



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA



**REVIU
RENCANA STRATEGIS BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS
2020 — 2024**




**KEMENDIKBUDRISTEK
UNIVERSITAS ANDALAS
Maret 2023**

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, reviu berkala Rencana Strategis Bisnis (RENSTRA) Universitas Andalas Tahun 2020–2024 dapat diselesaikan. Reviu ini berfokus pada perubahan data atas hasil capaian tahun 2022. Reviu RENSTRA ini disusun untuk dijadikan pedoman dan gambaran atas capaian terhadap target yang diproyeksikan pada lembaran RENSTRA Universitas Andalas, guna menentukan rencana, program dan kegiatan untuk mencapai tujuan dan sasaran agar dapat berjalan sesuai dengan Visi dan Misi Universitas Andalas,

Dengan telah siapnya dokumen reviu Renstra ini, saya atas nama pimpinan Universitas Andalas mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak, mudah-mudahan pengorbanan yang telah diberikan dapat membawa Universitas Andalas ke arah perubahan yang lebih baik di masa mendatang.

Padang, 28 Maret 2023


Rektor
Prof. Dr. Yuliandri, SH, MH
NIP. 196207181988111001

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	ii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. Penyesuaian pada tabel 1.1. hal.9	1
2. Penyesuaian pada gambar 1.3. hal.13	4
3. Penyesuaian pada gambar 1.4. hal.14	5
4. Penyesuaian pada gambar 1.5. hal.16	5
5. Penyesuaian pada gambar 1.6. hal.15	6
6. Penyesuaian pada gambar 1.7. hal.16	6
7. Penyesuaian pada gambar 1.8. hal. 17.....	7
8. Penyesuaian pada gambar 1.10. hal.19	7
9. Penyesuaian pada gambar 1.11. hal. 20.....	8
10. Penyesuaian pada gambar 1.12. hal. 21	8
11. Penyesuaian pada gambar 1.13. hal.22	9
12. Penyesuaian pada gambar 1.14. hal.22	9
13. Penyesuaian pada gambar 1.15. hal.23	10
14. Penyesuaian pada gambar 1.16. hal.24	10
15. Penyesuaian pada gambar 1.17. hal.24	11
16. Penyesuaian pada gambar 1.18. hal.26	11
17. Penyesuaian pada gambar 1.19. hal.19	12
18. Penyesuaian pada gambar 1.20. hal.28	12
19. Penyesuaian pada tabel 1.2. hal.29	13
20. Penyesuaian pada tabel 1.3. hal.29	13
21. Penyesuaian pada tabel 1.6. hal.41	14
22. Penyesuaian pada Nomor Akreditasi Institusi UNAND (S) hal. 51	14
BAB III ARAH KEBIJAKAN.....	15
1. Penyesuaian pada tabel 3.1. hal.86	15
2. Penyesuaian pada tabel 3.2. hal.87	15
3. Penyesuaian pada gambar 3.2. hal.87	16
BAB IV EVALUASI KINERJA DAN KEUANGAN	17
1. Penyesuaian pada tabel 4.4. hal. 96	17
2. Penyesuaian pada tabel 4.5. hal.98	17

3.	Penyesuaian pada tabel 4.6 hal. 99	18
4.	Penyesuaian pada gambar 4.1. hal.100	18
5.	Penyesuaian pada tabel 4.9. hal.104	19
6.	Penyesuaian pada tabel 4.10. hal.107.....	20
7.	Penyesuaian pada tabel 4.11. hal.108.....	21
8.	Penyesuaian pada tabel 4.13. hal. 111.....	22



BAB I PENDAHULUAN

1. Penyesuaian pada tabel 1.1. hal.9

Jumlah prodi yang terakreditasi A/Unggul dari 75 Prodi pada tahun 2022, menjadi 78 Prodi yang terakreditasi A/Unggul pada tahun 2023. Dengan adanya penambahan tiga prodi baru yaitu prodi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian Program Magister (S2) Fakultas Pertanian, prodi Tehnik Industri Program Doktor (S3) Fakultas Teknik dan prodi Teknologi Pangan dan Hasil Pertanian Program Magister (S2) Fakultas Teknologi Pertanian. Dengan demikian total prodi ditahun 2023 menjadi 137 prodi.

Tabel 1.1. Distribusi Prodi di Fakultas/Sekolah Pascasarjana dan Status Akreditasi Nasional dan Internasional tahun 2023

Perubahan (Tahun 2023)						Semula (Tahun 2022)			
No	Fakultas	No. Prodi	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No. Prodi	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
1.	Fakultas Pertanian	1.	Agroteknologi	S1	A	1.	Agroteknologi	S1	A
		2.	Agribisnis	S1	A	2.	Agribisnis	S1	A
		3.	Ilmu Tanah	S1	A	3.	Ilmu Tanah	S1	A
		4.	Agroekoteknologi	S1	B	4.	Agroekoteknologi	S1	B
		5.	Proteksi Tanaman	S1	B	5.	Proteksi Tanaman	S1	B
		6.	Penyuluhan Pertanian	S1	B	6.	Penyuluhan Pertanian	S1	B
		7.	Agronomi	S2	A	7.	Agronomi	S2	A
		8.	Ilmu Hama dan Penyakit Tumbuhan	S2	B	8.	Ilmu Hama dan Penyakit Tumbuhan	S2	B
		9.	Ilmu Tanah	S2	Baik Sekali	9.	Ilmu Tanah	S2	B
		10.	Ekonomi Pertanian	S2	Baik Sekali	10.	Ekonomi Pertanian	S2	B
		11.	Penyuluhan Dan Komunikasi Pertanian	S2	Terakreditasi	11.	Ilmu Pertanian	S3	B
		12.	Bioteknologi	S2	B				
		13.	Ilmu Pertanian	S3	B				
2.	Fakultas Kedokteran	14.	Kedokteran	S1	Unggul AUN-QA	12.	Kedokteran	S1	A AUN-QA
		15.	Kebidanan	S1	B	13.	Kebidanan	S1	B
		16.	Psikologi	S1	B	14.	Psikologi	S1	B
		17.	Ilmu Biomedis	S1	Baik	15.	Ilmu Biomedis	S1	Terakreditasi
		18.	Ilmu Biomedis	S2	Unggul	16.	Ilmu Biomedis	S2	Baik sekali
		19.	Kesehatan Masyarakat	S2	B	17.	Kesehatan Masyarakat	S2	B
		20.	Kebidanan	S2	Baik Sekali	18.	Kebidanan	S2	B
		21.	Kesehatan Masyarakat	S3	B	19.	Kesehatan Masyarakat	S3	B
		22.	Ilmu Biomedis	S3	A	20.	Ilmu Biomedis	S3	A
		23.	Pendidikan Profesi Dokter	Profesi	Unggul	21.	Pendidikan Profesi Dokter	Profesi	A
		24.	Pendidikan Profesi Bidan	Profesi	B	22.	Pendidikan Profesi Bidan	Profesi	B
		25.	Kesehatan Anak	Spesialis	Unggul	23.	Kesehatan Anak	Spesialis	A
		26.	Obstetri dan Ginekologi	Spesialis	A	24.	Obstetri dan Ginekologi	Spesialis	A
		27.	Neurologi	Spesialis	A	25.	Neurologi	Spesialis	A
		28.	Kesehatan Telinga Hidung Tenggorokan, Bedah Kepala Leher	Spesialis	Unggul	26.	Kesehatan Telinga Hidung Tenggorokan, Bedah Kepala Leher	Spesialis	A
		29.	Penyakit Dalam	Spesialis	Unggul	27.	Penyakit Dalam	Spesialis	A
		30.	Bedah	Spesialis	A	28.	Bedah	Spesialis	A
		31.	Dermatologi dan Venereologi	Spesialis	B	29.	Dermatologi dan Venereologi	Spesialis	B
		32.	Patologi Klinis	Spesialis	A	30.	Patologi Klinis	Spesialis	A
		33.	Jantung dan Pembuluh Darah	Spesialis	B	31.	Jantung dan Pembuluh Darah	Spesialis	B

Perubahan (Tahun 2023)					Semula (Tahun 2022)				
No	Fakultas	No. Prodi	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No. Prodi	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
		34.	Patologi dan Anatomi	Spesialis	B	32.	Patologi dan Anatomi	Spesialis	B
		35.	Ophthalmologi	Spesialis	B	33.	Ophthalmologi	Spesialis	B
		36.	Pulmonologi dan Ilmu Kedokteran Respirasi	Spesialis	B	34.	Pulmonologi dan Ilmu Kedokteran Respirasi	Spesialis	B
		37.	Urologi	Spesialis	Terakreditasi	35.	Urologi	Spesialis	Terakreditasi
		38.	Obgin- Fetomaternal	Sub Spesialis	Baik	36.	Obgin- Fetomaternal	Sub Spesialis	Terakreditasi
		39.	Ginjal-Hipertensi	Sub Spesialis	Baik	37.	Ginjal-Hipertensi	Sub Spesialis	Terakreditasi
3.	Fakultas MIPA	40.	Biologi	S1	Unggul	38.	Biologi	S1	A
					AUN-QA				AUN-QA
		41.	Fisika	S1	A	39.	Fisika	S1	A
					AUN-QA				AUN-QA
		42.	Kimia	S1	A/RSC	40.	Kimia	S1	A
		43.	Matematika	S1	Unggul	41.	Matematika	S1	A
		44.	Biologi	S2	A	42.	Biologi	S2	A
		45.	Fisika	S2	A	43.	Fisika	S2	A
		46.	Matematika	S2	B	44.	Matematika	S2	B
47.	Kimia	S2	A	45.	Kimia	S2	A		
48.	Kimia	S3	A	46.	Kimia	S3	A		
49.	Biologi	S3	B	47.	Biologi	S3	B		
4.	Fakultas Hukum	50.	Hukum	S1	A	48.	Hukum	S1	A
		51.	Hukum	S2	A	49.	Hukum	S2	A
		52.	Kenotariatan	S2	B	50.	Kenotariatan	S2	B
		53.	Hukum	S3	A	51.	Hukum	S3	A
5.	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	54.	Manajemen Pemasaran	D3	A	52.	Manajemen Pemasaran	D3	A
		55.	Administrasi Perkantoran	D3	B	53.	Administrasi Perkantoran	D3	B
		56.	Perbankan dan Keuangan	D3	B	54.	Perbankan dan Keuangan	D3	B
		57.	Akuntansi	D3	A	55.	Akuntansi	D3	A
		58.	Manajemen	S1	Unggul	56.	Manajemen	S1	A
					AUN-QA				AUN-QA
					FIBAA				FIBAA
		59.	Ekonomi Pembangunan	S1	Unggul	57.	Ekonomi Pembangunan	S1	A
					AUN-QA				AUN-QA
					FIBAA				FIBAA
		60.	Akuntansi	S1	A	58.	Akuntansi	S1	A
					AUN-QA				AUN-QA
					FIBAA				FIBAA
		61.	Ekonomi Pembangunan (Kampus Payakumbuh)	S1	B	59.	Ekonomi Pembangunan (Kampus Payakumbuh)	S1	B
		62.	Manajemen (Kampus Payakumbuh)	S1	Baik Sekali	60.	Manajemen (Kampus Payakumbuh)	S1	B
63.	Manajemen	S2	A	61.	Manajemen	S2	A		
			ABEST21				ABEST21		
			FIBAA				FIBAA		
64.	Akuntansi	S2	B	62.	Akuntansi	S2	B		
65.	Ekonomi	S2	A	63.	Ekonomi	S2	A		
			A				A		
			A				A		
66.	Ekonomi	S3	A	64.	Ekonomi	S3	A		
67.	Pendidikan Profesi Akuntansi	Profesi	B	65.	Pendidikan Profesi Akuntansi	Profesi	B		
68.	Manajemen	S3	Terakreditasi	66.	Manajemen	S3	Terakreditasi		
6.	Fakultas Peternakan	69.	Peternakan	S1	A	67.	Peternakan	S1	A
		70.	Peternakan (Kampus Payakumbuh)	S1	B	68.	Peternakan (Kampus Payakumbuh)	S1	B
		71.	Ilmu Peternakan	S2	A	69.	Ilmu Peternakan	S2	A
		72.	Ilmu Peternakan	S3	B	70.	Ilmu Peternakan	S3	B
7.	Fakultas Ilmu Budaya	73.	Sastra Jepang	S1	A/FIBAA	71.	Sastra Jepang	S1	A/FIBAA
		74.	Sejarah	S1	Unggul	72.	Sejarah	S1	Unggul
		75.	Sastra Indonesia	S1	Unggul/FIBAA	73.	Sastra Indonesia	S1	Unggul/FIBAA
		76.	Sastra Minangkabau	S1	B	74.	Sastra Minangkabau	S1	B
		77.	Sastra Inggris	S1	B	75.	Sastra Inggris	S1	B
		78.	Linguistik	S2	B	76.	Linguistik	S2	B
		79.	Kajian Sejarah	S2	B	77.	Kajian Sejarah	S2	B
		80.	Susastra	S2	B	78.	Susastra	S2	B

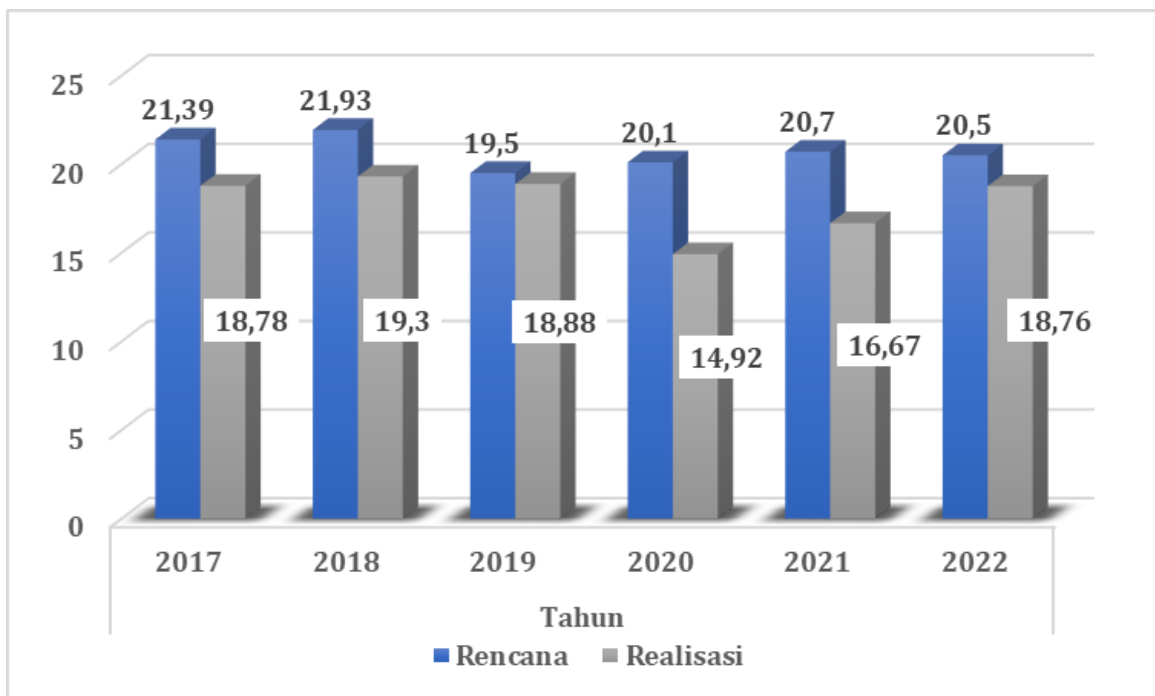
Perubahan (Tahun 2023)						Semula (Tahun 2022)			
No	Fakultas	No. Prodi	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No. Prodi	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
		81.	Kajian Budaya	S2	Baik	79.	Kajian Budaya	S2	B
8.	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	82.	Ilmu Komunikasi	S1	A	80.	Ilmu Komunikasai	S1	A
		83.	Sosiologi	S1	A	81.	Sosiologi	S1	A
		84.	Ilmu Politik	S1	A	82.	Ilmu Politik	S1	A
		85.	Administrasi Publik	S1	B	83.	Administrasi Publik	S1	B
		86.	Antropologi Sosial	S1	A	84.	Antropologi Sosial	S1	A
		87.	Hubungan Internasional	S1	B	85.	Hubungan Internasional	S1	B
		88.	Sosiologi	S2	A	86.	Sosiologi	S2	A
		89.	Antropologi	S2	B	87.	Antropologi	S2	B
		90.	Ilmu Komunikasi	S2	B	88.	Ilmu Komunikasi	S2	B
		91.	Ilmu Politik	S2	B	89.	Ilmu Politik	S2	B
		92.	Administrasi Publik	S2	B	90.	Administrasi Publik	S2	B
		93.	Studi Kebijakan	S3	Baik	91.	Studi Kebijakan	S3	Terakreditasi
		94.	SOSIOLOGI	S3	Baik	92.	SOSIOLOGI	S3	Terakreditasi
		9.	Fakultas Teknik	95.	Teknik Sipil	S1	A	93.	Teknik Sipil
96.	Teknik Mesin			S1	A/ Unggul	94.	Teknik Mesin	S1	A/ Unggul
97.	Teknik Elektro			S1	A/ Unggul IABEE	95.	Teknik Elektro	S1	A/ Unggul IABEE
98.	Teknik Industri			S1	A/ Unggul ABET	96.	Teknik Industri	S1	A/ Unggul ABET
99.	Teknik Lingkungan			S1	A/Unggul ABET IABEE	97.	Teknik Lingkungan	S1	A/Unggul ABET IABEE
100.	Teknik Sipil			S2	B	98.	Teknik Sipil	S2	B
101.	Teknik Mesin			S2	B ABET	99.	Teknik Mesin	S2	B ABET
102.	Teknik Elektro			S2	B/ Baik sekali	100.	Teknik Elektro	S2	B/ Baik sekali
103.	Teknik Industri			S2	B/ Baik sekali	101.	Teknik Industri	S2	B/ Baik sekali
104.	Teknik Lingkungan			S2	B	102.	Teknik Lingkungan	S2	B
105.	Teknik Sipil			S3	Baik	103.	Teknik Sipil	S3	-
106.	Teknik Mesin			S3	B	104.	Teknik Mesin	S3	B
107.	Teknik Elektro			S3	Baik	105.	Teknik Elektro	S3	Teraktreditasi
108.	Teknik Industri			S3	Baik				
10.	Fakultas Farmasi	109.	Farmasi	S1	Unggul / AUN-QA	106.	Farmasi	S1	A / AUN-QA
		110.	Farmasi	S2	A	107.	Farmasi	S2	A
		111.	Farmasi	S3	B	108.	Farmasi	S3	B
		112.	Pendidikan Profesi Apoteker	Profesi	Unggul	109.	Pendidikan Profesi Apoteker	Profesi	A
11.	Fakultas Teknologi Pertanian	113.	Teknik pertanian dan Biosistem	S1	A	110.	Teknik pertanian dan Biosistem	S1	A
		114.	Teknologi Pangan Hasil Pertanian	S1	B	111.	Teknologi Hasil Pertanian	S1	B
		115.	Teknologi Industri Pertanian	S1	Baik	112.	Teknologi Industri Pertanian	S1	Terakreditasi
		116.	Teknik pertanian dan Biosistem	S2	B	113.	Teknik pertanian dan Biosistem	S2	B
		117.	Teknologi Industri Pertanian	S2	B	114.	Teknologi Industri Pertanian	S2	B
		118.	Teknologi Pangan dan Hasil Pertanian	S2	Teraktreditasi				
12.	Fakultas Kesehatan Masyarakat	119.	Gizi	S1	B	115.	Gizi	S1	B
		120.	Kesehatan Masyarakat	S1	A	116.	Kesehatan Masyarakat	S1	A
		121.	Epidemiologi	S2	Unggul	117.	Epidemiologi	S2	Unggul
		122.	Ilmu Gizi	S2	B	118.	Ilmu Gizi	S2	Terakreditasi
13.	Fakultas Keperawatan	123.	Keperawatan	S1	A	119.	Keperawatan	S1	A
		124.	Keperawatan	S2	Unggul	120.	Keperawatan	S2	Unggul
		125.	Pendidikan Profesi Ners	Profesi	A	121.	Pendidikan Profesi Ners	Profesi	A
14.	Fakultas Kedokteran Gigi	126.	Kedokteran Gigi	S1	Unggul	122.	Kedokteran Gigi	S1	B
		127.	Pendidikan Profesi Dokter Gigi	Profesi	Unggul	123.	Pendidikan Profesi Dokter Gigi	Profesi	B
15.	Fakultas Teknologi Informasi	128.	Sistem Informasi	S1	Baik Sekali	124.	Sistem Informasi	S1	B
		129.	Teknik Komputer	S1	Baik Sekali	125.	Teknik Komputer	S1	B
		130.	Informatika	S1	Baik	126.	Informatika	S1	Teraktreditasi
16.	Pascasarjana	131.	Ilmu Lingkungan	S2	B	127.	Ilmu Lingkungan	S2	B
		132.	Perumahan dan Permukiman	S2	B	128.	Perumahan dan Permukiman	S2	B

Perubahan (Tahun 2023)						Semula (Tahun 2022)			
No	Fakultas	No. Prodi	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi	No. Prodi	Nama Program Studi	Jenjang	Nilai Akreditasi Prodi
		133.	Pembangunan wilayah dan Pedesaan (PWD)	S2	A	129.	Pembangunan wilayah dan Pedesaan (PWD)	S2	A
		134.	Pengelolaan Sumber Daya Alam	S2	B	130.	Pengelolaan Sumber Daya Alam	S2	B
		135.	Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan (PKP)	S2	B	131.	Bioteknologi	S2	B
		136.	Studi Pembangunan	S3	B	132.	Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan (PKP)	S2	B
		137.	Pendidikan Profesi Insinyur	Profesi	B	133.	Studi Pembangunan	S3	B
						134.	Pendidikan Profesi Insinyur	Profesi	Terakreditasi

2. Penyesuaian pada gambar 1.3. hal.13

Tingkat Pencapaian Angka Efisiensi Edukasi (AEE):

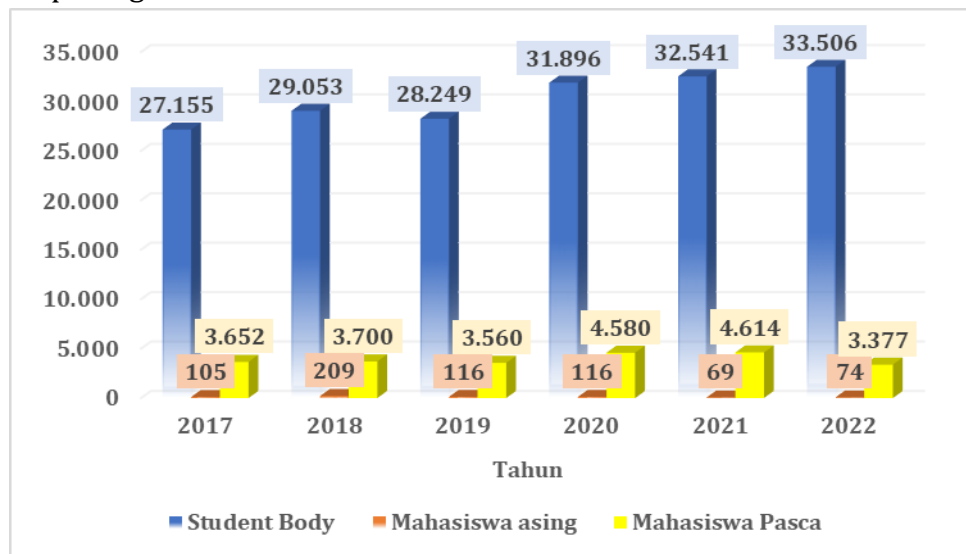
Realisasi capaian AEE tahun 2022 adalah 18,76 %, hal ini mengalami peningkatan sebesar 2,09%, dibanding capaian tahun 2021 sebesar 16,67%.



Gambar 1.3. Rata-rata AEE total prodi (2017-2022) rencana dan realisasi

3. Penyesuaian pada gambar 1.4. hal.14

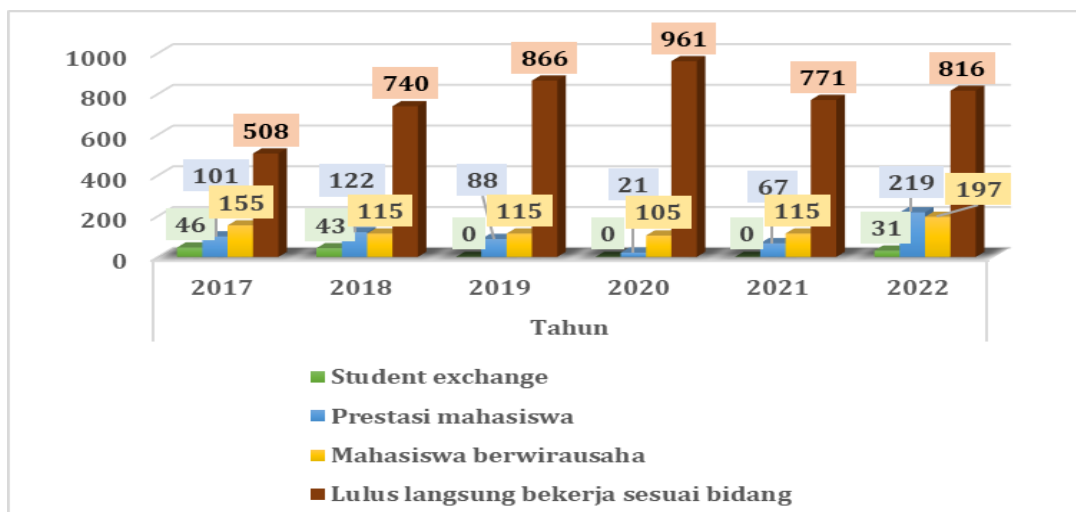
Total *student body* pada tahun 2022 adalah sebanyak 33.506 orang dan mengalami peningkatan dari tahun 2021.



Gambar 1.4. Jumlah *student body*, mahasiswa asing dan pascasarjana (2017-2022)

4. Penyesuaian pada gambar 1.5. hal.14

Jumlah mahasiswa yang melaksanakan *student exchange* ke luar negeri tahun 2022 adalah sebanyak 31 orang, hal ini mengalami peningkatan dibanding tahun 2021 dikarenakan telah berkurangnya covid-19 sehingga *student exchange* dapat dilaksanakan kembali.



Gambar 1.5. Jumlah mahasiswa yang melakukan kegiatan *student exchange*, prestasi, berwirausaha dan langsung bekerja sesuai bidang (2017-2022)

5. Penyesuaian pada gambar 1.6. hal.15

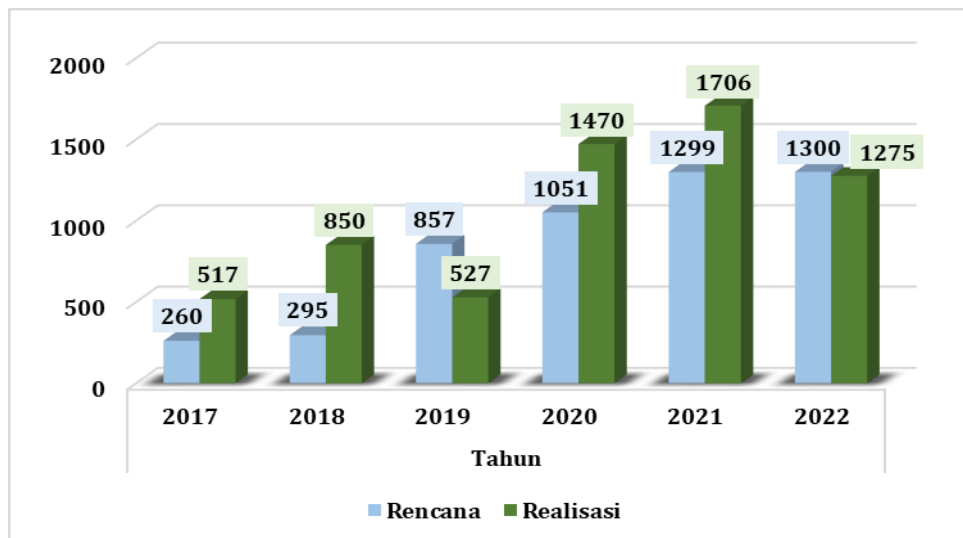
Perkembangan jumlah publikasi nasional dosen. Pada tahun 2022 sebanyak 1991 publikasi, mengalami peningkatan dibanding tahun 2021 yang berjumlah 1.186 publikasi,



Gambar 1.6. Perkembangan jumlah Publikasi Nasional dosen UNAND tahun 2017-2022

6. Penyesuaian pada gambar 1.7. hal.16

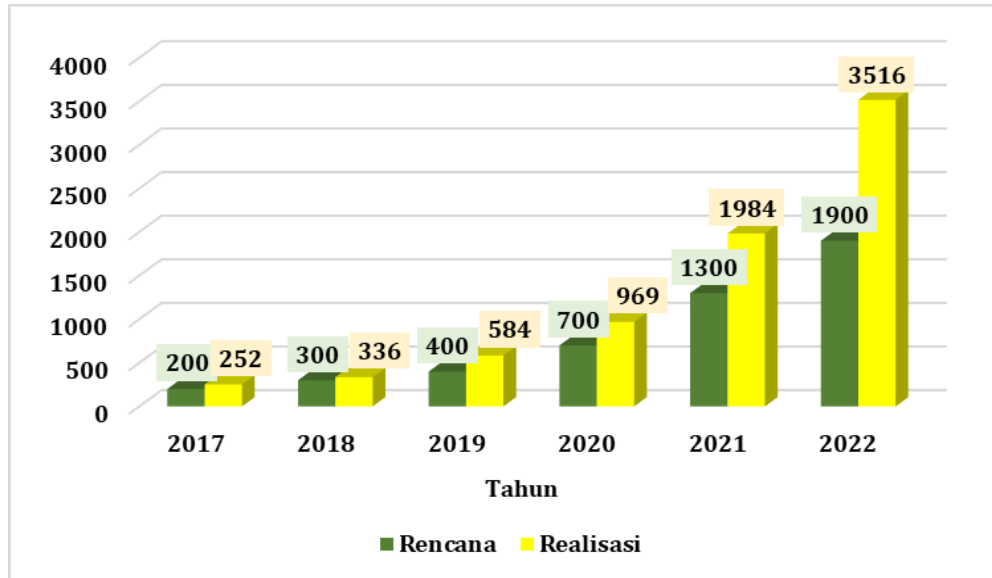
Publikasi internasional dosen UNAND pada tahun tahun 2022 ditargetkan 1.300 publikasi namun realisasi publikasi tahun 2022 adalah 1.275 publikasi dengan persentase capaian 98%), hal ini mengalami penurunan dibanding tahun 2021.



Gambar 1. 7 Perkembangan publikasi internasional dosen Unand tahun 2017-2022

7. Penyesuaian pada gambar 1.8. hal. 17

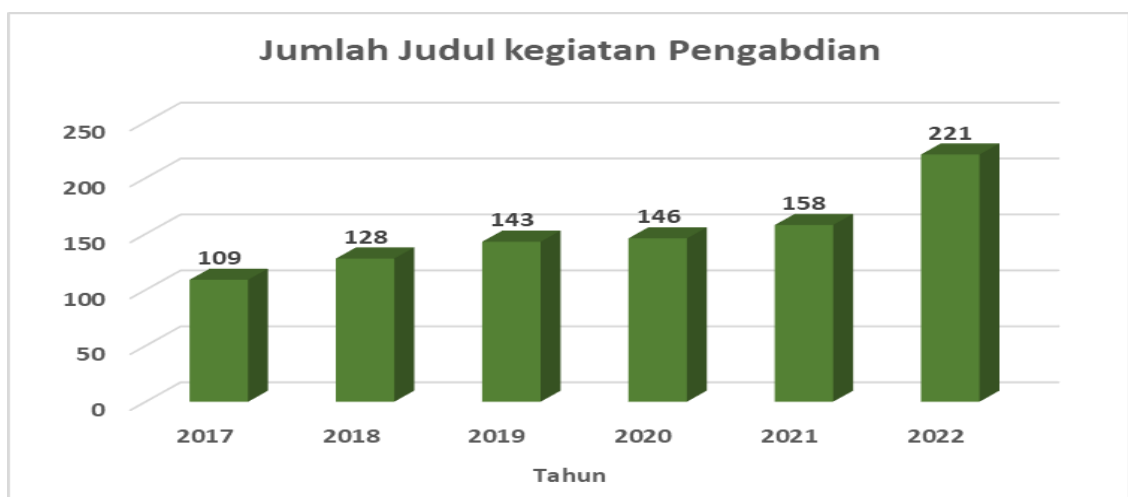
Total hak kekayaan intelektual (HKI) yang dihasilkan dosen UNAND pada tahun 2022 sebanyak 3.516 buah. Hal ini mengalami peningkatan dibanding tahun 2021 yang capaiannya sebesar 1.984 buah.



Gambar 1.8 Perkembangan Jumlah HKI yang dihasilkan dosen UNAND 2017-2022

8. Penyesuaian pada gambar 1.10. hal. 20

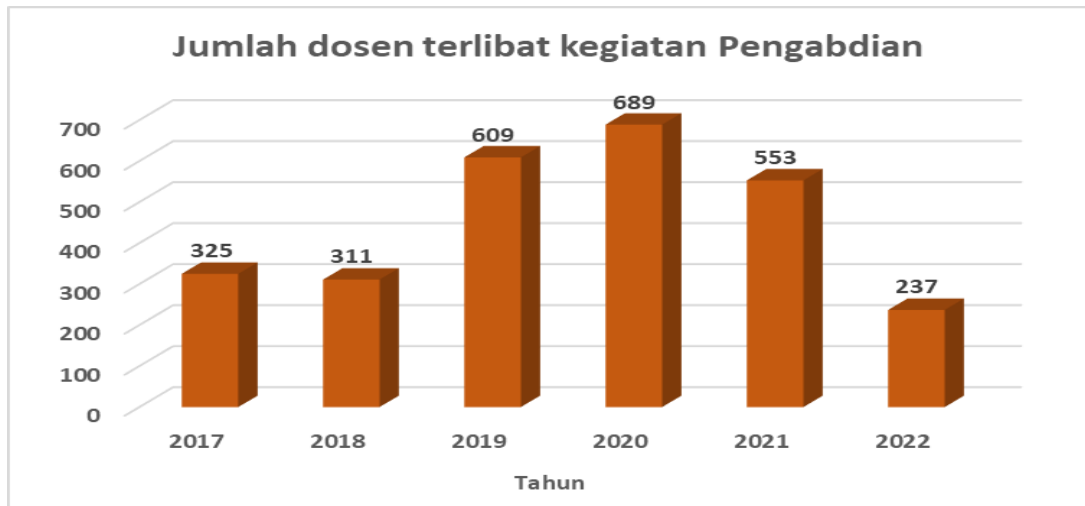
Dalam bidang Pengabdian pada masyarakat jumlah judul pengabdian kepada masyarakat adalah 221 judul pada tahun 2022. Hal ini mengalami peningkatan jika di bandingkan dengan tahun 2021 yang hanya mencapai 158 judul.



gambar 1.10 Perkembangan jumlah judul kegiatan pengabdian kepada masyarakat pada tahun 2017-2022

9. Penyesuaian pada gambar 1.11. hal. 20.

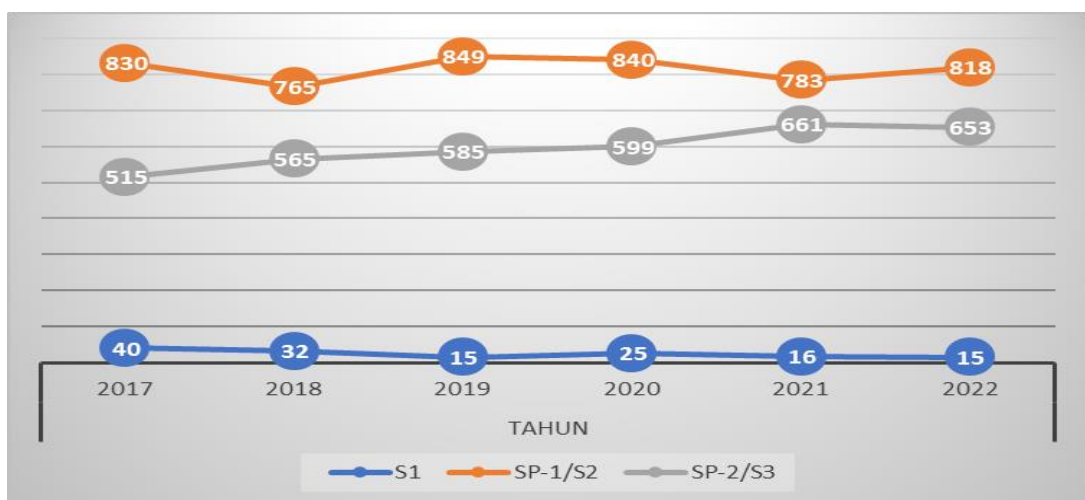
Pada tahun 2022 kegiatan pengabdian kepada masyarakat melibatkan sebanyak 237 orang dosen, jika dibandingkan dengan tahun 2021, kondisi ini menggambarkan terjadinya penurunan yang cukup tajam.



Gambar 1.11 Jumlah dosen terlibat kegiatan pengabdian masyarakat dari tahun 2017-2022

10. Penyesuaian pada gambar 1.12. hal. 21

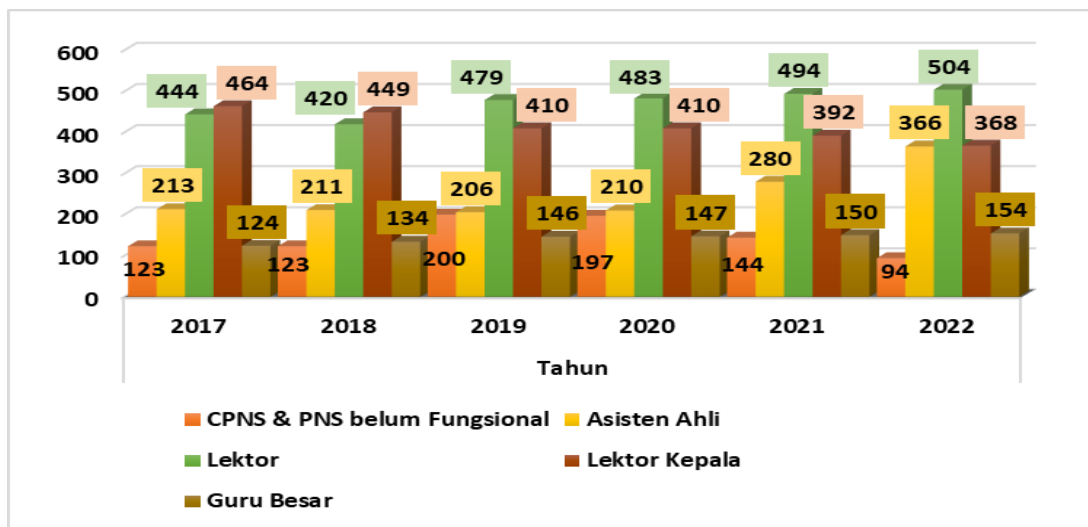
Universitas Andalas memiliki 1.486 orang dosen tetap berdasarkan data tahun 2022 dengan kualifikasi pendidikan Sp-2/S3 sebanyak 653 orang, Sp-1/S2 sebanyak 818 orang dan S1 masih terdapat sebanyak 15 orang. Hal ini mengalami peningkatan dibanding tahun 2021.



Gambar 1. 12 Perkembangan jumlah dosen tetap UNAND berdasarkan tingkat Pendidikan tahun 2017 s/d 2022.

11. Penyesuaian pada gambar 1.13. hal.22

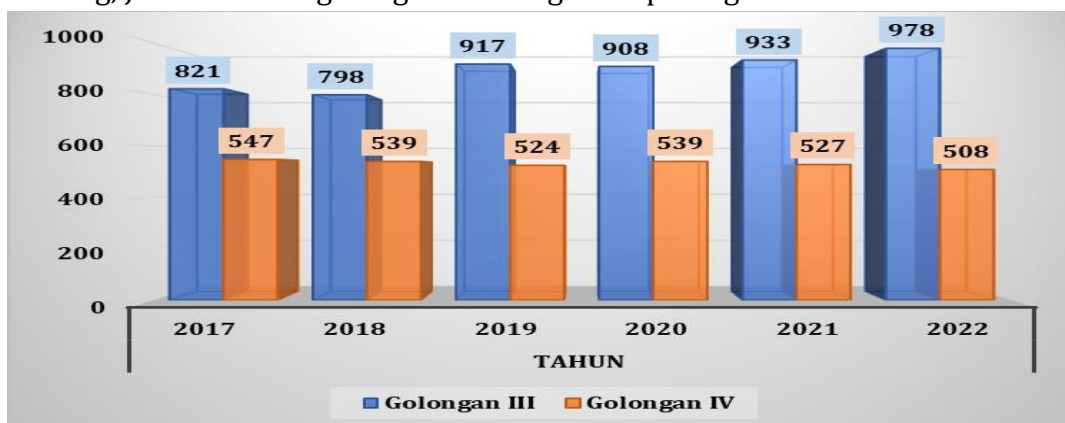
Gambar 1.13 memperlihatkan komposisi kualifikasi akademik berdasarkan jabatan fungsional dosen UNAND sampai dengan tahun 2022. Di tahun 2022, komposisi kualifikasi dosen tetap yang masih berstatus CPNS dan PNS belum fungsional sebanyak 94 orang (6%), Asisten Ahli 366 orang (25%), Lektor 504 orang (34%), Lektor Kepala 368 orang (25%) dan 154 orang (10%) dengan gelar akademik Guru Besar (profesor).



Gambar 1. 13 Kualifikasi akademik dosen UNAND tahun 2017 – 2022

12. Penyesuaian pada gambar 1.14. hal.22

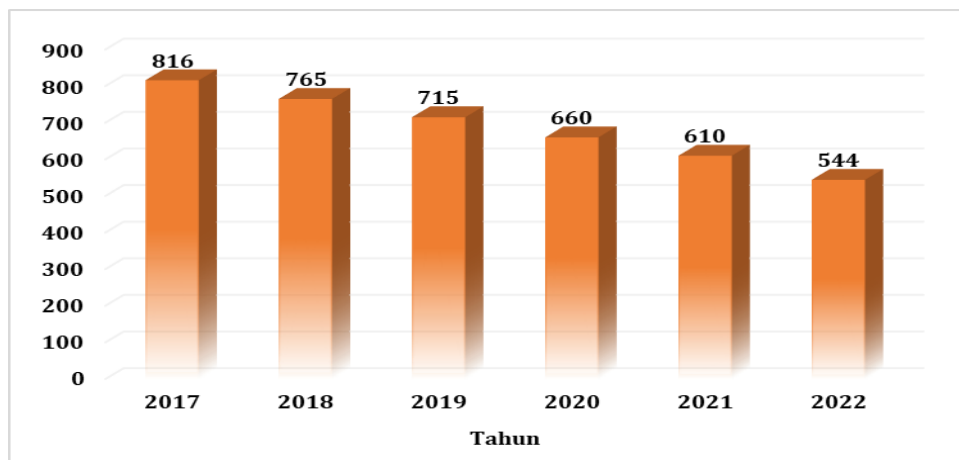
Menurut golongan dan kepangkatan, pada tahun 2022 jumlah dosen UNAND golongan III adalah sebanyak 978 orang dan golongan IV adalah sebanyak 508 orang, Jumlah dosen golongan III mengalami peningkatan dari tahun 2021.



Gambar 1. 14 Komposisi dosen UNAND berdasarkan golongan tahun 2017 – 2022

13. Penyesuaian pada gambar 1.15. hal.23

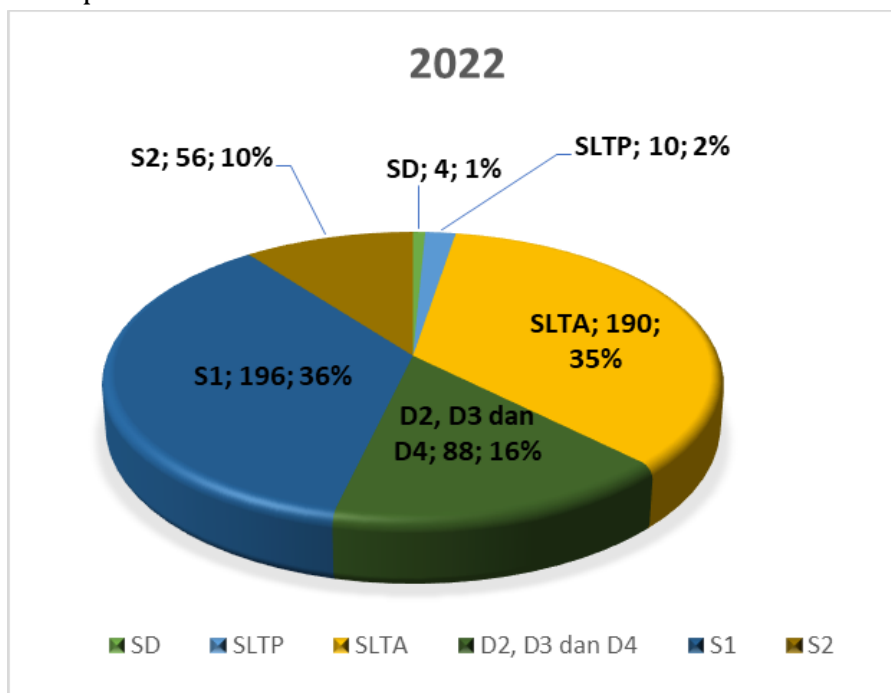
Jumlah tenaga kependidikan UNAND pada tahun 2022 adalah sebanyak 544 orang, dan terlihat mengalami penurunan setiap tahunnya.



Gambar 1. 15 Perkembangan jumlah tenaga kependidikan tahun 2017 – 2022

14. Penyesuaian pada gambar 1.16. hal.24

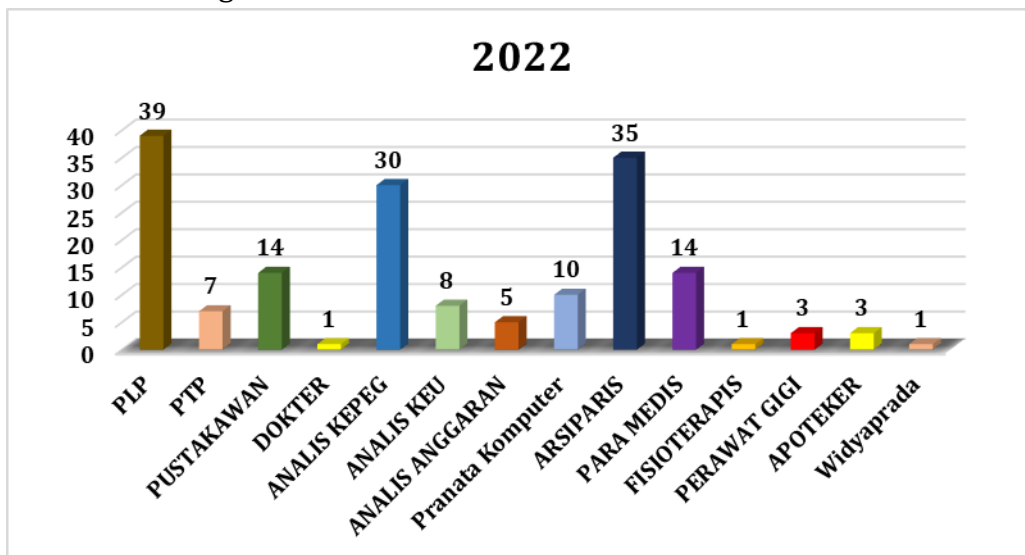
Gambar 1.16 memperlihatkan komposisi jumlah pegawai berdasarkan jenjang pendidikan tahun 2022. Persentase tenaga kependidikan berkualifikasi S-2 adalah 10% (56 orang), S-1 36% (196 orang), D2/D-3 16% (88 orang), dan SMA/SMK/SMP/SD 37% (204 orang). Jumlah berkualifikasi S-2 dan S-1 mengalami penurunan dari tahun 2021.



Gambar 1. 16 Komposisi jumlah tenaga kependidikan berdasarkan jenjang pendidikan tahun 2022

15. Penyesuaian pada gambar 1.17. hal.24

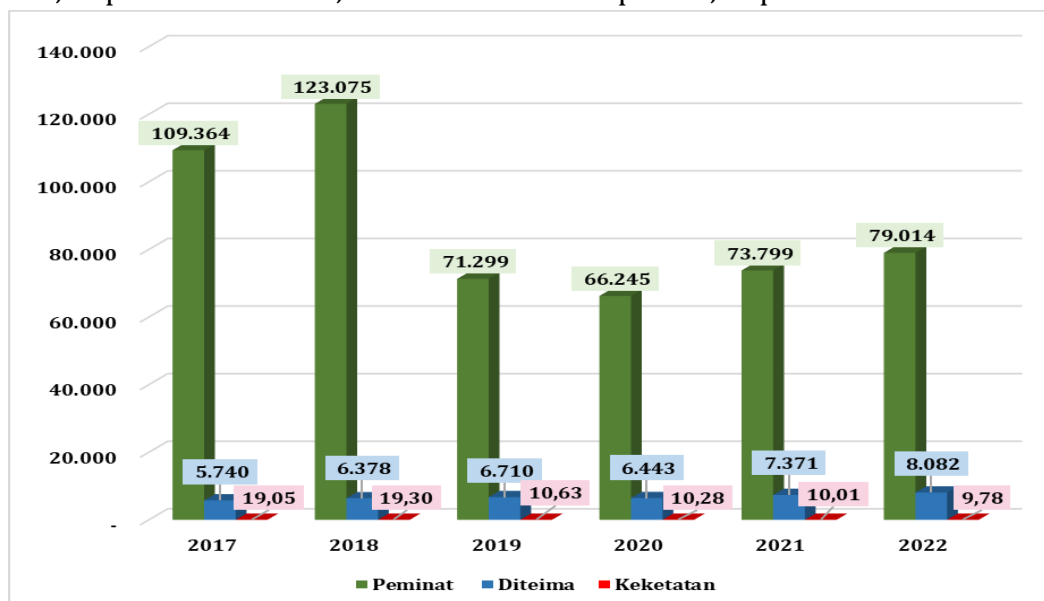
Untuk sebaran jabatan fungsional di lingkungan Universitas Andalas pada tahun 2022 adalah sebagai berikut :



Gambar 1. 17 Distribusi jumlah tenaga kependidikan UNAND berdasarkan jabatan fungsional tahun 2022

16. Penyesuaian pada gambar 1.18. hal.26

Rasio keketatan untuk masuk ke UNAND pada berbagai jenjang pendidikan (D-3, S-1, S-2, S-3, Profesi dan Spesialis 1) dari tahun 2017-2022 mengalami penurunan. Rasio keketatan penerimaan mahasiswa baru setiap tahun, yaitu 1 : 19,05 pada tahun 2017, terus menurun sampai 1:9,78 pada tahun 2022.



Gambar 1. 18 Rasio keketatan calon mahasiswa baru UNAND tahun 2017 – 2022

17. Penyesuaian pada gambar 1.19. hal. 27

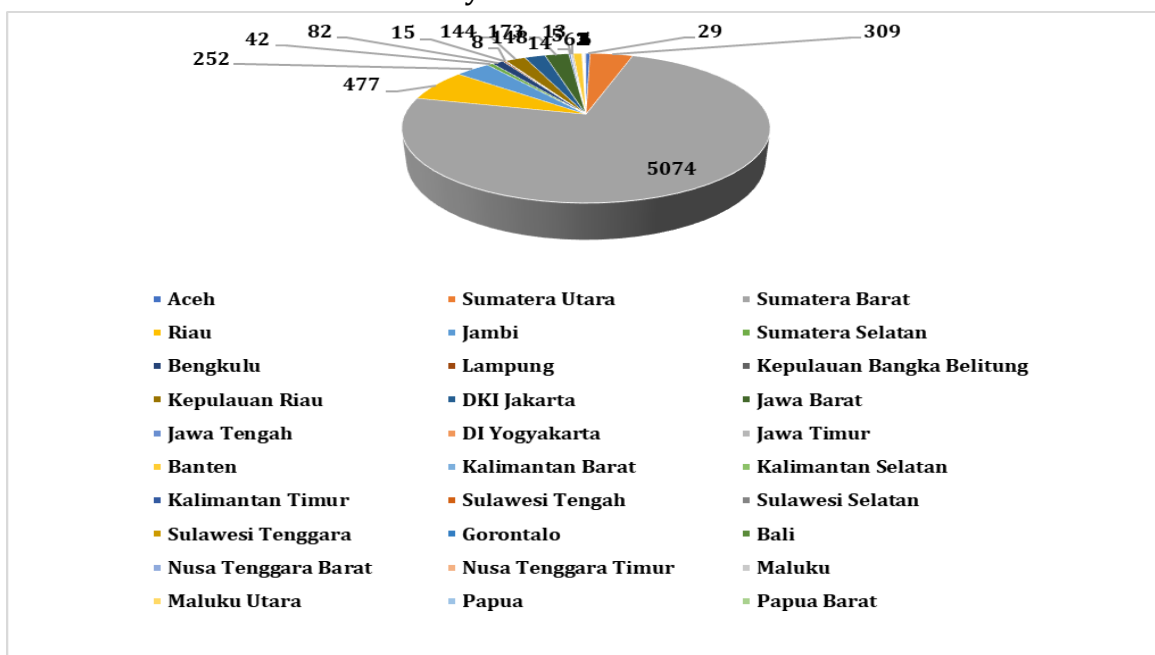
Jumlah mahasiswa aktif Program Sarjana (S1) ditahun 2022 sebanyak 28.110 orang, mengalami kenaikan jika disbanding dengan tahun 2021.



Gambar 1. 19 Jumlah mahasiswa yang terdaftar untuk empat tahun terakhir

18. Penyesuaian pada gambar 1.20. hal.28

Jumlah mahasiswa baru UNAND berasal dari daerah Sumatera Barat yaitu sebesar 74% dari keseluruhan mahasiswa baru di tahun 2022, sementara 26% berasal dari 29 Provinsi lainnya di Indonesia.



Gambar 1.20 Distribusi mahasiswa baru UNAND yang berasal dari 30 Provinsi tahun 2022

19. Penyesuaian pada tabel 1.2. hal.29

UNAND juga melaksanakan program khusus pemerintah untuk penerimaan mahasiswa Papua yaitu program ADIK (Afirmasi Pendidikan Tinggi). Pada tahun 2022 mahasiswa program ini adalah sebanyak 24 orang. Sedangkan untuk program ADIK dari daerah 3T, TKI dan difabel, ditahun 2022 sebanyak 37 orang, hal ini mengalami penurunan jika disbanding dengankan tahun 2021.

Tabel 1. 2 Mahasiswa asing UNAND berdasarkan negara asal tahun 2018 – 2022

No	Negara Asal	Tahun					Jumlah
		2018	2019	2020	2021	2022	
1	Malaysia	81	105	43	45	34	308
2	Madagaskar		12	8	8	8	36
3	Vietnam		14	14	14	13	55
4	Thailand	1	5	5	3	3	17
5	Suriname		1	1	2	2	6
6	Timor Leste		2	2	2	2	8
7	Kamboja			1	1	1	3
8	Amerika Serikat		1	2	1	1	5
9	Inggris		1	1	1	1	4
10	Myanmar			11	6	6	23
11	Korea Selatan	2	1	2	1	1	7
12	Philipina	1	1	1	1		4
13	China	2	2	2	1	1	8
14	Jepang	1	1	1			3
15	Sudan				1	1	2
16	Jerman		1				1
17	Chili		1	1			2
18	Polandia	1					1
19	Belanda	4					4
TOTAL		93	148	95	87	74	497

20. Penyesuaian pada tabel 1.3. hal.29

Adapun masa studi mahasiswa D3, S1, S2 dan S3 tahun 2017 – 2022 diperlihatkan pada Tabel 1.3. Masa studi program S3 masih harus mejadi perhatian semua penyelenggara pendidikan terkait di UNAND, agar dapat dipersingkat namun tentunya dengan tetap memperhatikan kualitas dan kewajaran.

Tabel 1. 3 Masa studi wisudawan tahun 2017-2022

No	Program Pendidikan	Rata- Rata Masa Studi Lulusan					
		2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Doktor (S-3)	5 th 7 bln	5 th 0 bln	4 th 5 bln	5 th 2 bln	4 th 10 bln	5 th 4 bln
2	Magister (S-2)	3 th 3 bln	3 th 0 bln	2 th 7 bln	2 th 7 bln	2 th 8 bln	2 th 8 bln
3	Sarjana (S-1)	4 th 6 bln	4 th 5 bln	4 th 6 bln	4 th 6 bln	4 th 7 bln	4 th 8 bln
4	Ahli Madya (D-3)	3 th 2 bln	3 th 1 bln	3 th 1 bln	3 th 2 bln	3 th 2 bln	3 th 1 bln

21. Penyesuaian pada tabel 1.6. hal.41

Koleksi perpustakaan pusat terdiri dari buku teks, jurnal ilmiah nasional, jurnal ilmiah internasional, dan prosiding. Selain itu juga tersedia buku referensi dan tugas akhir dari mahasiswa, baik S-1, S-3, dan S-3.

Tabel 1. 6 Jumlah Judul dan Copy Koleksi Perpustakaan Pusat Tahun 2022

No.	Koleksi	Judul	Eksemplar
1	Textbook	66.008	139.279
2	Referensi	7.764	9.417
3	Skripsi/Thesis/Disertasi	51.236	51.236
4	Hasil Penelitian	2.971	3.192
5	Koleksi Umum/ Populer	384	521
6	Jurnal & Majalah Ilmiah	4.810	5.486
7	Fiksi	804	984
8	Audio Visual	-	-
Jumlah		133.977	210.115

22. Penyesuaian pada Nomor Akreditasi Institusi UNAND (S) hal. 51

UNAND memiliki akreditasi institusi **Unggul** berdasarkan SK BAN-PT Nomor 1969/SK/BAN-PT/Ak.KP/PT/XI/2022.



BAB III ARAH KEBIJAKAN

1. Penyesuaian pada tabel 3.1. hal.86

Rata-rata Pertumbuhan jumlah dosen menurut kualifikasi fungsional dari tahun 2017-2022 sebesar 1,67%, dimana rata-rata Pertumbuhan ini mengalami kenaikan dibanding tahun 2017-2021.

Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Dosen Menurut Kualifikasi Fungsional
Tahun 2017-2022

Kualifikasi Fungsional	Tahun						Pertumbuhan Rata-rata (%)
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
CPNS & PNS belum Fungsional	123	123	200	197	144	94	-5,24
Asisten Ahli	213	211	206	210	280	366	11,43
Lektor	444	420	479	483	494	504	2,57
Lektor Kepala	464	449	410	410	392	368	-4,53
Guru Besar	124	134	146	147	150	154	4,43
Jumlah	1368	1337	1441	1447	1460	1486	1,67

2. Penyesuaian pada tabel 3.2. hal.87

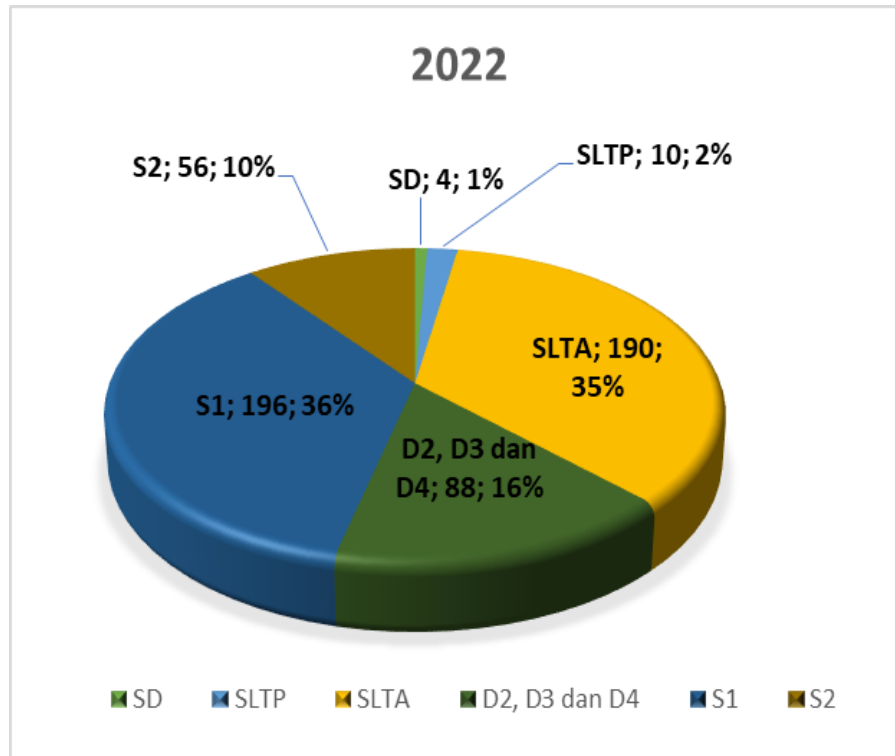
Berdasarkan tingkat pendidikan, rata-rata pertumbuhan tahun 2017-2022 sebesar 1,42, hal ini mengalami penurunan dibanding tahun 2017-2021.

Tabel 3. 2 Perkembangan Jumlah Dosen Menurut Kualifikasi Akademis
Tahun 2017-2022

Jenjang Pendidikan	Tahun						Pertumbuhan Rata-Rata
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
S1	40	32	15	25	16	15	-17,81
Sp-1/S2	830	765	849	840	800	818	-0,29
Sp-2/S3	515	565	585	599	661	653	4,86
Total	1385	1362	1449	1464	1460	1486	1,42

3. Penyesuaian pada gambar 3.2. hal.87

Kualifikasi akademis atau pendidikan dari tenaga kependidikan tahun 2022. Sekolah Dasar (SD) yakni sebesar 1% (4 orang). Pendidikan mayoritas tendik adalah tingkat SLTA yakni sebesar 35%, selanjutnya diikuti oleh pendidikan tingkat sarjana S1 sebesar 36%. Sedangkan yang pendidikan magister (S2) sebesar 10%.



Gambar 3. 2 Komposisi Tenaga Kependidikan Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2022

BAB IV EVALUASI KINERJA DAN KEUANGAN

1. Penyesuaian pada tabel 4.4. hal. 96

Dalam rangka penyusunan rencana strategis ini digunakan indikator ekonomi makro berupa: pertumbuhan ekonomi, laju inflasi dan pertumbuhan penduduk seperti terlihat pada Tabel 4.4.

Tabel 4. 4 Proyeksi Indikator Makro 2024

Uraian	Realisasi						Proyeksi	
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pertumbuhan Ekonomi (%)	5,07	5,17	5,02	2,07	3,69	5,31	5,28	5,35
Laju Inflasi (%)	3,61	3,13	3,50	1,68	1,87	5,51	5,50	4,9
Jumlah Penduduk (jt)	261,36	264,16	266,91	269,60	272,68	275,77	278,65	281,64

2. Penyesuaian pada tabel 4.5. hal.98

Dibanding tahun 2021 pada tahun 2022 ini terdapat penambahan jumlah prodi yang semula berjumlah 128 menjadi 136 prodi. Hal ini disebabkan adanya pendirian prodi baru pada jenjang S1 sebanyak 1 prodi, S2 sebanyak 2 prodi dan S3 sebanyak 3 prodi.

Tabel 4. 5 Perkiraan Jumlah Program Studi sampai Akhir Tahun 2024

Jenjang Program	Realisasi				Proyeksi	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Diploma 3	4	4	4	4	4	4
Diploma 4	-	-	-	-	6	6
S1	47	48	48	49	51	52
S2	42	43	42	44	46	47
S3	13	13	14	17	17	17
Profesi	6	6	7	7	7	8
Spesialis	12	12	13	13	13	13
Sub Spesialis				2	3	3
Total	124	126	128	136	147	133

3. Penyesuaian pada tabel 4.6 hal. 99

Jumlah Total mahasiswa terdaftar pada berbagai macam jenjang ilmu ditahun 2022 adalah sebanyak 33.506 orang , mengalami peningkatan sebanyak 965 orang dibanding tahun 2021.

Tabel 4. 6 Perkiraan Jumlah Mahasiswa Sampai Akhir Tahun 2024

No	Program	Realisasi						Target	
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Diploma III	947	978	1.038	773	1.030	956	1.063	1.080
2	S1	24.470	24.314	24.833	25.672	26.897	28.110	28.768	29.752
3	S2	2.092	2.007	2.082	2.231	2.193	2.169	2.416	2.169
4	S3	377	341	413	534	617	617	680	714
5	Sp1	1.270	210	415	465	573	589	629	660
6	Sp2						2	4	6
7	Profesi	161	763	842	1.139	1.231	1.063	1.311	1.352
Total		29.317	28.613	29.623	30.814	32.541	33.506	34.871	35.733

4. Penyesuaian pada gambar 4.1. hal.100

Jumlah total tenaga dosen pada berbagai macam jenjang ilmu ditahun 2022 sebanyak 1.486 orang, mengalami peningkatan sebanyak 26 orang dibanding ditahun 2021.



Gambar 4. 1 Perkembangan Jumlah Tenaga Dosen Tahun 2017-2022

5. Penyesuaian pada tabel 4.9. hal.104

Realisasi pendapatan Universitas Andalas yang diperoleh dari pemerintah, masyarakat, pinjaman/hibah luar negeri dan usaha mandiri Universitas Andalas sebesar Rp. 846.136.367.840, mengalami kenaikan 14% dibanding dari tahun 2021.

Tabel 4.9 Realisasi dan Proyeksi Pendapatan Universitas Andalas tahun 2018 - 2024

No	Uraian	Realiasi					Proyeksi		
		2018	2019	2020	2021	2022 (PTNBH)	2023 (PTNBH)	2024 (PTNBH)	
1	Penerimaan :	613.794.610.000	669.874.735.000	655.378.309.000	728.787.689.000	846.136.367.840	996.454.174.398	1,004,779,227,000	
1	Rupiah Murni (Rutin)	253.451.313.000	262.147.735.000	270.860.295.000	262.666.486.000	239.467.157.721	240.500.000.000	240.500.000.000	
		41%	39%	41%	36%	28%	24%	24%	
2	Rupiah Murni (BOPTN/BPPTNBH)	64.200.000.000	62.700.000.000	46.062.894.000	41.723.683.000	66.607.682.037	98.616.000.000	66,607,683,000	
		10%	9%	7%	6%	8%	10%	7%	
3	Pendapatan Alternatif (APBN, PHLN, SBSN, KPBU, dll)	-	-	-	2.421.620.000	73.799.791.726	82.923.750.000	84,001,758,750	
		-	-	-	0.33%	9%	8%	8%	
4	Penerimaan Negara Bukan Pajak	296.143.297.000	345.000.000.000	338.455.120.000	421.975.900.000	466.261.736.356	574.414.424.398	613.669.785.250	
		48%	52%	52%	58%	55%	58%	61%	

6. Penyesuaian pada tabel 4.10. hal.107

Realisasi penggunaan anggaran Universitas Andalas dari berbagai jenis penggunaan anggaran sebesar Rp. 846.136.367.840, mengalami kenaikan 14% dibanding dari tahun 2021.

Tabel 4. 10 Realisasi dan Proyeksi Penggunaan Anggaran Universitas Andalas tahun 2018-2024

No	Jenis Penggunaan Anggaran	Realisasi					Proyeksi	
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Layanan Perkantoran	371.002.859.000	398.614.053.000	303.101.305.000	378.989.373.000	472.851.553.350	416.757.044.000	437.037.105.049
2	Layanan Pendidikan dan Layanan Pembelajaran	117.591.925.000	135.362.105.000	180.575.575.000	144.075.675.000	80.659.838.457	237.880.656.066	261.151.585.653
3	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	33.700.140.000	40.141.500.000	42.269.934.000	5.435.670.000	105.170.551.986	105.170.600.000	48.792.244.135
4	Sarana/Prasarana Penunjang	72.599.686.000	79.857.077.000	79.498.166.000	88.796.280.000	104.728.598.459	174.184.845.297	185.222.292.163
5	Operasional Rumah Sakit Pendidikan	18.900.000.000	15.900.000.000	43.813.219.000	62.707.165.000	65.212.966.385	50.000.000.000	72.576.000.000
6	Dukungan Penanganan Corona Virus Disease 2019 (COVID)-19	-	-	6.120.110.000	-	17.512.859.203	12.461.029.035	
Jumlah		613.794.610.000	669.874.735.000	655.378.309.000	680.004.163.000	846.136.367.840	996.454.174.398	1.004.779.227.000

7. Penyesuaian pada tabel 4.11. hal.108

Realisasi belanja Universitas Andalas pada tahun 2022 sebesar Rp.846.136.367.840, mengalami kenaikan 14% dibanding dari tahun 2021.

Tabel 4. 11 Realisasi dan Proyeksi Belanja tahun 2019 sampai 2024

Jenis Belanja	Realisasi				Proyeksi	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total Belanja	669.874.735.000	655.378.309.000	728.787.689.000	846.136.367.840	996.454.174.398	1.004.779.227.000
Belanja Pegawai	242.751.835.000	250.086.185.000	243.389.876.000	239.660.821.740	240.500.000.000	240.500.000.000
	36%	38%	33%	28%	24%	24%
Belanja Barang	339.125.323.000	320.029.854.000	394.335.771.000	501.746.947.660	581.769.329.101	538.148.508.615
	51%	49%	54%	59%	58%	53%
Belanja Modal	87.997.577.000	85.262.270.000	91.062.042.000	104.728.598.459	174.184.845.297	226.130.718.385
	13%	13%	12%	12%	17%	23%

8. Penyesuaian pada tabel 4.13. hal. 111

Realisasi aset, kewajiban, dan ekuitas Universitas Andalas tahun tahun 2022 sebesar Rp.1.282.391.311.135, mengalami penurunan pada tahun 2021, hal ini dikarenakan asset tetap yang dicatat adalah selain tanah, disebabkan karena status Universitas Andalas sudah menjadi PTNBH.

Tabel 4.13 Realisasi dan Proyeksi Aset, Kewajiban dan Ekuitas Universitas Andalas tahun 2018-2024

Uraian	Realisasi					Proyeksi	
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Aset							
Aset Lancar	86.344.572.807	90.661.801.447	132.506.520.480	253.160.822.181	224.246.874.069	235.010.724.024	246.291.238.777
Aset Tetap	6.676.878.716.677	6.706.878.716.677	6.473.258.139.370	6.415.302.904.927	1.058.144.437.066	1.062.377.014.814	1.066.626.522.874
Aset Lainnya	8.867.387.273	9.310.756.637	7.148.631.351	5.826.303.335	0		
Total Aset	6.772.090.676.757	6.806.851.274.761	6.612.913.291.201	6.674.290.030.443	1.282.391.311.135	1.297.387.738.839	1.312.917.761.651
Kewajiban dan Ekuitas							
Kewajiban							
Kewajiban Jangka Pendek	29.244.288.513	30.706.502.939	19.024.020.809	37.305.515.387	40,808,037,089	42.766.822.869	44.819.630.367
Ekuitas							
Ekuitas	6.742.846.388.244	6.776.144.771.822	6.593.889.270.392	6.536.984.515.056	1,241,583,274,047	1.267.656.522.802	1.294.277.309.781
Total Kewajiban dan Ekuitas	6.772.090.676.757	6.806.851.274.761	6.612.913.291.201	6.574.290.030.443	1,282,391,311,135	1.310.423.345.671	1.339.096.940.148