



Kampus
Merdeka
INDONESIA JAYA



SERTIFIKAT

Nomor: 095/UN16.19/PT/2024

Diberikan kepada:

Ricky Akbar

SEBAGAI

**Peserta dalam Kegiatan Webinar “Kelengkapan Proposal dan
Ketentuan Keuangan Kegiatan Dana Padanan”**

Padang, 27 Januari 2024

Ketua LPPM Universitas Andalas



[Signature]
Prof. Dr.techn. Marzuki, S.Si, M.Sc. Eng
NIP 197909082002121002