



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA



**REVIU
RENCANA STRATEGIS BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS
2020 — 2024**




**KEMENDIKBUDRISTEK
UNIVERSITAS ANDALAS
Maret 2023**

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, reviu berkala Rencana Strategis Bisnis (RENSTRA) Universitas Andalas Tahun 2020–2024 dapat diselesaikan. Reviu ini berfokus pada perubahan data atas hasil capaian tahun 2022. Reviu RENSTRA ini disusun untuk dijadikan pedoman dan gambaran atas capaian terhadap target yang diproyeksikan pada lembaran RENSTRA Universitas Andalas, guna menentukan rencana, program dan kegiatan untuk mencapai tujuan dan sasaran agar dapat berjalan sesuai dengan Visi dan Misi Universitas Andalas,

Dengan telah siapnya dokumen reviu Renstra ini, saya atas nama pimpinan Universitas Andalas mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak, mudah-mudahan pengorbanan yang telah diberikan dapat membawa Universitas Andalas ke arah perubahan yang lebih baik di masa mendatang.

Padang, 28 Maret 2023


Rektor
Prof. Dr. Yuliandri, SH, MH
REKTOR
NIP. 196207181988111001

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. Penyesuaian pada tabel 1.1. hal.9	1
2. Penyesuaian pada gambar 1.3. hal.13	8
3. Penyesuaian pada gambar 1.4. hal.14	8
4. Penyesuaian pada gambar 1.5. hal.16	9
5. Penyesuaian pada gambar 1.6. hal.15	9
6. Penyesuaian pada gambar 1.7. hal.16	10
7. Penyesuaian pada gambar 1.8. hal. 17.....	10
8. Penyesuaian pada gambar 1.10. hal.19	11
9. Penyesuaian pada gambar 1.11. hal. 20.....	11
10. Penyesuaian pada gambar 1.12. hal. 21	12
11. Penyesuaian pada gambar 1.13. hal.22	12
12. Penyesuaian pada gambar 1.14. hal.22	13
13. Penyesuaian pada gambar 1.15. hal.23	13
14. Penyesuaian pada gambar 1.16. hal.24	14
15. Penyesuaian pada gambar 1.17. hal.24	14
16. Penyesuaian pada gambar 1.18. hal.26	15
17. Penyesuaian pada gambar 1.19. hal.19	15
18. Penyesuaian pada gambar 1.20. hal.28	16
19. Penyesuaian pada tabel 1.2. hal.29	16
20. Penyesuaian pada tabel 1.3. hal.29	17
21. Penyesuaian pada tabel 1.6. hal.41	17
22. Penyesuaian pada Nomor Akreditasi Institusi UNAND (S) hal. 51	18
BAB III ARAH KEBIJAKAN.....	19
1. Penyesuaian pada tabel 3.1. hal.86	19
2. Penyesuaian pada tabel 3.2. hal.87	19
3. Penyesuaian pada gambar 3.2. hal.87	20
BAB IV EVALUASI KINERJA DAN KEUANGAN	21
1. Penyesuaian pada tabel 4.4. hal. 96	21
2. Penyesuaian pada tabel 4.5. hal.98	21

3.	Penyesuaian pada tabel 4.6 hal. 99	22
4.	Penyesuaian pada gambar 4.1. hal.100	22
5.	Penyesuaian pada tabel 4.9. hal.104	23
6.	Penyesuaian pada tabel 4.10. hal.107.....	24
7.	Penyesuaian pada tabel 4.11. hal.108.....	25
8.	Penyesuaian pada tabel 4.13. hal. 111.....	26
BAB V EVALUASI KINERJA DAN KEUANGAN.....		27
1.	Penyesuaian pada Tabel 5.3 hal. 134.....	27



BAB I PENDAHULUAN

1. Penyesuaian pada tabel 1.1. hal.9

Jumlah prodi yang terakreditasi A/Unggul adalah 63 Prodi pada tahun 2023. Dengan adanya penambahan tiga prodi baru yaitu prodi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian Program Magister (S2) Fakultas Pertanian, prodi Tehnik Industri Program Doktor (S3) Fakultas Teknik dan prodi Teknologi Pangan dan Hasil Pertanian Program Magister (S2) Fakultas Teknologi Pertanian. Dengan demikian total prodi ditahun 2023 menjadi 139 prodi.

Prodi yang berakreditasi/sertifikasi International sebanyak 18 Prodi pada tahun 2023. Akreditasi/sertifikasi internasional yang dicapai Prodi ditahun 2023 terdiri dari *Asean University Network-Quality assurance (AUN-QA)* (4 Prodi), *Accreditation Board for Engineering and Technology (ABET)* (2 Prodi), *Accreditation in Engineering Computer Sciencies Natural Sciences Mathematics (ASIIN)* (1 Prodi), *The Royal Society of Chemistry (RSC)* (1 Prodi), *The Indonesian Accreditation Board for Engineering Education (IABEE)* (3 Prodi) dan *The Foundation for International Business Administration Accreditation (FIBAA)* (7 Prodi).

Tabel 1.1. Distribusi Prodi di Fakultas/Sekolah Pascasarjana dan Status Akreditasi Nasional dan Internasional tahun 2023

No	Fakultas	Kondisi Tahun 2021			Kondisi Tahun 2022			Kondisi Per Agustus 2023					
		No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
1	Fakultas Pertanian	1	Agroteknologi	S1	A	1	Agroteknologi	S1	A	1	Agroteknologi	S1	A
		2	Agribisnis	S1	A	2	Agribisnis	S1	A	2	Agribisnis	S1	A
		3	Ilmu Tanah	S1	A	3	Ilmu Tanah	S1	A	3	Ilmu Tanah	S1	A
		4	Agroekoteknologi	S1	B	4	Agroekoteknologi	S1	B	4	Agroekoteknologi (Kampus Dharmasraya)	S1	B
		5	Proteksi Tanaman	S1	B	5	Proteksi Tanaman	S1	B	5	Proteksi Tanaman	S1	B
		6	Penyuluhan Pertanian	S1	B	6	Penyuluhan Pertanian	S1	B	6	Penyuluhan Pertanian	S1	B

No	Fakultas	Kondisi Tahun 2021				Kondisi Tahun 2022				Kondisi Per Agustus 2023			
		No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
2	Fakultas Kedokteran	7	Agronomi	S2	A	7	Agronomi	S2	A	7	Agronomi	S2	A
		8	Ilmu Hama dan Penyakit Tumbuhan	S2	B	8	Ilmu Hama dan Penyakit Tumbuhan	S2	B	8	Ilmu Hama Dan Penyakit Tumbuhan	S2	B
		9	Ilmu Tanah	S2	B	9	Ilmu Tanah	S2	Baik Sekali	9	Ilmu Tanah	S2	Baik Sekali
		10	Ekonomi Pertanian	S2	B	10	Ekonomi Pertanian	S2	Baik Sekali	10	Ilmu Ekonomi Pertanian	S2	Baik Sekali
		11	Ilmu Pertanian	S3	B	11	Ilmu Pertanian	S3	B	11	Ilmu Pertanian	S3	B
						12	Penyuluhan Dan Komunikasi Pertanian	S2	Terakreditasi	12	Penyuluhan Dan Komunikasi Pertanian	S2	Terakreditasi
		12	Kedokteran	S1	A AUN-QA	13	Kedokteran	S1	Unggul AUN-QA	13	Kedokteran	S1	Unggul AUN-QA
		13	Kebidanan	S1	B	14	Kebidanan	S1	B	14	Kebidanan	S1	B
		14	Psikologi	S1	B	15	Psikologi	S1	B	15	Psikologi	S1	B
		15	Ilmu Biomedis	S1	Terakreditasi	16	Ilmu Biomedis	S1	Baik	16	Ilmu Biomedis	S1	Baik
		16	Ilmu Biomedik	S2	Baik sekali	17	Ilmu Biomedik	S2	Unggul	17	Ilmu Biomedik	S2	Unggul
17	Kebidanan	S2	B	18	Kebidanan	S2	Baik Sekali	18	Kebidanan	S2	Baik Sekali		
18	Ilmu Biomedis	S3	A	19	Ilmu Biomedis	S3	A	19	Biomedik	S3	A		
19	Profesi Dokter	Profesi	A	20	Profesi Dokter	Profesi	Unggul	20	Profesi Dokter	Profesi	Unggul		
20	Pendidikan Profesi Bidan	Profesi	B	21	Pendidikan Profesi Bidan	Profesi	B	21	Pendidikan Profesi Bidan	Profesi	B		
21	Kesehatan Anak	Spesialis	A	22	Kesehatan Anak	Spesialis	Unggul	22	Kesehatan Anak	Sp-1	Unggul		
22	Ilmu Obstetri dan Ginekologi	Spesialis	A	23	Ilmu Obstetri dan Ginekologi	Spesialis	A	23	Ilmu Obstetri dan Ginekologi	Sp-1	Unggul		
23	Neurologi	Spesialis	A	24	Neurologi	Spesialis	A	24	Neurologi	Sp-1	Unggul		
24	Kesehatan Telinga Hidung Tenggorokan, Bedah Kepala Leher	Spesialis	A	25	Kesehatan Telinga Hidung Tenggorokan, Bedah Kepala Leher	Spesialis	Unggul	25	Kesehatan Telinga Hidung Tenggorokan, Bedah Kepala Leher	Sp-1	Unggul		
25	Ilmu Penyakit Dalam	Spesialis	A	26	Ilmu Penyakit Dalam	Spesialis	Unggul	26	Ilmu Penyakit Dalam	Sp-1	Unggul		
26	Ilmu Bedah	Spesialis	A	27	Ilmu Bedah	Spesialis	A	27	Ilmu Bedah	Sp-1	Unggul		
27	Ilmu Penyakit Kulit Dan Kelamin / Dermatologi dan Venereologi	Spesialis	B	28	Ilmu Penyakit Kulit Dan Kelamin / Dermatologi dan Venereologi	Spesialis	B	28	Ilmu Penyakit Kulit Dan Kelamin / Dermatologi dan Venereologi	Sp-1	Unggul		
28	Ilmu Patologi Klinik	Spesialis	A	29	Ilmu Patologi Klinik	Spesialis	A	29	Ilmu Patologi Klinik	Sp-1	A		
29	Ilmu Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	Spesialis	B	30	Ilmu Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	Spesialis	B	30	Ilmu Penyakit Jantung dan Pembuluh Darah	Sp-1	B		
30	Patologi dan Anatomi	Spesialis	B	31	Patologi dan Anatomi	Spesialis	B	31	Ilmu Patologi Anatomi	Sp-1	B		

No	Fakultas	Kondisi Tahun 2021				Kondisi Tahun 2022				Kondisi Per Agustus 2023			
		No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
		31	Ilmu Penyakit Mata (Ophthalmologi)	Spesialis	B	32	Ilmu Penyakit Mata (Ophthalmologi)	Spesialis	B	32	Ilmu Penyakit Mata (Ophthalmologi)	Sp-1	B
		32	Ilmu Penyakit Paru (Pulmonology)	Spesialis	B	33	Ilmu Penyakit Paru (Pulmonology)	Spesialis	B	33	Ilmu Penyakit Paru (Pulmonology)	Sp-1	B
		33	Urologi	Spesialis	Terakreditasi	34	Urologi	Spesialis	Terakreditasi				
		34	Obgin- Fetomaternal	Sub Spesialis	Terakreditasi	35	Obgin- Fetomaternal	Sub Spesialis	Baik	34	Obstetri dan Ginekologi Peminatan Kedokteran Fetomaternal	Sp-2	Baik
		35	Ginjal-Hipertensi	Sub Spesialis	Terakreditasi	36	Ginjal-Hipertensi	Sub Spesialis	Baik	35	Ilmu Penyakit Dalam Peminatan Ginjal Hipertensi	Sp-2	Terakreditasi
										36	Anestesiologi dan Terapi Intensif	Sp-1	Terakreditasi
										37	Orthopedi dan Traumatologi	Sp-1	Terakreditasi
3	Fakultas MIPA	36	Biologi	S1	A AUN-QA	37	Biologi	S1	Unggul AUN-QA	38	Biologi	S1	Unggul AUN-QA
		37	Fisika	S1	A AUN-QA	38	Fisika	S1	A AUN-QA	39	Fisika	S1	A AUN-QA
		38	Kimia	S1	A	39	Kimia	S1	A RSC	40	Kimia	S1	A RSC
		39	Matematika	S1	A	40	Matematika	S1	Unggul	41	Matematika	S1	Unggul
		40	Biologi	S2	A	41	Biologi	S2	A	42	Biologi	S2	A ASIIN
		41	Fisika	S2	A	42	Fisika	S2	A	43	Fisika	S2	A
		42	Matematika	S2	B	43	Matematika	S2	B	44	Matematika	S2	B
		43	Kimia	S2	A	44	Kimia	S2	A	45	Kimia	S2	A
		44	Kimia	S3	A	45	Kimia	S3	A	46	Ilmu Kimia	S3	Unggul
		45	Biologi	S3	B	46	Biologi	S3	B	47	Biologi	S3	B
4	Fakultas Hukum	46	Hukum	S1	A	47	Hukum	S1	A	48	Ilmu Hukum	S1	A
		47	Hukum	S2	A	48	Hukum	S2	A	49	Ilmu Hukum	S2	A
		48	Kenotariatan	S2	B	49	Kenotariatan	S2	B	50	Kenotariatan	S2	B
		49	Hukum	S3	A	50	Hukum	S3	A	51	Ilmu Hukum	S3	A
5		50	Manajemen Pemasaran	D3	A	51	Manajemen Pemasaran	D3	A	52	Manajemen Pemasaran	D3	Unggul
		51	Administrasi Perkantoran	D3	B	52	Administrasi Perkantoran	D3	B	53	Administrasi Perkantoran	D3	Unggul

No	Fakultas	Kondisi Tahun 2021				Kondisi Tahun 2022				Kondisi Per Agustus 2023			
		No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	52	Keuangan	D3	B	53	Keuangan	D3	B	54	Keuangan	D3	B
		53	Akuntansi	D3	A	54	Akuntansi	D3	A	55	Akuntansi	D3	A
		54	Manajemen	S1	A AUN-QA FIBAA	55	Manajemen	S1	Unggul AUN-QA FIBAA	56	Manajemen	S1	Unggul AUN-QA FIBAA
		55	Ekonomi Pembangunan	S1	A AUN-QA FIBAA	56	Ekonomi Pembangunan	S1	Unggul AUN-QA FIBAA	57	Ekonomi Pembangunan	S1	Unggul AUN-QA FIBAA
		56	Akuntansi	S1	A AUN-QA FIBAA	57	Akuntansi	S1	A AUN-QA FIBAA	58	Akuntansi	S1	A AUN-QA FIBAA
		57	Ekonomi Pembangunan (Kampus Payakumbuh)	S1	B	58	Ekonomi Pembangunan (Kampus Payakumbuh)	S1	B	59	Ekonomi Pembangunan (Kampus Payakumbuh)	S1	B
		58	Manajemen (Kampus Payakumbuh)	S1	B	59	Manajemen (Kampus Payakumbuh)	S1	Baik Sekali	60	Manajemen (Kampus Payakumbuh)	S1	Baik Sekali
		59	Manajemen	S2	A ABEST21 FIBAA	60	Manajemen	S2	A ABEST21 FIBAA	61	Manajemen	S2	A ABEST21 FIBAA
		60	Akuntansi	S2	B IBAA	61	Akuntansi	S2	B FIBAA	62	Akuntansi	S2	B+FIBAA
		61	Perencanaan Pembangunan	S2	A	62	Perencanaan Pembangunan	S2	A	63	Perencanaan Pembangunan	S2	A
		62	Ekonomi	S3	A	63	Ekonomi	S3	A	64	Ilmu Ekonomi	S3	A
		63	Profesi Akuntan	Profesi	B	64	Profesi Akuntan	Profesi	B	65	Profesi Akuntan	Profesi	B
		64	Manajemen	S3	Terakre ditasi	65	Manajemen	S3	Terakre ditasi	66	Manajemen	S3	Baik Sekali
		6	Fakultas Peternakan	65	Peternakan	S1	A	66	Peternakan	S1	A	67	Peternakan
66	Peternakan (Kampus Payakumbuh)			S1	B	67	Peternakan (Kampus Payakumbuh)	S1	B	68	Peternakan (Kampus Payakumbuh)	S1	B
67	Ilmu Peternakan			S2	A	68	Ilmu Peternakan	S2	A	69	Ilmu Peternakan	S2	A
68	Ilmu Peternakan			S3	B	69	Ilmu Peternakan	S3	B	70	Ilmu Peternakan	S3	B
7	Fakultas ilmu Budaya	69	Sastra Jepang	S1	A FIBAA	70	Sastra Jepang	S1	A FIBAA	71	Sastra Jepang	S1	A FIBAA
		70	Ilmu Sejarah	S1	Unggul	71	Ilmu Sejarah	S1	Unggul	72	Ilmu Sejarah	S1	Unggul
		71	Sastra Indonesia	S1	Unggul FIBAA	72	Sastra Indonesia	S1	Unggul FIBAA	73	Sastra Indonesia	S1	Unggul FIBAA
		72	Sastra Minangkabau	S1	B	73	Sastra Minangkabau	S1	B	74	Sastra Minangkabau	S1	B
		73	Sastra Inggris	S1	B	74	Sastra Inggris	S1	B	75	Sastra Inggris	S1	B
		74	Ilmu Linguistik	S2	B	75	Ilmu Linguistik	S2	B	76	Ilmu Linguistik	S2	B
		75	Ilmu Sejarah	S2	B	76	Ilmu Sejarah	S2	B	77	Ilmu Sejarah	S2	B

No	Fakultas	Kondisi Tahun 2021				Kondisi Tahun 2022				Kondisi Per Agustus 2023			
		No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
		76	Sastra	S2	B	77	Sastra	S2	B	78	Sastra	S2	B
		77	Kajian Budaya	S2	B	78	Kajian Budaya	S2	Baik	79	Kajian Budaya	S2	Baik
8	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	78	Ilmu Komunikasai	S1	A	79	Ilmu Komunikasi	S1	A	80	Ilmu Komunikasi	S1	A
		79	Sosiologi	S1	A	80	Sosiologi	S1	A	81	Sosiologi	S1	A
		80	Ilmu Politik	S1	A	81	Ilmu Politik	S1	A	82	Ilmu Politik	S1	A
		81	Ilmu Administrasi Negara	S1	B	82	Ilmu Administrasi Negara	S1	B	83	Ilmu Administrasi Negara	S1	B
		82	Antropologi Sosial	S1	A	83	Antropologi Sosial	S1	A	84	Antropologi Sosial	S1	A
		83	Hubungan Internasional	S1	B	84	Hubungan Internasional	S1	B	85	Ilmu Hubungan Internasional	S1	B
		84	Sosiologi	S2	A	85	Sosiologi	S2	A	86	Sosiologi	S2	A
		85	Antropologi	S2	B	86	Antropologi	S2	B	87	Antropologi	S2	B
		86	Ilmu Komunikasi	S2	B	87	Ilmu Komunikasi	S2	B	88	Ilmu Komunikasi	S2	B
		87	Ilmu Politik	S2	B	88	Ilmu Politik	S2	B	89	Ilmu Politik	S2	B
		88	Administrasi Publik	S2	B	89	Administrasi Publik	S2	B	90	Administrasi Publik	S2	B
		89	Studi Kebijakan	S3	Terakreditasi	90	Studi Kebijakan	S3	Baik	91	Studi Kebijakan	S3	Baik
90	Sosiologi	S3	Terakreditasi	91	Sosiologi	S3	Baik	92	Sosiologi	S3	Baik		
9	Fakultas Teknik	91	Teknik Sipil	S1	A	92	Teknik Sipil	S1	A	93	Teknik Sipil	S1	Unggul
		92	Teknik Mesin	S1	A/Unggul	93	Teknik Mesin	S1	A/ Unggul	94	Teknik Mesin	S1	Unggul ABET
		93	Teknik Elektro	S1	A/Unggul IABEE	94	Teknik Elektro	S1	A/Unggul IABEE	95	Teknik Elektro	S1	Unggul IABEE
		94	Teknik Industri	S1	A/Unggul ABET	95	Teknik Industri	S1	A/ Unggul ABET	96	Teknik Industri	S1	Unggul ABET
		95	Teknik Lingkungan	S1	A/Unggul ABET IABEE	96	Teknik Lingkungan	S1	A/Unggul ABET IABEE	97	Teknik Lingkungan	S1	Unggul ABET IABEE
		96	Teknik Sipil	S2	B	97	Teknik Sipil	S2	B	98	Teknik Sipil	S2	B
		97	Teknik Mesin	S2	B ABET	98	Teknik Mesin	S2	B ABET	99	Teknik Mesin	S2	B
		98	Teknik Elektro	S2	B/Baik sekali	99	Teknik Elektro	S2	B/Baik sekali	100	Teknik Elektro	S2	Baik Sekali
		99	Teknik Industri	S2	B/Baik sekali	100	Teknik Industri	S2	B/Baik sekali	101	Teknik Industri	S2	Baik Sekali
		100	Teknik Lingkungan	S2	B	101	Teknik Lingkungan	S2	B	102	Teknik Lingkungan	S2	B
		101	Teknik Sipil	S3	B	102	Teknik Sipil	S3	Baik	103	Teknik Sipil	S3	Baik
		102	Teknik Mesin	S3	B	103	Teknik Mesin	S3	B	104	Teknik Mesin	S3	B

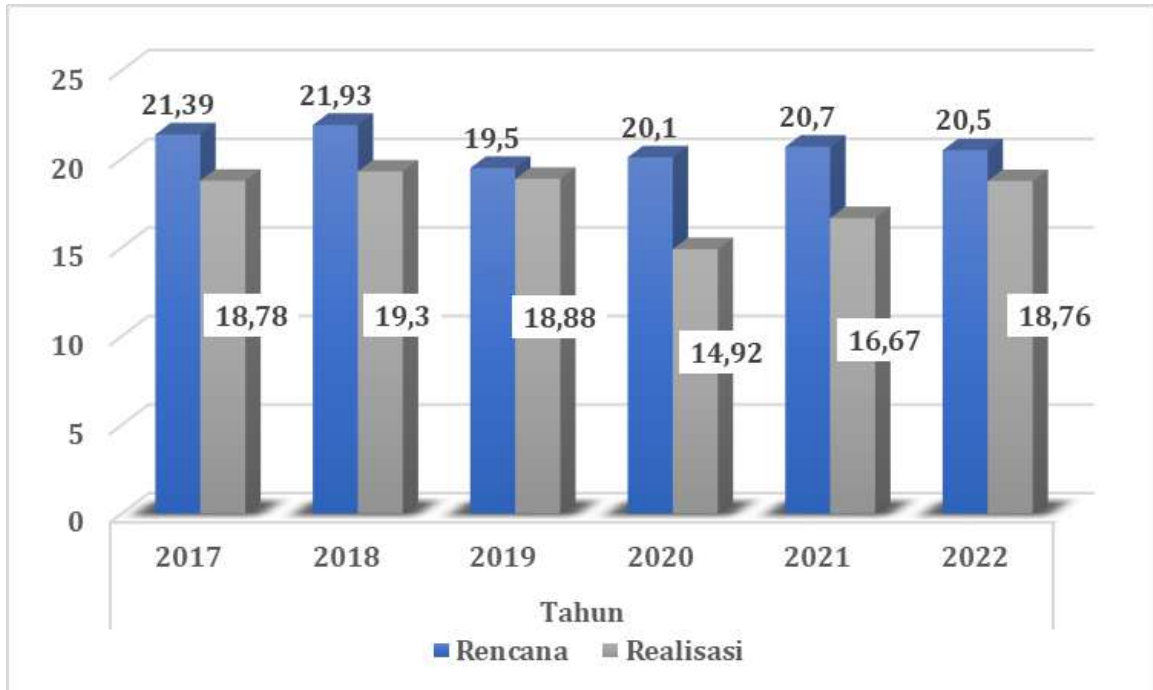
No	Fakultas	Kondisi Tahun 2021				Kondisi Tahun 2022				Kondisi Per Agustus 2023			
		No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
		103	Teknik Elektro	S3	Terakreditasi	104	Teknik Elektro	S3	Baik	105	Teknik Elektro	S3	Baik
						105	Teknik Industri	S3	Baik	106	Teknik Industri	S3	Baik
										107	Arsitektur	S1	Terakreditasi
10	Fakultas Farmasi	104	Farmasi	S1	A AUN-QA	106	Farmasi	S1	Unggul AUN-QA	108	Farmasi	S1	Unggul AUN-QA
		105	Farmasi	S2	A	107	Farmasi	S2	A	109	Farmasi	S2	A
		106	Farmasi	S3	B	108	Farmasi	S3	B	110	Farmasi	S3	B
		107	Pendidikan Profesi Apoteker	Profesi	A	109	Pendidikan Profesi Apoteker	Profesi	Unggul	111	Profesi Apoteker	Profesi	Unggul
11	Fakultas Teknologi Pertanian	108	Teknik Pertanian	S1	A	110	Teknik Pertanian	S1	A	112	Teknik Pertanian	S1	A
		109	Teknologi Hasil Pertanian	S1	B	111	Teknologi Pangan Hasil Pertanian	S1	B	113	Teknologi Pangan dan Hasil Pertanian	S1	B
		110	Teknologi Industri Pertanian	S1	Terakreditasi	112	Teknologi Industri Pertanian	S1	Baik	114	Teknologi Industri Pertanian	S1	Baik
		111	Teknik Pertanian	S2	B	113	Teknik Pertanian	S2	B	115	Teknik Pertanian	S2	B
		112	Teknologi Industri Pertanian	S2	B	114	Teknologi Industri Pertanian	S2	B	116	Teknologi Industri Pertanian	S2	B
						115	Teknologi Pangan dan Hasil Pertanian	S2	Terakreditasi	117	Teknologi Pangan dan Hasil Pertanian	S2	Terakreditasi
12	Fakultas Kesehatan Masyarakat	113	Gizi	S1	B	116	Gizi	S1	B	118	Gizi	S1	B
		114	Kesehatan Masyarakat	S1	A	117	Kesehatan Masyarakat	S1	A	119	Kesehatan Masyarakat	S1	A
		115	Epidemiologi	S2	Unggul	118	Epidemiologi	S2	Unggul	120	Epidemiologi	S2	Unggul
		116	Kesehatan Masyarakat	S2	B	119	Kesehatan Masyarakat	S2	B	121	Kesehatan Masyarakat	S2	B
		117	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S3	B	120	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S3	B	122	Ilmu Kesehatan Masyarakat	S3	Unggul
		118	Ilmu Gizi	S2	Terakreditasi	121	Ilmu Gizi	S2	B	123	Ilmu Gizi	S2	Baik
13	Fakultas Keperawatan	119	Keperawatan	S1	A	122	Keperawatan	S1	A	124	Keperawatan	S1	A
		120	Ilmu Keperawatan	S2	Unggul	123	Ilmu Keperawatan	S2	Unggul	125	Ilmu Keperawatan	S2	Unggul
		121	Profesi Ners	Profesi	A	124	Profesi Ners	Profesi	A	126	Profesi Ners	Profesi	A
14	Fakultas Kedokteran Gigi	122	Kedokteran Gigi	S1	B	125	Kedokteran Gigi	S1	Unggul	127	Kedokteran Gigi	S1	Unggul
		123	Profesi Dokter Gigi	Profesi	B	126	Profesi Dokter Gigi	Profesi	Unggul	128	Profesi Dokter Gigi	Profesi	Unggul
15	Fakultas Teknologi Informasi	124	Sistem Informasi	S1	B	127	Sistem Informasi	S1	Baik Sekali	129	Sistem Informasi	S1	Baik Sekali
		125	Teknik Komputer	S1	B	128	Teknik Komputer	S1	Baik Sekali	130	Teknik Komputer	S1	Baik Sekali IABEE

No	Fakultas	Kondisi Tahun 2021				Kondisi Tahun 2022				Kondisi Per Agustus 2023			
		No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
		126	Informatika	S1	Terakreditasi	129	Informatika	S1	Baik	131	Informatika	S1	Baik
16	Pascasarjana	127	Ilmu Lingkungan	S2	B	130	Ilmu Lingkungan	S2	B	132	Ilmu Lingkungan	S2	B
		128	Pembangunan Perumahan dan Pemukiman	S2	B	131	Pembangunan Perumahan dan Pemukiman	S2	B	133	Pembangunan Perumahan dan Pemukiman	S2	B
		129	Pembangunan Wilayah Dan Pedesaan	S2	A	132	Pembangunan Wilayah Dan Pedesaan	S2	A	134	Pembangunan Wilayah Dan Pedesaan	S2	A
		130	Pengelolaan Terpadu Sumber Daya Alam	S2	B	133	Pengelolaan Terpadu Sumber Daya Alam	S2	B	135	Pengelolaan Terpadu Sumber Daya Alam	S2	B
		131	Bioteknologi	S2	B	134	Bioteknologi	S2	B	136	Bioteknologi	S2	B
		132	Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan	S2	B	135	Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan	S2	B	137	Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan	S2	B
		133	Studi Pembangunan	S3	B	136	Studi Pembangunan	S3	B	138	Studi Pembangunan	S3	B
		134	Pendidikan Profesi Insinyur	Profesi	Terakreditasi	137	Pendidikan Profesi Insinyur	Profesi	B	139	Profesi Insinyur	Profesi	B

2. Penyesuaian pada gambar 1.3. hal.13

Tingkat Pencapaian Angka Efisiensi Edukasi (AEE):

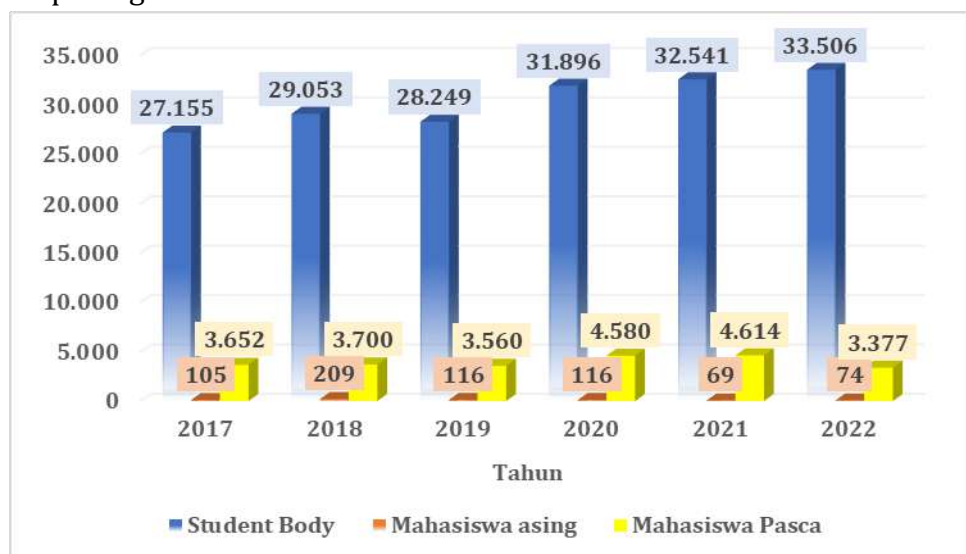
Realisasi capaian AEE tahun 2022 adalah 18,76 %, hal ini mengalami peningkatan sebesar 2,09%, dibanding capaian tahun 2021 sebesar 16,67%.



Gambar 1.3. Rata-rata AEE total prodi (2017-2022) rencana dan realisasi

3. Penyesuaian pada gambar 1.4. hal.14

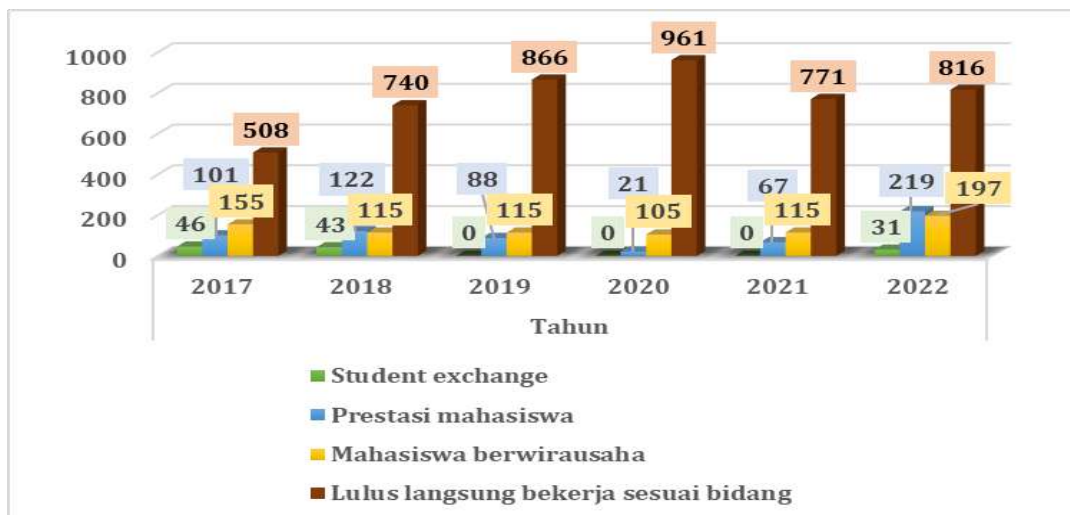
Total *student body* pada tahun 2022 adalah sebanyak 33.506 orang dan mengalami peningkatan dari tahun 2021.



Gambar 1.4. Jumlah *student body*, mahasiswa asing dan pascasarjana (2017-2022)

4. Penyesuaian pada gambar 1.5. hal.14

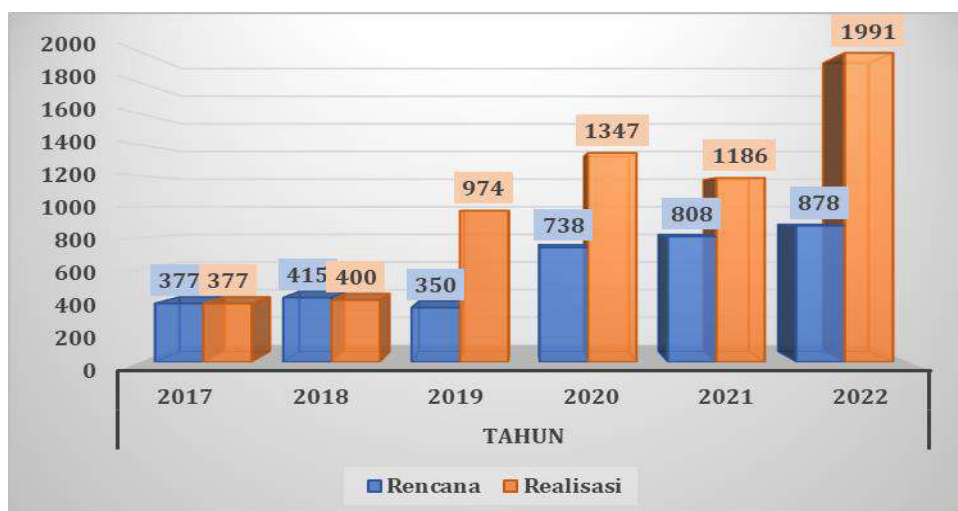
Jumlah mahasiswa yang melaksanakan *student exchange* ke luar negeri tahun 2022 adalah sebanyak 31 orang, hal ini mengalami peningkatan dibanding tahun 2021 dikarenakan telah berkurangnya covid-19 sehingga *student exchange* dapat dilaksanakan kembali.



Gambar 1.5. Jumlah mahasiswa yang melakukan kegiatan *student exchange*, prestasi, berwirausaha dan langsung bekerja sesuai bidang (2017-2022)

5. Penyesuaian pada gambar 1.6. hal.15

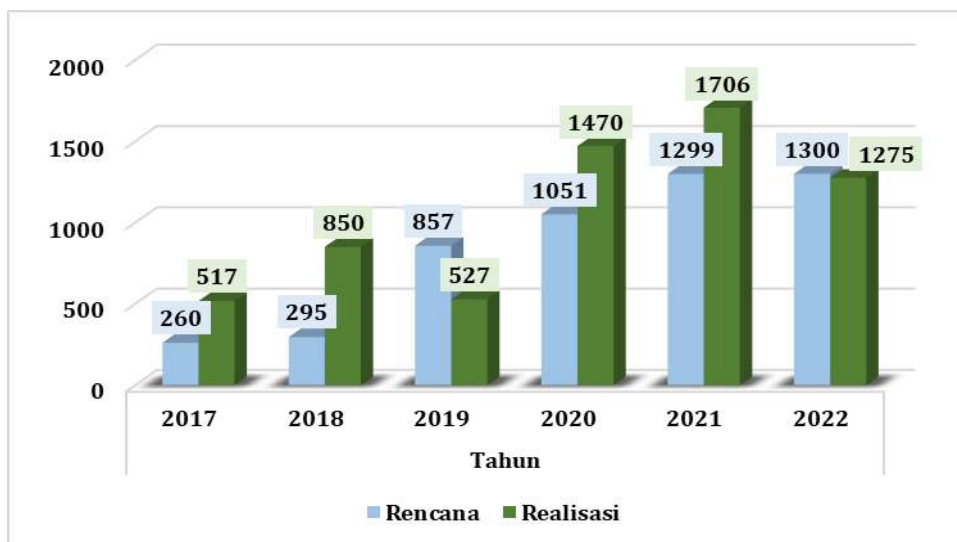
Perkembangan jumlah publikasi nasional dosen. Pada tahun 2022 sebanyak 1991 publikasi, mengalami peningkatan dibanding tahun 2021 yang berjumlah 1.186 publikasi,



Gambar 1.6. Perkembangan jumlah Publikasi Nasional dosen UNAND tahun 2017-2022

6. Penyesuaian pada gambar 1.7. hal.16

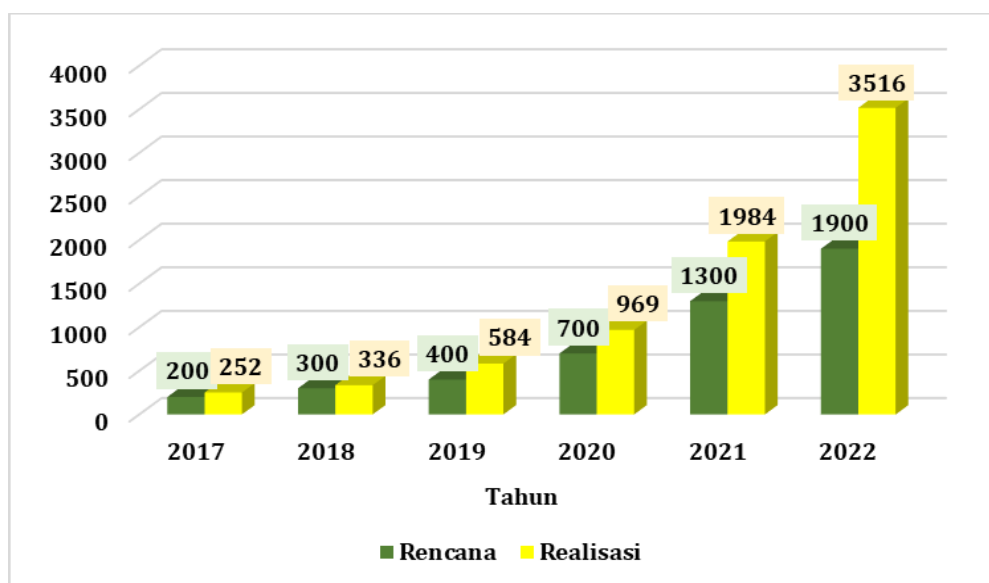
Publikasi internasional dosen UNAND pada tahun 2022 ditargetkan 1.300 publikasi namun realisasi publikasi tahun 2022 adalah 1.275 publikasi dengan persentase capaian 98%), hal ini mengalami penurunan dibanding tahun 2021.



Gambar 1. 7 Perkembangan publikasi internasional dosen Unand tahun 2017-2022

7. Penyesuaian pada gambar 1.8. hal. 17

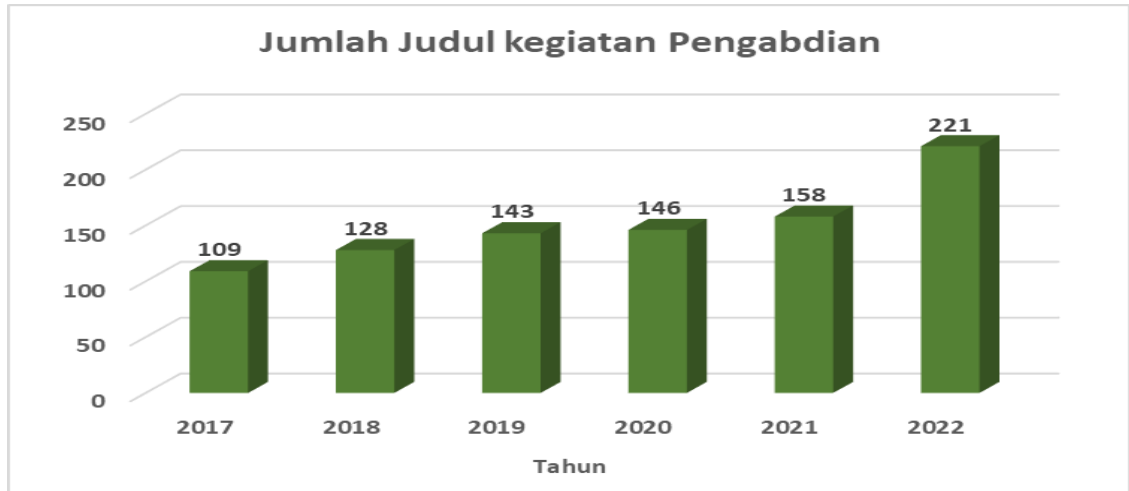
Total hak kekayaan intelektual (HKI) yang dihasilkan dosen UNAND pada tahun 2022 sebanyak 3.516 buah. Hal ini mengalami peningkatan dibanding tahun 2021 yang capaiannya sebesar 1.984 buah.



Gambar 1.8 Perkembangan Jumlah HKI yang dihasilkan dosen UNAND 2017-2022

8. Penyesuaian pada gambar 1.10. hal. 20

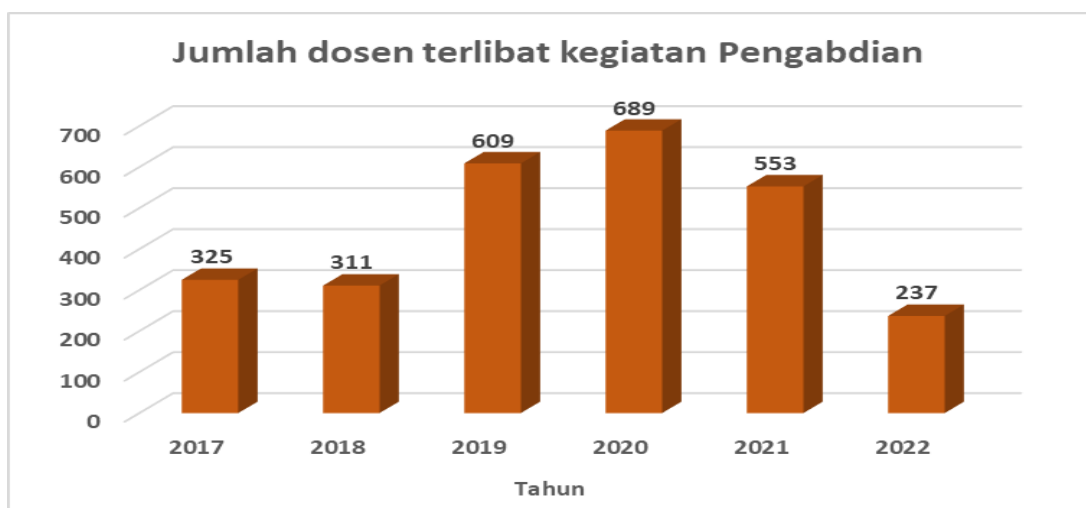
Dalam bidang Pengabdian pada masyarakat jumlah judul pengabdian kepada masyarakat adalah 221 judul pada tahun 2022. Hal ini mengalami peningkatan jika di bandingkan dengan tahun 2021 yang hanya mencapai 158 judul.



gambar 1.10 Perkembangan jumlah judul kegiatan pengabdian kepada masyarakat pada tahun 2017-2022

9. Penyesuaian pada gambar 1.11. hal. 20.

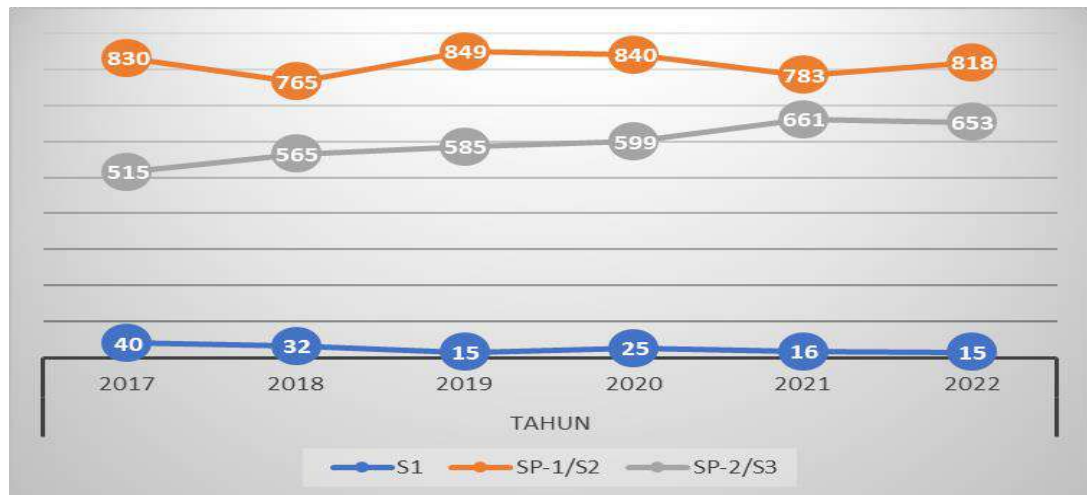
Pada tahun 2022 kegiatan pengabdian kepada masyarakat melibatkan sebanyak 237 orang dosen, jika dibandingkan dengan tahun 2021, kondisi ini menggambarkan terjadinya penurunan yang cukup tajam.



Gambar 1.11 Jumlah dosen terlibat kegiatan pengabdian masyarakat dari tahun 2017-2022

10. Penyesuaian pada gambar 1.12. hal. 21

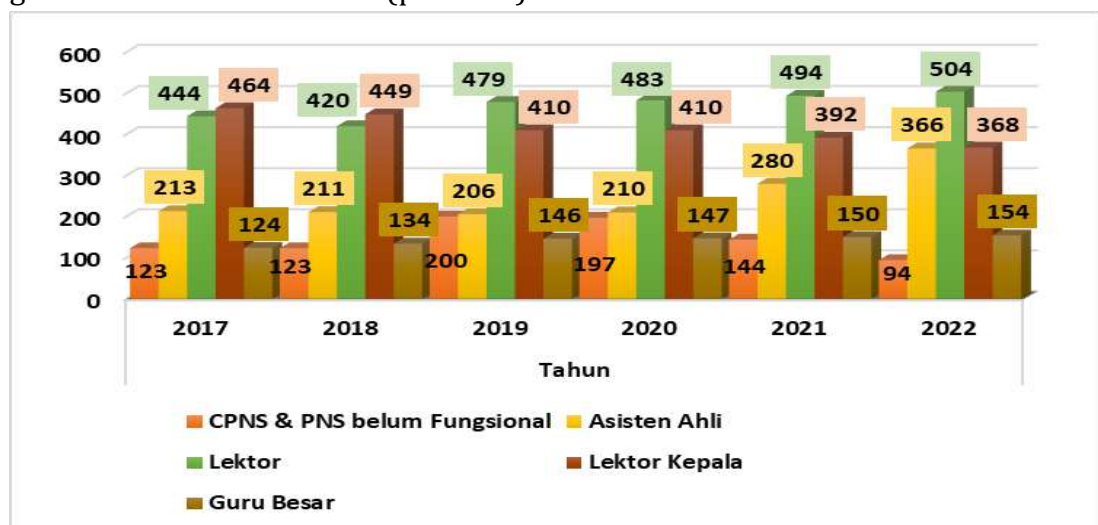
Universitas Andalas memiliki 1.486 orang dosen tetap berdasarkan data tahun 2022 dengan kualifikasi pendidikan Sp-2/S3 sebanyak 653 orang, Sp-1/S2 sebanyak 818 orang dan S1 masih terdapat sebanyak 15 orang. Hal ini mengalami peningkatan dibanding tahun 2021.



Gambar 1. 12 Perkembangan jumlah dosen tetap UNAND berdasarkan tingkat Pendidikan tahun 2017 s/d 2022.

11. Penyesuaian pada gambar 1.13. hal.22

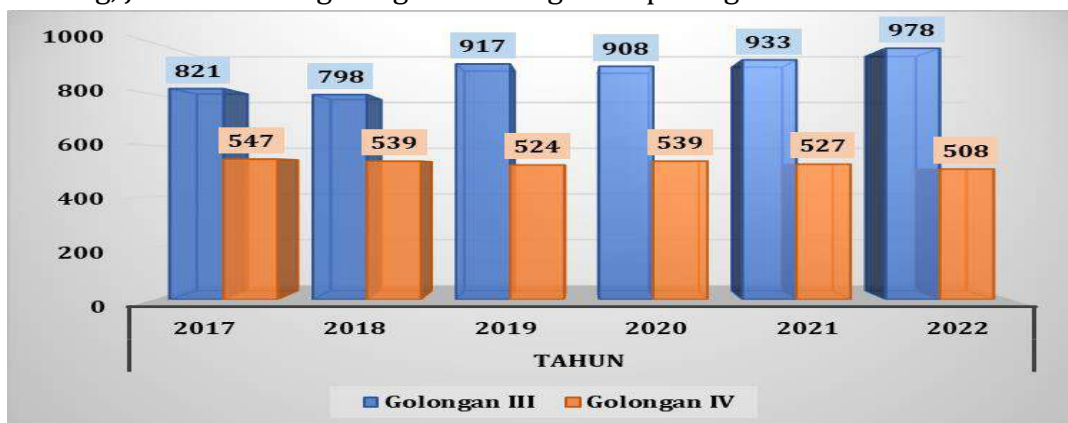
Gambar 1.13 memperlihatkan komposisi kualifikasi akademik berdasarkan jabatan fungsional dosen UNAND sampai dengan tahun 2022. Di tahun 2022, komposisi kualifikasi dosen tetap yang masih berstatus CPNS dan PNS belum fungsional sebanyak 94 orang (6%), Asisten Ahli 366 orang (25%), Lektor 504 orang (34%), Lektor Kepala 368 orang (25%) dan 154 orang (10%) dengan gelar akademik Guru Besar (profesor).



Gambar 1. 13 Kualifikasi akademik dosen UNAND tahun 2017 – 2022

12. Penyesuaian pada gambar 1.14. hal.22

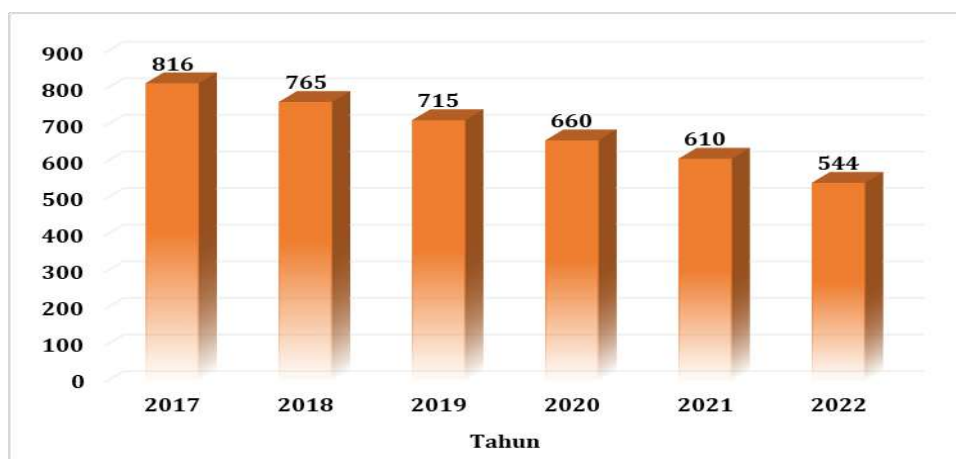
Menurut golongan dan kepangkatan, pada tahun 2022 jumlah dosen UNAND golongan III adalah sebanyak 978 orang dan golongan IV adalah sebanyak 508 orang, Jumlah dosen golongan III mengalami peningkatan dari tahun 2021.



Gambar 1. 14 Komposisi dosen UNAND berdasarkan golongan tahun 2017 - 2022

13. Penyesuaian pada gambar 1.15. hal.23

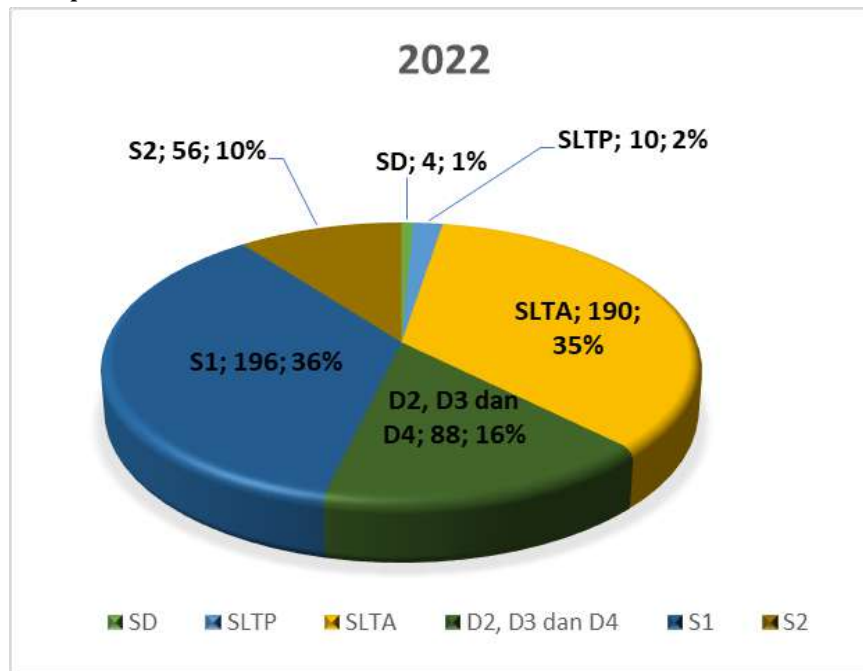
Jumlah tenaga kependidikan UNAND pada tahun 2022 adalah sebanyak 544 orang, dan terlihat mengalami penurunan setiap tahunnya.



Gambar 1. 15 Perkembangan jumlah tenaga kependidikan tahun 2017 - 2022

14. Penyesuaian pada gambar 1.16. hal.24

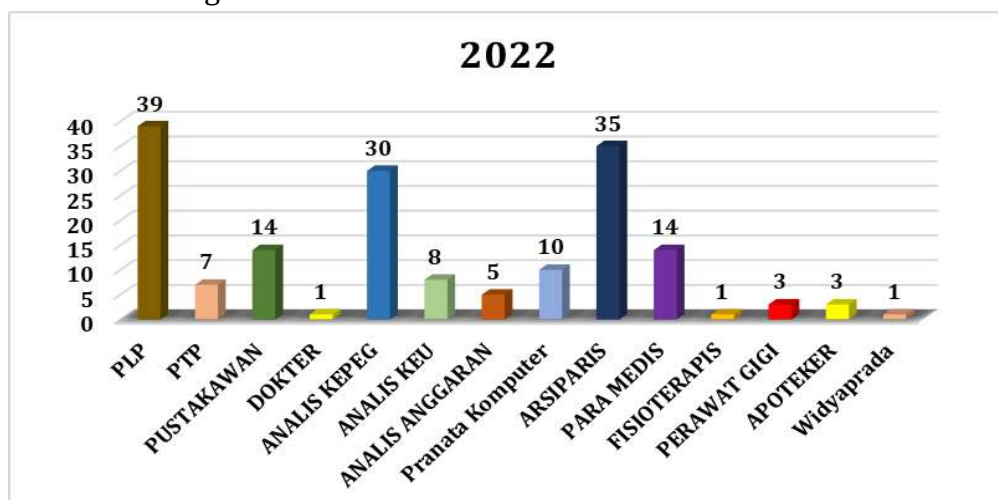
Gambar 1.16 memperlihatkan komposisi jumlah pegawai berdasarkan jenjang pendidikan tahun 2022. Persentase tenaga kependidikan berkualifikasi S-2 adalah 10% (56 orang), S-1 36% (196 orang), D2/D-3 16% (88 orang), dan SMA/SMK/SMP/SD 37% (204 orang). Jumlah berkualifikasi S-2 dan S-1 mengalami penurunan dari tahun 2021.



Gambar 1. 16 Komposisi jumlah tenaga kependidikan berdasarkan jenjang pendidikan tahun 2022

15. Penyesuaian pada gambar 1.17. hal.24

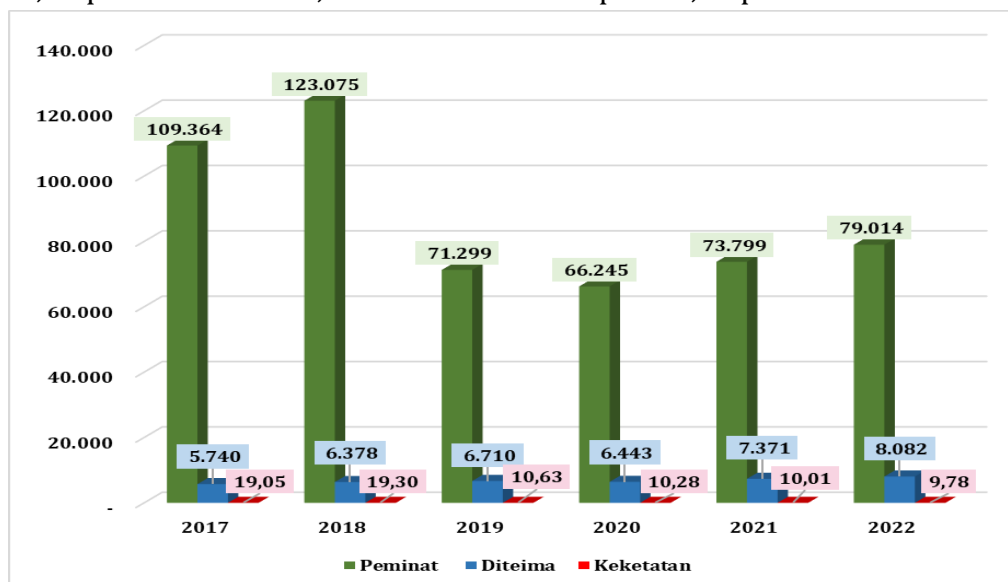
Untuk sebaran jabatan fungsional di lingkungan Universitas Andalas pada tahun 2022 adalah sebagai berikut :



Gambar 1. 17 Distribusi jumlah tenaga kependidikan UNAND berdasarkan jabatan fungsional tahun 2022

16. Penyesuaian pada gambar 1.18. hal.26

Rasio keketatan untuk masuk ke UNAND pada berbagai jenjang pendidikan (D-3, S-1, S-2, S-3, Profesi dan Spesialis 1) dari tahun 2017-2022 mengalami penurunan. Rasio keketatan penerimaan mahasiswa baru setiap tahun, yaitu 1 : 19,05 pada tahun 2017, terus menurun sampai 1:9,78 pada tahun 2022.



Gambar 1. 18 Rasio keketatan calon mahasiswa baru UNAND tahun 2017 – 2022

17. Penyesuaian pada gambar 1.19. hal. 27

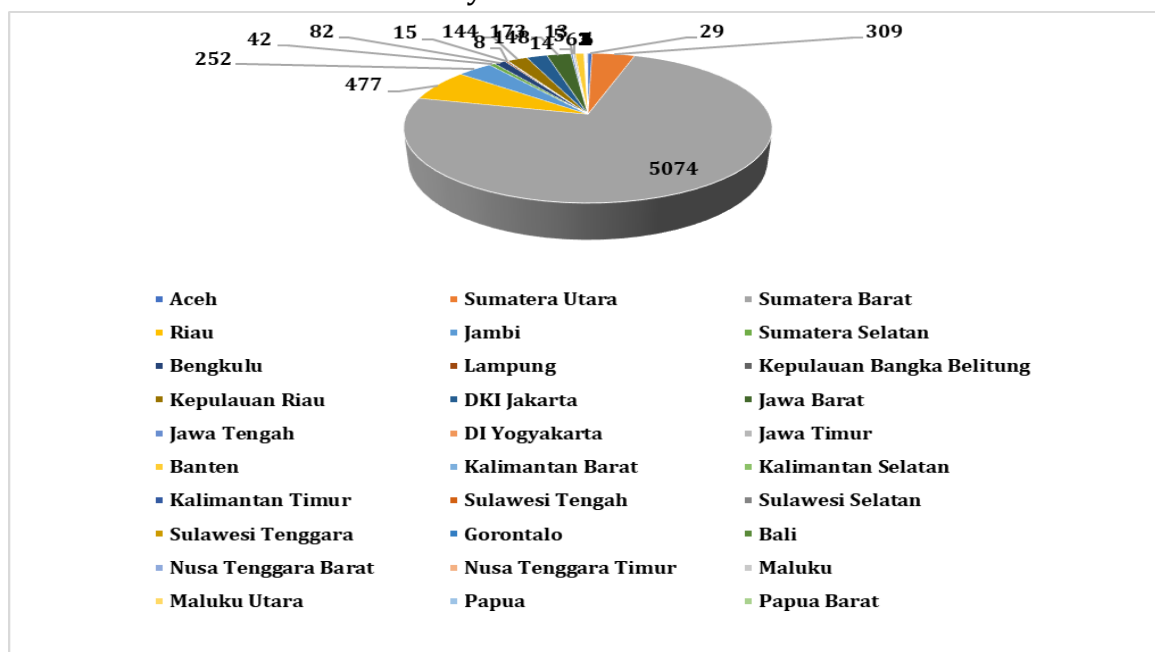
Jumlah mahasiswa aktif Program Sarjana (S1) ditahun 2022 sebanyak 28.110 orang, mengalami kenaikan jika disbanding dengan tahun 2021.



Gambar 1. 19 Jumlah mahasiswa yang terdaftar untuk empat tahun terakhir

18. Penyesuaian pada gambar 1.20. hal.28

Jumlah mahasiswa baru UNAND berasal dari daerah Sumatera Barat yaitu sebesar 74% dari keseluruhan mahasiswa baru di tahun 2022, sementara 26% berasal dari 29 Provinsi lainnya di Indonesia.



Gambar 1.20 Distribusi mahasiswa baru UNAND yang berasal dari 30 Provinsi tahun 2022

19. Penyesuaian pada tabel 1.2. hal.29

UNAND juga melaksanakan program khusus pemerintah untuk penerimaan mahasiswa Papua yaitu program ADIK (Afirmasi Pendidikan Tinggi). Pada tahun 2022 mahasiswa program ini adalah sebanyak 24 orang. Sedangkan untuk program ADIK dari daerah 3T, TKI dan difabel, ditahun 2022 sebanyak 37 orang, hal ini mengalami penurunan jika disbanding dengankan tahun 2021.

Tabel 1. 2 Mahasiswa asing UNAND berdasarkan negara asal tahun 2018 – 2022

No	Negara Asal	Tahun					Jumlah
		2018	2019	2020	2021	2022	
1	Malaysia	81	105	43	45	34	308
2	Madagaskar		12	8	8	8	36
3	Vietnam		14	14	14	13	55
4	Thailand	1	5	5	3	3	17
5	Suriname		1	1	2	2	6
6	Timor Leste		2	2	2	2	8
7	Kamboja			1	1	1	3
8	Amerika Serikat		1	2	1	1	5
9	Inggris		1	1	1	1	4
10	Myanmar			11	6	6	23
11	Korea Selatan	2	1	2	1	1	7

12	Philipina	1	1	1	1		4
13	China	2	2	2	1	1	8
14	Jepang	1	1	1			3
15	Sudan				1	1	2
16	Jerman		1				1
17	Chili		1	1			2
18	Polandia	1					1
19	Belanda	4					4
TOTAL		93	148	95	87	74	497

20. Penyesuaian pada tabel 1.3. hal.29

Adapun masa studi mahasiswa D3, S1, S2 dan S3 tahun 2017 – 2022 diperlihatkan pada Tabel 1.3. Masa studi program S3 masih harus mejadi perhatian semua penyelenggara pendidikan terkait di UNAND, agar dapat dipersingkat namun tentunya dengan tetap memperhatikan kualitas dan kewajaran.

Tabel 1. 3 Masa studi wisudawan tahun 2017-2022

No	Program Pendidikan	Rata- Rata Masa Studi Lulusan					
		2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Doktor (S-3)	5 th 7 bln	5 th 0 bln	4 th 5 bln	5 th 2 bln	4 th 10 bln	5 th 4 bln
2	Magister (S-2)	3 th 3 bln	3 th 0 bln	2 th 7 bln	2 th 7 bln	2 th 8 bln	2 th 8 bln
3	Sarjana (S-1)	4 th 6 bln	4 th 5 bln	4 th 6 bln	4 th 6 bln	4 th 7 bln	4 th 8 bln
4	Ahli Madya (D-3)	3 th 2 bln	3 th 1 bln	3 th 1 bln	3 th 2 bln	3 th 2 bln	3 th 1 bln

21. Penyesuaian pada tabel 1.6. hal.41

Koleksi perpustakaan pusat terdiri dari buku teks, jurnal ilmiah nasional, jurnal ilmiah internasional, dan prosiding. Selain itu juga tersedia buku referensi dan tugas akhir dari mahasiswa, baik S-1, S-3, dan S-3.

Tabel 1. 6 Jumlah Judul dan Copy Koleksi Perpustakaan Pusat Tahun 2022

No.	Koleksi	Judul	Eksemplar
1	Textbook	66.008	139.279
2	Referensi	7.764	9.417
3	Skripsi/Thesis/Disertasi	51.236	51.236
4	Hasil Penelitian	2.971	3.192
5	Koleksi Umum/ Populer	384	521
6	Jurnal & Majalah Ilmiah	4.810	5.486
7	Fiksi	804	984
8	Audio Visual	-	-
Jumlah		133.977	210.115

22. Penyesuaian pada Nomor Akreditasi Institusi UNAND (S) hal. 51

UNAND memiliki akreditasi institusi **Unggul** berdasarkan SK BAN-PT Nomor 1969/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/XI/2022.



BAB III ARAH KEBIJAKAN

1. Penyesuaian pada tabel 3.1. hal.86

Rata-rata Pertumbuhan jumlah dosen menurut kualifikasi fungsional dari tahun 2017-2022 sebesar 1,67%, dimana rata-rata Pertumbuhan ini mengalami kenaikan dibanding tahun 2017-2021.

Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Dosen Menurut Kualifikasi Fungsional
Tahun 2017-2022

Kualifikasi Fungsional	Tahun						Pertumbuhan Rata-rata (%)
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
CPNS & PNS belum Fungsional	123	123	200	197	144	94	-5,24
Asisten Ahli	213	211	206	210	280	366	11,43
Lektor	444	420	479	483	494	504	2,57
Lektor Kepala	464	449	410	410	392	368	-4,53
Guru Besar	124	134	146	147	150	154	4,43
Jumlah	1368	1337	1441	1447	1460	1486	1,67

2. Penyesuaian pada tabel 3.2. hal.87

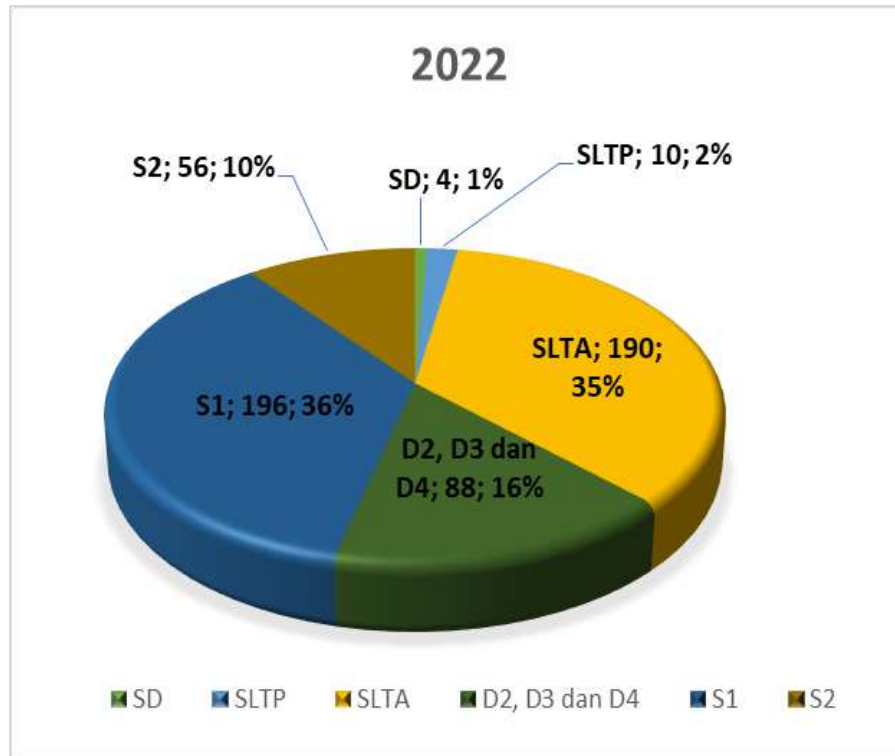
Berdasarkan tingkat pendidikan, rata-rata pertumbuhan tahun 2017-2022 sebesar 1,42, hal ini mengalami penurunan dibanding tahun 2017-2021.

Tabel 3. 2 Perkembangan Jumlah Dosen Menurut Kualifikasi Akademis
Tahun 2017-2022

Jenjang Pendidikan	Tahun						Pertumbuhan Rata-Rata
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
S1	40	32	15	25	16	15	-17,81
Sp-1/S2	830	765	849	840	800	818	-0,29
Sp-2/S3	515	565	585	599	661	653	4,86
Total	1385	1362	1449	1464	1460	1486	1,42

3. Penyesuaian pada gambar 3.2. hal.87

Kualifikasi akademis atau pendidikan dari tenaga kependidikan tahun 2022. Sekolah Dasar (SD) yakni sebesar 1% (4 orang). Pendidikan mayoritas tendik adalah tingkat SLTA yakni sebesar 35%, selanjutnya diikuti oleh pendidikan tingkat sarjana S1 sebesar 36%. Sedangkan yang pendidikan magister (S2) sebesar 10%.



Gambar 3. 2 Komposisi Tenaga Kependidikan Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2022

BAB IV EVALUASI KINERJA DAN KEUANGAN

1. Penyesuaian pada tabel 4.4. hal. 96

Dalam rangka penyusunan rencana strategis ini digunakan indikator ekonomi makro berupa: pertumbuhan ekonomi, laju inflasi dan pertumbuhan penduduk seperti terlihat pada Tabel 4.4.

Tabel 4. 4 Proyeksi Indikator Makro 2024

Uraian	Realisasi						Proyeksi	
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pertumbuhan Ekonomi (%)	5,07	5,17	5,02	2,07	3,69	5,31	5,28	5,35
Laju Inflasi (%)	3,61	3,13	3,50	1,68	1,87	5,51	5,50	4,9
Jumlah Penduduk (jt)	261,36	264,16	266,91	269,60	272,68	275,77	278,65	281,64

2. Penyesuaian pada tabel 4.5. hal.98

Dibanding tahun 2022 pada tahun 2023 ini terdapat penambahan jumlah prodi yang semula berjumlah 136 menjadi 139 prodi. Hal ini disebabkan adanya pendirian prodi baru pada jenjang S2 sebanyak 2 prodi, S3 sebanyak 1 prodi.

Tabel 4. 5 Perkiraan Jumlah Program Studi sampai Akhir Tahun 2024

Jenjang Program	Realisasi					Preoyeksi
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Diploma	4	4	4	4	4	4
Diploma	-	-	-	-	-	6
S1	47	48	49	49	50	52
S2	42	43	43	44	45	47
S3	13	13	16	17	17	17
Profesi	6	6	7	7	7	8
Spesialis	12	12	13	13	14	13
Sub			2	2	2	3
Total	124	126	134	136	139	133

3. Penyesuaian pada tabel 4.6 hal. 99

Jumlah Total mahasiswa terdaftar pada berbagai macam jenjang ilmu ditahun 2022 adalah sebanyak 33.506 orang , mengalami peningkatan sebanyak 965 orang dibanding tahun 2021.

Tabel 4. 6 Perkiraan Jumlah Mahasiswa Sampai Akhir Tahun 2024

No	Program	Realisasi						Target	
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Diploma III	947	978	1.038	773	1.030	956	1.063	1.080
2	S1	24.470	24.314	24.833	25.672	26.897	28.110	28.768	29.752
3	S2	2.092	2.007	2.082	2.231	2.193	2.169	2.416	2.169
4	S3	377	341	413	534	617	617	680	714
5	Sp1	1.270	210	415	465	573	589	629	660
6	Sp2						2	4	6
7	Profesi	161	763	842	1.139	1.231	1.063	1.311	1.352
Total		29.317	28.613	29.623	30.814	32.541	33.506	34.871	35.733

4. Penyesuaian pada gambar 4.1. hal.100

Jumlah total tenaga dosen pada berbagai macam jenjang ilmu ditahun 2022 sebanyak 1.486 orang, mengalami peningkatan sebanyak 26 orang dibanding ditahun 2021.



Gambar 4. 1 Perkembangan Jumlah Tenaga Dosen Tahun 2017-2022

5. Penyesuaian pada tabel 4.9. hal.104

Realisasi pendapatan Universitas Andalas yang diperoleh dari pemerintah, masyarakat, pinjaman/hibah luar negeri dan usaha mandiri Universitas Andalas sebesar Rp. 846.136.367.840, mengalami kenaikan 14% dibanding dari tahun 2021.

No	Uraian	Realiasi					Proyeksi		
		2018	2019	2020	2021	2022 (PTNBH)	2023 (PTNBH)	2024 (PTNBH)	
1	Penerimaan :	613.794.610.000	669.874.735.000	655.378.309.000	728.787.689.000	846.136.367.840	996.454.174.398	1,004,779,227,000	
1	Rupiah Murni (Rutin)	253.451.313.000	262.147.735.000	270.860.295.000	262.666.486.000	239.467.157.721	240.500.000.000	240.500.000.000	
		41%	39%	41%	36%	28%	24%	24%	
2	Rupiah Murni (BOPTN/BPPTNBH)	64.200.000.000	62.700.000.000	46.062.894.000	41.723.683.000	66.607.682.037	98.616.000.000	66,607,683,000	
		10%	9%	7%	6%	8%	10%	7%	
3	Pendapatan Alternatif (APBN, PHLN, SBSN, KPBU, dll)	-	-	-	2.421.620.000	73.799.791.726	82.923.750.000	84,001,758,750	
		-	-	-	0.33%	9%	8%	8%	
4	Penerimaan Negara Bukan Pajak	296.143.297.000	345.000.000.000	338.455.120.000	421.975.900.000	466.261.736.356	574.414.424.398	613.669.785.250	
		48%	52%	52%	58%	55%	58%	61%	

Tabel 4.9 Realisasi dan Proyeksi Pendapatan Universitas Andalas tahun 2018 - 2024

6. Penyesuaian pada tabel 4.10. hal.107

Realisasi penggunaan anggaran Universitas Andalas dari berbagai jenis penggunaan anggaran sebesar Rp. 846.136.367.840, mengalami kenaikan 14% dibanding dari tahun 2021.

Tabel 4. 10 Realisasi dan Proyeksi Penggunaan Anggaran Universitas Andalas tahun 2018-2024

No	Jenis Penggunaan Anggaran	Realisasi					Proyeksi	
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Layanan Perkantoran	371.002.859.000	398.614.053.000	303.101.305.000	378.989.373.000	472.851.553.350	416.757.044.000	437.037.105.049
2	Layanan Pendidikan dan Layanan Pembelajaran	117.591.925.000	135.362.105.000	180.575.575.000	144.075.675.000	80.659.838.457	237.880.656.066	261.151.585.653
3	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	33.700.140.000	40.141.500.000	42.269.934.000	5.435.670.000	105.170.551.986	105.170.600.000	48.792.244.135
4	Sarana/Prasarana Penunjang	72.599.686.000	79.857.077.000	79.498.166.000	88.796.280.000	104.728.598.459	174.184.845.297	185.222.292.163
5	Operasional Rumah Sakit Pendidikan	18.900.000.000	15.900.000.000	43.813.219.000	62.707.165.000	65.212.966.385	50.000.000.000	72.576.000.000
6	Dukungan Penanganan Corona Virus Disease 2019 (COVID)-19	-	-	6.120.110.000	-	17.512.859.203	12.461.029.035	
Jumlah		613.794.610.000	669.874.735.000	655.378.309.000	680.004.163.000	846.136.367.840	996.454.174.398	1.004.779.227.000

7. Penyesuaian pada tabel 4.11. hal.108

Realisasi belanja Universitas Andalas pada tahun 2022 sebesar Rp.846.136.367.840, mengalami kenaikan 14% dibanding dari tahun 2021.

Tabel 4. 11 Realisasi dan Proyeksi Belanja tahun 2019 sampai 2024

Jenis Belanja	Realisasi				Proyeksi	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total Belanja	669.874.735.000	655.378.309.000	728.787.689.000	846.136.367.840	996.454.174.398	1.004.779.227.000
Belanja Pegawai	242.751.835.000	250.086.185.000	243.389.876.000	239.660.821.740	240.500.000.000	240.500.000.000
	36%	38%	33%	28%	24%	24%
Belanja Barang	339.125.323.000	320.029.854.000	394.335.771.000	501.746.947.660	581.769.329.101	538.148.508.615
	51%	49%	54%	59%	58%	53%
Belanja Modal	87.997.577.000	85.262.270.000	91.062.042.000	104.728.598.459	174.184.845.297	226.130.718.385
	13%	13%	12%	12%	17%	23%

8. Penyesuaian pada tabel 4.13. hal. 111

Realisasi aset, kewajiban, dan ekuitas Universitas Andalas tahun tahun 2022 sebesar Rp.1.282.391.311.135, mengalami penurunan pada tahun 2021, hal ini dikarenakan asset tetap yang dicatat adalah selain tanah, disebabkan karena status Universitas Andalas sudah menjadi PTNBH.

Tabel 4.13 Realisasi dan Proyeksi Aset, Kewajiban dan Ekuitas Universitas Andalas tahun 2018-2024

Uraian	Realisasi					Proyeksi	
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aset							
Aset Lancar	86.344.572.807	90.661.801.447	132.506.520.480	253.160.822.181	224.246.874.069	235.010.724.024	246.291.238.777
Aset Tetap	6.676.878.716.677	6.706.878.716.677	6.473.258.139.370	6.415.302.904.927	1.058.144.437.066	1.062.377.014.814	1.066.626.522.874
Aset Lainnya	8.867.387.273	9.310.756.637	7.148.631.351	5.826.303.335	0		
Total Aset	6.772.090.676.757	6.806.851.274.761	6.612.913.291.201	6.674.290.030.443	1.282.391.311.135	1.297.387.738.839	1.312.917.761.651
Kewajiban dan Ekuitas							
Kewajiban							
Kewajiban Jangka Pendek	29.244.288.513	30.706.502.939	19.024.020.809	37.305.515.387	40,808,037,089	42.766.822.869	44.819.630.367
Ekuitas							
Ekuitas	6.742.846.388.244	6.776.144.771.822	6.593.889.270.392	6.536.984.515.056	1,241,583,274,047	1.267.656.522.802	1.294.277.309.781
Total Kewajiban dan Ekuitas	6.772.090.676.757	6.806.851.274.761	6.612.913.291.201	6.574.290.030.443	1,282,391,311,135	1.310.423.345.671	1.339.096.940.148

BAB V

RENCANA STRATEGIS BISNIS 2020-2024

1. Penyesuaian pada Tabel 5.3 hal. 134

Tabel 5.3. Indikator Kinerja Sasaran Strategis

No.	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Pemilik KPI	2021		2022		2023	2024
			Target	Capaian	Target	Capaian	Target	Target
1.	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil: a. mendapat pekerjaan, b. melanjutkan studi; c. menjadi wiraswasta.	WR 1	80%	10,75 %	60%	41,77%	80%	60%
2.	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang: a. menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau b. meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	WR 1	30%	1,33%	25%	21,83%	25%	25%
3.	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 <i>by subject</i>), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	WR 3	20%	7,72 %	30%	47,68%	30%	30%
4.	Persentase dosen tetap ; a. berkualifikasi akademik S3; b. memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau c. berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	WR 3	40%	38,35 %	50%	68,8%	50%	50%
5.	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	LPPM	0,5	2,76	1	6,23	1	3
6.	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	WR 4	50%	34,62 %	50%	100%	50%	50%
7.	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	WR 1	35%	18,70 %	50%	26,64%	50%	50%
8.	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	LPM	8%	34,62%	5%	16,89%	10%	40%
9.	Rata-rata Predikat SAKIP Satket minimal BB		A		BB	BB	A	A
10.	Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-KL minimal 80		90		80	89,02%	80	80