%20cuan.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
115	KEVIN NATHANIEL CUANDRA	2010317016	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	PILMAPRES ISMKI WILSA 2023	Ilmiawati	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/049-Sertifikat%20Mapres%201_kevin%20nathaniel%20cuan.pdf
116	Kevin Nathaniel Cuandra	2010317016	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	RESEARCH PAPER CONGRESS ATMA CORDIS 2023	Dr. dr. Andani Eka Putra, M.Sc	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/19_Kevin%20Nathaniel%20Cuandra_2010317016%20(9)_kevin%20nathaniel%20cuan.pdf
117	Kevin Nathaniel Cuandra	2010317016	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	FKM FAIR NASIONAL 2023	Dr. Dessy Arisanty, M.Sc	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20fkm_kevin%20nathaniel%20cuan.pdf
118	KEVIN NATHANIEL CUANDRA	2010317016	S1 Kedokteran	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	ESAI ILMIAH NASIONAL SRF 2023	HIROWATI ALI	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/juara%203%20nasional%20srf%20nasional%20individu_kevin_kevin%20nathaniel%20cuan%201.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
119	Khairun Nisa Pulungan	2210853035	S1 Ilmu Hubungan Internasional	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	Bangkok International Intellectual Property, Invention, Innovation, and Technology Exposition (IPITEx 2023)	Muhammad Yusra	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_Muthmainnah%20Nur%20Afif.pdf
120	Khairun Nisa Pulungan	2210853035	S1 Ilmu Hubungan Internasional	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	PNMHII-XXXV Perlombaan International Proceeding	Apriwan, S.Sos, MA.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/JUARA%20%20INTERNATIONAL%20PROCEEDING%20OANDALAS_khairun%20Khairun%20Nisa.pdf
121	Khazanatul Huda	2110111135	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Jambore Klinik Etik dan Advokasi	Sucy Delyarahmi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20Cerdas%20Cermat_khazanatul%20huda.pdf
122	Layla Azzahra	2110421016	S1 Biologi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	Word Invention Competition and Exhibition - Applied Life Science Category	Rita Maliza	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_layla%20azzahra.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
123	Lucky Fhigo Raffi	2010252006	S1 Proteksi Tanaman	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah (LKTI) Lomba Kimia XXVII 2023	Yulmira Yanti	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20LKTI%20Lomba%20Kimia%20XXVII%2023_lucky%20fhigo%20raffi.pdf
124	Lucky Fhigo Raffi	2010252006	S1 Proteksi Tanaman	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Lomba Cerdas Cermat "Linnaean Games"	Novri Nelly	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Certificate_ICCESI_2023_3rd%20WINNER%20OF%20LINNAEA_Novri%20Nelly.pdf
125	M Ilham Adhitya	2010852027	S1 Ilmu Hubungan Internasional	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	World Invention Competition and Exhibition (WICE) 2023	Dr. Dessy Arisanty, M.Sc	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20WICE%20Gold%20Medal%20-%20M%20Ilham%20Adhitya_m%20ilham%20adhitya.pdf
126	M Ilham Adhitya	2010852027	S1 Ilmu Hubungan Internasional	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Lomba Debat Tingkat Nasional dalam acara "Rakernas IKAHIMSI & Historia 2023"	Apriwan, S.Sos, MA	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Juara%201%20Debat%20Nasional%20Historia%2020_m%20ilham%20adhitya.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
127	M Taufan Riyanto	2010721010	S1 Sastra Indonesia	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	OSSN	Dr. Aslinda, M.Hum	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/piag_Bahasa%20Indonesia%20-%20OSSN%202023%20(3)_m.%20taufan%20riyanto.pdf
128	M. Naufal Al-Hadi Kasuma	2010112125	S1 Ilmu Hukum	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Dr. Mochtar Riady Legal Week 2023 (DMRLW 2023)	Almaududi, S.H., M.H.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_m%20naufal%20al-hadi%20kas.pdf
129	M. QOLBI AL ZIKRI	2010957002	S1 Teknik Elektro	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	Global Life Sciences Competition 2023	Muhammad Ilhamdi Rusydi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_m%20qolbi%20al-zikri.pdf ; https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Glocolis_m%20qolbi%20al-zikri.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
130	M.Rifat Ilhami	2111211040	S1 Kesehatan Masyarakat	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	FKM FAIR NASIONAL 2023	Yudi Pradipta, SKM.,MPH	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kem_ahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20peserta%20tim%20FKM%20UA%20B%20Juara%203%20FKM%20Fm%20rifat%20ilhami.pdf
131	MAGASKY RIVANO	2010112172	S1 Ilmu Hukum	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah Pusat Studi dan Konsultasi Hukum (PSKH) UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta	ILHAMDI PUTRA	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kem_ahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT_magasky%20rivano.pdf
132	Mahdizal Khalila	2210862004	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Entrepreneur' s Innovate Debating Championship 2023	Rinaldi, S. Sos., M. I. Kom	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kem_ahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/(4)%20Sertifikat%20Enritons%202.0%20-%20Wulan%20Fitriani_Mahdizal%20Khalila.pdf
133	Mahdizal Khalila	2210862004	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Wilayah	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI) Wilayah 1	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kem_ahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20KDMI%202023_Mahdizal%20Khalila.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
134	Maisarah Fadhillah	2010312029	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	World Youth Invention and Innovation Award	Prof. dr Nur Indrawaty Lipoeto, M.Sc. Ph.D,Sp.GK	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20azizul%20hakim.pdf
135	MARETA PURI NUR AYU NINGSIH	2010111074	S1 Ilmu Hukum	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Kompetisi Esai Hukum Semar Law Competition 2023	Dr. Khairul Fahmi, S.H., M.H.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIF%20JUARA%202%20SEMAR%20LAW%202023_mareta%20puri%20nur%20ayu.pdf
136	Maulia Rafli Ahmad	2110731013	S1 Sastra Inggris	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	"LOMBA STORY TELLING NASIONAL" PESTA DARING UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA 2023	Rika Handayani, MAAPD, M. Hum	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Maulia%20Rafli%20Ahmad%20ST%201_maulia%20rafli%20ahmad.pdf
137	Maulia Rafli Ahmad	2110731013	S1 Sastra Inggris	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	FKM FAIR NASIONAL 2023	Rika Handayani, MAAPD, M. Hum	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Juara%201%20Speech_Maulia%20Rafli%20Ahmad_maulia%20rafli%20ahmad.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
138	Maulida Quratu Ai'ny Siregar	2010322052	S1 Psikologi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Debat Sociology Fair 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/(4%20)%20Sertifikat%20-%20Sosfair_zakiah%20azzahra.pdf
139	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Nasional Pelajar	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Olimpiade%20Sains%20Nasional%20Pelajar_mhd%20aldrian.pdf
140	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kompetisi Nasional Sains Siswa	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Kompetisi%20Nasional%20Sains%20Siswa(KNSS)_mhd%20aldrian.pdf
141	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Islamic Science Olympiad (ISO) 2023	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20ISO%202023_mhd%20aldrian.pdf
142	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Pelajar Nasional	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Olimpiade%20Sains%20Pelajar%20Nasional_mhd%20aldrian.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
									tion%206/Piagam%20OSPN_mhd%20aldrian.pdf
143	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Olimpiade Muslim POSI Indonesia (OMPI) 2023	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20OMPI_mhd%20aldrian.pdf
144	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Indonesia Science & Social Olympiad 1.0	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/PIAGAM%20PT%20ISSO_mhd%20aldrian.pdf
145	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Mahasiswa Tahun 2023	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat-posi-1683704205_mhd%20aldrian.pdf
146	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Kompetisi Nasional Sains Indonesia (KNSI) Tahun 2023	Risti Kurnia Dewi, S.Gz., M.Si.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20Kompetisi%20Nasional%20Sains%20Indonesia_mhd%20aldrian.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
147	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Future Scientist Olympiad (FUSO) 2023	Risti Kurnia Dewi, S.Gz., M.Si.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/piagam%20fuso%2023_mhd%20aldrian.pdf
148	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Madrasah Indonesia (OSMI) 2023	Risti Kurnia Dewi, S.Gz., M.Si.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/OSMI%202023_mhd%20aldrian.pdf
149	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Indonesian Youth Science Competition (IYSC) 2023	Risti Kurnia Dewi, S.Gz., M.Si.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20IYSC%202023_mhd%20aldrian.pdf
150	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Islamic Brilliant Science Competition (IBSC) 2023	Risti Kurnia Dewi, S.Gz., M.Si.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20IBSC%202023_mhd%20aldrian.pdf
151	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Indonesia (OSI) 2023	Risti Kurnia Dewi, S.Gz., M.Si.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20OSI%202023_mhd%20aldrian.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
152	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Bimbel Akademi Science Competition	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20BASC_mhd%20aldrian.pdf
153	Mhd. Aldrian	2011222024	S1 Gizi	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Bigfair Competition Science (BTS)	Risti Kurnia Dewi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Piagam%20BTS_mhd%20aldrian.pdf
154	Mhd. Qori Al-Karim	2210112042	S1 Ilmu Hukum	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIF-QHORI%20KARIM_Mhd.%20Qori%20Al-Karim.pdf
155	Miftahul Nurul Salsadilla Putri	2010311043	S1 Kedokteran	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	The 3rd International Conference on Research and Development (ICORAD) 2023	dr. Ulya Uti Fasrini, M.Biomed	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20ICORAD_miftahul%20nurul%20salsa.pdf
156	Muhamad Reza Arepas	1810111073	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	KEJUARAAN NASIONAL PENCAK SILAT CHAMPIONSHIP CUP 1 UIN SMDD	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20UIN_nurfah%20ain.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
157	Muhamad Reza Arepas	1810111073	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20Dang%20Tuanku_nurfah%20ain.pdf
158	Muhammad Abi Ghoffari Siregar	2010317011	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	IICYMS 2023	dr. rauza sukma rita, phd	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Silver%20Medal%20IICYMS_refa%20rahmaddiansyah.pdf
159	Muhammad Fadli	2010723021	S1 Sastra Indonesia	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Pementasan Drama Festival Bulan Bahasa FIB Unsoed	Syafril	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Muhammad%20Fadli_muhammad%20fadli%201.pdf
160	Muhammad Faiz	2210117001	S1 Ilmu Hukum	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional (POMNAS) XVIII Tahun 2023	Harteti	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/inbound1826787423997677090_muhammad%20Muhammad%20Fa.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
161	Muhammad Fathurrahman	2010912018	S1 Teknik Mesin	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Universitas Negeri Medan 2023	Dr. Eng. Ir. Dendi Adi Saputra M, S.T., M.T.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/List%20Pemenang%20Lomba%20LKTIN%20UNIMED_muhammad%20fathurrahma.pdf
162	Muhammad Fikri Al Warits	2210523024	S1 Manajemen	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Wilayah	Section 2023	Laura Amelia Triani	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20section%202023_muhammad%20Muhammad%20Fi.pdf
163	Muhammad Galang Galinggi	2110312027	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	ATMA CORDIS ILMIAH "AESCULAPIUS" 2023	Yoneta Srangenge, S.Farm., Apt., M.Sc.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/juara%202_muhammad%20galang%20gali.pdf
164	Muhammad Galang Galinggi	2110312027	S1 Kedokteran	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	ATMA CORDIS ILMIAH "AESCULAPIUS" 2023	dr. Mutia Lailani, M.Sc	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/juara%203_muhammad%20galang%20gali.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
165	Muhammad Iqbal Bernawi	2210522001	S1 Manajemen	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	National Business Plan Competition Universitas Swadaya Gunung Jati	Chairunnisya, SE.MM	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20UGJ_Muhammad%20Iqbal%20Berna.pdf
166	Muhammad Iqbal Bernawi	2210522001	S1 Manajemen	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Businnes Plan Competition-Sharia Economic Expo LKEI	Chairunnisya, SE.MM	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20SEE_Muhammad%20Iqbal%20Berna.pdf
167	Muhammad Iqbal Bernawi	2210522001	S1 Manajemen	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	MP EXPO 2023	Chairunnisya, SE.MM	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20unj_Muhammad%20Iqbal%20Berna.pdf
168	Muhammad Iqbal Bernawi	2210522001	S1 Manajemen	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Business Plan Competition-Festival Humanistik	Chairunnisya, SE.MM	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20bandung_Muhammad%20Iqbal%20Berna.pdf
169	Muhammad Nandito Al Habsy	2210311039	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	Youth International Science Fair (YISF) 2023	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20YISF_Muhammad%20Nandito%20Al.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
170	Muhammad Nasrul Siregar	2011017003	S1 Farmasi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Patient Counseling Unsyiah Pharmacy Fair (UPF)	Fithriani Armin	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Muhammad%20Nasrul%20Siregar_Sertifikat%20Certificat_muhammad%20nasrul%20sire.pdf
171	Muhammad Nasrul Siregar	2011017003	S1 Farmasi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah Gen-X Farmasi 2023	Fithriani Armin	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Muhammad%20Nasrul%20Siregar_Sertifikat%20LKTIN%20GENX_muhammad%20nasrul%20sire.pdf
172	Muhammad Qolbi Jefri	2010117010	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Pesta Ilmiah Sriwijaya 2023	Zimtya Zora	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Debat%20PIS%202023_muhammad%20qolbi%20jefri.pdf
173	Muhammad Rifqi Al Azim	2110312057	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	5th DENTISTRY SCIENTIFIC COMPETITION EVENT	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20dhsce_muhammad%20rifqi%20al%20az.pd



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
174	Muhammad Rifqi Al Azim	2110312057	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Scripta Research Festival (SRF)	dr Biomechy Oktomalia Putri, M. Biomed	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20srf_muhammad%20rifqi%20al%20az.pdf
175	Muhammad Satria Gemilang Lubis	2111522008	S1 Sistem Informasi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional (POMNAS) XVIII Tahun 2023	Sepri Reski, S.Pt, M.Pt.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/5620_Muhammad%20Satria%20Gemilang%20Lubis_Juara%201_muhammad%20satria%20gemi.pdf
176	Muhammad yusuf Harda	2310573012	S1 Ekonomi Islam	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	KaSEIVENT 6.0	Neng Kamarni	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Team%20Iqtishaduna_muhammad%20Yusuf%20Harda%202.pdf
177	Nadila Arrahim	1910411020	S1 Kimia	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Olimpiade Sains Seluruh Indonesia	Drs. Yulizar Yusuf, M.Si	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/inbound2311972082066264833_nadila%20arrahim.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
178	Naila Aisha Fitriani	2311411011	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Musabaqah Tilawatil Quran Mahasiswa Nasional (MTQMN) XVII Tahun 2023	Dr Sri Handani, M.Si	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intensif%20Prestasi%202023/Question%206/MTQMN%20Malang%202023_Naila%20Aisha%20Fitriani.pdf
179	Najla Rosyadah Chandra Putri	2111123001	S1 Teknologi Hasil Pertanian	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Internasional	SAFE-MAEJO UNIVERSITY PRODUCT INNOVATION COMPETITION 2023	Daimon Syukri	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intensif%20Prestasi%202023/Question%206/certificate-Produk-Inovasi-2023-%20Naila_najla%20rosyadah%20chand.pdf
180	Nazhima Azmia	2111412030	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	Youthpreneur in Action International Business	drg. Eni Rahmi, Sp. Pros	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intensif%20Prestasi%202023/Question%206/Gabungan%20sertif%20youthpreneur%202023_nazhima%20azmia.pdf
181	Nazhima Azmia	2111412030	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	International Invention & Innovative Competition	Eni Rahmi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intensif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20gold%20medal%20INIIC%202023_nazhima%20azmia%201.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
182	NISA AL IFFAH	2010513006	S1 Ekonomi Pembangunan	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kompetisi Karya Tulis Ilmiah Tingkat Nasional dengan Tema IDFOS, WELFARE, DIGITAL CIVILIZATION	NENG KAMARNI	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20juara%201%20Qessai%20IDFoS_nisa%20al%20iffah.pdf
183	NISA AL IFFAH	2010513006	S1 Ekonomi Pembangunan	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah Economics Fair HMDE FEB UNAND	NENG KAMARNI	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/JUARA%201_NISA%20AL%20IFFAH%20ecofair_nisa%20al%20iffah.pdf
184	Nisa al iffah	2010513006	S1 Ekonomi Pembangunan	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Gebyar Jurnalistik dengan tema Jurnalisme di Era Ketidakpastian Politik dan Ekonomi	Neng Kamarni	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Nisa%20Al%20Iffah_juara%201_opini_nisa%20al%20iffah.pdf
185	Okviendri Rizki Ramadhan	2110533005	S1 Akuntansi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah SHECOFES 2023	Annisaa Rahman	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Juara_anda%20brilian%20nels%201.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
186	Okviendri Rizki Ramadhan	2110533005	S1 Akuntansi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	KaSEIVENT 6.0	Erna Widiastuty	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Juara_anda%20brilian%20nels.pdf
187	Puti Rindang Kinayan	2011013009	S1 Farmasi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Poster Nasional Avicenna 2023	Dr. apt. Meri Susanti, M. Farm	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20avicenna_puti%20rindang%20kinayan.pdf
188	Puti Rindang Kinayan	2011013009	S1 Farmasi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Perlombaan LKTIN 2023 yang dilaksanakan oleh GEN-X 2023 Fakultas Farmasi Universitas Andalas	Dr. apt. Meri Susanti, M. Farm	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20genx_puti%20rindang%20kinayan.pdf
189	Rafi Maulana	2210317004	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Medical Competition And Fair Of Anatomy And Physiology (MINERFA)	dr. Rauza Sukma Rita, PhD	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20Videk_rafi%20Rafi%20Maulana.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
190	Rafi Maulana	2210317004	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Medical Competition And Fair Of Anatomy And Physiology (MINERFA)	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT-Pospub_rafi%20Rafi%20Maulana.pdf
191	Rafi Maulana	2210317004	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Expo dan Seminar Ilmiah Tahunan (EXIT) 2023	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20EXIT_rafi%20Rafi%20Maulana.pdf
192	Rafi Maulana	2210317004	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Scripta Research Festival (SRF) 2023 USU	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20SRF_rafi%20Rafi%20Maulana%201.pdf
193	Rafikul Azmi	2010231012	S1 Ilmu Tanah	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Pekan Ilmiah Mahasiswa Ilmu Tanah Nasional 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/UNAND%20SIC_rafikul%20azmi.pdf
194	Rahmadini Aulia	2010312058	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Internasional	ASEAN Innovative Science Environmental and Entrepreneur Fair (AISEEF) 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20gold%20aiseef_rahmadini%20aulia.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
195	Rahmadini Aulia	2010312058	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Scripta Research Festival (SRF) 2023 USU	Dessy Arisanty	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20SRF_rahmadini%20aulia.pdf
196	Rahmadini Aulia	2010312058	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Wilayah	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Puspresnas 2023	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_rahmadini%20aulia.pdf
197	Rahmah Marleni	1910222004	S1 Agribisnis	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	ARAU INTERNATIONAL CREATIVITY EXHIBITION (ACE) 202	Rauza Sukma Rita	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20ACE%202023_rahmah%20marleni%201.pdf
198	Reysha Kirana	2210342004	S1 Ilmu Biomedis	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	International Science and Invention Fair (ISIF) 2023	Dr. Dessy Arisanty, M.Sc	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Gold%20Medal_refa%20rahmaddiansyah.pdf
199	Rezsa Fiqrathul Putra	2010971002	S1 Teknik Mesin	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	World Invention Competition and Exhibition (WICE) 2023	Dendi Adi Saputra M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Gold%20Medal_WICE_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
200	Rezza Fiqrathul Putra	2010917002	S1 Teknik Mesin	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	World Science Environment and Engineering Competition (WSEEC) 2023	Dendi Adi Saputra M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Silver%20WSEEC_Rezza%20Fiqrathul%20Putra_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf
201	Rezza Fiqrathul Putra	2010917002	S1 Teknik Mesin	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Wilayah	Mechanical Creativity HMM FT Universitas Andalas	Dendi Adi Saputra M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20mecrec_Rezza%20Fiqrathul%20Putra_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf
202	Rezza Fiqrathul Putra	2010917002	S1 Teknik Mesin	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Lomba Poster Ilmiah National Scientific Festival (NICEFEST) UNNES 2023	Dendi Adi Saputra M,	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_Juara%201_NICEFEST_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf
203	Rezza Fiqrathul Putra	2010917002	S1 Teknik Mesin	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	LKTIN CARBON 5.0 Universitas Jambi	Dendi Adi Saputra M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Juara%202%20Carbon_Rezza%20Fiqrathul%20Putra_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
204	Rezza Fiqrathul Putra	2010917002	S1 Teknik Mesin	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	National Creative Essay Competition Alek Gadang Anak Teknik 2023	Dendi Adi Saputra M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20NCEC_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf
205	Rezza Fiqrathul Putra	2010917002	S1 Teknik Mesin	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	The 8th Chemical Engineering Week Photography Competition UI SI	Dendi Adi Saputra M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Juara%203%20Lomba%20Fotografi%20UISI_Rezza%20Fiqrathul_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf
206	Rezza Fiqrathul Putra	2010917002	S1 Teknik Mesin	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Pekan Karya Ilmiah Fkip (Pakar) 2023 Universitas Ahmad Dahlan	Dendi Adi Saputra M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/JUARA%203%20LOMBA%20POSTER%20uad_Rezza%20Fiqrathul%20Putr_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf
207	Rezza Fiqrathul Putra	2010917002	S1 Teknik Mesin	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Envirolympics of Universitas Islam Indonesia	Dendi Adi Saputra M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Juara%202%20Epic%20UII_Rezza%20Fiqrathul%20Putra_rezza%20fiqrathul%20putr.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
208	Rian Ashari Siregar	2110443011	S1 Fisika	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	MIPANTASTIC USU 2023	Mawanda Almuhayar	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SertifikatMipantastic_rian%20ashari%20siregar.pdf
209	Rido Caroko	2110722027	S1 Sastra Indonesia	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Festival Bulan Bahasa Internasional 2023	Roma Kyo Saniro	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/CamScanner%2030-11-2023%2018.14_rido%20caroko.pdf
210	Riris Srikandi Mahardika	2110421016	S1 Biologi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	MIPANTASTIC USU 2023	Mawanda Almuhayar	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Juara%202%20Mipantastic%20Riris_riris%20srikandi%20mahar.pdf
211	Rival Alrozi	2010952020	S1 Teknik Elektro	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Mechanical Creativity 2023	Pinto Anugrah	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/MECREC_rival%20alrozi.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
212	Rizki Ladipa YM	2010432003	S1 Matematika	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Mathematical Analysis and Geometry Day (MaG-D) XIV 2023	Dr. Noverina Alfiany	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intensif%20Prestasi%202023/Question%206/DOC-20230510-WA0026_rizki%20ladipa%20ym.pdf
213	Robi Maulana Butar-Butar	2110432015	S1 Matematika	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Mathematical Analysis and Geometry Day (MaG-D) XIV 2023	Noverina Alfiany	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intensif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Robi%20Maulana%20Butar-Butar_robi%20maulana%20butar-b%203.pdf
214	Salsabila Putri Khairani	2010342010	S1 Ilmu Biomedis	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	OMARGIKA Nutrition Education and Scientific Competition 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intensif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Unesco_salsabila%20putri%20khairani.pdf
215	Salwa Adimaya	2110111089	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Jambore Klinik Etik dan Advokasi 2023	Beni Kharisma Arrasuli, S.HI., LL.M	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intensif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertif%20Debat_salwa%20adimaya.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
216	Sari Rahmadani	2211013006	S1 Farmasi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Esai Ilmiah Nasional Gen X Farmasi 2023	dr. Ilmiawati, Ph.D	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20pdf_sari%20Sari%20Rahmadani.pdf
217	Sayyidi Fajri Ahmad	2110112056	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Jambore Klinik Etik dan Advokasi Tahun 2023	Almaududi, SH., MH.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20PMKH_sayyidi%20fajri%20ahmad.pdf
218	Sayyidi Fajri Ahmad	2110112056	S1 Ilmu Hukum	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Debat Hukum LP2DH	Dr. Khairul Fahmi, SH., MH.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat_sayyidi%20fajri%20ahmad.pdf
219	Sherly Putri Utami	1810312016	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	International Invention Competition for Young Muslim Scientist (IICYMS) 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20IICYMS_rafah%20rahmaddiansyah.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
220	Silka Khairana Rahman	2010511001	S1 Ekonomi Pembangunan	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah Economics Fair HMDE FEB UNAND	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/inbound8797346103793643440_silka%20khairana%20rahma.pdf
221	Stivan Kharisma Mukti	2010912033	S1 Teknik Mesin	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional "MSC Event UKM MSC"	Dr. Eng Dendi Adi Saputra, S.T, M.T	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20MSC%20Event%20Stivan%20Kharisma%20Mukstivan%20kharisma%20mukt.pdf
222	Suci Ramadani	2110721002	S1 Sastra Indonesia	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Festival Sastra Mursal Esten VIII	Dr. Zurmailis, M.Hum	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Suci%20Ramadani.%20Sertifikat..suci%20ramadani.pdf
223	Syafira Azzahra Henmaidi	2110312070	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Medical Competition And Fair Of Anatomy And Physiology (MINERFA)	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20luara%201%20Video%20Edukasi%20MINERFA%202023_syafira%20azzahra%20henmaidi.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
224	Syahidatul Ardita Nasri	2210342002	S1 Ilmu Biomedis	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	TEMILNAS VIII KIBI 2023	Dessy Arisanty	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20TEMILNAS%20KIBI%202023%20(2)_Syahidatul%20Ardita%20Na.pdf
225	Syalaisha Amani Fathiha	2200522015	D3 Akuntansi	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kompetisi Sains Indonesia Merdeka (KOSMIK) 2023	Rini Rahmahdian S, SE, MSE	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/DOC-20230816-WA0005_Syalaisha%20Amani%20Fath.pdf
226	Syalaisha Amani Fathiha	2300522015	D3 Akuntansi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Kompetisi Siswa Sains Nasional (KS2N) 2023	Rini Rahmahdian	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/piag_Ekonomi%20-%20KS2N%202023_Syalaisha%20Amani%20Fath.pdf
227	Syalaisha Amani Fathiha	2300522015	D3 Akuntansi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Festival Sains Nasional (FSN) 2023 Bidang Ekonomi	Rini Rahmahdian	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/inbound2195732669026044203_Syalaisha%20Amani%20Fath.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
228	Syalaisha Amani Fathiha	2300522015	D3 Akuntansi	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	Festival Sains Nasional (FSN) 2023 Bidang Akuntansi	Rini Rahmahdian	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/inbound270393729207243172_Syalaisha%20Amani%20Fath.pdf
229	Vannisa Indah Lestari Ubrusun	2111412023	S1 Pendidikan Dokter Gigi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	Youth International Science Fair (YISF) 2023	Eni Rahmi	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20YISF_vannisa%20indah%20lestar.pdf
230	Vigor Nurbaqi Wirobismo	2010313034	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Esai Ilmiah Nasional TEMILDU 2.0: AORTAE 2023	dr. Ilmiawati, Ph.D	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertif%20aortae_vigor%20nurbaqi%20wirobi.pdf
231	WINDA AZDKIA FITRI	2011012052	S1 Farmasi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Video Edukasi "Cegah Stunting Sebelum Genteng" Universitas Aisyiyah Surakarta	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20(1)_winda%20azdkia%20fitri.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
232	Wulan Fitriani	2010862002	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Nasional	Lomba Debat Iqtishad Fair 4 Kelompok Studi Ekonomi Islam (KSEI) Iqtishad Institute FEBI UIN Imam Bonjol Padang	Dr. Muhammad Yusra, S.IP., M.A	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20-%20Wulan%20Fitriani%20-%20Iqtishad%20UIN_wulan%20fitriani.pdf
233	Wulan Fitriani	2010862002	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Debat Ekonomi Syariah Islamic Economic Days 8 2023	Rinaldi S.Sos., M.I.Kom	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/(4)%20Sertifikat%20IED_wulan%20fitriani.pdf
234	Wulan Fitriani	2010862002	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Debat GEMPITA HIMASAKTA UNILA 2023	Rinaldi S.Sos., M.I.Kom	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/(4)%20Sertifikat%20-%20Gempita%20-%20Wulan%20Fitriani_wulan%20fitriani.pdf
235	Wulan Fitriani	2010862002	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Lomba Debat Nasional HIMATANSI Festival 2023	Maryam Jamilah, M.Si	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/(4)%20Sertifikat%20Himatansi_wulan%20fitriani.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
236	Wulan Fitriani	2010862002	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Lomba Debat Nasional Rakernas IKAHIMS I & Historia 2023	Virtuos Setyaka, S.IP., M.Si	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/(4)%20Sertifikat%20Historia_wulan%20fitriani.pdf
237	Wulan Fitriani	2010862002	S1 Ilmu Komunikasi	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Nasional	Kompetisi Debat Pertiwi (KDP) oleh IDN Union 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/(4)%20Sertifikat%20IDN_wulan%20fitriani.pdf
238	Wulandari	2010311013	S1 Kedokteran	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	The 2nd International Conference of Biology for Student x Open Bioproject Competition	Dessy Arisanty	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/26.%20ICOBIOB_CERTIFICATE_wulandari.pdf
239	Yohanes Tri Nugroho	2210522045	S1 Manajemen	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Internasional	World Youth Invention and Innovation Award 2023	apt. Lili Fitriani, S. Si, M.Pharm. Sc	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20Juara_Yohanes%20Tri%20Nugroho.pdf
240	Yudira Qodri	2010111130	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIF-



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
									QODRI%20dang%20tuanku%20v_yudira%20qodri.pdf
241	Yudira Qodri	2010111130	S1 Ilmu Hukum	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kejuaraan Pencak Silat Riau National Championship 1 2023	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertivikat%20kejuarnas%20riau_yudira%20qodri%201.pdf
242	YUSRIMAN	1810722008	S1 Sastra Indonesia	Juara 2 / Medali Perak	Perorangan	Nasional	LOMBA KARYA TULIS ILMIAH BUDAYA FESTIVAL BULAN BAHASA UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN	Dr. Reniwati, M. Hum.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20JUARA%202_yusriman.pdf
243	Yusriman	1810722008	S1 Sastra Indonesia	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	LOMBA KARYA TULIS ILMIAH SASTRA FESTIVAL BULAN BAHASA UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN	Dr. Reniwati, M. Hum.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIFIKAT%20JUARA%203_yusriman%201.pdf
244	Zahara Zettira	1910441024	S1 Fisika	Juara 3 / Medali Perunggu	Perorangan	Nasional	Olimpiade Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (ONMIPA) Bidang Fisika	Dr. Dedi Mardiansyah M.Si.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Zahara%20Zettira_2023_sertifikat%20perunggu%202023_zahara%20zettira.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
245	Zaky Aulia Rahman	2010912020	S1 Teknik Mesin	Juara 2 / Medali Perak	Beregu	Nasional	Pekan Ilmiah Kimia (PIK) XXIII Lomba Karya Tulis Ilmiah	Dr. Eng Dendi Adi Saputra, ST.MT	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/sertifikat%20Zaky%20aulia%20rahman.pdf
246	Zidna Keyla Muna	2010312045	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	IICYMS (International Invention Competition for Young Moslem Scientist)	dr. Rauza Sukma Rita, Ph.D.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20IICYMS%20zidna%20keyla%20muna.pdf
247	Zidna Keyla Muna	2010312045	S1 Kedokteran	Juara 1 / Medali Emas	Beregu	Internasional	World Invention Competition and Exhibition (WICE)	dr. Gestina Aliska, Sp.F.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20WICE%20zidna%20keyla%20muna.pdf
248	Zidna Keyla Muna	2010312045	S1 Kedokteran	Juara 3 / Medali Perunggu	Beregu	Internasional	International Science and Invention Fair (ISIF) 2023	dr. Gestina Aliska, Sp.F.	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Insentif%20Prestasi%202023/Question%206/Sertifikat%20ISIF%20zidna%20keyla%20muna%202023.pdf



No	Nama Pengusul	NIM	Program Studi	Prestasi	Jenis Keikutsertaan	Tingkat Kegiatan	Nama Kegiatan	Dosen Pendamping Kegiatan	Sertifikat
249	Zinta Kirana Putri	2210853041	S1 Ilmu Hubungan Internasional	Juara 1 / Medali Emas	Perorangan	Nasional	Kejuaraan pencak silat Dang Tuanku V	-	https://uandalas-my.sharepoint.com/personal/kemahasiswaan_unand_ac_id/Documents/Apps/Microsoft%20Forms/Intention%20Prestasi%202023/Question%206/SERTIF-ZINTA_jinta%20jinta%20Kirana%20P.pdf



Penghargaan Prestasi Mahasiswa tahun 2023 :



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI UNIVERSITAS ANDALAS

Alamat : Gedung Rektorat, Limau Manis, Padang – 25163
Telepon : 0751-71181, 71175, 71086, 71087, 17699
Laman : www.unand.ac.id E-mail : rektor@unand.ac.id

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS NOMOR 2688 /UN16.R/KPT/II/2023

TENTANG

PENGHARGAAN PRESTASI MAHASISWA BATCH-1 UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN 2023

REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS,

- Menimbang** :
- a. Bahwa dalam rangka meningkatkan kreativitas dan inovasi mahasiswa, perlu diberikan penghargaan dalam bentuk insentif uang kepada mahasiswa Universitas Andalas yang berprestasi ditingkat Internasional, Nasional, dan Wilayah Tahun 2023.
 - b. Bahwa untuk pelaksanaan hal tersebut pada butir a di atas, dapat menyetujui pemberian penghargaan dalam bentuk insentif uang kepada mahasiswa Universitas Andalas yang berprestasi ditingkat Internasional, Nasional, dan Wilayah Tahun 2023.
- Mengingat** :
1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
 2. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 95 Tahun 2021 Tentang Perguruan Tinggi Badan Hukum Universitas Andalas Tanggal 31 Agustus 2021;
 4. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 83/PMK.02/2022 Tentang Standar Biaya Masukan Tahun Anggaran 2023;
 5. Keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Andalas Nomor 3/UN16.35/KPT/XII/2023 tanggal 20 November 2023 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Rektor Universitas Andalas Periode 2023 – 2028;
 6. Peraturan Rektor Universitas Andalas Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Organ Pengelola Universitas Andalas;
 7. Peraturan Rektor Universitas Andalas Nomor 26 Tahun 2022 Tentang Kemahasiswaan;
 8. Peraturan Rektor Universitas Andalas Nomor 12 Tahun 2023 Tentang Perubahan Standar Biaya Masukan Universitas Andalas Tahun Anggaran 2023;
 9. Surat Pengesahan RKAT Universitas Andalas Tahun Anggaran 2023.



MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : PENGHARGAAN PRESTASI MAHASISWA BATCH-1 UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN 2023
- KESATU : Menetapkan nama-nama sebagaimana tersebut pada daftar lampiran keputusan ini sebagai penerima penghargaan dalam bentuk insentif uang.
- KEDUA : Nama-nama sebagaimana tersebut pada daftar lampiran keputusan ini bertanggung jawab kepada Rektor Universitas Andalas.
- KETIGA : Segala biaya yang timbul dengan keluarnya keputusan ini dibebankan kepada RKAT Universitas Andalas tahun 2023.
- KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Padang
Pada tanggal 14 Desember 2023
REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS



EFA YGNNEDI
NIP. 197205021996021001



- 1 -

LAMPIRAN
KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS
NOMOR 2688 /UN16.R/KPT/II/2023
TENTANG PENGHARGAAN PRESTASI
MAHASISWA BATCH-1
UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN
2023

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
1	Aldi Tamara Rahman NIM.2010422018	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu LOBI XX 2023 pada tanggal 06 September 23	5.500.000	-	0
2	Atha Raffah Frinda NIM.2011412011	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Pharmacomes pada tanggal 15 April 23	5.500.000	-	0
3	Chindy Trivendi Junior NIM.2110112018	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu KOMPETISI DEBAT APUPPT ANTAR PERGURUAN TINGGI SE-INDONESIA TAHUN 2023 OLEH PUSAT PELAPORAN DAN ANALISIS TRANSAKSI KEUANGAN pada tanggal 08 June 23	5.000.000	-	0
4	Didy Kurniawan NIM.2111412009	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu International Youth Business Competition 2023 pada tanggal 05 April 23	8.000.000	drg. Eni Rahmi, Sp.Prost NIP.197609022005012006	3.000.000
5	Fadhil Muhammad Akbar NIM.2210612129	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Kejuaraan Pencak Silat Riau National Championship 1 2023 pada tanggal 14 September 23	5.000.000	-	0
6	Fadhil Muhammad Akbar NIM.2210612129	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V pada tanggal 08 July 23	2.250.000	-	0
7	FATTURRAHMAN AL PRADHANI NIM.2110222037	Juara 3 / Medali Perunggu Wilayah Beregu International Science Technology and Engineering Competition (ISTEC) 2023 pada tanggal 14 May 23	700.000	-	0



- 2 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
8	Fauzi Rahmatullah Siregar NIM.2110431017	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Mathematical Analysis & Geometry Day 2023 pada tanggal 06 May 23	4.000.000	-	0
9	Fikri Mulyana Setiawan NIM.2110432032	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Mathematical Analysis and Geometry Day (MaG-D) pada tanggal 06 May 23	4.000.000	-	0
10	Gabriel Septian Hendra NIM.2010312001	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu Indonesia International IoT Olympiad pada tanggal 17 June 23	8.000.000	Nur Indrawaty Lipoeto NIP.196305071990012001	3.000.000
11	Gabriel Septian Hendra NIM.2010312001	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu Asean Innovative Science and Entrepreneur Fair pada tanggal 14 February 23	3.750.000	-	0
12	Ibrohim Azamta NIM.1910322036	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Lomba Desain Poster Ilmiah Psycompetition 2023 pada tanggal 18 March 23	4.000.000	-	0
13	Imalatunil Khairah NIM.2111411011	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu International Invention Competition for Young Moslem Scientists 2023 Online Competition pada tanggal 26 May 23	7.500.000	drg. Eni Rahmi, Sp. Pros NIP.197609022005012006	1.250.000
14	Irgian Saputra NIM.2110431009	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Mathematical Analysis and Geometry Day (MaG-D) pada tanggal 06 May 23	4.000.000	-	0
15	Kevin Nathaniel Cuandra NIM.2010317016	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu ESAI ILMIAH NASIONAL ATMA CORDIS 2023 pada tanggal 02 April 23	6.000.000	-	0
16	KEVIN NATHANIEL CUANDRA NIM.2010317016	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan ESAI ILMIAH NASIONAL EXIT MRC 2023 pada tanggal 05 March 23	2.500.000	-	0
17	KEVIN NATHANIEL CUANDRA NIM.2010317016	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan ESAI ILMIAH NASIONAL MAJESTYNAS 2023 pada tanggal 04 June 23	1.250.000	-	0



- 3 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
18	KEVIN NATHANIEL CUANDRA NIM.2010317016	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan PILMAPRES ISMKI WILSA 2023 pada tanggal 04 August 23	1.250.000	-	0
19	Kevin Nathaniel Cuandra NIM.2010317016	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu RESEARCH PAPER CONGRESS ATMA CORDIS 2023 pada tanggal 02 April 23	1.375.000	-	0
20	KEVIN NATHANIEL CUANDRA NIM.2010317016	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan ESAI ILMIAH NASIONAL SRF 2023 pada tanggal 29 January 23	1.000.000	-	0
21	Khairun Nisa Pulungan NIM.2210853035	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu Bangkok International Intellectual Property, Invention, Innovation, and Technology Exposition (IPITEx 2023) pada tanggal 06 February 23	7.500.000	Muhammad Yusra NIP.198512112008121003	2.500.000
22	M Taufan Riyanto NIM.2010721010	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan OSSN pada tanggal 25 June 23	5.000.000	-	0
23	M. Naufal Al-Hadi Kasuma NIM.2010112125	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu Dr. Mochtar Riady Legal Week 2023 (DMRLW 2023) pada tanggal 10 June 23	5.000.000	Almaududi, S.H., M.H. NIP.19911111201931009	1.200.000
24	MARETA PURI NUR AYU NINGSIH NIM.2010111074	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Kompetisi Esai Hukum Semar Law Competition 2023 pada tanggal 19 March 23	5.500.000	Dr. Khairul Fahmi, S.H., M.H. NIP.198111302010121005	1.500.000
25	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Olimpiade Sains Nasional Pelajar pada tanggal 07 May 23	5.000.000	-	0
26	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Kompetisi Nasional Sains Siswa pada tanggal 07 May 23	2.500.000	-	0
27	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Islamic Science Olympiad (ISO) 2023 pada tanggal 28 February 23	1.125.000	-	0



- 4 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
28	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Olimpiade Sains Pelajar Nasional pada tanggal 08 March 23	1.125.000	-	0
29	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Olimpiade Muslim POSI Indonesia (OMPI) 2023 pada tanggal 27 March 23	1.125.000	-	0
30	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Indonesia Science & Social Olympiad 1.0 pada tanggal 31 March 23	1.125.000	-	0
31	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Olimpiade Sains Mahasiswa Tahun 2023 pada tanggal 09 May 23	1.125.000	-	0
32	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Bimbel Akademi Science Competition pada tanggal 29 January 23	1.000.000	-	0
33	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Bigfair Competition Science (BTS) pada tanggal 21 February 23	1.000.000	-	0
34	Muhammad Galang Galinggi NIM.2110312027	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu ATMA CORDIS ILMIAH "AESCULAPIUS" 2023 pada tanggal 01 April 23	5.500.000	Yoneta Srangenge, S.Farm., Apt., M.Sc. NIP.199008082020122004	1.500.000
35	Muhammad Galang Galinggi NIM.2110312027	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu ATMA CORDIS ILMIAH "AESCULAPIUS" 2023 pada tanggal 01 April 23	2.500.000	dr. Mutia Lailani, M.Sc NIP.0005129107	1.200.000
36	Nadila Arrahim NIM.1910411020	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Olimpiade Sains Seluruh Indonesia pada tanggal 03 March 23	5.000.000	Drs. Yulizar Yusuf, M.Si NIP.195907021988031001	1.600.000
37	Nazhima Azmia NIM.2111412030	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu Youthpreneur in Action International Business pada tanggal 22 June 23	8.000.000	drg. Eni Rahmi, Sp. Pros NIP.197609022005012006	1.500.000



- 5 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
38	Rezza Fiqrathul Putra NIM.2010917002	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu World Science Environment and Engineering Competition(WSEEC) 2023 pada tanggal 04 September 23	7.500.000	Dendi Adi Saputra M NIP.198712012012121004	2.500.000
39	Rezza Fiqrathul Putra NIM.2010917002	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Mechanical Creativity HMM FT Universitas Andalas pada tanggal 02 September 23	6.000.000	Dendi Adi Saputra M NIP.198712012012121004	1.800.000
40	Rezza Fiqrathul Putra NIM.2010917002	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu LKTIN CARBON 5.0 Universitas Jambi pada tanggal 13 May 23	2.750.000	Dendi Adi Saputra M NIP.198712012012121004	750.000
41	Rezza Fiqrathul Putra NIM.2010917002	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan National Creative Essay Competition Alek Gadang Anak Teknik 2023 pada tanggal 28 May 23	1.125.000	Dendi Adi Saputra M NIP.198712012012121004	325.000
42	Rezza Fiqrathul Putra NIM.2010917002	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan The 8th Chemical Engineering Week Photography Competition UISI pada tanggal 19 February 23	1.000.000	Dendi Adi Saputra M NIP.198712012012121004	250.000
43	Rezza Fiqrathul Putra NIM.2010917002	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Pekan Karya Ilmiah Fkip (Pakar) 2023 Universitas Ahmad Dahlan pada tanggal 25 June 23	1.000.000	Dendi Adi Saputra M NIP.198712012012121004	250.000
44	Rezza Fiqrathul Putra NIM.2010917002	Juara 2 / Medali Perak Wilayah Beregu Envirolympics of Universitas Islam Indonesia pada tanggal 08 January 23	900.000	-	0
45	Rizki Ladipa YM NIM.2010432003	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Mathematical Analysis and Geometry Day (MaG-D) XIV 2023 pada tanggal 06 May 23	4.000.000	-	0
46	Robi Maulana Butar-Butar NIM.2110432015	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Mathematical Analysis and Geometry Day (MaG-D) XIV 2023 pada tanggal 06 May 23	4.000.000	-	0
47	Sayyidi Fajri Ahmad NIM.2110112056	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu Debat Hukum LP2DH pada tanggal 23 July 23	5.000.000	-	0



- 6 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
48	Syalaisha Amani Fathiha NIM.2200522015	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Kompetisi Sains Indonesia Merdeka (KOSMIK) 2023 pada tanggal 13 August 23	5.000.000	Rini Rahmahdian S, SE, MSE NIP.198204092005012002	1.600.000
49	Vannisa Indah Lestari Ubrusun NIM.2111412023	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu Youth International Science Fair (YISF) 2023 pada tanggal 25 March 23	7.500.000	Eni Rahmi NIP.197609022005012006	1.250.000
50	Zahara Zettira NIM.1910441024	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Olimpiade Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (ONMIPA) Bidang Fisika pada tanggal 20 June 23	4.000.000	Dr. Dedi Mardiansyah M.Si. NIP.198712162022031003	1.000.000
51	Zinta Kirana Putri NIM.2210853041	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Kejuaraan pencak silat Dang Tuanku V pada tanggal 08 July 23	5.000.000	-	0

REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS 
EFA YONNEDI
NIP. 197205021996021001 



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ANDALAS

Alamat : Gedung Rektorat, Limau Manis, Padang – 25163

Telepon : 0751-71181, 71175, 71086, 71087, 17699

Laman : www.unand.ac.id E-mail : rektor@unand.ac.id

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS
NOMOR 2741 /UN16.R/KPT/II/2023

TENTANG

PENGHARGAAN PRESTASI MAHASISWA BATCH-2
UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN 2023

REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS,

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka meningkatkan kreativitas dan inovasi mahasiswa, perlu diberikan penghargaan dalam bentuk insentif uang kepada mahasiswa Universitas Andalas yang berprestasi ditingkat Internasional, Nasional, dan Wilayah Tahun 2023.
- b. Bahwa untuk pelaksanaan hal tersebut pada butir a di atas, dapat menyetujui pemberian penghargaan dalam bentuk insentif uang kepada mahasiswa Universitas Andalas yang berprestasi ditingkat Internasional, Nasional, dan Wilayah Tahun 2023.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
2. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 95 Tahun 2021 Tentang Perguruan Tinggi Badan Hukum Universitas Andalas Tanggal 31 Agustus 2021;
4. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 83/PMK.02/2022 Tentang Standar Biaya Masukan Tahun Anggaran 2023;
5. Keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Andalas Nomor 3/UN16.35/KPT/XII/2023 tanggal 20 November 2023 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Rektor Universitas Andalas Periode 2023 – 2028;
6. Peraturan Rektor Universitas Andalas Nomor 8 Tahun 2022 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Organ Pengelola Universitas Andalas;
7. Peraturan Rektor Universitas Andalas Nomor 26 Tahun 2022 Tentang Kemahasiswaan;
8. Peraturan Rektor Universitas Andalas Nomor 12 Tahun 2023 Tentang Perubahan Standar Biaya Masukan Universitas Andalas Tahun Anggaran 2023;
9. Surat Pengesahan RKAT Universitas Andalas Tahun Anggaran 2023;
10. Keputusan Rektor Universitas Andalas Nomor 822/UN16.R/KPT/I/2023 Tentang Penghargaan Prestasi Mahasiswa.



MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : PENGHARGAAN PRESTASI MAHASISWA BATCH-2 UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN 2023
- KESATU : Menetapkan nama-nama sebagaimana tersebut pada daftar lampiran keputusan ini sebagai penerima penghargaan dalam bentuk insentif uang.
- KEDUA : Nama-nama sebagaimana tersebut pada daftar lampiran keputusan ini bertanggung jawab kepada Rektor Universitas Andalas.
- KETIGA : Segala biaya yang timbul dengan keluarnya keputusan ini dibebankan kepada RKAT Universitas Andalas tahun 2023.
- KEEMPAT : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Padang
Pada tanggal 18 Desember 2023
REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS 


EPA YONNEDI
NIP. 197205021996021001 



- 1 -

LAMPIRAN
KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS
NOMOR 2741 /UN16.R/KPT/II/2023
TENTANG PENGHARGAAN PRESTASI
MAHASISWA BATCH-2
UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN
2023

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
1	Abdurrahmansyah NIM.2110722044	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Lomba Penulisan Cerpen Tingkat Nasional "Festival Bulan Bahasa Universitas Sriwijaya" 2023 pada tanggal 21 October 2023	4.500.000	Dr. Aslinda, M.Hum. NIP.196406221989012001	1.300.000
2	Agnes Putri Bahari NIM.2110342006	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu World Invention Competition and Exhibition 2023 Offline Competition pada tanggal 26 September 2023	8.000.000	-	0
3	Ahmad Fadli NIM.2110312028	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Islamic Medical Fair (IMF) 2023 FSKI BEM KM FK UNAND pada tanggal 19 February 2023	6.000.000	-	0
4	Ahmad Sanusi NIM.2110617001	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Temu Ilmiah Mahasiswa Peternakan Indonesia pada tanggal 06 September 2023	5.500.000	-	0
5	Ahmad sanusi NIM.2110617001	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Musabaqah Tilawatil Qur'an Mahasiswa pada tanggal 22 June 2023	2.250.000	-	0
6	Ahmad Zikri NIM.2010721033	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Lomba Karya Tulis Ilmiah Linguistik Festival Bulan Bahasa Universitas Jenderal Soedirman pada tanggal 15 July 2023	5.000.000	Dr. Aslinda, M.Hum. NIP.196406221989012001	800.000
7	Aldy Yusra NIM.2111211015	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan GEN X 2023 pada tanggal 28 September 2023	4.500.000	Yeffi Masnarivan NIP.199004202019031015	1.300.000



- 2 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
8	Amanda Putri NIM.2110311004	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu INTERNATIONAL INVENTION COMPETITION FOR YOUNG MOSLEM SCIENTISTS (ICYMS) pada tanggal 26 May 2023	8.000.000	dr. Ilmiawati, Ph.D NIP.198007102008012019	3.000.000
9	Amanda Yulita Amalia NIM.2010313029	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Esai Ilmiah Nasional Inhesion 2023 pada tanggal 26 August 2023	5.500.000	-	0
10	Arif Taufiqurrahman NIM.2110312023	Juara 3 / Medali Perunggu Internasional Beregu International Innovation and Invention Expo (IIIEX) 2023 pada tanggal 28 August 2023	7.000.000	-	0
11	Arif Taufiqurrahman NIM.2110312023	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu RANALHECOM 2023 pada tanggal 21 October 2023	6.000.000	dr. Biomechy Oktomalia Putri, M.Biomed NIP.198310182012122001	1.800.000
12	Arif Shiddiq Siregar NIM.2010952053	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Lomba Karya Tulis Ilmiah (LKTI) KIMIA XXVII 2023 pada tanggal 23 September 2023	6.000.000	Dr. Eng Dendi Adi Saputra, ST.MT NIP.198712012012121004	450.000
13	Atha Rafifah Frinda NIM.2011412011	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Lomba Dental Agromedicine Comic Competition (Dendritic) 3rd Jember Dentistry Festival 2023 pada tanggal 14 October 2023	2.500.000	drg. Kosno Suprianto, MDSc, Sp.Perio NIP.197303202005011005	1.600.000
14	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 1 / Medali Emas Internasional Perorangan Youthpreneur in Action 2023 pada tanggal 24 June 2023	7.000.000	Eni Rahmi, Sp. Prost NIP.197609022005012006	625.000
15	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu THE WORLD YOUNG INVENTORS EXHIBITION 2023 (WYIE) pada tanggal 12 May 2023	3.750.000	-	0
16	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 2 / Medali Perak Internasional Perorangan Global Youth Invention and Innovation Fair (GYIIF) 2023 pada tanggal 22 January 2023	1.625.000	Eni Rahmi, Sp. Prost NIP.197609022005012006	500.000
17	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 3 / Medali Perunggu Internasional Perorangan International Youth Business Competition (IYBC) 2023 pada tanggal 05 April 2023	1.250.000	Eni Rahmi, Sp. Prost NIP.197609022005012006	375.000



- 3 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
18	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Kompetisi Sains Merdeka Indonesia Fisika pada tanggal 28 August 2023	4.500.000	Eni Rahmi, Sp. Prost NIP.197609022005012006	650.000
19	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Kejuaraan Sains Nusantara pada tanggal 28 October 2023	2.000.000	Eni Rahmi, Sp. Prost NIP.197609022005012006	250.000
20	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Kompetisi Sains Merdeka Indonesia Bahasa Indonesia pada tanggal 30 August 2023	1.000.000	Eni Rahmi, Sp. Prost NIP.197609022005012006	250.000
21	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Olimpiade Sains Merdeka pada tanggal 15 October 2023	1.000.000	Eni Rahmi, Sp. Prost NIP.197609022005012006	250.000
22	Azizah Rahma Tita NIM.2011417002	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Kompetisi Sains Merdeka Indonesia Matematika pada tanggal 29 August 2023	1.000.000	Eni Rahmi, Sp. Prost NIP.197609022005012006	250.000
23	Dandri Hendika NIM.2110722035	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Festival Sastra Mursal Esten VIII pada tanggal 28 November 2023	4.500.000	Ivan Adilla NIP.196303111989031004	1.300.000
24	Didy Kurniawan NIM.2111412009	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu Indonesia Inventors Day pada tanggal 19 September 2023	4.000.000	drg. Eni Rahmi, Sp.Prost NIP.197609022005012006	750.000
25	Didy Kurniawan NIM.2111412009	Juara 3 / Medali Perunggu Internasional Beregu Global Competition for Life Sciences 2023 pada tanggal 05 April 2023	1.750.000	drg. Eni Rahmi, Sp.Prost NIP.197609022005012006	500.000
26	Didy Kurniawan NIM.2111412009	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Andalas Scientific Fair 2023 pada tanggal 05 November 2023	6.000.000	drg. Eni Rahmi, Sp.Prost NIP.197609022005012006	1.800.000
27	Farhany Mayora NIM.2010731028	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Kejuaraan Pencak Silat Riau National Championship 1 2023 pada tanggal 14 January 2023	4.000.000	Dhiant Asri, S.S., M. Hum. NIP.197905082007012001	1.000.000



- 4 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
28	Farhany Mayora NIM.2010731028	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan Kejuaraan Pencak Silat Dang Tuanku V pada tanggal 02 June 2023	2.000.000	Dhiant Asri, S.S., M.Hum. NIP.197905082007012001	500.000
29	Febby Aulia NIM.2110311044	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Lomba Video Edukasi TEMILNAS X INTERMEDISCO 2023 pada tanggal 20 September 2023	5.500.000	dr. Avit Suchitra, Sp.B-(K)BD NIP.198310042008121002	1.500.000
30	Habib Darmawan NIM.2010112143	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Lomba Orasi Jambore Klinik Etik dan Advokasi 2023 pada tanggal 08 November 2023	5.000.000	Dr. Najmi, SH.,MH NIP.195904081986031003	1.600.000
31	Haikal Wahyudi NIM.2011221007	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu Lomba Cerdas Cermat BPJS Kesehatan Smart Competition 2023 Tingkat Perguruan Tinggi pada tanggal 19 October 2023	5.000.000	Dr. Frima Elda, SKM., MKM NIP.198403132022032001	1.200.000
32	Imalatonil Khairah NIM.2111411011	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu ASEAN INNOVATIVE SCIENCE ENVIRONMENTAL AND ENTREPRENEUR FAIR (AISEEF) 2023 pada tanggal 14 February 2023	4.000.000	drg.Eni Rahmi,Sp.Pros NIP.197609022005012006	750.000
33	Imalatonil Khairah NIM.2111411011	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu Indonesia International IoT Olympiad 2023 pada tanggal 17 June 2023	1.875.000	drg.Eni Rahmi,Sp.Pros NIP.197609022005012006	625.000
34	Imam Nugraha Harnedi NIM.1910723015	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Festival Bulan Bahasa pada tanggal 15 July 2023	5.000.000	fadlillah NIP.196404041999031002	1.600.000
35	Imam Wahyudi NIM.2111212013	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan FKM FAIR NASIONAL 2023 pada tanggal 27 October 2023	5.000.000	Aulia Rahman, SKM.,MKM NIP.199306232019031018	1.600.000
36	Imam Wahyudi NIM.2111212013	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Lomba Poster Dies Natalis Ke-18 STIE Kasih Bangsa pada tanggal 12 January 2023	2.500.000	Aulia Rahman NIP.199306232019031018	800.000
37	Ipangga Hulian NIM.2010317014	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu World Young Inventors Exhibiton 2023 pada tanggal 12 May 2023	7.500.000	-	0



- 5 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
38	Irma Anggia Putri Hasmari H NIM.2110311071	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu International Poster Competition 2023 pada tanggal 07 July 2023	6.000.000	-	0
39	Irma Anggia Putri Hasmari H NIM.2110311071	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Miometrium pada tanggal 07 April 2023	2.750.000	-	0
40	Joardan Lasop NIM.2111122016	Juara 3 / Medali Perunggu Internasional Perorangan SAFE-MAEJO UNIVERSITY PRODUCT INNOVATION COMPETITION 2023 pada tanggal 20 May 2023	5.000.000	Daimon Syukri NIP.198106262010121002	1.500.000
41	Julfahmi Syahputra NIM.2010112021	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Jambore Klinik Etik dan Advokasi Komisi Yudisial pada tanggal 06 November 2023	6.000.000	Ilhamdi Putra, S.H.,M.H NIP.199409162022031008	1.800.000
42	Kevin Nathaniel Cuandra NIM.2010317016	Juara 2 / Medali Perak Internasional Perorangan International Scientific Essay ONESCO 2023 pada tanggal 24 September 2023	6.500.000	-	0
43	Khazanatul Huda NIM.2110111135	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Jambore Klinik Etik dan Advokasi pada tanggal 08 November 2023	6.000.000	Sucy Delyarahmi NIP.199211262022032011	1.800.000
44	Layla Azzahra NIM.2110421016	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu Word Invention Competition and Exhibition - Applied Life Science Category pada tanggal 27 October 2023	7.500.000	-	0
45	Lucky Fhigo Raffi NIM.2010252006	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu Lomba Karya Tulis Ilmiah (LKTl) Lomba Kimia XXVII 2023 pada tanggal 25 October 2023	5.000.000	Yulmira Yanti NIP.197806232006042002	1.200.000
46	Lucky Fhigo Raffi NIM.2010252006	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu Lomba Cerdas Cermat "Linnacian Games" pada tanggal 30 September 2023	2.500.000	Novri Nelly NIP.196411211990032001	1.200.000
47	M Ilham Adhitya NIM.2010852027	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu World Invention Competition and Exhibition (WICE) 2023 pada tanggal 27 September 2023	8.000.000	Dr. Dessy Arisanty, M.Sc NIP.197801122010122002	3.000.000



- 6 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
48	M Ilham Adhitya NIM.2010852027	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Lomba Debat Tingkat Nasional dalam acara "Rakernas IKAHIMS I & Historia 2023" pada tanggal 14 March 2023	6.000.000	Apriwan, S.Sos, MA NIP.198104202005011009	1.800.000
49	M. QOLBI AL ZIKRI NIM.2010957002	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu Global Life Sciences Competition 2023 pada tanggal 05 April 2023	7.500.000	Muhammad Ilhamdi Rusydi NIP.198205222005011002	2.500.000
50	M.Rifat Ilhami NIM.2111211040	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu FKM FAIR NASIONAL 2023 pada tanggal 27 October 2023	5.000.000	Yudi Pradipta, SKM.,MPH NIP.199006302019031015	1.200.000
51	Mahdzal Khalila NIM.2210862004	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Entrepreneur's Innovate Debating Championship 2023 pada tanggal 21 March 2023	5.500.000	-	0
52	Mahdzal Khalila NIM.2210862004	Juara 1 / Medali Emas Wilayah Beregu Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI) Wilayah 1 pada tanggal 19 September 2023	1.100.000	-	0
53	Maisarah Fadhilah NIM.2010312029	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu World Youth Invention and Innovation Award pada tanggal 14 October 2023	8.000.000	Prof. dr Nur Indrawaty Lipoeto, M.Sc. Ph.D,Sp.GK NIP.196305071990012001	3.000.000
54	Maulia Rafli Ahmad NIM.2110731013	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan "LOMBA STORY TELLING NASIONAL" PESTA DARING UNIIVERSITAS NEGERI JAKARTA 2023 pada tanggal 17 September 2023	5.000.000	Rika Handayani, MAAPD., M. Hum NIP.198110252005012003	1.600.000
55	Maulida Quratu Ai'ny Siregar NIM.2010322052	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Lomba Debat Sociology Fair 2023 pada tanggal 08 October 2023	5.500.000	-	0
56	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Kompetisi Nasional Sains Indonesia (KNSI) Tahun 2023 pada tanggal 12 September 2023	1.125.000	-	0
57	Mhd. Aldrian NIM.2011222024	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Future Scientist Olympiad (FUSO) 2023 pada tanggal 26 September 2023	1.125.000	-	0



- 7 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
58	Muhammad Abi Ghoffari Siregar NIM.2010317011	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu IICYMS 2023 pada tanggal 26 May 2023	7.500.000	-	0
59	Muhammad Fadli NIM.2010723021	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Lomba Pementasan Drama Festival Bulan Bahasa FIB Unsoed pada tanggal 15 July 2023	5.500.000	Syafril NIP.196409061992031003	1.500.000
60	Muhammad Nasrul Siregar NIM.2011017003	Juara 1 / Medali Emas Wilayah Perorangan Lomba Patient Counseling Unsyiah Pharmacy Fair (UPF) pada tanggal 01 October 2023	900.000	Fithriani Armin NIP.197611142006042002	225.000
61	Muhammad Nasrul Siregar NIM.2011017003	Juara 1 / Medali Emas Wilayah Perorangan Lomba Karya Tulis Ilmiah Gen-X Farmasi 2023 pada tanggal 27 September 2023	450.000	Fithriani Armin NIP.197611142006042002	450.000
62	Muhammad Rifqi Al Azim NIM.2110312057	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu 5th DENTISTRY SCIENTIFIC COMPETITION EVENT pada tanggal 27 May 2023	6.000.000	-	0
63	Muhammad Rifqi Al Azim NIM.2110312057	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Scripta Research Festival (SRF) pada tanggal 28 January 2023	3.000.000	dr Biomechy Oktomalia Putri, M. Biomed NIP.198310182012122001	900.000
64	Najla Rosyadah Chandra Putri NIM.2111123001	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan SAFE-MAEJO UNIVERSITY PRODUCT INNOVATION COMPETITION 2023 pada tanggal 28 May 2023	4.500.000	Daimon Syukri NIP.198106262010121002	1.300.000
65	Nazhima Azmia NIM.2111412030	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu International Invention & Innovative Competition pada tanggal 24 June 2023	4.000.000	Eni Rahmi NIP.197609022005012006	750.000
66	Okviendri Rizki Ramadhan NIM.2110533005	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu KaSEIVENT 6.0 pada tanggal 03 November 2023	6.000.000	-	0
67	Puti Rindang Kinayan NIM.2011013009	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Lomba Poster Nasional Avicenna 2023 pada tanggal 20 May 2023	5.500.000	-	0



- 8 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
68	Puti Rindang Kinayan NIM.2011013009	Juara 2 / Medali Perak Wilayah Beregu Perlombaan LKTIN 2023 yang dilaksanakan oleh GEN-X 2023 Fakultas Farmasi Universitas Andalas pada tanggal 26 November 2023	900.000	Dr. apt. Meri Susanti. M. Farm NIP.197705282008122002	450.000
69	Rafikul Azmi NIM.2010231012	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu Pekan Ilmiah Mahasiswa Ilmu Tanah Nasional 2023 pada tanggal 16 June 2023	5.000.000	-	0
70	Rezza Fiqrathul Putra NIM.2010971002	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu World Invention Competition and Exhibition (WICE) 2023 pada tanggal 26 September 2023	4.000.000	-	0
71	Salsabila Putri Khairani NIM.2010342010	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu OMARGIKA Nutrition Education and Scientific Competition 2023 pada tanggal 24 November 2023	8.000.000	-	0
72	Salwa Adimaya NIM.2110111089	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Jambore Klinik Etik dan Advokasi 2023 pada tanggal 08 November 2023	6.000.000	Beni Kharisma Arrasuli, S.HI., LL.M NIP.198303312015041001	1.800.000
73	Sari Rahmadani NIM.2211013006	Juara 1 / Medali Emas Wilayah Beregu Esai Ilmiah Nasional Gen X Farmasi 2023 pada tanggal 27 September 2023	1.100.000	-	0
74	Sayyidi Fajri Ahmad NIM.2110112056	Juara 1 / Medali Emas Nasional Perorangan Jambore Klinik Etik dan Advokasi Tahun 2023 pada tanggal 09 November 2023	2.500.000	Almaududi, SH., MH. NIP.199111112019031009	1.600.000
75	Sherly Putri Utami NIM.1810312016	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu International Invention Competition for Young Muslim Scientist (IICYMS) 2023 pada tanggal 26 May 2023	7.500.000	-	0
76	Stivan Kharisma Mukti NIM.2010912033	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional "MSC Event UKM MSC" pada tanggal 17 September 2023	6.000.000	Dr. Eng Dendi Adi Saputra, S.T, M.T NIP.198712012012121004	450.000
77	Suci Ramadani NIM.2110721002	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Festival Sastra Mursal Esten VIII pada tanggal 28 October 2023	4.500.000	Dr. Zurmailis, M. Hum NIP.196503032005012001	1.300.000



- 9 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
78	Syalaisha Amani Fathiha NIM.2300522015	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan Kompetisi Siswa Sains Nasional (KS2N) 2023 pada tanggal 10 September 2023	2.250.000	Rini Rahmahdian NIP.198204092005012002	650.000
79	Vigor Nurbaqi Wirobismo NIM.2010313034	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Esai Ilmiah Nasional TEMILDU 2.0: AORTAE 2023 pada tanggal 01 September 2023	6.000.000	-	0
80	Wulan Fitriani NIM.2010862002	Juara 1 / Medali Emas Nasional Beregu Lomba Debat Iqtishad Fair 4 Kelompok Studi Ekonomi Islam (KSEI) Iqtishad Institute FEBI UIN Imam Bonjol Padang pada tanggal 21 March 2023	6.000.000	-	0
81	Wulan Fitriani NIM.2010862002	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Lomba Debat Ekonomi Syariah Islamic Economic Days 8 2023 pada tanggal 11 March 2023	2.750.000	-	0
82	Wulan Fitriani NIM.2010862002	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Lomba Debat GEMPITA HIMASAKTA UNILA 2023 pada tanggal 04 August 2023	1.375.000	-	0
83	Wulan Fitriani NIM.2010862002	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Lomba Debat Nasional HIMATANSI Festival 2023 pada tanggal 18 March 2023	1.375.000	-	0
84	Wulan Fitriani NIM.2010862002	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu Lomba Debat Nasional Rakernas IKAHIMSI & Historia 2023 pada tanggal 17 March 2023	1.250.000	-	0
85	Wulan Fitriani NIM.2010862002	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Beregu Kompetisi Debat Pertiwi (KDP) oleh IDN Union 2023 pada tanggal 21 May 2023	1.250.000	-	0
86	Yohanes Tri Nugroho NIM.2210522045	Juara 2 / Medali Perak Internasional Beregu World Youth Invention and Innovation Award 2023 pada tanggal 14 October 2023	7.500.000	apt. Lili Fitriani, S. Si, M.Pharm. Sc NIP.198507172009122003	2.500.000
87	YUSRIMAN NIM.1810722008	Juara 2 / Medali Perak Nasional Perorangan LOMBA KARYA TULIS ILMIAH BUDAYA FESTIVAL BULAN BAHASA UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN pada tanggal 15 July 2023	4.500.000	-	0



- 10 -

No	Nama / NIM	Prestasi Kegiatan	Insentif Mahasiswa	Dosen Pendamping / NIP	Insentif Dosen
88	Yusriman NIM.1810722008	Juara 3 / Medali Perunggu Nasional Perorangan LOMBA KARYA TULIS ILMIAH SASTRA FESTIVAL BULAN BAHASA UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN pada tanggal 15 July 2023	2.000.000	-	0
89	Zaky Aulia Rahman NIM.2010912020	Juara 2 / Medali Perak Nasional Beregu Pekan Ilmiah Kimia (PIK) XXIII Lomba Karya Tulis Ilmiah pada tanggal 29 August 2023	5.500.000	Dr. Eng Dendi Adi Saputra, ST.MT NIP.198712012012121004	375.000
90	Zidna Keyla Muna NIM.2010312045	Juara 1 / Medali Emas Internasional Beregu IICYMS (International Islamic pada tanggal 15 November 2023	8.000.000	-	0

 REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS *gh*
Efa Yonnedi
EFA YONNEDI
NIP. 19720502199602100 *h*



Penghargaan Tenaga Kependidikan Berkinerja Baik tahun 2023 :



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ANDALAS

Gedung Rektorat, Limau Manis Padang - 25163
Telp. 0751-71181/71389 Fax. 0751-71085 Laman: www.unand.ac.id

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS
NOMOR : 2586/KPT/R/PTN-IBH/UNAND/2023

TENTANG

PENETAPAN PEMENANG TENAGA KEPENDIDIKAN BERKINERJA BAIK
DI LINGKUNGAN UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN 2023

REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS,

- Menimbang : a. Bahwa dalam rangka mengevaluasi kinerja dan hasil kerja tenaga kependidikan di lingkungan Universitas Andalas, maka perlu dilakukan Pemilihan Tenaga Kependidikan Berkinerja Baik Tahun 2023;
- b. Bahwa berdasarkan poin a perlu ditetapkan Pemenang Tenaga Kependidikan berkinerja baik Tahun 2023;
- c. Bahwa berdasarkan point a dan b diatas, perlu ditetapkan Keputusan Rektor tentang Pemenang Tenaga Kependidikan Berkinerja Baik Tahun 2023.
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Undang-undang Nomor 5 tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Bersama Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 4/VIII/PIB/2014 dan Nomor 24 Tahun 2014 tentang Ketentuan Pelaksanaan Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 92 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Penilaian Angka Kredit Jabatan Fungsional Dosen.
8. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 78/PMK.02/2019 tentang Standar Biaya Masukan Tahun Anggaran 2020;
9. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 95 Tahun 2021 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Andalas.
10. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 134151/MPK/RHS/KP/2019 tanggal 22 November 2019 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Rektor Universitas Andalas;
11. Peraturan Rektor Universitas Andalas Nomor 12 Tahun 2022 tentang biaya masukan Universitas Andalas Tahun Anggaran 2022.
12. Peraturan Rektor Nomor 8 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Organ Pengelola Universitas Andalas.
13. Peraturan Rektor Nomor 22 Tahun 2022 tentang Pegawai Universitas Andalas.
14. Keputusan Majelis Wali Amanat (MWA) Universitas Andalas Tanggal 27 Desember 2022 tentang Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Andalas Tahun 2023.

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : PEMENANG TENAGA KEPENDIDIKAN BERKINERJA BAIK DI
LINGKUNGAN UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN 2023
- KESATU : Menunjuk/menetapkan nama-nama yang tersebut dalam lampiran surat



KEDUA : Biaya yang timbul sebagai akibat dari pelaksanaan Keputusan Rektor ini dibebankan pada RKAT Universitas Andalas Tahun 2023.


Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diperbaiki kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Padang
Pada tanggal 18 November 2023
REKTOR,

YULIANDRI
NIP 196207181988111001

LAMPIRAN
KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ANDALAS
NOMOR : 2586/KPT/R/PTN-BH/UNAND/2023
TANGGAL : 18 November 2023
TENTANG PENETAPAN PEMENANG TENAGA KEPENDIDIKAN BERKINERJA BAIK TAHUN 2023
DI LINGKUNGAN UNIVERSITAS ANDALAS

No	Nama / NIP	Pangkat/Jabatan	Kategori	Jumlah
1	Dhora Amelia, SS / 198406022009102000	Penata / III/c	Kasi Berkinerja Terbaik	Rp. 3.500.000,-
2	Fely Oktariani	Non PNS	Non PNS Berkinerja Terbaik	Rp. 3.500.000,-
3	Darwenty Sofly / 196808201989031002	Penata / III/c	Fungsional Khusus berkinerja Terbaik	Rp. 3.500.000,-
4	Zulhidayati, SE / 197611242014092002	Penata Muda / III/a	Fungsional Umum Berkinerja Terbaik	Rp. 3.500.000,-

Ditetapkan di Padang
REKTOR,

YULIANDRI
NIP 196207181988111001



3. Program Crosscutting / Collaborative

Pada tahun 2023, PTN-BH Universitas Andalas ikut serta dalam program Riset Kolaborasi Indonesia (RKI) bersama 16 PTN-BH se Indonesia. Pada program RKI tahun 2023, Universitas Andalas melibatkan 14 Peneliti sebagai Host, dan 39 peneliti sebagai Mitra. Adapun yang menjadi tujuan kegiatan Riset Kolaborasi Indonesia diantaranya (1). Memperluas dan memperdalam jejaring kerjasama riset antar Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum, (2). Memperkuat wawasan keilmuan yang bersifat multi/ inter/ lintas disiplin di antara para dosen/ peneliti, (3) Mengembangkan embrio kerjasama riset yang lebih luas dengan institusi negara lain secara lebih seimbang, setara, dan kontributif untuk masyarakat Indonesia, (4) Meningkatkan jumlah publikasi jurnal bereputasi internasional yang terindeks Scopus (Elsevier) dan/atau Web of Science (Clarivate Analytics), dan (5) Meningkatkan peringkat perguruan tinggi berdasarkan kualifikasi Quacquarelli Symonds (QS) dan/atau Times Higher education (THE).

Selain itu Universitas Andalas mendapatkan 2 judul Program Matching Fund (MF) pada tahun 2023. Tujuan program MF ini mengakselerasi peningkatan mutu dan relevansi pendidikan tinggi di melalui pembentukan ekosistem kolaborasi antara Perguruan Tinggi dengan Dunia Industri, NGO, Pemerintah, BUMN dan Masyarakat sebagai mitra dan/atau penerima manfaat.



BAB IV

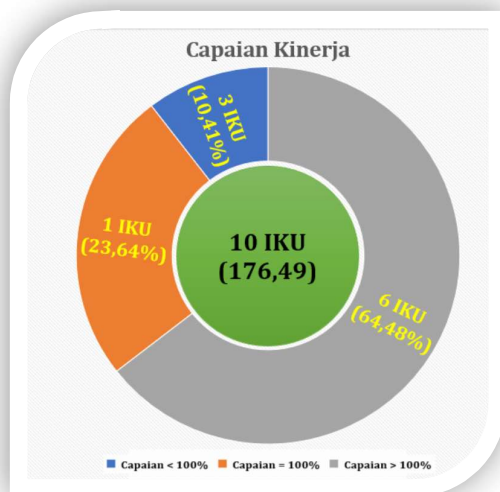
PENUTUP

Laporan Kinerja tahun 2023 ini, disusun berdasarkan Perjanjian Kinerja (PK) antara UNAND dengan Kemendikbudristek. Laporan Kinerja ini bertujuan untuk memberikan informasi yang terukur atas target kinerja yang telah ditetapkan. Disisi lain, Laporan Kinerja ini sebagai bahan monitoring dan evaluasi internal dalam rangka perbaikan yang berkesinambungan dan peningkatan kinerja bagi UNAND pada masa-masa mendatang.

Dari hasil evaluasi capaian Perjanjian Kinerja UNAND dengan Kemendikbudristek tahun 2023 ini, dari Delapan Indikator Kinerja Utama masih ada beberapa Indikator Kinerja yang capaiannya masih rendah atau belum mencapai target diantaranya IKU 1, IKU 2 dan IKU 4, namun demikian Kinerja ketiga IKU tersebut telah menjadi perhatian serius bagi pimpinan UNAND agar capaiannya dapat terus mengalami peningkatan. Adapun fokus perbaikan yang dilakukan untuk :

1. IKU1 adalah peningkatan sosialisasi kepada lulusan untuk mengisi tracer study terus dilakukan secara intensif dan berkelanjutan, dengan tujuan untuk meningkatkan kesadaran lulusan untuk merespon tracer study;
2. IKU2 adalah melakukan perbaikan kurikulum sesuai kebutuhan MBKM dan menyusun panduan MBKM yang jelas dan sesuai, agar dapat meningkatkan minat dan peran serta mahasiswa mengikuti MBKM;
3. IKU4 adalah peningkatan sosialisasi kepada dosen untuk pentingnya mengupdate data diri (profil dosen) pada aplikasi SISTER, agar kebutuhan data yang diinginkan dapat terakomodir lebih maksimal.

Selama tahun 2023 Universitas Andalas berhasil melaksanakan seluruh kegiatan untuk mendukung pencapaian target yang ditetapkan. Berikut ringkasan indikator kinerja dan kinerja keuangan.





Kinerja Universitas Andalas pada tahun 2023, secara keseluruhan dapat dinyatakan berhasil karena capaian rata-ratanya sebesar 176,49% dari 10 Indikator Kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja tahun 2023. Meskipun masih terdapat 3 indikator yang belum berhasil tercapai yaitu “Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta”, “Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi, atau meraih prestasi”, dan “Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri, atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri”.

Capaian Kinerja tersebut turut didukung kinerja keuangan di tahun 2023 dengan penggunaan anggaran sebesar Rp. 1.073.573.870.948 atau 87,15% dari total pagu sebesar Rp. 1.231.799.388.242.

Kami mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang membantu hingga tersusunnya Laporan Kinerja ini. Kami mohon masukan dan saran dari semua pihak agar penyusunan Laporan Kinerja UNAND ke depan dapat lebih baik dan tercapai sesuai yang direncanakan. Demikian laporan ini disusun, untuk dipergunakan sebagai bahan monitoring dan evaluasi bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Dari hasil evaluasi kinerja, beberapa hal yang perlu mendapat perhatian antara lain:

- Meningkatkan capaian IKU 1 dengan cara meningkatkan responsive lulusan untuk mengisi kuesioner tracer study, yakni melalui koordinasi dengan prodi untuk menghubungi lulusannya. Peningkatan IKU1 dilakukan melalui peningkatan mutu lulusan melalui perbaikan kurikulum dan fasilitas pembelajaran.
- Meningkatkan capaian IKU 2 melalui peningkatan jumlah mahasiswa yang melakukan pembelajaran di luar kampus. Peningkatan jumlah mahasiswa yang melakukan pembelajaran di luar kampus dapat dilakukan melalui pemberian insentif bagi mahasiswa, dosen pembimbing lapangan, mengintensifkan sosialisasi MBKM kepada Kaprodi, dosen dan mahasiswa, serta memperbaiki kurikulum yang sesuai dengan MBKM.
- Meningkatkan capaian IKU 4 melalui meningkatkan partisipasi dosen dalam mengikuti pelatihan-pelatihan kompetensi/profesi yang diselenggarakan oleh badan atau lembaga sertifikasi kompetensi/profesi serta terus menggiatkan untuk memperbaharui data diri pada aplikasi SISTER.

Untuk meningkatkan kinerja organisasi, beberapa fokus perbaikan yang akan dilakukan ke depan antara lain :

- a. Perbaikan kurikulum sesuai kebutuhan dunia kerja dan tujuan kampus merdeka serta membangun empati dan nalar kritis mahasiswa dalam menganalisis dan mengevaluasi serta berpikir sistem dan berpikir desain dalam menciptakan suatu kreasi yang berhasil guna dengan cara memperbanyak mata kuliah case method dan project base.





-
- b. Memperkuat kevalidan data Aplikasi SISTER sebagai data dukung untuk pencapaian kinerja Dosen ber tridarma di luar kampus dan kevalidan data profil dosen.
 - c. Membuat pendataan yang tersistematis tentang dosen Praktisi Universitas Andalas.
 - d. Segera meningkatkan Riset Kolaborasi antar Perguruan Tinggi se indonesia
 - e. Membangun sistem terintegrasi demi terciptanya UNAND Satu Data.



Lampiran

1. Perjanjian Kinerja Awal



**Perjanjian Kinerja Tahun 2023
Rektor Universitas Andalas
Dengan
Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi**

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Yulandri, SH., MH.

Jabatan : Rektor Universitas Andalas

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D

Jabatan : Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Jakarta, 30 Januari 2023



★ Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D



Prof. Dr. Yulandri, SH., MH.



Target Kinerja


#	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
1	[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	80
		[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	25
2	[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	30
		[IKU 2.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	50
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	1
3	[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	50
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	50
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	10
4	[S 4] Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKU 4.1] Rata-rata Predikat SAKIP Satker minimal BB	A
		[IKU 4.2] Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	80





No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
A	APBN		
	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	Rp. 240.500.000.000
	4257	Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum	Rp. 98.616.000.000
	4257	PLN/SBSN/KPBU	Rp. 140.118.000.000
	4257	Kementerian/Lembaga Lainnya	Rp. 0
B	Selain APBN		Rp. 657.338.174.398
	TOTAL		Rp. 1.136.572.174.398

Jakarta, 30 Januari 2023


Ph. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi,
Riset dan Teknologi
Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D

Rektor Universitas Andalas

Prof. Dr. Yuliandri, SH., MH.



2. Perjanjian Kinerja Akhir



**Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2023
Rektor Universitas Andalas
Dengan
Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi**

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Yuliandri, SH., MH.

Jabatan : Rektor Universitas Andalas

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D

Jabatan : Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Jakarta, 13 November 2023

**Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi,
Riset dan Teknologi,**

Rektor Universitas Andalas,



Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D



Prof. Dr. Yuliandri, SH., MH.



Target Kinerja

#	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
1	[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	80
		[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	40
2	[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	30
		[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	25
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	1
3	[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0.7
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	10
4	[S 4] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[IKU 4.1] Predikat SAKIP	A
		[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	80





No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
A	APBN		
	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	Rp. 238.500.000.000
	4257	Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum	Rp. 98.616.000.000
	4257	PLN/SBSN/KPBU	Rp. 140.118.000.000
	4257	Kementerian/Lembaga Lainnya	Rp. 0
B	Selain APBN		Rp. 657.338.174.398
	TOTAL		Rp. 1.134.572.174.398

Jakarta, 13 November 2023

**Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi,
Riset dan Teknologi,**

Rektor Universitas Andalas,



Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D



Prof. Dr. Yuliandri, SH., MH.



Perubahan PK Akhir disebabkan Pergantian Rektor :



**Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2023
Rektor Universitas Andalas
Dengan
Pit. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi**

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, Akt, CA, CRGP

Jabatan : Rektor Universitas Andalas

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D

Jabatan : Pit. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Jakarta, 12 Desember 2023

**Pit. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi,
Riset dan Teknologi,**

Rektor Universitas Andalas,



Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D



Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, Akt, CA, CRGP



Target Kinerja

#	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja 2023
1	[S 1.0] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	80
		[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	40
2	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	30
		[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	25
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	1
3	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0.7
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	10
4	[S 4.0] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[IKU 4.1] Predikat SAKIP	A
		[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L	80





No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
A	APBN		
	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi	Rp. 238.500.000.000
	4257	Bantuan Pendanaan PTN Badan Hukum	Rp. 98.616.000.000
	4257	PLN/SBSN/KPBU	Rp. 140.118.000.000
	4257	Kementerian/Lembaga Lainnya	Rp. 0
B	Selain APBN		Rp. 657.338.174.398
	TOTAL		Rp. 1.134.572.174.398

Jakarta, 12 Desember 2023

**Plt. Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi,
Riset dan Teknologi,**

Rektor Universitas Andalas,



Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D



Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, Akt, CA, CRGP



3. Pengukuran Kinerja



LAPORAN KINERJA TRIWULAN IV DITJEN DIKTIRISTEK (PTN BH - UNIVERSITAS ANDALAS) TAHUN 2023

Berikut ini kami sampaikan hasil Capaian Kinerja pada DITJEN DIKTIRISTEK (PTN BH - UNIVERSITAS ANDALAS) s.d Bulan Desember Tahun 2023 dengan uraian sebagai berikut :

1. PROGRES CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target Perjanjian Kinerja	Target Realisasi Triwulanan	Capaian Triwulanan
1	[S 1.0] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	80	TW4 : 80	TW4 : 61,01
2	[S 1.0] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	%	40	TW4 : 40	TW4 : 2,87
3	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	%	30	TW4 : 30	TW4 : 31,04
4	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	%	25	TW4 : 25	TW4 : 10,23
5	[S 2.0] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	rasio	1	TW4 : 1	TW4 : 5,36
6	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	rasio	0,7	TW4 : 0,7	TW4 : 2,58
7	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	%	50	TW4 : 50	TW4 : 58,06
8	[S 3.0] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	%	10	TW4 : 10	TW4 : 30
9	[S 4.0] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[IKU 4.1] Predikat SAKIP	predikat	A	TW4 : A	TW4 : A
9	[S 4.0] Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri	[IKU 4.2] Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-KL	nilai	80	TW4 : 80	TW4 : 93,08

2. HASIL ANALISIS CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV

a). PENYERAPAN ANGGARAN

Pagu Anggaran sebesar Rp.238.500.000.000 dan Realisasi Anggaran s.d. 17 Januari 2024 sebesar Rp. 235.918.891.827 atau 98,92% maka sisa realisasi penyerapan anggaran s.d. 17 Januari 2024 Rp. 2.581.108.173

b). ANALISIS TERKAIT PROGRES CAPAIAN KINERJA, PERMASALAHAN, DAN STRATEGI YANG DILAKUKAN

A . S 1.0 Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

- IKU 1.1 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta

Progress / Kegiatan :

Jumlah lulusan tahun 2022 sebanyak 4.596 orang, jumlah responden lulusan yang mengisi tracer study tahun 2022 sebanyak 3.341 orang , atau sebanyak 72,69% dari lulusan. Jumlah responden yang memperoleh pekerjaan <= 6 bulan setelah lulus dan memiliki upah diatas 1,2 x UMP sebanyak 524 orang, Jumlah responden yang memperoleh pekerjaan 6 < masa tunggu <=12 bulan setelah lulus dan memiliki upah diatas 1,2 x UMP sebanyak 155 orang. Jumlah responden yang memperoleh pekerjaan <= 6 bulan setelah lulus dan memiliki upah dibawah 1,2 x UMP sebanyak 612 orang. Jumlah responden yang memperoleh pekerjaan 6 < masa tunggu <=12 bulan setelah lulus dan memiliki upah dibawah 1,2 x UMP sebanyak 177 orang. Jumlah responden yang memperoleh berwiraswaha <= 6



Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan aset bukti yang sah."
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSE



bulan setelah lulus dan memiliki upah diatas 1,2 x UMP sebanyak 70 orang, Jumlah responden yang memperoleh berwirausaha 6 < masa tunggu <=12 bulan setelah lulus dan memiliki upah diatas 1,2 x UMP sebanyak 10 orang, Jumlah responden yang memperoleh berwirausaha <= 6 bulan setelah lulus dan memiliki upah dibawah 1,2 x UMP sebanyak 60 orang, Jumlah responden yang memperoleh berwirausaha 6 < masa tunggu <=12 bulan setelah lulus dan memiliki upah dibawah 1,2 x UMP sebanyak 18 orang, Jumlah lulusan prodi S1 dan D3 tahun 2022 yang melanjutkan studi <= 12 bulan setelah lulus sebanyak 705 orang. Capaian IKU di Trivulan IV adalah 61,01%.

Kendala / Permasalahan :

1. Respon lulusan untuk mengisi kuesioner tracer study dibanding tahun 2022 sudah mengalami peningkatan, tetapi dibanding jumlah lulusan secara keseluruhan persentasenya masih relatif belum optimal (baru mencapai 73%). 2. Banyaknya pertanyaan dalam pengisian kuesioner menyebabkan keengganan lulusan mengisi kuesioner tracer study secara lengkap. 3. Dari 4596 lulusan di tahun 2022 hanya 170 yang terdata berwirausaha, hal ini disebabkan kurangnya keyakinan atau keterampilan yang cukup dari lulusan untuk sukses dalam dunia bisnis, sehingga lebih memilih untuk bekerja diperusahaan dan perkantoran. 4. Terlambatnya waktu pengambilan survei tracer study sehingga tidak banyak lulusan mengisi tracer studi, yang mengakibatkan pelaporan capaian IKU trivulan I dan II menjadi rendah.

Strategi / Tindak Lanjut :

1. Pengisian kuesioner tracer study terus dilakukan secara intensif dan berkelanjutan, dengan tujuan untuk meningkatkan kesadaran lulusan untuk merespon tracer study 2. Memberi kesempatan bagi calon alumni untuk mengembangkan diri melalui pelatihan yang relevan dan persiapan calon alumni untuk menghadapi tantangan dunia kerja melalui pelatihan yang terstruktur. 3. Mendukung para calon alumni untuk menjadi lulusan yang berdaya saing melalui pelatihan yang berkualitas 4. Memfasilitasi lulusan untuk mengikuti uji kompetensi yang relevan dengan bidang ilmunya dan mendukung lulusan untuk mengembangkan jiwa wirausaha melalui lembaga inkubator. 5. Terus melakukan perbaikan dan evaluasi berkelanjutan terhadap kurikulum yang sedang berjalan serta meningkatkan peran serta mahasiswa S1 untuk mengikuti Fast Track dan melakukan asesmen terhadap kompetensi lulusan secara berkala untuk mengukur dan meningkatkan kompetensi lulusan. 6. Menyediakan informasi lowongan kerja yang relevan bagi lulusan dan mempertemukan lulusan dengan perusahaan secara langsung untuk memudahkan proses rekrutmen 7. Memberikan kesempatan bagi lulusan untuk mempromosikan diri dan kemampuannya kepada perusahaan serta meningkatkan jejaring kerja antara lulusan dan perusahaan 8. Terus melakukan pertemuan dengan alumni sehingga telah membuka peluang lulusan untuk mendapatkan pekerjaan lebih cepat serta berbagi pengalaman dan pengetahuan. 9. Lebih awal melakukan survei tracer studi dan penyesuaian waktu penayangan survei tracer study dengan jadwal pelaporan capaian IKU

B . S 1.0 Meningkatkan kualitas lulusan pendidikan tinggi

- IKU 1.2 Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi

Progress / Kegiatan :

Jumlah mahasiswa Universitas Andalas tahun 2023 adalah 29.088 orang, jumlah mahasiswa yang memenuhi syarat melakukan perkuliahan diluar prodi/kampus sebanyak 21.947 orang, jumlah mahasiswa S1 dan D3 yang melakukan perkuliahan di luar prodi/kampus minimal 10 sks sebanyak 1041 orang, jumlah Mahasiswa Inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 415 orang dan jumlah prestasi mahasiswa S1 dan D3 minimal tingkat Provinsi sebanyak 322 orang. Capaian IKU Trivulan IV adalah 2,87%.

Kendala / Permasalahan :

1. Rendahnya minat mahasiswa yang memenuhi syarat (mahasiswa semester 3 keatas) untuk mengikuti perkuliahan diluar program studi/kampus. 2. Beberapa program studi masih kesulitan dalam menyusun kurikulum MBKM yang sesuai dengan kebutuhan mahasiswa dan dunia kerja. 3. Beberapa program studi masih perlu meningkatkan kapasitas sumber daya manusianya untuk mendukung pelaksanaan program MBKM. 4. Kurang motivasi mahasiswa inbound untuk mengikuti pembelajaran diluar kampus karena merasa nyaman dengan lingkungan kampusnya sendiri dan kurang percaya diri untuk mengikuti pembelajaran diluar kampus karena merasa belum memiliki kemampuan yang cukup serta perbedaan kurikulum antara kampus asal dan kampus tujuan dapat menjadi kendala bagi mahasiswa inbound dalam mengikuti pembelajaran. 5. Masih adanya kekurangan dalam hal persiapan dan pendampingan terhadap mahasiswa yang memiliki potensi untuk meraih prestasi di tingkat provinsi, nasional maupun internasional.

Strategi / Tindak Lanjut :

1. Meningkatkan dukungan informasi, fasilitas, dan pendampingan terhadap mahasiswa yang ingin mengikuti pembelajaran diluar program studi/kampus dan menyusun kurikulum yang mendorong mahasiswa untuk mengikuti pembelajaran diluar program studi/kampus serta membangun kerja sama dengan berbagai lembaga yang menawarkan program pembelajaran diluar program studi/kampus. 2. Melakukan kajian dan penelitian untuk memahami kebutuhan mahasiswa dan dunia kerja dan menyelenggarakan workshop atau seminar untuk meningkatkan kompetensi dosen dalam menyusun kurikulum MBKM. 3. Meningkatkan sosialisasi dan edukasi tentang konsep MBKM kepada dosen dan tenaga kependidikan di perguruan tinggi dan menyiapkan tenaga ahli, atau fasilitas dan dana yang dibutuhkan untuk kelancaran MBKM serta mengembangkan standar kompetensi dosen dan tenaga kependidikan untuk mendukung pelaksanaan program MBKM. 4. Menyediakan berbagai program pembelajaran diluar kampus yang menarik dan relevan dengan minat dan kebutuhan mahasiswa inbound. Program pembelajaran dapat disesuaikan dengan budaya dan lingkungan kampus asal mahasiswa inbound dan menyediakan program-program pendampingan bagi mahasiswa inbound yang akan mengikuti pembelajaran diluar kampus serta melakukan penyesuaian kurikulum antara kampus asal dan kampus tujuan dan meningkatkan partisipasi pembimbing akademik dapat memberikan saran dan dukungan kepada mahasiswa inbound untuk menyelesaikan perbedaan kurikulum. 5. Mengembangkan program-program pembinaan prestasi mahasiswa yang berkualitas dan berkelanjutan dimana program pembinaan tersebut dapat disesuaikan dengan minat dan bakat mahasiswa.

C . S 2.0 Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

- IKU 2.1 Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi

Progress / Kegiatan :

Jumlah dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain adalah 254 orang, Jumlah dosen bekerja sebagai praktisi di dunia industri adalah 103 orang, jumlah dosen yang membina mahasiswa diluar prodi dalam 1 (satu) tahun terakhir adalah 129 orang, jumlah dosen yang ber NIDN adalah 1.462 orang. Capaian IKU Trivulan IV adalah 31,04%.

Catatan:

1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil ciptanya merupakan aset/benda yang sah."
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR





Kendala / Permasalahan :

1. Partisipasi dosen dalam mengupdate data profil pada aplikasi SISTER masih tergolong rendah walaupun capaian IKU mengalami kemajuan, yang mengakibatkan masih banyak informasi yang dibutuhkan terkait peran dosen sebagai pembina mahasiswa berprestasi, MBKM dan praktisi di dunia industri yang belum input pada aplikasi tersebut. 2. Pada sejumlah Fakultas, masih ada kekurangan dalam ketersediaan dosen internal yang memadai untuk mendukung program-program akademik. Kerja sama dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDI) masih terbilang sedikit. 3. Partisipasi dosen pembina dalam pencapaian prestasi mahasiswa ditingkat provinsi, nasional dan internasional masih rendah yang diakui oleh Kementerian masih rendah karena minimnya informasi dan dukungan terkait. 4. Kerjasama penelitian internasional belum tersedia secara merata di antara program studi di berbagai fakultas

Strategi / Tindak Lanjut :

1. Meningkatkan kesadaran tentang pentingnya kelengkapan data profil pada aplikasi SISTER. Dosen dapat memahami bahwa data profil yang lengkap dapat digunakan untuk berbagai tujuan, seperti penilaian kinerja dosen, perencanaan pengembangan karir, dan pengembangan program pendidikan. 2. Memanfaatkan aplikasi SISTER secara optimal. Dosen dapat mempelajari cara menggunakan aplikasi SISTER dengan baik dan benar. 3. Memberikan bantuan atau dukungan teknis kepada dosen yang mengalami kesulitan dalam mengupdate data mereka pada aplikasi SISTER. 4. Terus mengadakan sosialisasi secara berkelanjutan terhadap tenaga pendidik (dosen) agar dapat mengimplementasikan serta mengupdate data diri terutama yang berkaitan dengan data status kepegawaian pada aplikasi SISTER. 5. Melakukan pembinaan prestasi mahasiswa yang berkualitas dan berkelanjutan akan dapat membantu mahasiswa untuk mencapai prestasi di tingkat provinsi, nasional, dan internasional. 6. Meningkatkan kompetensi dosen dan melakukan kerjasama dengan pihak industri serta mempertimbangkan langkah-langkah seperti peningkatan rekrutmen dosen internal, memperluas kerja sama dengan DUDI dan lembaga pemerintah, meningkatkan promosi dan penyediaan informasi tentang lomba nasional. 7. Melaksanakan pelatihan pembimbingan PKM dan Pelatihan Mentor Pembimbing Lomba .

D . S 2.0 Meningkatkan kualitas dosen pendidikan tinggi

- IKU 2.2 Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri

Progress / Kegiatan :

Jumlah dosen dengan NIDN/NIDK memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia industri dan dunia kerja adalah 189 orang dan jumlah dosen dari kalangan praktisi profesional dan dunia industri adalah 127 orang. Jumlah dosen dengan NIDN/NIDK/NUP sebanyak 1.626 orang. Capaian IKU Triwulan IV sebesar 10,23%.

Kendala / Permasalahan :

1. Tidak terhitungnya dosen S3 dalam pengukuran capaian IKU, mengakibatkan hasil capaian menurun drastis walaupun target capaian diturunkan menjadi 25%. 2. Dosen yang mempunyai sertifikat kompetensi tergolong besar namun tidak mengupdate data pada aplikasi SISTER sehingga mengalami kesulitan untuk mendapatkan data kompetensi dosen yang masih berlaku. 3. Keterlibatan praktisi dari dunia usaha dan dunia industri dalam proses pembelajaran masih sangat terbatas. Dari total 15 fakultas di lingkungan UNAND, hanya 7 fakultas yang saat ini memiliki dosen praktisi dari luar universitas, dan sebagian besar dari mereka berada di Fakultas Kedokteran UNAND. Hal ini menunjukkan adanya potensi yang belum sepenuhnya dimanfaatkan dalam menghadirkan wawasan praktis ke dalam beragam program studi di universitas. 4. Masih belum optimalnya penyusunan kurikulum dan RPS yang mengadopsi praktisi mengajar dari luar.

Strategi / Tindak Lanjut :

1. Menyelenggarakan workshop atau seminar untuk meningkatkan pemahaman dosen tentang pentingnya mengupdate data sertifikasi kompetensi pada aplikasi SISTER. 2. Menyediakan insentif bagi dosen yang aktif mengupdate data sertifikasi kompetensi pada aplikasi SISTER. 3. Menciptakan program-program yang mendorong dosen untuk mengupdate data sertifikasi kompetensi mereka akan dapat meningkatkan jumlah dosen yang telah mengupdate data sertifikasi kompetensi mereka. 4. Memberikan dorongan dan dukungan kepada dosen untuk mengikuti sertifikasi kompetensi. 5. Mengembangkan program-program yang mendorong keterlibatan praktisi dari dunia usaha dan dunia industri dalam proses pembelajaran berupa program magang, kerja sama penelitian, atau pengajaran. 6. Meningkatkan pemahaman tentang manfaat keterlibatan praktisi dalam proses pembelajaran di perguruan tinggi sehingga dapat memahami bahwa keterlibatan mereka dalam proses pembelajaran di perguruan tinggi menimbulkan manfaat bagi mereka, mahasiswa, dan perguruan tinggi. 7. Mengembangkan kurikulum dan RPS yang berorientasi pada kebutuhan dunia kerja. 8. Melibatkan praktisi pengembangan kurikulum dengan harapan dapat memberikan masukan tentang kebutuhan dunia kerja dan relevansi kurikulum dan RPS dengan kebutuhan dunia kerja. 9. Mengembangkan mekanisme koordinasi antara dosen dan praktisi agar dapat memastikan bahwa proses pembelajaran berjalan dengan lancar dan efektif.

E . S 2.0 Meningkatkan kualitas dosen pendidikan tinggi

- IKU 2.3 Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen

Progress / Kegiatan :

"Jumlah luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat sebanyak 12.045 yang terdiri dari : 1). Artikel Jurnal sebanyak 1.347 2). Artikel Nasional sebanyak 3.018 3). Artikel Prosiding sebanyak 744 4). Laporan penelitian untuk mitra sebanyak 146 5). Karya Seni/Karya Terapan sebanyak 4.336 6). Buku Ber-ISBN sebanyak 1.172 7). Hasil Penelitian yang di seminasikan sebanyak 282 8). Judul pengabdian yang dimanfaatkan oleh masyarakat sebanyak 1.000 Rasio capaian IKU di Triwulan IV adalah 5,36 luaran per dosen."

Kendala / Permasalahan :

1. Jumlah luaran penelitian dengan rekognisi internasional perlu dipertahankan dan ditingkatkan serta perlu lebih banyak lagi kerjasama dalam bidang tridarma perguruan tinggi. 2. Pada beberapa Fakultas, keluaran penelitian dan pengabdian yang mendapat rekognisi internasional, sudah mulai meningkat, namun masih ada Fakultas keluarannya masih rendah. 3. Proses publish artikel yang membutuhkan waktu yang cukup lama. 4. Sudah banyak dosen memahami proses agar mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat, akan tetapi masih ada juga yang belum memahaminya.

Strategi / Tindak Lanjut :

1. Meningkatkan dan mempertahankan prestasi keunggulan IKU 5 pada liga PTN-BH tahun 2022. 2. Meningkatkan kerjasama dengan



Catatan:

1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetatannya merupakan alat bukti yang sah."
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh ESSE



perguruan tinggi luar negeri dalam mengimplementasikan Tridarma Perguruan Tinggi, 3. Meningkatkan dan mempertahankan kualitas penelitian dan pengabdian, 4. Mengusulkan dosen yg belum MIDN (umumnya dosen baru) 5. Peningkatan luaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat agar mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat

F. S 3.0 Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

- IKU 3.1 Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1

Progress / Kegiatan :

"Jumlah kerjasama per prodi S1 dan D3 sebanyak 1.012 yang terdiri kerjasama dengan : 1. Perusahaan teknologi global, institusi/organisasi multilateral, perguruan tinggi internasional QS 200 sebanyak 41 kerjasama, 2. Perusahaan multinasional sebanyak 6 kerjasama 3. BUMN dan/atau BUMD, Perusahaan rintisan teknologi, perguruan tinggi nasional QS 200 sebanyak 33 kerjasama 4. Instansi pemerintah, rumah sakit, lembaga riset pemerintah, swasta nasional, maupun internasional, lembaga kebudayaan berskala nasional/bereputasi sebanyak 222 kerjasama 5. Kerjasama lainnya sebanyak 710 kerjasama Rasio capaian IKU Triwulan IV adalah 2,48 kerjasama per prodi."

Kendala / Permasalahan :

1. Banyak kerjasama tidak memenuhi kriteria bobot terutama kerjasama dengan perguruan tinggi nasional dan internasional minimal QS 200 dunia. 2. Kerjasama masih lebih banyak terjadi pada tingkat lokal dan nasional, sementara kerjasama internasional mungkin belum mencapai tingkat dominasi yang diharapkan. 3. Meskipun telah ada upaya kerjasama, hasil kerjasama yang telah terjalin masih belum mencapai tingkat kualitas yang maksimal yang diharapkan.

Strategi / Tindak Lanjut :

1. "Mengembangkan program-program kerjasama yang dapat memberikan manfaat bagi kedua belah pihak seperti program-program kerjasama berupa pertukaran mahasiswa, penelitian bersama, atau pelatihan bersama dengan mitra bereputasi sesuai kriteria yang dibutuhkan dalam pembobotan kinerja kerjasama. " 2. Menyediakan dukungan bagi dosen dan mahasiswa yang ingin menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi nasional dan internasional minimal QS 200 dunia berupa pendanaan, fasilitas, atau pendampingan. 3 Meningkatkan kualitas kerjasama dengan mitra untuk memastikan bahwa lulusan universitas memiliki kompetensi yang relevan dengan tuntutan dunia kerja 4. Membangun hubungan yang berkelanjutan dengan mitra, yang dapat mencakup pertukaran pelajar, proyek bersama, dan program pengembangan kompetensi yang relevan 5. Terus meningkatkan kerjasama berskala nasional dan internasional, 6. Menyelenggarakan pertemuan dan forum diskusi rutin dengan mitra untuk membahas dan mengevaluasi keberhasilan kerjasama yang ada. 7. Meningkatkan kerjasama yang berkualitas terutama yang mendatangkan hasil yang lebih besar untuk Universitas.

G. S 3.0 Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

- IKU 3.2 Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi

Progress / Kegiatan :

Jumlah mata kuliah program S1 dan D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus atau pembelajaran kelompok berbasis proyek pada semester genap 2022/2023 dan semester ganjil 2023/2024 sebagai bagian bobot evaluasi adalah 1584 mata kuliah. Sedangkan jumlah mata kuliah yang kelasnya diselenggarakan pada tahun 2023 adalah 2.728. Capaian IKU di Triwulan IV adalah 58,06%

Kendala / Permasalahan :

1. Masih terdapatnya di beberapa fakultas dosen yang belum menyerahkan RPS case method dan Project method (bobot partisipatif minimal 50% dari partisipasi kelas). 2. Masih terdapatnya di beberapa fakultas belum ada RPS untuk matakuliah potensial PjBL dan CBM dan juga yang masih menggunakan RPS lama karna belum diperbaharui dengan metode pembelajaran baru.

Strategi / Tindak Lanjut :

1. Menciptakan inovasi terhadap kurikulum agar jam pembelajaran matakuliah partisipatif lebih banyak dari matakuliah non partisipatif. 2. Memperbanyak workshop tentang sistem pembelajaran dan pengumpulan RPS dengan case method dan project serta melakukan revisi kurikulum dan revisi RPS perkuliahan serta menerapkan Case method atau Team based project dalam perkuliahan. 3. Meningkatkan Workshop pengembangan RPS CBM dan PjBL dengan target minimal 1 dosen, 1 RPS pada Matakuliah berbeda. 4. Melakukan review RPS dan memberikan rekomendasi perbaikan pada Matakuliah yang belum memenuhi persyaratan Case Method atau Team Based Project,

H. S 3.0 Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

- IKU 3.3 Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah

Progress / Kegiatan :

Jumlah prodi S1 dan D3 yang terakreditasi internasional adalah 15 prodi yang terdiri dari : 5 prodi akreditasi FIBAA, 3 prodi akreditasi ABET, 2 prodi akreditasi IABEE, 1 prodi akreditasi RSC, 4 prodi akreditasi LAM-PTKes dan 1 prodi akreditasi ASIIN. Jumlah prodi yang mempunyai 2 macam akreditasi internasional adalah 1 prodi, yaitu prodi Teknik Lingkungan. Sedangkan jumlah prodi S1 dan D3 yang sudah mempunyai lulusan adalah 50 prodi. Capaian IKU di Triwulan IV adalah 30,00%.

Kendala / Permasalahan :

1. Masih terdapat prodi yang tidak berakreditasi unggul, sehingga belum yakin untuk mengikuti akreditasi Internasional 2. Masih banyaknya prodi yang berada dalam proses akreditasi baik akreditasi nasional maupun internasional, 3. Pada beberapa prodi keterbatasan sumberdaya masih ada untuk mengelola kesiapan Akreditasi Internasional

Strategi / Tindak Lanjut :

1. Mendukung dan memotivasi untuk terus meningkatkan akreditasi pada jenjang internasional, 2. Mendukung dan memotivasi untuk terus menyelesaikan proses pengajuan sertifikasi internasional, 3. Mendukung dan membantu secara administratif dalam melengkapi dokumen untuk persyaratan akreditasi internasional, 4. Memberikan dukungan dalam melakukan pelatihan persiapan akreditasi atau sertifikasi internasional.



Catatan:
1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah."
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSE



I. S 4.0 Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri

- IKU 4.1 Predikat SAKIP

Progress / Kegiatan :

Hasil evaluasi SAKIP tahun 2023 telah keluar dan UNAND memperoleh Predikat SAKIP dengan Nilai A

Kendala / Permasalahan :

1. Belum adanya pedoman/kriteria penetapan reward dan punishment bagi pegawai. 2. UNAND belum mempunyai pedoman penyusunan rencana strategis.

Strategi / Tindak Lanjut :

1. Membuat pedoman/kriteria penetapan reward dan punishment bagi pegawai. 2. Melakukan sosialisasi tentang pentingnya dokumentasi, Notulensi dan Arsip setiap kegiatan dengan baik pada masing-masing fakultas dan unit di lingkungan Universitas Andalas
2. Membuat pedoman penyusunan rencana strategis dan melakukan reuiu Renstra Universitas secara berkala minimal 1 tahun sekali
3. Melakukan sosialisasi dan bimbingan teknis penyusunan SKP pegawai yang mengacu pada Permenpan RB no.6 tahun 2022. 4. Melakukan mutasi pegawai sesuai hasil pengukuran kinerja.

J. S 4.0 Meningkatnya tata kelola Perguruan Tinggi Negeri

- IKU 4.2 Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L

Progress / Kegiatan :

Penyerapan anggaran 98,89

Konsistensi 99,74

Capaian output 100%

Efisiensi 1,11

Nilai efisiensi 52,78

Revisi DIPA 100

Halaman 3 DIPA 100

Dispensasi SPM 100

EKA = 86,34

IKPA = 99,82

Kendala / Permasalahan :

Tidak ada kendala yang berarti dalam pencapaian indikator ini

Strategi / Tindak Lanjut :

Pelaksanaan Program dan kegiatan selalu didorong untuk melaksanakannya, demikian juga dengan penyelesaian administrasi untuk realisasi anggaran setelah selesai melaksanakan program dan kegiatan.

3. REKOMENDASI PIMPINAN

1. Lakukan kajian dan analisis yang mendalam untuk menghasilkan IKU yang tepat sasaran. 2. Pastikan IKU dapat diukur dan diverifikasi agar dapat digunakan untuk memantau kinerja perguruan tinggi secara objektif. 3. Tracer studi agar dilakukan secara efektif dengan pertanyaan yang disederhanakan dan tidak terlalu menyulitkan responden. 4. Tingkatkan kerjasama dengan mitra sehingga menghasilkan bobot yang sesuai dengan kriteria ditetapkan kementerian. 5. Selalu informasikan ke dosen agar dapat mengupdate data SISTER secara lengkap. 6. Lakukan Pengembangan metode pengumpulan data tracer studi yang efektif, seperti melalui survei online, wawancara, atau focus group discussion.

Demikian laporan pengukuran kinerja triwulan IV tahun 2023 untuk dimanfaatkan dalam rangka perbaikan kinerja periode selanjutnya.

Jakarta, 17 Januari 2024

Rektor Universitas Andalas



**Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, Akt, CA,
CRGP**



Catatan:

1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan alat bukti yang sah."
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSR



4. Surat Pernyataan Laporan Kinerja Telah Direviu SPI

**PERNYATAAN TELAH DI REVIU
PTN BH – UNIVERSITAS ANDALAS
TAHUN ANGGARAN 2023**

Kami telah mereviu laporan kinerja PTN BH – UNIVERSITAS ANDALAS untuk tahun anggaran 2023 sesuai pedoman reviu atas laporan kinerja. Subtansi informasi yang dimuat dalam laporan kinerja menjadi tanggung jawab manajemen PTN BH – UNIVERSITAS ANDALAS.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan dalam laporan kinerja ini.

Padang, 26 Januari 2024

Ketua TIM Reviu



[Handwritten signature]
Dr. Firdi Wati, SE., M.Si., Ak., C.A., CRA., CRP
Nip196404141990022001



UNIVERSITAS
ANDALAS



LAPORAN KINERJA

Tahun 2023

Direktorat Perencanaan dan Pengembangan
Universitas Andalas