

**PROGRAM KERJA DAN STRATEGI PENCAPAIAN TUJUAN
BAKAL CALON REKTOR UNAND PERIODE 2023-2028**

A. Pengantar

Universitas Andalas (UNAND) mendapatkan amanah sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH) sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 95 Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021. Dalam menjalankan tugas, pengelola harus menyiapkan Rencana Kerja untuk 5 tahun ke depan yang disusun berdasarkan Visi Misi Universitas Andalas seperti yang tercantum dalam PP 95 tahun 2021 tentang PTNBH UNAND, Kepmendikbudristek no 210/M/2023 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi serta Peraturan MWA no 1 tahun 2023 tentang Kebijakan Umum Universitas Andalas.

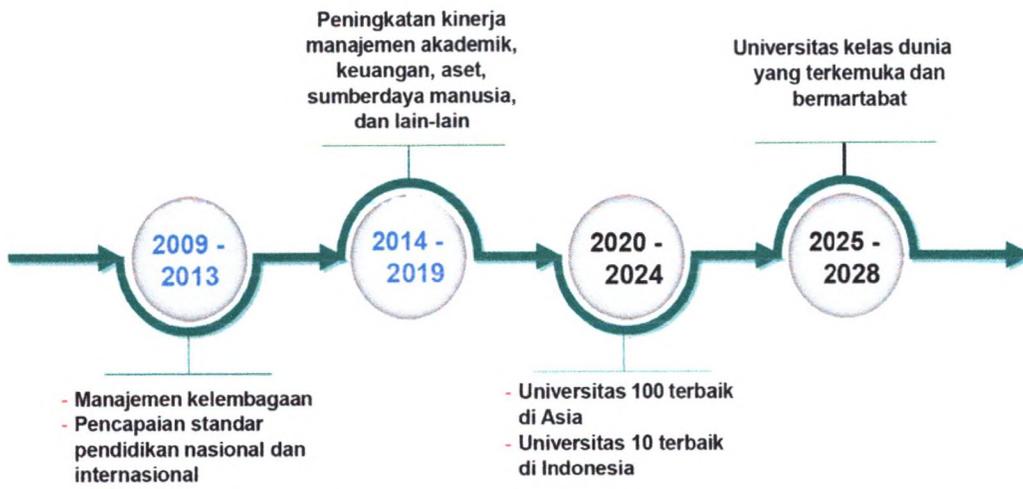
Visi UNAND menjadi Universitas yang Terkemuka dan Bermartabat.

Misi UNAND adalah:

- a) menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi yang berkualitas, berdaya saing, dan berkarakter;
- b) menyelenggarakan penelitian yang inovatif dan pengabdian yang berkualitas untuk mewujudkan kemandirian bangsa;
- c) mengembangkan dan menerapkan tata kelola yang baik (*good university governance*), menuju tata kelola yang unggul (*excellent university governance*), dan mampu beradaptasi dengan perubahan lingkungan strategis; dan
- d) menyelenggarakan kerja sama yang produktif dan berkelanjutan dengan institusi pendidikan, pemerintahan dan dunia usaha di tingkat daerah, nasional dan internasional.

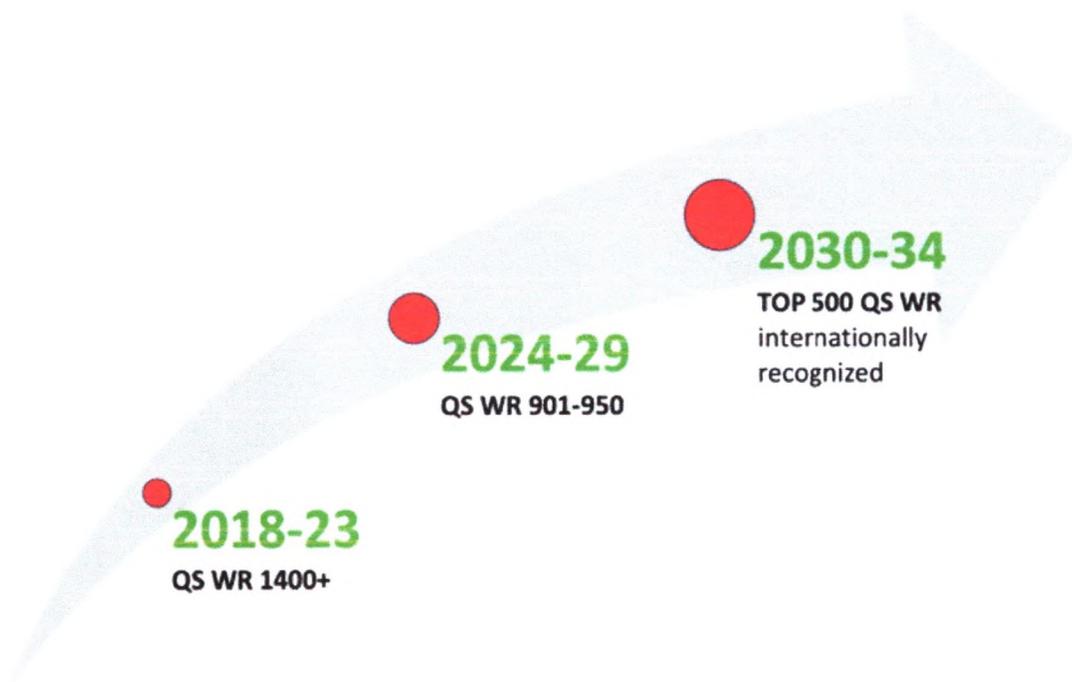
A.1 Tahapan Pencapaian Visi Misi UNAND

Rencana Induk Pengembangan (RIP) UNAND 2009-2028 terbagi menjadi 4 (empat) tahapan berdasarkan periodisasi Rencana Strategi (Renstra) yaitu: (1) Renstra 2009-2013; (2) Renstra 2014-2019; (3) Renstra 2020-2023; dan (4) Renstra 2024-2028 seperti yang terlihat pada roadmap UNAND Gambar 1.



Gambar 1. Roadmap Universitas Andalas 2009-2028

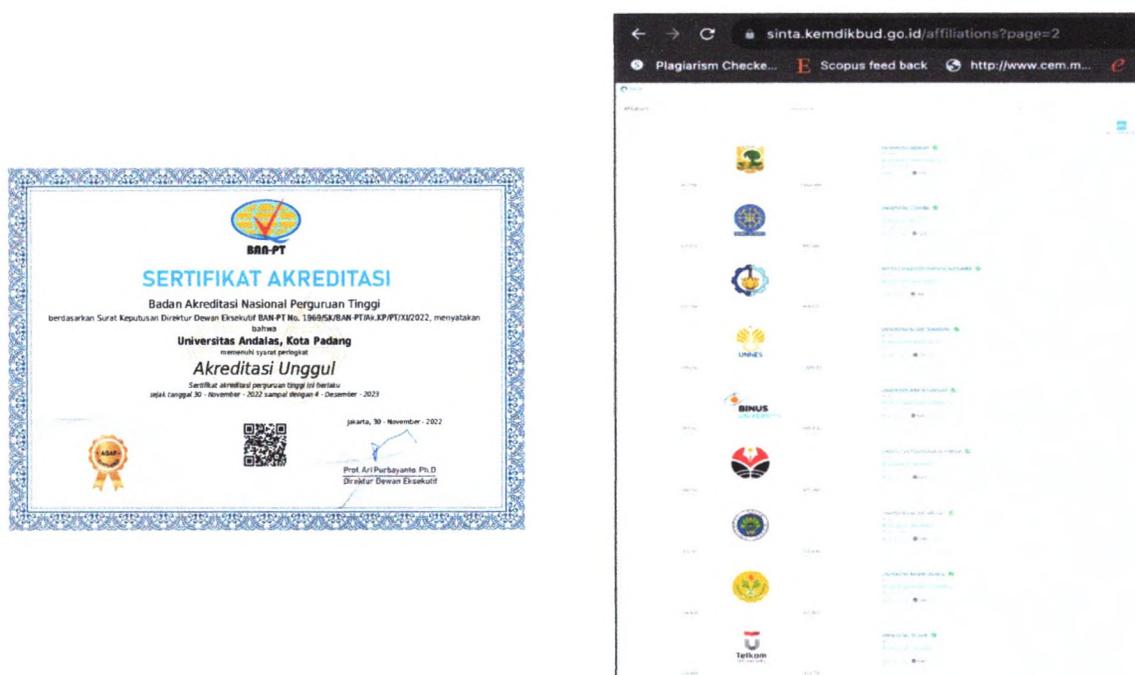
Road map ini perlu disesuaikan sesuai dengan perubahan status UNAND dari PTNBLU ke PTNBH. Perubahan target ini disesuaikan dengan Kepmendikbud Ristek no 210 tahun 2023 tentang pada Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi, Peraturan MWA no 1 tahun 2023 tentang Kebijakan Umum Universitas Andalas dan Pakta Integritas dengan DIKTI sehingga diharapkan UNAND bisa masuk dalam TOP 500 Perguruan Tinggi Dunia dalam kurun waktu 5-10 tahun mendatang (Gambar 2).



Gambar 2. Peta Jalan UNAND menuju World Class University

A.2 Kondisi UNAND saat ini

Pada saat ini UNAND memiliki akreditasi unggul dan berada pada urutan 11 dalam tampilan web SINTA. SINTA adalah suatu sistem informasi penelitian berbasis web untuk mengukur kinerja peneliti, institusi dan jurnal di Indonesia. (Gambar 3)



Gambar 3. Sertifikat Akreditasi UNAND dan Posisi UNAND Pada SINTA DIKTI Tahun 2023

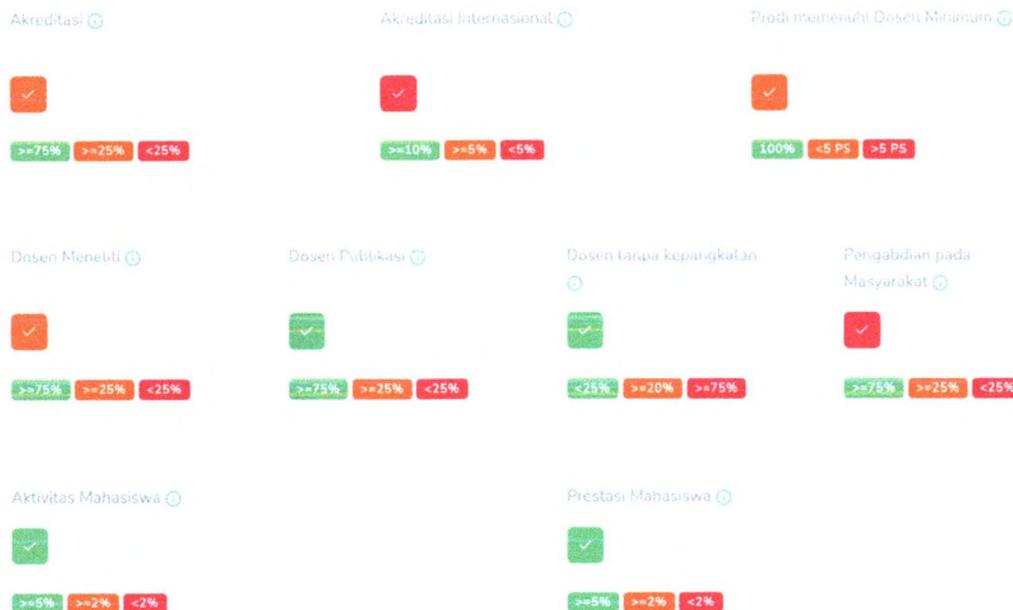
(<https://sinta.kemdikbud.go.id/affiliations?page=2>, diakses pada tanggal 17 September 2023 pada pukul 7.00 am)

Hasil penelusuran pada PINDAI DIKTI (Papan Informasi Data Institusi Pendidikan Tinggi), dash board untuk memantau perkembangan pengelolaan dan kinerja PT, posisi UNAND berada diluar kelompok PTNBH lain. Penelusuran lebih lanjut, terlihat bahwa beberapa kinerja UNAND sudah memenuhi kebutuhan pengelolaan perguruan tinggi yang baik sehingga diberi label warna **hijau** yaitu jumlah publikasi dosen, jumlah dosen tanpa kepangkatan, aktifitas dan prestasi mahasiswa. Akan tetapi, beberapa indikator masih berwarna **orange** seperti akreditasi prodi, jumlah prodi yang memiliki jumlah minimum dosen serta jumlah dosen yang meneliti, sedangkan kinerja untuk akreditasi internasional dan pengabdian pada masyarakat masih berwarna **merah** yang berarti belum memenuhi kebutuhan pengelolaan perguruan tinggi yang baik. Ini berarti harus dilakukan upaya perbaikan pengelolaan perguruan tinggi yang lebih baik (Gambar 4).

PINDAI PERGURUAN TINGGI : Universitas Andalas

Indikator :

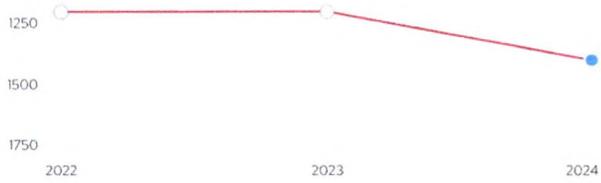
- ✔ : Warna hijau menunjukkan indikator yang menjadi perhatian sudah memenuhi kebutuhan pengelolaan perguruan tinggi yang baik.
- ✔ : Warna kuning menunjukkan indikator yang menjadi perhatian masih perlu perbaikan untuk memenuhi kebutuhan pengelolaan perguruan tinggi yang baik .
- ✔ : Warna merah menunjukkan indikator yang menjadi perhatian belum memenuhi kebutuhan pengelolaan perguruan tinggi yang baik.



Gambar 4. Data PINDAI DIKTI

(<https://pindai.kemdikbud.go.id/web/pindaipt>, akses 17 September 2023 pada pukul 7.10 am)

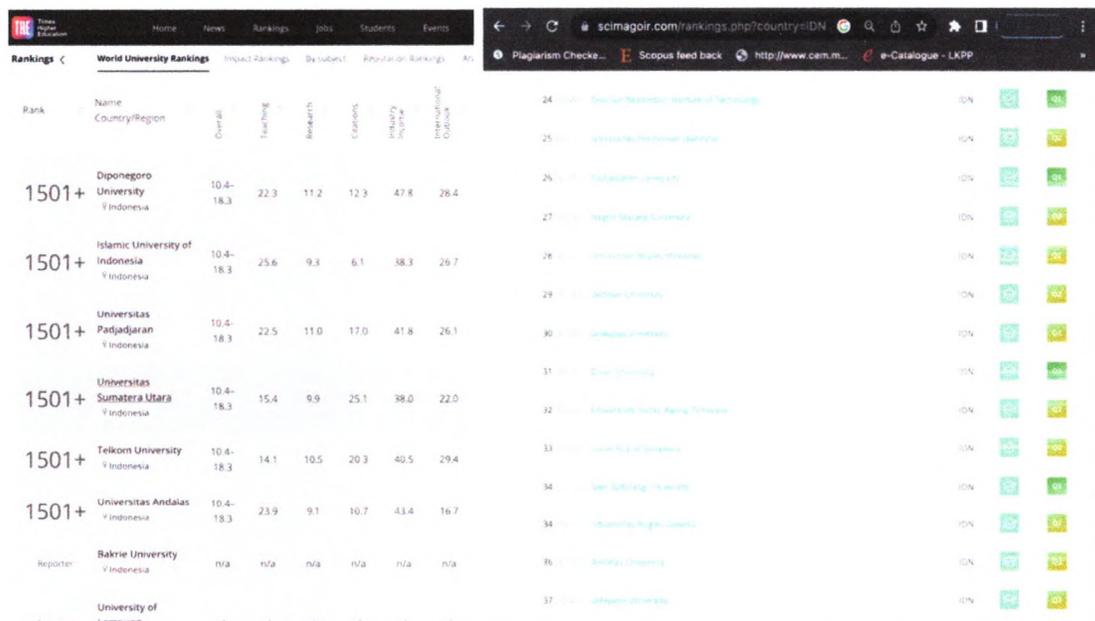
Berdasarkan **QS World Ranking** tahun 2023, UNAND berada pada posisi ke 22 di antara perguruan tinggi di Indonesia dan berada di posisi 1400+ dunia (Gambar 5). Disini juga terlihat aspek **kerja sama internasional**, **jumlah mahasiswa asing**, **keberlanjutan** dan **sitasi publikasi** meraih point yang belum memadai. Data **Times Higher Education (THE)** menunjukkan bahwa UNAND berada pada posisi 18 di Indonesia dan berada pada 1500+ dunia. **Penelitian**, **sitasi** dan **international outlook** masih mendapat nilai yang belum memuaskan. Pada pemeringkatan yang berbasis akademik lainnya, UNAND berada pada posisi 36 (5328 dunia) untuk **Scimago Institutional Ranking (SIR)**, rangking 16 (1787 dunia) untuk **Webometric** (Gambar 6). Disamping itu website UNAND tidak begitu populer hal ini ditunjukkan dengan posisi 40 di Indonesia untuk **4ICU UniRank** (Gambar 7). Resume Posisi UNAND Pada Lembaga Perangkingan PT Dunia Pada Tahun 2023 terlihat di Gambar 8.



Category	2022	2023	2024
Academic Reputation	69	39	49
Employer Reputation	11	1	61
Faculty Student Ratio			11
Citations per Faculty			
International Faculty Ratio			
International Students Ratio			
International Research Network			
Employment Outcomes			
Sustainability			

Gambar 5. Posisi UNAND Pada QSWR

(<https://www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2024?&page=1&countries=id> akses 17 September 2023 pada pukul 7.15 am)



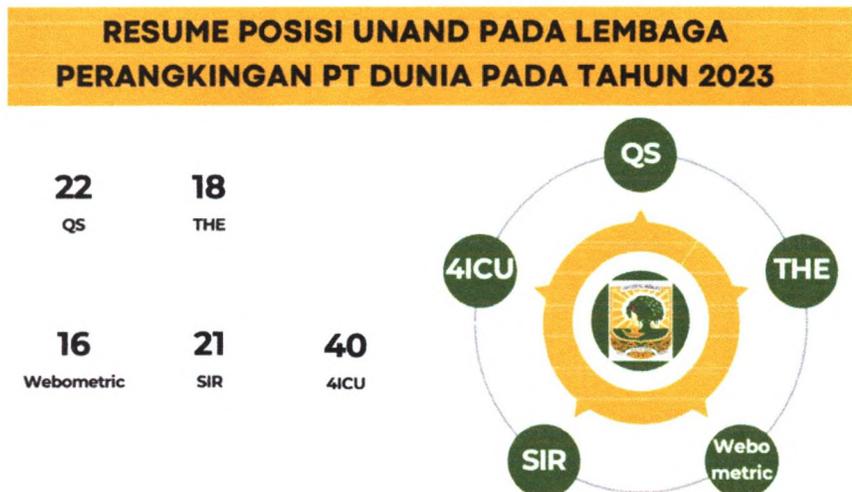
Gambar 6. Posisi UNAND Pada THE dan SIR 2013

(https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2023/world-ranking#/length/25/locations/IDN/sort_by/rank/sort_order/asc/cols/scores, akses 17 September 2023 pada pukul 7.20 am, <https://www.scimagoir.com/rankings.php?country=IDN>, akses 17 September 2023 pada pukul 7.25 am)

ranking	World Rank	University
1	561	Universitas Indonesia
2	694	Universitas Gadjah Mada
3	786	Institut Teknologi Bandung / Bandung Institute of Technology
4	797	Universitas Brawijaya
5	865	Universitas Airlangga
6	911	IPB University / Bogor Agricultural University
7	1037	Universitas Sebelas Maret UNS Surakarta
8	1156	Universitas Diponegoro
9	1163	Institut Teknologi Sepuluh Nopember
10	1182	Universitas Pendidikan Indonesia
11	1231	Universitas Hasanuddin
12	1268	Telkom University / Universitas Telkom
13	1531	Universitas Bina Nusantara
14	1647	Universitas Sumatera Utara
15	1677	Universitas Negeri Yogyakarta
16	1787	Universitas Andalas
17	1831	Universitas Padjadjaran Bandung
23		Universitas Jember
24		Universitas Islam Indonesia
25		Universitas Lampung
26		Universitas Negeri Malang
27		Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
28		Universitas Hasanuddin
29		Universitas Budi Luhur
30		Universitas Negeri Padang
31		Universitas Alma Ata
32		Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta
33		Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati
34		Universitas Esa Unggul
35		Universitas Pamulang
36		Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka
37		Universitas Sumatera Utara
38		Universitas Udayana
39		Universitas Muhammadiyah Malang
40		Universitas Andalas

Gambar 7. Posisi UNAND Pada Webometric dan 4ICU UniRank Pada Tahun 2023

<https://www.webometrics.info/en/Asia/Indonesia%20> akses 17 September 2023 pada pukul 7.25 am,
<https://www.4icu.org/id/> akses 17 September 2023 pada pukul 7.30 am



Gambar 8. Resume Posisi UNAND Pada Lembaga Perangkingan PT Dunia Pada Tahun 2023

A.3 ANALISA SWOT UNAND

Analisa SWOT terhadap data real yang ada saat sangat ini diperlukan untuk penetapan program kerja unggulan yang ingin dilakukan, sehingga UNAND berada pada posisi yang lebih baik lagi dimasa yang akan datang.

Kekuatan (Strenghts)

1. UNAND memiliki akreditasi unggul.
2. UNAND memiliki otonomi sebagai PTNBH.
3. Memiliki road map penelitian dan pengabdian yang terintegrasi.
4. Komitmen dan kebijakan institusi dalam pengelolaan kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Perbandingan jumlah dosen dan mahasiswa yang sudah ideal.
6. Memiliki Lahan luas untuk pengembangan pendidikan dan penelitian.
7. Fasilitas olah raga dan asrama mahasiswa tersedia
8. Memiliki rumah sakit pendidikan dan klinik kesehatan
9. Banyak alumni menempati posisi strategis

Kelemahan (Weaknesses)

1. Sistem informasi yang belum terintegrasi secara penuh.
2. Kurikulum belum diberikan berdasarkan *case base method* dan *capsule methods*.
3. Sedikit mahasiswa yang ikut program MBKM.
4. Sedikit mahasiswa yang beprestasi tingkat nasional dan internasional.
5. Jumlah mahasiswa asing sedikit.
6. Jumlah Dosen berpendidikan S3 masih rendah.
7. Jumlah *adjuct* professor serta dosen asing masih kurang.
8. Sedikit dosen yang berkegiatan tridharma di QS 100.
9. Kurangnya jumlah dosen yang terlibat dalam kerjasama penelitian dan pengabdian dengan pihak luar negri.
10. Belum terpenuhinya kesesuaian kuantitas dan kualitas tenaga kependidikan (tendik).
11. Jumlah program studi terakreditasi A masih rendah.
12. Jumlah prodi yang terakreditasi internasional masih kurang.

13. Belum ada laboratorium yang terakreditasi.
14. Infrastruktur penunjang pendidikan dan penelitian seperti laboratorium dan ruang kuliah berstandar internasional masih belum memadai.
15. Sarana dan Prasarana penunjang *SMART Campus* belum memadai.
16. Popularitas *website* UNAND masih kurang.
17. Pemanfaatan hasil riset oleh masyarakat masih rendah.
18. Pembiayaan universitas masih dominan dari APBN.
19. Daya serap lulusan di lapangan kerja rendah

Peluang (Opportunities)

1. Perkembangan teknologi informasi pengolahan data dengan kompleksitas yang tinggi.
2. Penerapan insentif publikasi dari Kemdikbud Dikti untuk mendorong peningkatan penelitian, terutama penelitian-penelitian yang bekerjasama dengan dalam dan luar negeri.
3. Terbukanya peluang kerjasama penelitian baik dalam dan luar negeri.
4. Terselenggaranya konferensi/seminar internasional untuk mendukung diseminasi hasil penelitian dalam database terindeks.

Ancaman (Treats)

1. Banyak laboratorium diluar UNAND yang sudah terakreditasi
2. Dunia memasuki era VUCA.
3. Persaingan pendidikan dan penelitian ditingkat global, regional dan nasional dengan berkembangnya beberapa universitas yang memiliki fasilitas lebih baik.
4. Biaya pengadaan, pemeliharaan dan operasional sarana dan prasarana semakin meningkat.
5. Perubahan kebijakan ditingkat UNAND dan nasional yang akan mempengaruhi kegiatan akademis dan non-akademis kampus

B. Program Kerja

Dalam menghadapi era **VUCA**, Perguruan tinggi harus mempunyai kemampuan yang mumpuni agar dapat merespon perubahan yang terjadi di era ini (*Resilient*). **VUCA** adalah suatu era dimana terjadi perubahan skala besar (*volatility*), kesulitan melakukan prediksi secara akurat (*uncertainty*), kerumitan tantangan akibat berbagai faktor yang saling terkait (*complexity*), dan ketidakjelasan suatu kejadian dengan mata rantai akibatnya (*ambiguity*).

Pandemi Covid-19 membuat intensitas **VUCA** semakin kuat. Oleh sebab itu, Perguruan Tinggi harus melakukan perubahan *mindset* sebagai respons yang tepat dalam menghadapi dunia yang berubah serba cepat, terutama di era pasca pandemi seperti saat ini.

Berdasarkan hasil Analisa SWOT dapat disimpulkan bahwa perlu dilakukan berbagai program untuk meningkatkan kinerja dan reputasi UNAND, sehingga tercapainya **resiliency** UNAND yaitu melalui Program **DIGI₃ (Digital, Internal, Inovasi, Internasional)**. *Digital leadership* memiliki karakteristik berupa pengambilan keputusan yang cepat dan tepat berdasarkan data digital up-to-date. Penguatan internal dan pengembangan inovasi sehingga UNAND akan mendapatkan pengakuan internasional. Melalui program **DIGI₃** akan dihasilkan **Smart Campus** merupakan kampus yang menyediakan lingkungan yang nyaman, efektif dan efisien dalam penggunaan teknologi untuk mendukung kegiatan pembelajaran serta dosen yang berkualitas, tenaga kependidikan yang professional dan lulusan yang tangguh dan kreatif.

Resiliency didapatkan melalui Seluruh program ini menjadi penggerak dalam mewujudkan UNAND menjadi **world class research and entrepreneur university for the glory of the nation**.

Program:

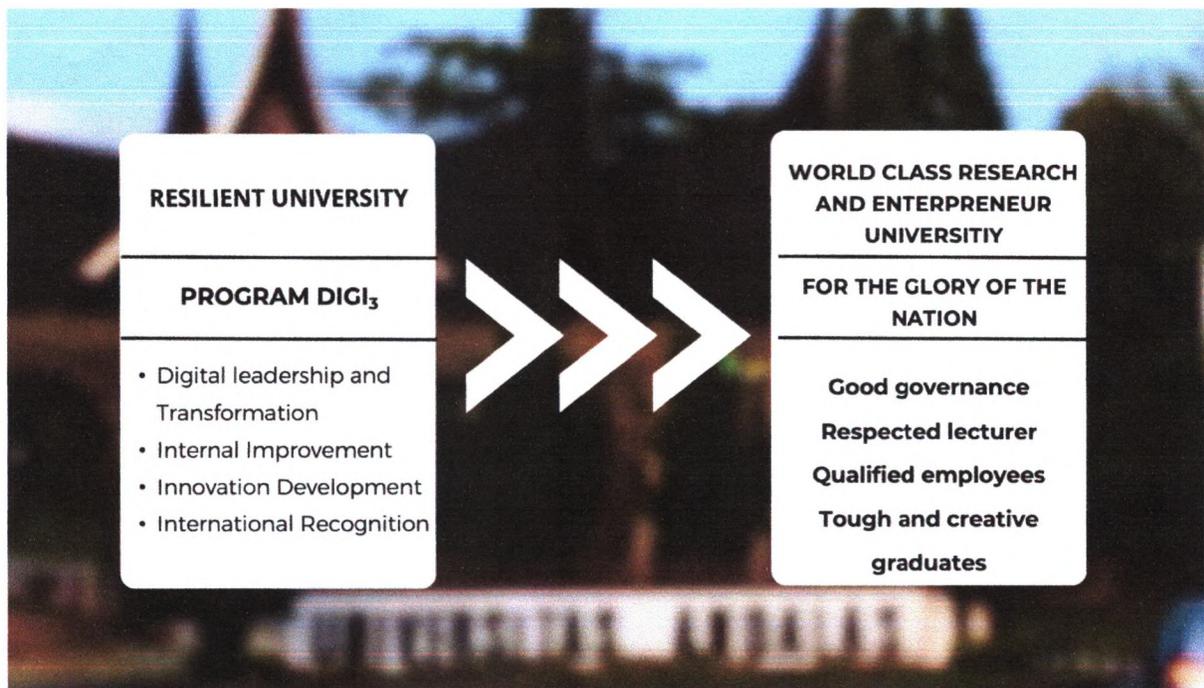
DIGI₃ (Digital, Internal, Inovasi, Internasional)

TAG Line:

Resilient University

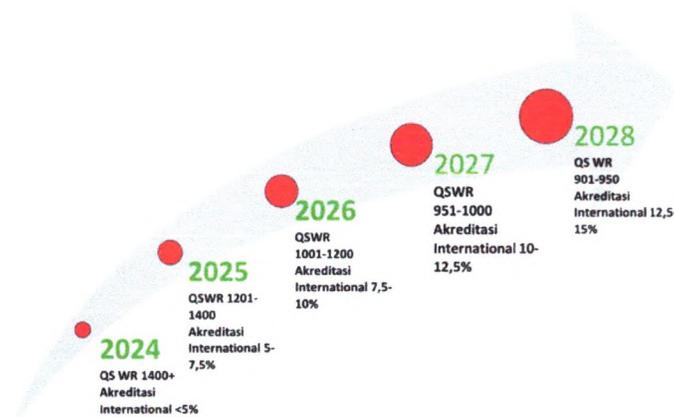
Motto:

Work with conscience for the glory of the nation



Gambar 9. Program DIGI₃

Pelaksanaan program **DIGI₃** dievaluasi melalui rencana target pencapaian seperti gambar dibawah ini



Gambar 10. Tahapan Pencapaian RENSTRA 2024-2028

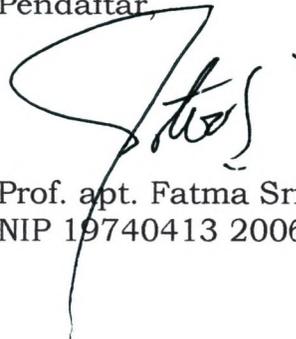
C. Cara Pencapaian

Pada periode 2023-2028, seluruh program dan kegiatan akan fokus diarahkan pada kerangka kerja **DIGI₃**. Framework tersebut diimplementasikan dengan ditunjang oleh SDM yang mumpuni dan berdedikasi tinggi. UNAND masuk tahapan optimalisasi dan penguatan kelembagaan secara digital. **DIGI₃** akan berperan untuk mendorong semua potensi unggul SDM untuk bekerja bersama mewujudkan kedjadjaan bangsa sehingga target IKU dan IKT UNAND untuk tahun 2024-2028 seperti yang tercantum dalam tabel 1 dapat tercapai.

Tabel 1. Target IKU dan IKT UNAND Tahun 2024-2028

No.	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Realisasi	RT2	Target				
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1.	Persentase Lulusan Bekerja /Wiraswasta/Lanjut Studi	52,27%	35	80	80	80	80	80
2.	Persentase Mahasiswa Berprestasi dan Berkegiatan di Luar Kampus	30,46%	12	25	27,5	30	32,5	35
3.	Persentase Dosen Beraktifitas Diluar Kampus	21,21%	14	30	32,5	35	37,5	40
4.	Persentase Dosen Berkualifikasi	50,54%	24	50	52,5	55	57,5	60
5.	Rasio Penerapan Riset Dosen	855,94%	0,5	1	1,25	1,5	1,75	2
6.	Persentase Prodi yang Melaksanakan Kerjasama dengan Mitra	92,31%	24	50	52,5	55	57,5	60
7.	Persentase Mata kuliah Berbasis Kasus dan Projek	29,29%	24	50	52,5	55	57,5	60
8.	Persentase Prodi Terakreditasi Internasional	28,00%	4%	11%	12%	15%	17%	20%
9	Kinerja Tata Kelola	BB	BB	A	A	A	A	A
10	Kinerja Anggaran	89%	-	90	91	92	93	94
11	QS-WR		22(1400+)	20	18	16	14	12
12	THE-WR		18 (1500+)	17	16	15	14	13
13	SIR		36 (5328)	34	32	30	28	26
14	Webometric		16 (1787)	13	12	11	10	9
15	4ICU UniRank		40	35	30	25	20	15

Padang, September 2023
Pendaftar,



Prof. apt. Fatma Sri Wahyuni, PhD.
NIP 19740413 200604 2 001