



Universitas Andalas

Program Kerja Calon Rektor UNAND 2023 - 2028

“Transformasi UNAND 2028 menuju
Universitas Berkelas Dunia”

Efa Yonnedi, Ph.D. MPPM.,AK.,CA



CONTENT



Pendahuluan: Latar Belakang dan Rekam Jejak



Milestone Pengembangan UNAND menuju Universitas Berkelas Dunia (UBD)



Pendahuluan: Latar Belakang dan Rekam Jejak



Penutup



PENDIDIKAN



Sarjana, Fakultas Ekonomi, tamat 1996, Universitas Andalas



Master, Faculty of Business and Economics, tamat 2002, Monash University



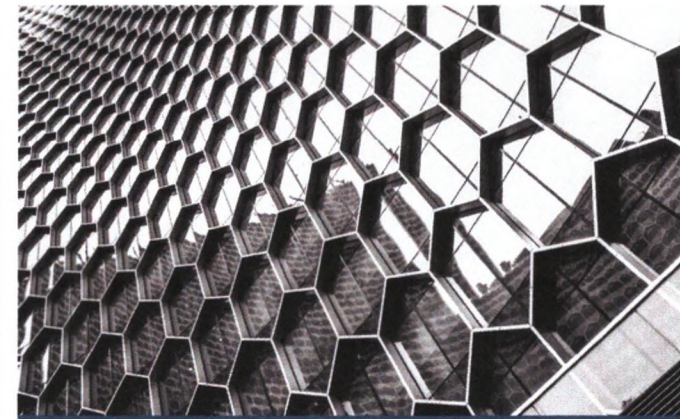
MONASH University



Ph.D, Faculty of Social Sciences, tamat 2007, The University of Manchester

THE UNIVERSITY
of MANCHESTER



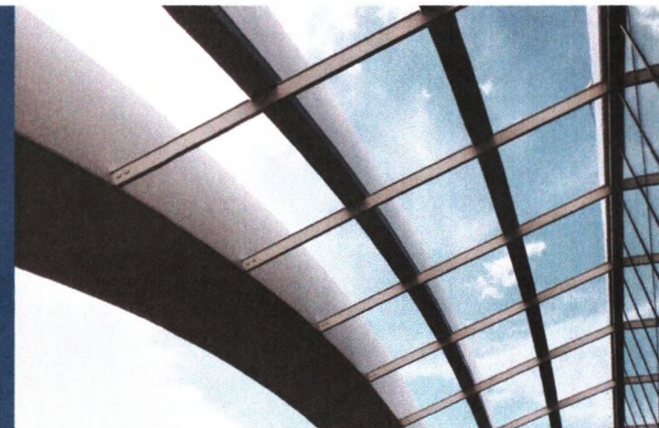


Pengalaman Kepemimpinan Akademik

- Ketua Program Studi Pendidikan Profesi Akuntansi, 2007-2008
- Direktur Pusat Pengembangan Akuntansi, 2008-2012
- Ketua Jurusan Akuntansi, 2014-2018
- Ketua Senat Fakultas Ekonomi, 2018-2020
- Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, 2020-2024
- Asesor FIBAA dan LAMEMBA, 2023-sekarang
- Reviewer LPDP, 2013-2021

Pengalaman Kepemimpinan Profesional/Industri

- Konsultan Bank Dunia 2019-2013
- Komisaris Independen Bank Nagari 2011-2014
- Komisaris Utama Bank Nagari 2014-2018
- Komisaris Utama ASKRIDA 2018-sekarang



Kinerja FEB UNAND 2020-2023

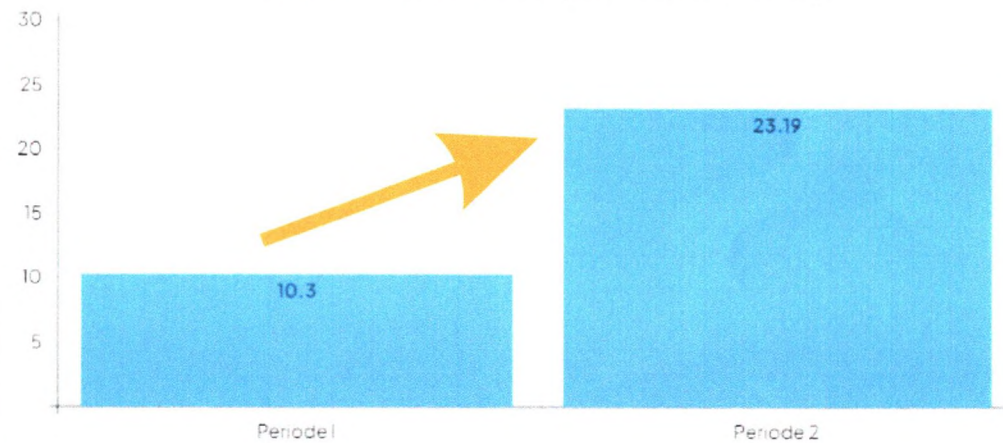
- Transformasi FE menjadi FEB
- Membuka 3 prodi baru
- 3 sertifikasi AUN QA
- 1 akreditasi ABEST21
- 5 akreditasi FIBAA
- FEB Penyumbang IKU 5 terbesar di UNAND pada tahun 2022
- Menerbitkan >30 buku teks karya dosen FEB
- Mengirim 11 dosen muda studi lanjut doktor ke Luar Negeri
- Tambahan 2 profesor baru



Kinerja Bank Nagari Periode 2011-2018

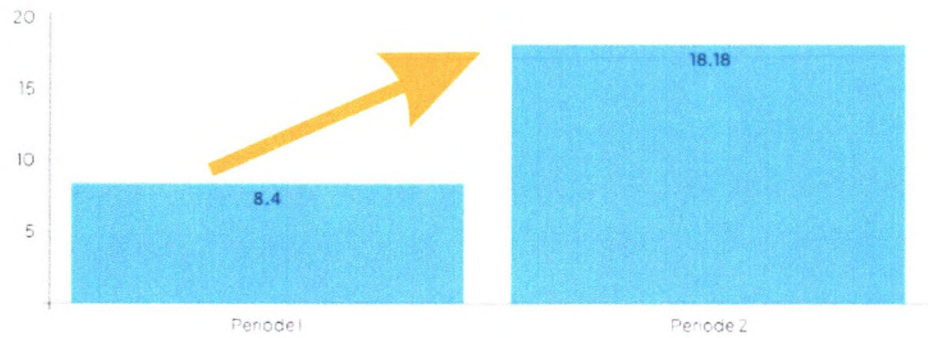


Kinerja Bank Nagari
Aset Perusahaan (Dalam Triliun)

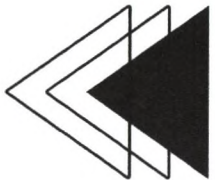
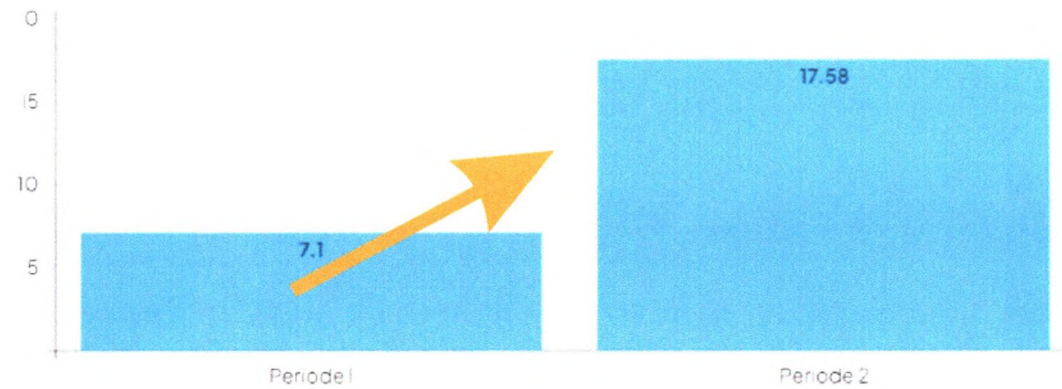


Kinerja Bank Nagari Periode 2011-2018

Kinerja Bank Nagari
Dana Pihak Ketiga (Dalam Triliun)



Kinerja Bank Nagari
Kredit / Pembiayaan (Dalam Triliun)



LAPORAN DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners Report

Meskipun kondisi ekonomi dunia tidak menentu namun pertumbuhan ekonomi Indonesia sebesar 5,17% masih berada dalam target yang ditetapkan yaitu 5,1% - 5,2% dan meningkat dibandingkan tahun 2017.

Although the conditions of the world economy were uncertain, Indonesia's economic growth of 5.17% was still within the set target of 5.1% - 5.2% and improved compared to 2017.

Efa Yonnedi, Ph.D., MPPM., AK., CA.
Komisaris Utama / President Commissioner



Kinerja ASKRIDA Periode 2017-2022

Premi Bruto thn 2017: 3,1T
Premi Bruto thn 2022: 5,2T

atau naik **67,7%**

Aset naik **29,6%**

Kondisi UNAND hari ini

33.596
Mahasiswa

1.596
Dosen

634
Doktor

178
Profesor

1.447
Tendik

136 Program Studi
(65 Prodi A/Unggul) (2023)

Akreditasi institusi
"UNGGUL"

915 Milyar
Pendapatan
(56,44% selain APBN) 2022

Posisi UNAND

Ranking 1401+ QS WUR (2024)



Ranking 1501+ THE WUR (2024)



Ranking 1788 Webometric (2023)



Ranking 11 Sinta (2023)



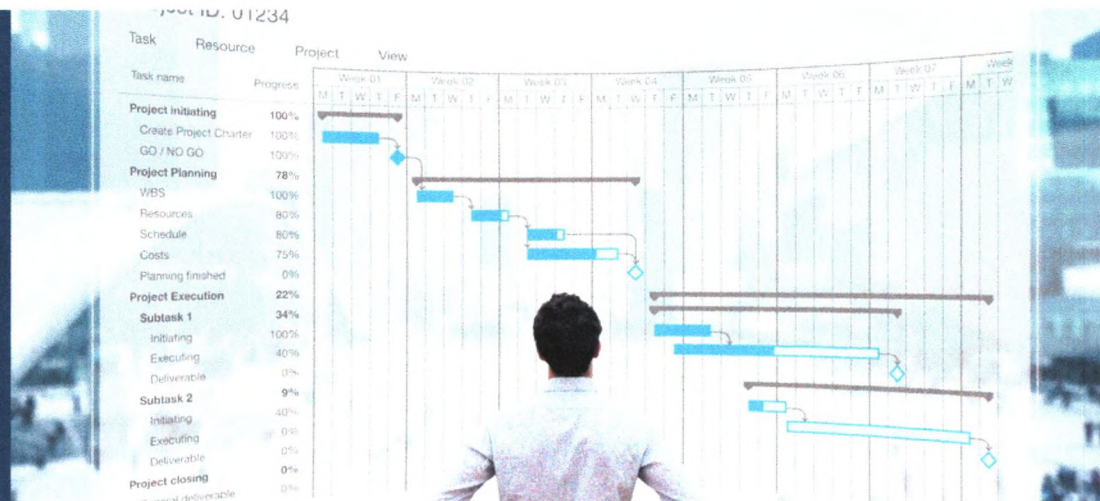


For the Glory of Nation



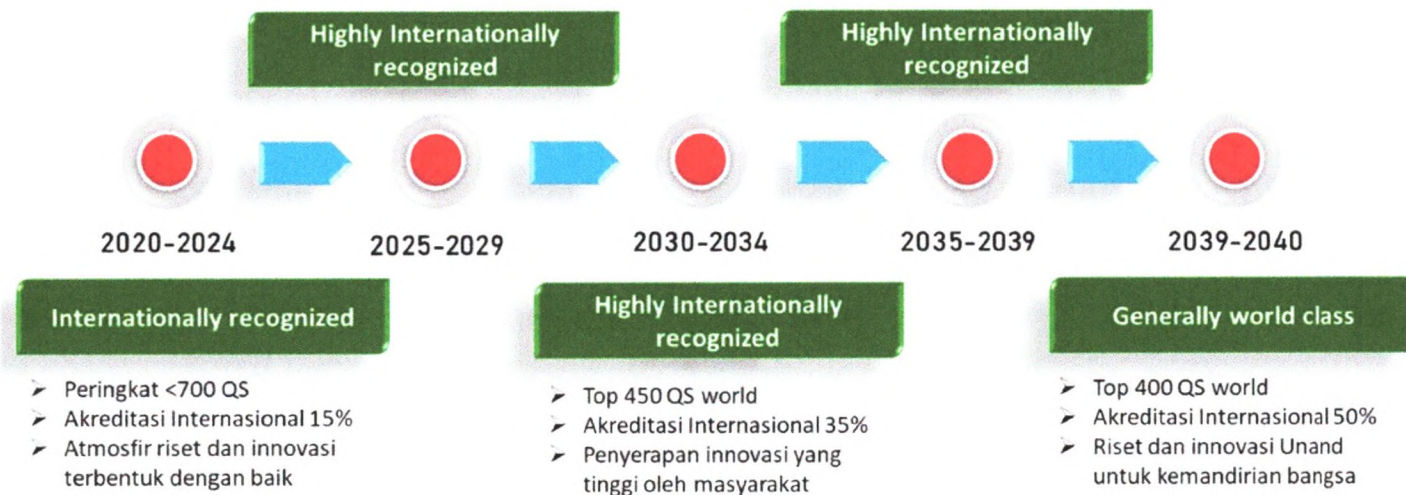
Terima kasih Bapak-Bapak Rektor UNAND....

Milestones Unand Menuju WCU



- Top 500 QS world
- Akreditasi Internasional 25%
- Riset dan inovasi bereputasi sejalan deliveri hasilnya untuk masyarakat

- Top 400 QS world
- Akreditasi Internasional 40%
- Riset dan inovasi Unand untuk daya saing bangsa



Sumber: Rencana Jangka Panjang (RPJP) UNAND 2020-2044

Target 2020-2024

- Top 700 di dunia.
- Sistem tatakelola telah terintegrasi penuh dengan ICT
- Bidang riset unggulan unand sudah terkonsolidasi dengan atmosfer riset dan inovasi yang baik.
- Persentase mahasiswa asing telah mencapai 1% dari populasi mahasiswa.



Target 2025-2029



- Jumlah mahasiswa asing lebih dari 3%.
- Pelaksanaan kelas berbahasa Inggris sudah merata di seluruh fakultas.
- Program pertukaran mahasiswa dan dosen serta credit transfer system dan dual degree berjalan dengan efektif.
- Unand menjalin hubungan kerjasama dalam beberapa bidang khususnya untuk perguruan tinggi wilayah barat dan kawasan regional.
- 25% program studi Unand telah terakreditasi internasional.
- Hasil riset Unand sudah dipublikasi dan diakui secara luas sejalan dengan serapan inovasinya untuk kepentingan masyarakat.
- Top 500 Dunia berdasarkan sistem pemeringkatan QS Star.

Sumber: Rencana Jangka Panjang (RPJP) UNAND 2020-2044

13

14

compliance

sity

d university

stitution

TRANSFORMASI UNAND 2028

Menuju UBD



- Peningkatan kualitas pendidikan dan aktifitas kemahasiswaan (*enhancing quality education for international university recognition—EQUITY—initiatives*)
- Peningkatan produktifitas riset dan inovasi
- Peningkatan kualitas pengabdian masyarakat
- Program tranformasi ekosistem pengungkit
 - Penguatan organisasi dan tatakelola → *agile* dan moderen
 - Penyediaan sarana dan prasarana yang bermutu → *smart* dan *green*
 - ICT reforms → digitalisasi dan robust
 - Reformasi pengelolaan Sumber Daya Manusia → adaptif
 - Reformasi Pengelolaan Sistem Keuangan → akuntabel dan responsif
 - Pendalaman kegiatan kerjasama dengan mitra strategis → bermakna
- Program “*corporatisation*” UNAND



EQUITY Initiatives (1)



- Penguatan internasionalisasi atmosfer akademik
- Penataan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) prodi
- Reformasi kurikulum pendidikan dan peluncuran kurikulum baru UNAND 2024/2025 (K24/25)
- Peningkatan kapasitas dan inovasi dosen dalam pembelajaran dan pengajaran
- Peningkatan kualitas dan diversitas input mahasiswa
- Peningkatan akses pembelajaran digital (digital learning access)

EQUITY Initiatives (2)



- Penyediaan sarana dan prasarana pendidikan yang bermutu
- Memperkuat kemampuan bahasa asing mahasiswa dan lulusan
- Menjadikan program pascasarjana sebagai tulang punggung pelaksanaan pendidikan dan penelitian bermutu
- Penataan program vokasi UNAND



EQUITY Initiatives (3)



- Sertifikasi kompetensi mahasiswa
- Memperkuat karakter mahasiswa dengan softskills dan empat pilar kebangsaan
- Pembinaan prestasi mahasiswa secara berkelanjutan
- Mengembangkan program *talent pool* mahasiswa berprestasi
- Penyediaan dukungan dana dan sarana prasarana untuk kegiatan mahasiswa
- Pemberian reward bagi mahasiswa berprestasi
- Peningkatan jumlah dan sumber beasiswa mahasiswa
- Sistem informasi kemahasiswaan yang terintegrasi



Program Peningkatan Produktifitas Riset dan Inovasi



- Memantau seluruh aspek kinerja penelitian mulai dari input, proses dan luaran.
- Penguatan riset grup setiap fakultas
- Mengembangkan hibah penelitian dengan skema kelompok penelitian (*research group*) dan Pusat Studi (*research centers*)
- Pengembangan Riset Kolaborasi Universitas Berkelas Dunia
- Membangun budaya riset multidisiplin berbasis kluster riset bidang kesehatan, obat-obatan dan pangan.
- Meningkatkan dana penelitian bersumber dari RKAT Unand
- Merekrut dosen peneliti sebagai dosen tetap unand non-ASN

Program Peningkatan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat (1)

- Meningkatkan alokasi anggaran kegiatan pengabdian kepada masyarakat
- Pendampingan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi pembangunan Nagari
- Integrasi KKN dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat
- Memperbanyak contoh penerapan IPTEKS di lingkungan kampus UNAND yang diperlihatkan kepada masyarakat
- Menghidupkan Unit Pelayanan Konsultasi Teknologi Tepat Guna bagi UMKM.

Program Peningkatan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat (2)

- Berperan aktif menjadikan Sumatera Barat sebagai *smart province* sebagai wahana penerapan IPTEKS
- Membina masyarakat untuk mengurangi kemiskinan dan meningkatkan derajat kesehatan secara berkelanjutan
- Peningkatan skala bisnis UMKM binaan UNAND
- Peningkatan tatakelola keuangan dan proses bisnis nagari binaan
- Mendorong pengabdian melalui aplikasi kewirausahaan sosial

Program Penataan Struktur Organisasi dan Tatakelola Berbasis Korporasi

- Melakukan audit struktur organisasi dan tata kelola
- Penataan organisasi agar lebih ramping dan *agile*
- Optimalisasi proses perencanaan dan penganggaran UNAND
- Pelaksanaan rapat tinjauan manajemen atas kinerja bulanan UNAND secara regular dan tepat waktu
- Pelaporan keuangan sampai pada level Fakultas atau Unit Kerja
- Memperkuat audit internal
- Mengembangkan sistem *whistle-blowing* secara anonym
- Memperkuat penegakan hukum, zona integritas dan budaya anti korupsi

Program Peningkatan Kapasitas dan Kompetensi SDM (1)

- Pengembangan *blueprint* pengembangan SDM yang baik dan berbasis digital
- Pengembangan *talent pool* SDM UNAND
- Mengembangkan sistem penerimaan SDM berbasis merit
- Pengiriman dosen muda untuk melanjutkan pendidikan doktor
- Penyederhanaan sistem administrasi dosen (naik pangkat, remun, suster) dengan dukungan sistem informasi handal
- Pengembangan paket training berjenjang untuk tendik seperti *corporate university*

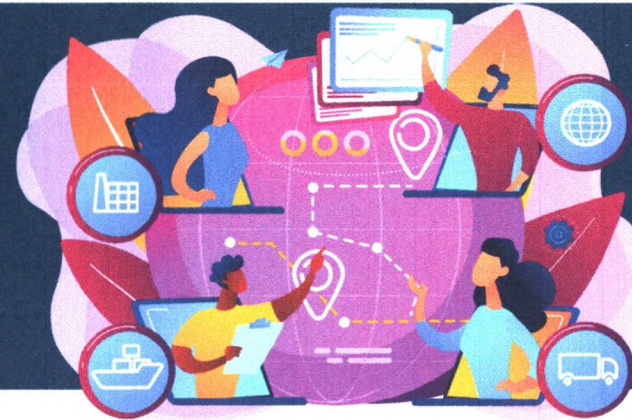
Program Peningkatan Kapasitas dan Kompetensi SDM (2)

- Peningkatan sertifikasi profesi dan kompetensi SDM UNAND berkelanjutan
- Menempatkan SDM berkualitas pada posisi yang tepat
- Memperbanyak pos strategis yang diisi oleh tendik profesional
- Menerapkan kesetaraan dan keberagaman dalam praktik manajemen SDM
- Peningkatan kesejahteraan dosen dan tendik

Program Pendalaman Kerjasama Strategis

- Database alumni yang terkini (*up to date*)
- Memelihara kontak dengan alumni secara terus menerus dan berkelanjutan
- Peningkatan peran alumni dalam pembangunan fasilitas kampus
- Mobilisasi keterlibatan alumni sebagai praktisi mengajar, dewan penasehat prodi, filantropis dan mentor/coach.
- Meningkatkan kemitraan strategis dengan pemerintah, DUDI, UBD, asosiasi profesi, dan lembaga donor
- Menyediakan informasi yang kredibel dan konsisten mengenai UNAND kepada pemangku kepentingan eksternal
- Sistem informasi kerjasama yang handal

Penataan Sistem Manajemen Internal



- Penguatan sistem penjaminan mutu berbasis teknologi
- Mengevaluasi pencapaian renstra dan melaporkan kinerja kepada Majelis Wali Amanat dan Senat Akademik Universitas secara tepat waktu.
- Melakukan benchmarking yang bermakna terhadap top 10 PTN BH Indonesia
- Membudayakan perbaikan berkelanjutan
- Meningkatkan keekonomian, efektifitas dan efisiensi belanja (value for money)
- Meningkatkan akuntabilitas penggunaan anggaran UNAND
- Menerapkan 'gaya' manajemen korporat dalam sistem manajemen
- Mengembangkan sistem manajemen kinerja yang adil dan transparan

Program reformasi pengelolaan keuangan UNAND



- Penguatan sistem penjaminan mutu berbasis teknologi
- Mengevaluasi pencapaian renstra dan melaporkan kinerja kepada Majelis Wali Amanat dan Senat Akademik Universitas secara tepat waktu.
- Melakukan benchmarking yang bermakna terhadap top 10 PTN BH Indonesia
- Membudayakan perbaikan berkelanjutan
- Meningkatkan keekonomian, efektifitas dan efisiensi belanja (value for money)
- Meningkatkan akuntabilitas penggunaan anggaran UNAND
- Menerapkan 'gaya' manajemen korporat dalam sistem manajemen
- Mengembangkan sistem manajemen kinerja yang adil dan transparan

Peningkatan Fasilitas yang Bermutu

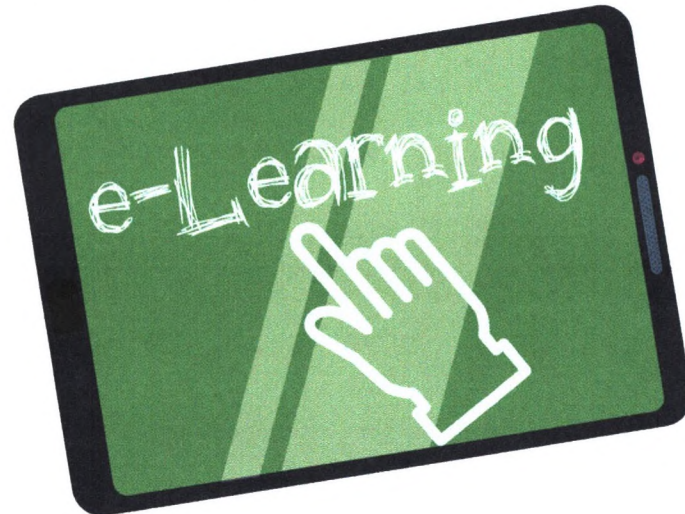


- Mengeksekusi pembangunan sarana dan prasarana sesuai masterplan bangunan fisik kampus UNAND
- Memprioritaskan perbaikan sarana dan prasarana pendidikan dan penelitian (library, lab dan lokal)
- Integrasi dan sharing fasilitas dengan mengoptimalkan sistem informasi fasilitas terintegrasi
- Penataan sistem transportasi dalam kampus dan penyediaan tempat parkir yang memadai
- Penataan asrama kampus sesuai standar
- Menyediakan beberapa ruang umum untuk interaksi/konektivitas mahasiswa lintas fakultas/sekolah, co-working spaces, dan sarana olah raga

Peningkatan Fasilitas yang Bermutu



- Renovasi ruang kelas termasuk fasilitas pendukung seperti WC
- Sistem informasi akademik yang mendukung semua kegiatan akademik
- Memperluas akses sumber pembelajaran online



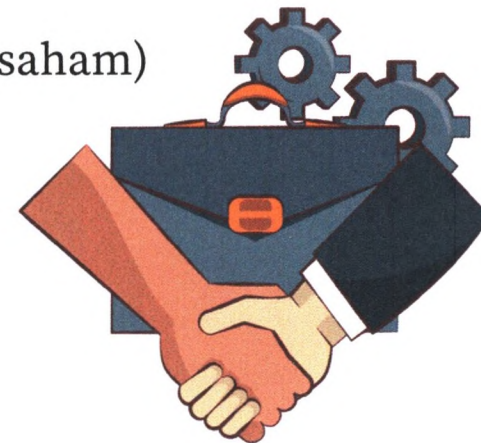
Program pengembangan teknologi informasi UNAND

- Mengembangkan blue-print ICT UNAND.
- Penguatan SDM IT Unand
- Mengintegrasikan sistem informasi akademik, kepegawaian, penelitian, pengabdian, keuangan dan kerjasama dengan konsep single sign-on (sistem masuk tunggal dan serba otomatis)
- Pengembangan mobile app sesuai cetak biru pengembangan ICT UNAND
- Penguatan Learning Management System berkelas dunia
- Pengembangan studio e-learning masing-masing Fakultas

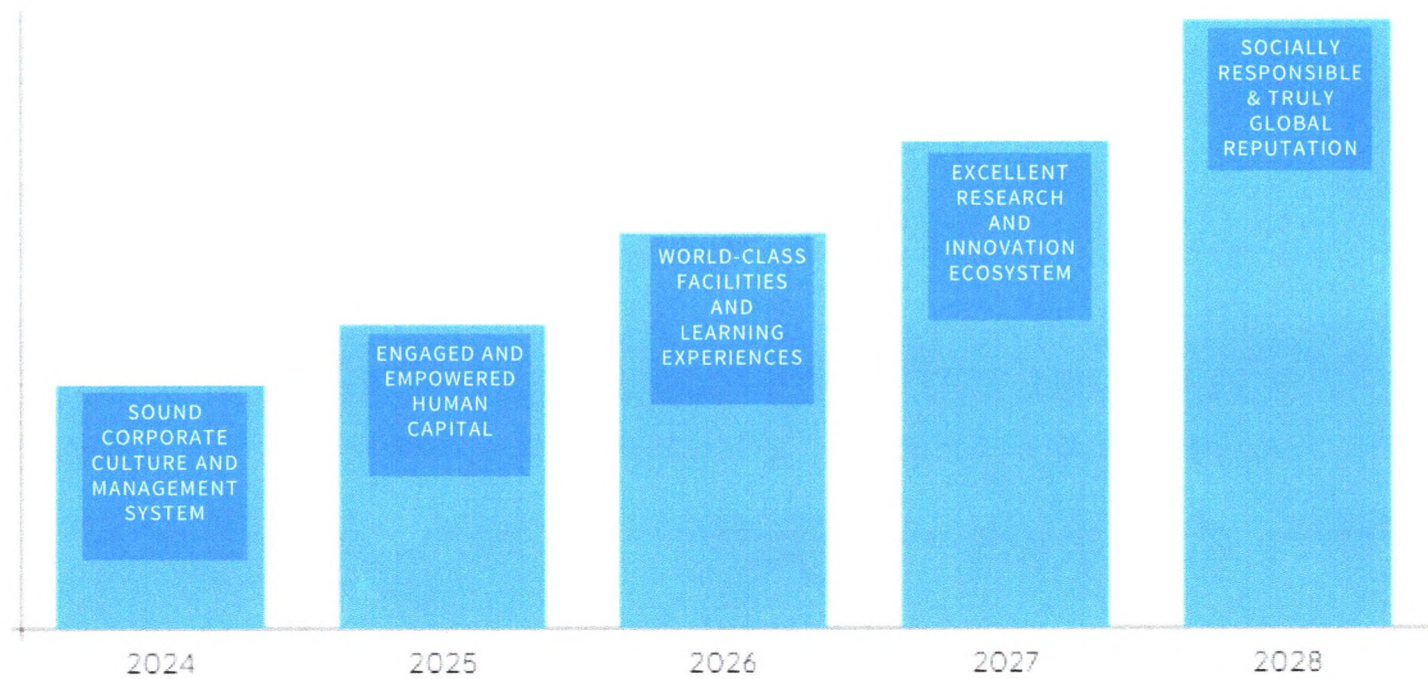


Corporatisation & Diversifikasi Aliran Pendapatan

- Meningkatkan sumber dana non-APBN
- Mengembangkan kelas kerjasama, kelas eksekutif dan CPD
- Restrukturisasi, komersialisasi dan profitisasi unit usaha dan bisnis existing.
- Pengembangan spin out, lisensi teknologi dan bisnis start-up
- Meningkatkan jumlah dana dari sumber corporate social responsibility (CSR) perusahaan
- Menghimpun dana kreatif dari alumni, yayasan, filantropi, kelompok masyarakat, BUMN, perusahaan swasta, lembaga donor, warisan dan pemerintah asing/multinational government
- Membangun UNAND holding company (UNAND sebagai pemilik/pemegang saham)
- Mengembangkan UNANDpay
- Memperkuat dana abadi UNAND



Menuju UBD



KOMITMEN CALON REKTOR

Jika saya terpilih sebagai Rektor UNAND, saya berkomitmen untuk mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran UNAND dalam 5 (lima) tahun ke depan dengan prinsip tata pamong yang baik dan kepatuhan kepada ketentuan yang berlaku.

Saya akan fokus mengabdikan, dan melayani sebagai Rektor UNAND, sehingga UNAND lebih produktif menghasilkan lulusan unggul dan mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan budaya yang sesuai untuk kemajuan bangsa Indonesia.

Saya juga berkomitmen untuk mengelola talenta individu di UNAND menjadi sebuah talent pool efektif untuk menjadikan UNAND salah satu yang terbaik di Indonesia dan diakui secara internasional melalui keunggulan SDM dosen yang berfokus pada solusi persoalan dan kepentingan bangsa.



Efa Yonnedi, Ph.D. MPPM., AK., CA