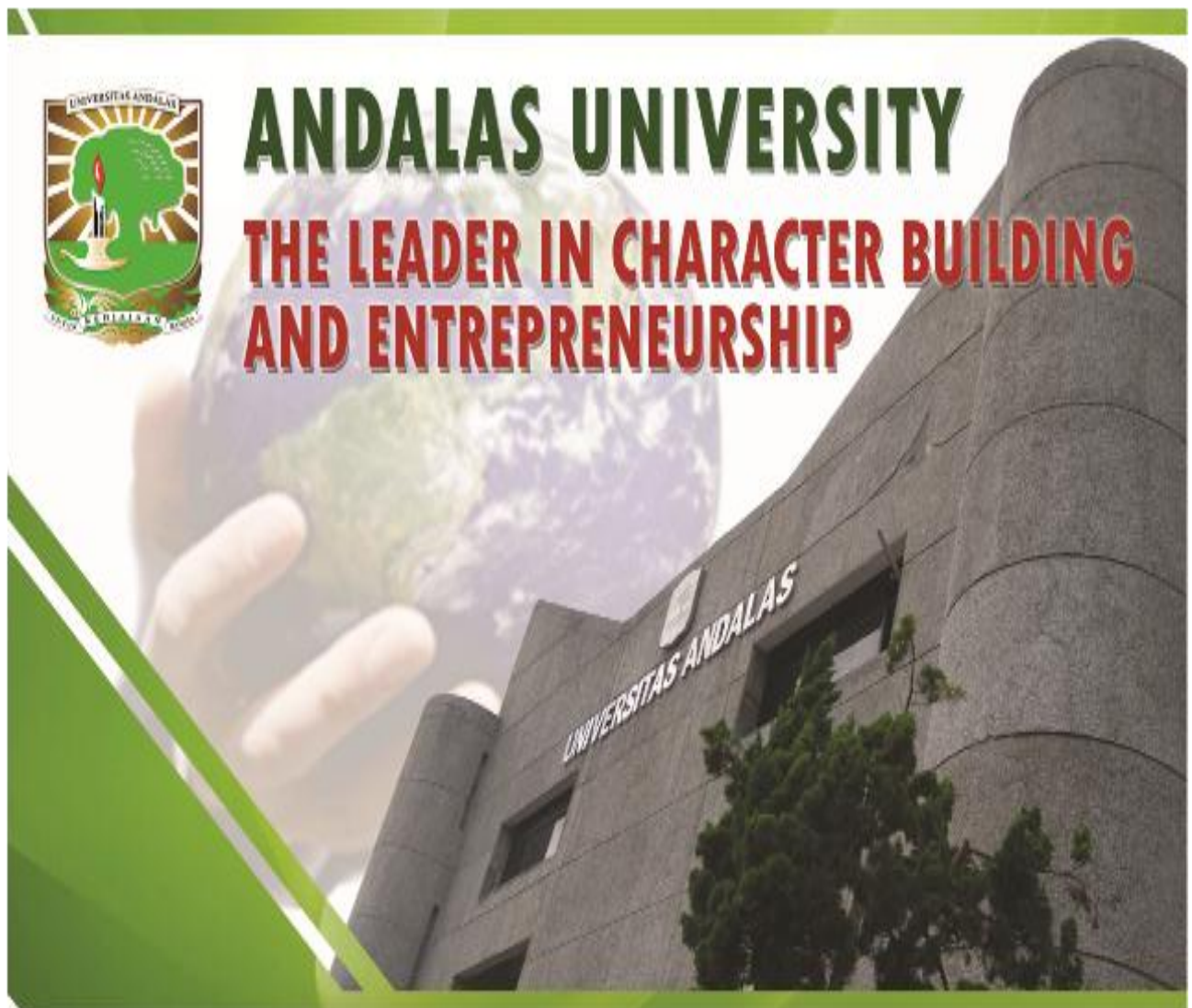


RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN UNIVERSITAS ANDALAS TAHUN ANGGARAN 2021



**Gedung Rektorat Universitas Andalas
Kampus Limau Manis Padang – 25163
Telp. (0751) 71181 Fax. (0751) 71085
Website : www.unand.ac.id**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ANDALAS

Alamat : Gedung Rektorat, Limau Manis Padang Kode Pos 25163
Telepon: 0751-71181, 71175, 71086, 71087, 71699 Faksimile: 0751-71085
Laman : <http://www.unand.ac.id> e-mail : rektorat@unand.ac.id

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Yuliandri, SH, MH
Jabatan : Rektor Universitas Andalas
Alamat : Limau Manis
Telepon : 0751-71181, 71175, 71086, 71087, 71699
Fax : 0751-71085
Email : rektor@unand.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2021 dengan perincian:

1.	Rupiah Mumi (RM)	Rp. 315.970.478.000
2.	Pinjaman/Hibah Luar Negeri	Rp -
3.	PNBP/BLU	Rp. 321.975.900.000
	Total	Rp. 637.946.378.000

Demikian Rencana Bisnis dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU).

Padang, September 2021

Rektor,



Yuliandri

NIP 196207181988111001



Menyetujui,
a.n. Menteri Pendidikan, Kebudayaan,
Riset dan Teknologi
Sekretaris Jenderal

Suharti

NIP. 196911211992032002

Mengetahui,
Dewan Pengawas

1.

Mohammad Sofwan Effendi

NIP. 195404031985031008

2.

Heru Pudyo Nugroho

NIP. 197211121998031002



Eldy Mustafa

KATA PENGANTAR

Universitas Andalas (Unand) telah ditetapkan sebagai satuan kerja (Satker) pemerintah yang menerapkan pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) secara penuh berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan Nomor 501/KMK.05/2009 tanggal 17 Desember 2009. Sebagai satuan kerja pemerintah yang menerapkan pola PK-BLU, maka Unand setiap tahun anggaran diwajibkan menyusun dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) sebagai pedoman untuk mengalokasikan sumber daya keuangan secara konsisten, efektif, dan efisien untuk mencapai kualitas pelayanan yang ditetapkan.

RBA Tahun 2021 ini disusun berdasarkan pada 4 (empat) misi; yaitu (1) menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi yang berkualitas, berdaya saing dan berkarakter; (2) menyelenggarakan penelitian yang inovatif dan pengabdian yang berkualitas untuk mewujudkan kemandirian bangsa; (3) mengembangkan dan menerapkan tata kelola yang baik (*good university governance*), menuju tata kelola yang unggul (*excellent university governance*), serta mampu beradaptasi dengan perubahan lingkungan strategis; dan (4) menyelenggarakan kerjasama yang produktif dan berkelanjutan dengan institusi pendidikan, pemerintahan dan dunia usaha di tingkat daerah, nasional dan internasional.

Dokumen RBA BLU Unand tahun anggaran 2021 diharapkan menjadi pegangan bagi segenap unsur di lingkungan Unand dalam melaksanakan program dan kegiatan untuk mencapai sasaran dan target kinerja Unand tahun 2021. Selanjutnya dokumen ini akan mengalami revisi jika terdapat perubahan variabel yang mempengaruhi pendapatan dan penerimaan Unand.

Padang, Juni 2021
Rektor Universitas

Prof. Dr. Yuliandri, SH, MH
NIP. 19620718 198811 1 001



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vii
RINGKASAN EKSEKUTIF	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Gambaran Umum	1
1.2 Visi Badan layanan Umum.....	2
1.3 Misi Badan Layanan Umum	2
1.4. Sasaran Strategis Unand	3
1.5 Kegiatan Badan Layanan Umum.....	3
1.6 Budaya Badan Layanan Umum.....	14
1.7 Susunan Pejabat BLU	14
1.7.1 Dewan Pengawas.....	14
1.7.2 Pemimpin BLU	15
1.7.3 Pejabat Keuangan.....	15
1.7.4 Pejabat Teknis.....	16
1.7.5 Pejabat Pengelola Keuangan	16
BAB II KINERJA BLU TAHUN BERJALAN (TAHUN 2020) DAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN BLU TAHUN ANGGARAN 2021	18
2.1 Gambaran Kondisi BLU	20
2.1.1 Kondisi Internal BLU.....	25
2.1.1.1 Pelayanan.....	25
2.1.1.2 Keuangan	29
2.1.1.3 Sumber Daya Manusia.....	31
2.1.1.4 Sarana dan Prasarana	36
2.1.2 Kondisi Eksternal BLU.....	38

2.1.2.1 Bencana Alam	39
2.1.2.2 Kondisi Perekonomian Nasional dan Daerah	39
2.1.2.3 Peraturan Perundang-undangan.....	40
2.1.3 Asumsi Makro	40
2.1.4 Asumsi Mikro.....	41
2.2 Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja BLU.....	43
2.2.1 Pencapaian Kinerja Tahun Berjalan.....	44
2.2.1.1 Realisasi Penerimaan.....	44
2.2.1.2 Realisasi Belanja	45
2.2.1.3 Dari Segi Output.....	55
2.2.1.4 Capaian Perjanjian Kinerja dan Kontrak Kinerja 2019.....	73
2.2.2 Rencana Kinerja dan Anggaran TA 2020.....	74
2.2.3 Target Capaian Indikator Kinerja	74
2.2.4 Analisis dan Perkiraan Biaya Per Output dan Agregat	79
2.2.5 Prakiraan Maju Pendapatan dan Prakiraan Maju Belanja.....	81
2.3 Informasi yang perlu disampaikan.....	83
2.4 Ambang Batas Belanja BLU.....	83

BAB III PENUTUP84

3.1 Kesimpulan

84

3.2 Hal-hal Yang perlu Mendapat perhatian Dalam Rangka melaksanakan

kegiatan BLU Melaksanakan kegiatan BLU

85

3.2.1 Penghapusan Piutang.....

85

3.2.2 Penghapusan Persediaan.....

85

3.2.3 Penghapusan Aset Tetap.....

85

3.2.4 Penghapusan Aset Lain- Lain

86

3.2.5 Pemberian Piutang.....

86

3.2.6 Kerjasama Dengan Pihak ketiga

86

3.2.7 Penghasilan Pengelola dan Dewan Pengawas.....

86

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar Nama-Nama Rektor Universitas Andalas Tahun 1956–2015..	1
Tabel 1.2	Daftar Nama-Nama Pejabat Sementara Rektor Semasa Transisi.....	2
Tabel 1.3	Tabel Kegiatan Universitas Andalas Tahun 2020	4
Tabel 2.1	Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa Tahun 2016– 2020	21
Tabel 2.2	Akreditasi Program Studi Tingkat Fakultas di Lingkungan Unand . Tahun 2016– 2020	26
Tabel 2.3	Koleksi Bahan Pustaka UPT Perpustakaan Universitas Andalas Tahun 2016–2020	28
Tabel 2.4	Perkembangan Anggaran DIPA Unand 2016-2020 menurut Sumber Dana	30
Tabel 2.5	Perkembangan Anggaran DIPA Unand 2016–2020 Menurut Jenis Belanja	31
Tabel 2.6	Jumlah Dosen Unand Menurut Fakultas dan Tingkat Pendidikan Tahun 2016–2020.....	32
Tabel 2.7	Rasio Jumlah Dosen Terhadap Mahasiswa Unand Tahun 2016– 2020	33
Tabel 2.8	Jumlah Dosen Unand Menurut Jabatan Fungsional Tahun 2016– 2020	34
Tabel 2.9	Jumlah Tenaga Kependidikan Unand Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2016– 2020.....	35
Tabel 2.10	Jumlah Tenaga Kependidikan Unand Menurut Kepangkatan Tahun 2016–2020.....	35
Tabel 2.11	Luas Gedung Administrasi, Ruang Kuliah, Laboratorium dan Ruangannya Universitas Andalas Tahun 2020.....	37
Tabel 2.12	Asumsi Makro APBN 2020 dan RAPBN Tahun 2021.....	40
Tabel 2.13	Rencana dan Realisasi Penerimaan Universitas Andalas per Agustus 2020 Menurut Sumber Penerimaan	44
Tabel 2.14	Target dan Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Tahun 2020 Menurut Mata Anggaran Pendapatan (MAP)	45
Tabel 2.15	Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Unand Tahun 2020 Menurut Unit Penerima	46
Tabel 2.16	Realisasi Belanja Universitas Andalas Tahun 2020 Menurut Fungsi	46
Tabel 2.17	Realisasi Belanja Unand Per Agustus 2020 Menurut Klasifikasi Ekonomi	47
Tabel 2.18	Realisasi Belanja Universitas Andalas Tahun 2020 Menurut Klasifikasi Ekonomi	48
Tabel 2.19	Laporan Kinerja Keuangan Unand Tahun 2020	50

Tabel 2.20	Daya Serap DIPA UNAND Tahun 2016-2020 berdasarkan Jenis Sumber Dana.....	51
Tabel 2.21	Daya Serap DIPA Unand Tahun 2016 – Agustus 2020 Menurut Jenis Belanja.....	54
Tabel 2.22	Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran TA 2019 dan 2020.....	55
Tabel 2.24	Rata-rata IPK, AEE, RLS, dan Cumlaude Lulusan Unand Tahun 2016-2020	56
Tabel 2.25	Jumlah Mahasiswa dan Jumlah Lulusan S1 Unand Menurut Fakultas Tahun 2016-2020 (per wisuda I tahun 2020).....	57
Tabel 2.26	Nilai <i>English Proficiency Test</i> Mahasiswa Semester Akhir Universitas Andalas Tahun 2016-2019	58
Tabel 2.27	Jumlah Judul dan Dana Penelitian Unand Menurut Sumber Dana Tahun 2016-2020 dan per Agustus 2020	61
Tabel 2.28	Jumlah Kegiatan dan Dana Pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2016- agustus 2020	63
Tabel 2.29	Jumlah Mahasiswa dan Kegiatan pada UKM Universitas Andalas Menurut Bidang dan Jenis Tahun 2016-2019	64
Tabel 2.30	Jumlah Mahasiswa Unand yang berprestasi Th. 2016-2019.....	65
Tabel 2.31	Capaian Kontrak Kinerja Unand dengan Direktorat PK BLU tahun 2020.....	73
Tabel 2.33	Target Capaian dan Indikator Sasaran Strategis Universitas Andalas Tahun 2020 – 2024	74
Tabel 2.34	Rencana Anggaran Belanja Tahun 2021 berdasarkan Klasifikasi Rincian Output (KRO) dan Rincian Output (RO).....	80
Tabel II.E.1	Prakiraan Maju Pendapatan BLU.....	81
Tabel II.E.2	Prakiraan Maju Belanja BLU.....	82
Tabel II.E.3	Neraca Keuangan Triwulan I Tahun 2020 (dalam ribuan rupiah).....	82
Tabel II.B.1	Pendapatan Per Unit Kerja TA 2020.....	87
Tabel II.B.2	Ikhtisar Target Pendapatan BLU Per Program dan Kegiatan TA 2020.....	102
Tabel II.B.3	Rincian Belanja Per Unit Kerja TA 2020.....	103
Tabel II.B.4	Ikhtisar Belanja BLU Per Program dan Kegiatan TA 2020.....	166
Tabel II.B.5	Pendapatan dan Belanja Agregat TA 2020.....	168
Tabel II.B.6	Biaya Layanan Per Unit Kerja TA 2020.....	168

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Unit Kerja Mempengaruhi Kinerja Unand.....	18
Gambar 2.2	Keterkaitan <i>Input</i> , Proses dan <i>Output</i>	19
Gambar 2.3	Anggaran Unand menurut Sumber Penerimaan 2016- agustus 2019.....	52
Gambar 2.4	Perbandingan Pagu Anggaran dengan Realisasi 2016-2019.....	53
Gambar 2.5	Perbandingan Jumlah Mahasiswa dengan Jumlah Lulusan Tahun 2016-2019 dan per wisuda 1 tahun 2020.....	58
Gambar 2.6	Perbandingan Jumlah Judul Penelitian dengan Jumlah Dana.....	62
Gambar 2.7	Perbandingan Jumlah Pengabdian dengan Jumlah Dana.....	64

RINGKASAN EKSEKUTIF

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Badan Layanan Umum Universitas Andalas (BLU Unand) tahun 2021 merupakan gambaran kinerja Unand tahun anggaran 2020 dan rencana kegiatan dan anggaran tahun 2021. Kinerja tahun 2020 mencakup: (a) kondisi internal dan eksternal yang berpengaruh terhadap kinerja tahun berjalan, (b) perbandingan antara asumsi RBA tahun berjalan dengan realisasi serta dampaknya terhadap pencapaian kinerja tahun berjalan, (c) pencapaian kinerja, (d) pencapaian program investasi, dan (e) laporan keuangan tahun berjalan.

Kinerja layanan tahun berjalan dapat dilihat dari input mahasiswa, proses, ketersediaan sarana prasarana (fasilitas), jumlah dosen dan tenaga kependidikan. Jumlah mahasiswa yang diterima Unand tahun 2018 sebanyak 6.378 orang dan pada tahun 2019 naik menjadi 6.710 orang dengan tingkat persaingan yang cenderung meningkat. Jumlah mahasiswa Unand cenderung mengalami peningkatan, pada tahun 2018 berjumlah sebanyak 27.460 orang dan naik menjadi 28.249 orang pada tahun 2019. Namun untuk jumlah mahasiswa terdaftar untuk tahun 2020 belum dapat direkapitulasi karena belum selesainya proses penerimaan mahasiswa baru angkatan 2020 di universitas andalas.

Ketersediaan fasilitas cenderung mengalami peningkatan setiap tahunnya, seperti layanan pusat bahasa (training bahasa inggris dan tes Toefl), layanan perpustakaan yang ditandai dengan semakin meningkatnya jumlah buku perpustakaan, layanan sistem informasi dengan sistem online (LPTIK).

Ketersediaan tenaga dosen cenderung mengalami penurunan dari segi jumlah tapi mengalami peningkatan dari segi kualitas. Jumlah dosen Unand tahun 2018 berjumlah sebanyak 1.337 orang dan pada tahun 2019 berjumlah 1.478 orang. Sementara itu jumlah dosen mengalami peningkatan secara kualitas dapat terlihat dari setiap tahunnya ada penambahan dosen yang berpendidikan S3, pada tahun 2018 sebanyak 550 orang naik menjadi 556 orang tahun 2019. Jumlah tenaga kependidikan berjumlah sebanyak 765 orang tahun 2018, pada tahun 2019 turun menjadi 716 orang (penurunan disebabkan karena banyak yang telah

memasuki masa pensiun, sementara tidak ada lagi formasi penambahan PNS tenaga kependidikan).

Kinerja layanan dari segi output mengalami peningkatan seperti rata-rata IPK tahun 2018 sebesar 3,21 turun menjadi 3,30 pada tahun 2019, AEE tahun 2018 sebesar 19,30 turun menjadi 18,88 pada tahun 2019, rata-rata lama studi 4,5 pada tahun 2018 dan turun menjadi 4,6 pada tahun 2019, proporsi lulusan dengan pujian sebesar 24,02% pada tahun 2018 mengalami kenaikan yang sangat signifikan menjadi 10,68% pada tahun 2019.

Jumlah dosen yang melakukan penelitian dan pengabdian masyarakat cenderung mengalami peningkatan setiap tahun baik dari segi jumlah topik (judul) penelitian dan pengabdian masyarakat maupun dari segi jumlah dana penelitian dan pengabdian masyarakat.

Kinerja anggaran Unand tahun 2020 (DIPA Rev 3) dari segi belanja sampai dengan bulan agustus 2020 mencapai Rp.302.767.066.679,00 (53%) dari rencana sebesar Rp.575.491.993.000,00. Realisasi belanja yang bersumber dari PNPB mencapai Rp.113.354.262.000 (44%) dari rencana sebesar Rp. 258.568.804.000. Selanjutnya realisasi belanja rupiah murni APBN mencapai Rp.170.430.134.000 (63%) dari rencana sebesar Rp. 270.860.295.000. Realisasi belanja rupiah murni BOPTN berjumlah sebesar Rp.18.982.670.000 (41%) dari rencana sebesar Rp.46.062.894.000.

Adapun faktor dan asumsi-asumsi yang akan mempengaruhi target capaian kinerja tahun 2020, faktor internal;(1) masih ada beberapa gedung yang belum selesai (terbengkalai); (2) penerimaan DIPA Unand berkurang akibat tidak adanya anggaran sarana dan prasarana dari anggaran Rupiah Murni; (3) minimnya pelaksanaan kegiatan-kegiatan akibat dari pandemi covid-19 mulai dari awal tahun 2020; dan (4) rencana pembayaran remunerasi untuk seluruh PNS Unand. Sedangkan dari faktor eksternal: (1) tingkat inflasi, (2) pertumbuhan ekonomi, (3) penerimaan yang bersumber dari APBN untuk Sarpras belum ada, (4) adanya edaran Menteri PANRB tentang Penyesuaian Sistem Kerja Aparatur Negara

dalam Upaya Pencegahan Penyebaran Covid-19 di lingkungan instansi pemerintah.

Adapun target yang dicapai oleh Unand tahun 2021 adalah Universitas Andalas akan menjadi Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTN-BH), untuk itu Unand akan meningkatkan pendapatan di luar SPP/UKT mahasiswa, memacu prodi-prodi untuk mendapatkan Akreditasi Internasional, meningkatkan kinerja kemahasiswaan agar mendapatkan prestasi Internasional yang merupakan syarat untuk menjadi PTN-BH. Selain itu di tahun 2020 Unand juga menargetkan untuk kembali masuk ke dalam peringkat 10 besar perguruan tinggi non-vokasi di tingkat nasional dan memperbaiki peringkat di tingkat internasional. Selain itu Unand juga akan meningkatkan kinerja Penelitian yang di tahun 2019 yang mendapat peringkat 4, dan kinerja Pengabdian kepada Masyarakat mendapat peringkat 11 serta kinerja Inovasi mendapat peringkat 7, agar di tahun 2021 Universitas Andalas mendapat peringkat yang lebih baik lagi dari tahun 2019.

Anggaran Unand pada DIPA Awal tahun 2020 berjumlah Rp.544.342.942.000 dengan rincian yang bersumber dari PNBP sebesar Rp.226.874.964.000 (41,7%), dan dari rupiah murni APBN (rutin dan BOPTN) sebesar Rp.317.467.978.000 (58,3 %).

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Gambaran Umum

Perguruan tinggi disadari sebagai pusat untuk membangun peradaban, mencetak generasi bangsa yang mampu berperan untuk mewujudkan negeri yang makmur dan sebagai pusat untuk melakukan *transfer of knowledge*, riset untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Universitas Andalas (Unand) merupakan Universitas tertua di luar pulau Jawa, dan nomor empat tertua di negara Indonesia, yang pendiriannya berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 1956 tanggal 8 September 1956.

Sampai tahun 2019 Unand telah mempunyai 15 fakultas dengan 46 Program Studi (Prodi S1), Program Pascasarjana dengan 38 Prodi S2 dan 10 Prodi S3. Fakultas Kedokteran Unand juga mempunyai program Spesialis 1 (Sp.1) dan Program Spesialis 2 (Sp.2). Selain itu, Unand juga mempunyai 4 Prodi Diploma III dan 6 Prodi Profesi.

Tabel 1.1
Daftar Nama-nama Rektor Universitas Andalas Tahun 1956 - 2020

NO.	NAMA REKTOR	PERIODE	KETERANGAN
1	Prof. Dr. M. Syaaf	1956-1958	
2	Prof. A. Roesma MD	1958-1964	
3	Prof. Harun Al Rasyid Zein	1964-1968	
4	Prof. Busyra Zahir	1968-1976	
5	Prof. Drs. Mawardi Yunus	1976-1984	
6	Prof. Jurnalis Kamil, M.Sc	1984-1993	
7	Prof. Dr. Ir. Fachri Ahmad, M.Sc	1993-1997	
8	Prof. Dr. Marlis Rahman, M.Sc	1997-2005	
9	Prof. Dr. Ir. Musliar Kasim, MS	2005-2011	
10	Prof. Dr. H. Werry Darta Taifur, SE, MA	2011-2015	
11	Prof. Dr. Tafdil Husni, SE, MBA	2015-2019	
12	Prof. Dr. Yuliandri, SH, MH	2019 - sekarang	

Tabel 1.2
Daftar Nama-nama Pejabat Sementara Rektor Semasa Transisi

NO.	NAMA	PERIODE	JABATAN
1	Prof. Dr. Edison Munaf, M. Eng	2006	Pjs Rektor
2	Dr. Ir. Febrin Anas Ismail	2011	Pjs Rektor

1.2 Visi BLU

Unand telah menetapkan visi yang akan diwujudkan selama lima tahun ke depan dengan melibatkan seluruh pemangku kepentingan (*stakeholders*). Visi tersebut telah dituangkan dalam dokumen Renstra Bisnis Unand 2020-2024 yang telah disosialisasikan dan disebarluaskan kepada publik dan pemangku kepentingan. Visi Unand yaitu **“Menjadi Universitas Terkemuka dan Bermartabat”**.

1.3 Misi BLU

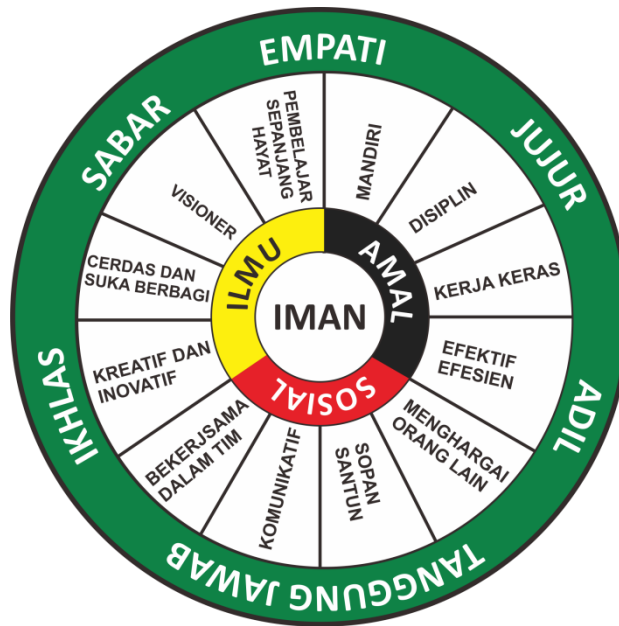
Untuk mewujudkan Visi Unand sebagaimana yang telah dikemukakan di atas maka telah ditetapkan Misi Unand sebagai berikut:

- a. Menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi yang berkualitas, berdaya saing, dan berkarakter;
- b. Menyelenggarakan penelitian yang inovatif dan pengabdian yang berkualitas untuk mewujudkan kemandirian bangsa;
- c. Mengembangkan dan menerapkan tata kelola yang baik (*good university governance*), menuju tata kelola yang unggul (*excelllent university governance*), dan mampu beradaptasi dengan perubahan lingkungan strategis; dan
- d. Menyelenggarakan kerjasama yang produktif dan berkelanjutan dengan institusi pendidikan, pemerintahan dan dunia usaha di tingkat daerah, nasional dan internasional.

Sebagai institusi pendidikan tinggi, Unand memegang nilai-nilai inti sebagai berikut:

- a) **Independensi.** Unand adalah institusi pendidikan tinggi yang mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan (keterbukaan intelektual), menjunjung tinggi nilai-nilai akademik dan bebas dari kepentingan serta pengaruh pihak lainnya;
- b) **Integritas.** Unand menjunjung tinggi integritas dengan mewajibkan setiap dosen dan tenaga kependidikan dalam melaksanakan tugasnya berlandaskan pada sikap moral dan perilaku yang sesuai kode etik dan standar perilaku profesi;
- c) **Inovatif.** Mengembangkan budaya inovatif, kreatif, dinamis, efisien dan tidak mengabaikan mutu dalam rangka membangun atmosfer akademik yang kondusif. Peningkatan suasana akademis yang mendukung pelaksanaan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat;
- d) **Akuntabilitas.** Kemandirian manajemen, transparansi, efisiensi dan mengutamakan kepentingan universitas dengan penuh tanggungjawab dalam rangka menjaga kredibilitas dan reputasi perguruan tinggi.

Pada Rencana Bisnis Universitas Andalas 2020-2024 ini diimplementasikan, agar tujuan strategis (*strategic goals*) yang telah ditetapkan dapat tercapai, harus berpedoman kepada prinsip dasar dan nilai-nilai inti yang membangun filosofi organisasi. Nilai-nilai inti tersebut menjadi kerangka acuan dalam berbuat atau bertindak oleh segenap masyarakat kampus. Filosofi organisasi merupakan *code of conduct* yang diturunkan dari nilai-nilai inti organisasi, dan menjadi pedoman dalam kehidupan lingkungan organisasi yang selanjutnya dijabarkan dalam karakter yang disebut **Karakter Andalasian** sebagaimana terlihat pada Gambar 1.1.



Gambar 1.1. Karakter Andalasian

Karakter Universitas Andalas merupakan acuan bagi semua masyarakat kampus di lingkungan Unand. **Karakter Andalasian** dibentuk dari empat elemen, yakni: Spiritual, Ilmu, Amal, dan Sosial. Di dalam skema model karakter, elemen pertama, yakni Spiritual merupakan sumber inspirasi sekaligus menjadi tujuan. Unsur spiritual ini dinyatakan dalam ungkapan religius, yang ditempatkan di bagian tengah, sebagai inti karakter Andalasian, dan mewarnai keseluruhan karakter lain.

Universitas Andalas menyadari bahwa karakter sesungguhnya berada dalam ranah afektif, yakni, sikap dan perilaku. Karakter yang diinginkan baru akan bertahan kuat seandainya dijiwai oleh kepercayaan luhur yang berasal dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Atas dasar ini, maka inti dari karakter Andalasian ini adalah berupa pancaran sinar spiritual.

Tiga elemen lain, yakni Ilmu, Amal dan Sosial. Ketiga elemen tersebut dikelilingi oleh masing-masing empat karakter. Sementara pada cincin terluar terdapat enam karakter yang meliputi: Sabar, Empati, Jujur, Adil, Tanggung Jawab, dan Ikhlas.

1.4 Sasaran/Tujuan Strategis Unand

Berdasarkan Visi dan Misi tersebut maka tujuan Sasaran Strategis Unand dirumuskan sebagai berikut :

1. Menghasilkan lulusan yang berdaya saing global, mempunyai spirit kewirausahaan dan berkarakter;
2. Meningkatkan dukungan untuk mahasiswa dalam rangka pemerataan dan perluasan akses pendidikan;
3. Mengembangkan dan memanfaatkan iptek dan seni yang relevan dengan tujuan pembangunan nasional dan daerah melalui penyelenggaraan program studi, penelitian, pembinaan kelembagaan, serta pengembangan sumberdaya akademik yang berdaya guna dan berhasil guna;
4. Meningkatkan percepatan implementasi hasil penelitian kepada masyarakat dalam rangka transformasi ilmu pengetahuan;
5. Mewujudkan masyarakat kampus yang handal dan profesional yang didukung oleh budaya ilmiah yang mengacu kepada prinsip-prinsip dasar yang dianut oleh Unand;
6. Meningkatkan mutu pelayanan melalui penyediaan fasilitas, prasarana, sarana dan teknologi sesuai dengan standar yang ditetapkan secara nasional dan internasional serta mewujudkan suasana akademik yang kondusif dan bermanfaat bagi masyarakat;
7. Memperluas dan meningkatkan jaringan kerjasama yang saling menguntungkan dengan berbagai lembaga pemerintah/swasta di dalam dan luar negeri;
8. Mengembangkan dan meningkatkan sumber pendapatan melalui kerjasama dan pengembangan unit usaha untuk mencapai visi dan misi yang ditetapkan.

Terdapat sembilan tugas pokok organisasi yang terkait dengan rencana strategis dan pengembangan Unand, tugas pokok ini terdiri dari tiga tugas pokok akademik dan enam tugas pokok yang berkaitan dengan kemampuan dan kinerja kelembagaan, rincian tugas pokok tersebut adalah sebagai berikut :

a. Akademik

- 1) Meningkatkan mutu proses pembelajaran dengan melaksanakan *continuous improvement* dan peninjauan kurikulum menuju kurikulum berbasis kompetensi (KBK), serta perubahan metode proses belajar mengajar (PBM) dari *teacher center learning* (TCL) menuju proses pembelajaran *student center learning* (SCL);
- 2) Meningkatkan produktivitas, mutu, dan relevansi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan dukungan yang optimal dalam rangka pencapaian visi dan misi; dan
- 3) Meningkatkan daya saing lulusan di pasar global untuk memenuhi harapan *stakeholders* terutama dalam penguasaan *hardskill* dan *softskill* serta komunikasi global.

b. Kemampuan dan Kinerja Kelembagaan

- 1) Menciptakan organisasi yang sehat dan bersinergi antara berbagai unit administratif dan akademis di lingkungan Universitas Andalas secara optimal;
- 2) Meningkatkan kemampuan kelembagaan, unit-unit pelayanan seperti perpustakaan, laboratorium dan unit-unit pendukung pembelajaran, sehingga memenuhi standar internasional;
- 3) Meningkatkan fungsi sistem penjaminan mutu pendidikan tinggi secara maksimal;
- 4) Memanfaatkan ICT (*information and communication technology*) dalam manajemen universitas secara optimal;
- 5) Meningkatkan jaringan kerja sama dengan dunia usaha dan pemerintah secara optimal; dan
- 6) Meningkatkan kerja sama dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri.

Keberhasilan pencapaian program strategis Universitas Andalas akan dipengaruhi oleh berbagai faktor. Faktor-faktor penentu keberhasilan pada Renstra Bisnis Unand 2020-2024 ini adalah sebagai berikut:

- a. Tersedianya Program Studi yang Unggul untuk menghasilkan lulusan yang berdaya saing, berkarakter dan memiliki sikap Andalasian.
- b. Tersedianya jumlah dosen dengan jenjang pendidikan sebahagian besar sudah S3 yang memiliki kualifikasi keilmuan sesuai kebutuhan, sehingga mampu mendukung terlaksananya kegiatan Tridharma dengan baik.
- c. Tersedianya kebijakan riset dan pengabdian unggulan yang terarah dan menjawab kebutuhan lingkungan eksternal/internal. Kegiatan riset dan pengabdian yang bersinergi dalam satu rumpun ilmu maupun antar rumpun ilmu lain, sehingga dihasilkan publikasi pada jurnal bereputasi, serta temuan-temuan yang bernilai HKI yang dapat dimanfaatkan untuk kepentingan bangsa.
- d. Kepemimpinan yang kuat dan mampu mewujudkan visi, misi, tujuan dan strategi yang tepat serta mengimplementasikannya dalam bentuk kegiatan-kegiatan strategis dalam program kerja tahunan.
- e. Terlaksananya tata kelola universitas yang unggul yang didukung dengan kecukupan sistem, mekanisme serta kompetensi SDM yang mumpuni.
- f. Tersedianya sistem informasi dan komunikasi yang terintegrasi, yang dapat diandalkan untuk pengelolaan organisasi serta sumberdaya yang mendukung pengambilan keputusan secara efektif dan efisien.
- g. Sistem perencanaan dan evaluasi kinerja yang berkelanjutan, didukung oleh unit/ lembaga yang kuat dan kredibel serta didukung oleh sistem IT yang baik.
- h. Kerjasama yang kuat dan luas dengan berbagai institusi, di dalam dan di luar negeri, guna membentuk jaringan kerjasama yang produktif.
- i. Adanya sinergi dan harmonisasi program antar elemen organisasi serta pelaksanaannya di dalam lingkungan universitas.

1.5 Kegiatan BLU

Sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Bisnis Unand 2020-2024 dengan ditetapkannya Universitas Andalas oleh Keputusan Menteri Keuangan Nomor 501/KMK.05/2009 tanggal 17 Desember 2009 tentang Penetapan Universitas Andalas pada Departemen Pendidikan Nasional sebagai Instansi Pemerintahan yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) dan sesuai dengan acuan Permenkeu RI Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum (BLU),

secara keseluruhan program dan kegiatan yang akan dilaksanakan pada tahun 2020 sebanyak 31 (tiga puluh satu) program dan 159 (seratus lima puluh sembilan) kegiatan, dengan 56 (lima puluh enam) indikator kinerja sebagaimana yang tercantum dalam Tabel 1.3.

Tabel 1.3
Tabel Kegiatan Universitas Andalas Tahun 2021

Misi (M) / Sasaran Strategis (SS) / Indikator Kinerja (IK) / Program (P) / Kegiatan (K) Renstra Bisnis Unand 2020-2024						
M1	Menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi yang berkualitas, berdaya saing dan berkarakter					
	SS1	Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan dalam menghasilkan lulusan yang kompeten, kreatif dan berkarakter				
		P1	Pengembangan kapasitas dan kualitas program studi		IK 1 Persentase Prodi terakreditasi unggul (A)	
			K1	Pengembangan dan pendirian program studi sesuai kebutuhan di era 4.0 dan era 5.0		
			K2	Penyediaan fasilitas dan peralatan untuk atmosfer akademik program studi		
			K3	Pelaksanaan akreditasi program studi		
		P2	Peningkatan kualitas input mahasiswa			IK 2 Jumlah mahasiswa terdaftar (student body)
			K4	Promosi dan roadshow universitas/fakultas/ jurusan/ program studi		
			K5	Seleksi dan penerimaan mahasiswa baru Diploma III, S1, dan intake S1		
		P3	Peningkatan Afirmasi dan beasiswa mahasiswa			IK 3 Rasio Afirmasi
			K6	Seleksi/verifikasi mahasiswa penerima beasiswa dan pengelolaan beasiswa		
			K7	Pemberian bantuan/beasiswa untuk mahasiswa		
		P4	Peningkatan kualitas dan inovasi pembelajaran Kampus Merdeka			IK 4 Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Merdeka Belajar
			K8	Implementasi pengambilan mata kuliah di luar prodi dalam kampus sendiri atau pengambilan mata kuliah di Perguruan Tinggi lain		
			K9	Pelaksanaan magang mahasiswa bersertifikat di industri/lembaga profesi/lembaga lainnya		
K10	Pelaksanaan kuliah kerja nyata (KKN) mahasiswa, kegiatan mahasiswa di desa/nagari dalam rangka pengabdian masyarakat dan kegiatan sosial					
K11	Pengelolaan operasional UPT Kuliah Kerja Nyata					

	K29	Pembiayaan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang penalaran dan akademik	
	K30	Pelaksanaan kegiatan/even/lomba bidang minat dan bakat mahasiswa	
	K31	Pembiayaan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat	
	K32	Pemberian apresiasi/penghargaan bagi mahasiswa Unand berprestasi	
	P7	Penguatan kompetensi lulusan dalam kewirausahaan dan pengembangan industri kreatif	
	K33	Kuliah umum dan seminar Kewirausahaan	IK 8 Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha
	K34	Kompetisi rencana bisnis/wirausaha mahasiswa	IK 9 Persentase Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi
	K35	Pendampingan, inkubasi dan pembiayaan <i>start-up</i> bisnis/wirausaha mahasiswa	IK 10 Persentase Lulusan yang langsung Bekerja
	K36	Pengelolaan kegiatan/operasional UPT Kewirausahaan dan pengembangan Pusat Kajian Kewirausahaan	IK 11 Persentase lulusan dengan gaji minimum sebesar 1,5 x UMR
	K37	Pelaksanaan ujian kompetensi standar nasional/ internasional dan ujian sertifikasi profesi	
	K38	Yudisium dan wisuda/pelepasan alumni diploma dan sarjana	
	K39	Wisuda/pelepasan alumni profesi, spesialis, magister dan doktor	
	K40	Pelaksanaan test TOEFL, TIK dan komunikasi bahasa asing	
	K41	Pengelolaan kegiatan/operasional UPT Pusat Bahasa	
	K42	Pelaksanaan tracer study	
	K43	Pelaksanaan <i>job fair</i> dan <i>expo</i> kreativitas mahasiswa	
	K44	Pengembangan Pusat Karir	
	P8	Penguatan Internasionalisasi	
	K45	Pelaksanaan <i>credit earning/transfer</i> mahasiswa di dalam negeri dan luar negeri	IK 12 Jumlah Mahasiswa mengikuti Student Exchange/Mobility dengan PT dalam dan luar negeri
	K46	Pelaksanaan student exchange/mobility	
	K47	Pelaksanaan <i>double degree/ twinning program</i> antar fakultas dan universitas di dalam dan luar negeri	

		K48	Penerimaan dan pembiayaan mahasiswa asing	IK 13 Jumlah Mahasiswa asing IK 14 Jumlah Prodi terakreditasi internasional IK 15 Jumlah Visiting Scholar dari PT Luar Negeri IK 16 Jumlah mahasiswa Pascasarjana IK 17 Jumlah mahasiswa yang mengikuti program Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL)
		K49	Pengelolaan mahasiswa internasional dan kegiatan darmasiswa	
		K50	Pengelolaan kegiatan/operasional UPT Layanan Internasional	
		K51	Pengelolaan kegiatan pembelajaran/kelas berbahasa Inggris sesuai standar internasional	
		K52	Pengusulan dan visitasi program studi akreditasi internasional	
		K53	Pembiayaan dosen asing dan <i>visiting/scholar professor</i>	
	P9	Penguatan Program Pascasarjana		
		K54	Promosi dan roadshow program studi Pascasarjana (profesi, spesialis, magister, doktor)	
		K55	Seleksi penerimaan dan orientasi mahasiswa baru pascasarjana Unand	
		K56	Pelaksanaan pembelajaran, praktikum dan studi lapangan mahasiswa Program Pendidikan Profesi dan Pascasarjana	
		K57	Pengembangan kurikulum dan evaluasi pembelajaran Pascasarjana	
		K58	Pelaksanaan program <i>fast track</i> S1-S2 dan <i>double degree/twinning program</i> Pascasarjana	
M2	Menyelenggarakan penelitian yang inovatif dan pengabdian yang berkualitas untuk mewujudkan kemandirian bangsa			
	SS2	Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan berupa hilirisasi hasil penelitian untuk mewujudkan kemandirian bangsa		
		P10	Peningkatan kemampuan SDM dalam penelitian dan publikasi pada forum ilmiah dan jurnal bereputasi terindeks nasional/ global	IK 18 Jumlah publikasi Internasional dosen per tahun IK 19 Jumlah publikasi Nasional dosen per tahun IK 20 Jumlah Jurnal bereputasi terindeks nasional
		K59	Pelaksanaan kegiatan seminar internasional dan pembiayaan keikutsertaan sebagai pemakalah	
		K60	Pembiayaan publikasi internasional dan produksi artikel ilmiah berstandar internasional	
		K61	Pelaksanaan kegiatan seminar nasional dan pembiayaan keikutsertaan sebagai pemakalah	
		K62	Pembiayaan publikasi nasional dan produksi artikel ilmiah berstandar nasional	
		K63	Pengelolaan dan akreditasi jurnal bereputasi terindeks nasional	

		K64	Lokakarya dan evaluasi naskah ilmiah untuk jurnal bereputasi terindeks nasional			
		K65	Pengelolaan dan akreditasi jurnal bereputasi terindeks global		IK 21 Jumlah Jurnal bereputasi terindeks global	
		K66	Lokakarya dan evaluasi naskah ilmiah untuk jurnal bereputasi terindeks global		IK 22 Jumlah sitasi karya ilmiah	
	P11	Penguatan kapasitas infrastruktur pendidikan dan penelitian				
		K67	Sosialisasi penyusunan, seleksi dan penilaian proposal penelitian			
		K68	Pembiayaan penelitian dan implementasi riset dasar, <i>subject matter</i> dan terapan			
		K69	Produksi proseding, buku, dan tulisan ilmiah lainnya			
		K70	Monitoring dan evaluasi kegiatan penelitian			
	P12	Peningkatan pengabdian pada masyarakat dan diseminasi hasil penelitian				
		K71	Sosialisasi penyusunan proposal, seleksi dan penilaian proposal pengabdian pada masyarakat (PPM)			
		K72	Pelaksanaan/pembiayaan PPM			
		K73	Seminar dan publikasi hasil PPM			
		K74	Pelaksanaan kuliah kerja nyata (KKN) tematik berbasis hasil riset			
		K75	Pembinaan daerah tertinggal, desa mitra dan bina lingkungan kampus			
		K76	Monitoring dan evaluasi kegiatan PPM		IK 23 Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	
	SS3	Menguatnya kapasitas inovasi melalui hilirisasi hasil penelitian untuk mewujudkan pembangunan yang inklusif				
	P13	Penguatan kelembagaan riset (science techno park, pusat unggulan iptek serta pusat studi)				
		K77	Pengembangan dan pengelolaan STP (<i>science techno park</i>)		IK 24 Jumlah Taman Sain dan Teknologi yang di bangun	
		K78	Pengembangan dan pengelolaan pusat unggulan iptek (PUI)		IK 25 Jumlah Pusat Unggulan IPTEK (PUI)	
	P14	Penguatan kapasitas hak kekayaan intelektual (HKI), prototype, inovasi dan hilirisasinya untuk masyarakat				
		K79	Workshop drafting dan pembiayaan pengusulan paten/HKI		IK 26 Jumlah Kekayaan Intelektual (KI) yang didaftarkan	
		K80	Sosialisasi dan promosi hasil riset dan prototipe R&D		IK 27 Jumlah Prototipe R&D (research and development)	
		K81	Sosialisasi dan promosi hasil riset dan prototipe industri		IK 28 Jumlah Prototipe Industri	

		K82	Pelaksanaan expo dalam rangka menawarkan hasil riset dan produk inovasi pada investor	IK 29 Jumlah Produk Inovasi IK 30 Jumlah Riset Group (Pusat studi/kajian) yang aktif IK 31 Jumlah HKI yang diimplementasikan / dikomersialkan
	P15	Penguatan riset unggulan/riset kerjasama		
		K83	Pengelolaan kelompok riset (<i>research group</i>) unggulan dan pusat-pusat studi/kajian	
		K84	Implementasi hasil riset untuk advokasi sistem dan kebijakan publik	
		K85	Implementasi kerjasama lembaga riset dan penguatan kerjasama hasil riset untuk pengabdian	
	P16	Pengembangan <i>start-up</i> bisnis berbasiskan hasil riset atau komersialisasi HKI		
		K86	Pengembangan tngkat kelayakan teknologi (TKT) hasil penelitian untuk komersialisasi produk	
		K87	Implementasi kerjasama industri berbasis hasil penelitian	
		K88	Inkubasi start-up bisnis sosial (<i>social enterprise</i>) and <i>private enterprise</i> berbasis hasil penelitian	
M3	Mengembangkan dan menerapkan tata kelola yang baik (good university governance), menuju tata kelola yang unggul (excellent university governance), dan mampu beradaptasi dengan perubahan lingkungan strategis			
	SS4	Meningkatnya kualitas kelembagaan dengan sistem terintegrasi dan data berbasis ICT		
	P17	Peningkatan kualitas tata kelola dan sistem manajemen berbasis ICT		IK 32 Akreditasi Institusi IK 33 Rangking PT Nasional (versi Dikti) IK 34 Rangking PT di Q Star University
		K89	Implementasi sistem data terintegrasi berbasis teknologi informasi dan <i>resource sharing</i>	
		K90	Pelaksanaan Audit dan Evaluasi Prodi serta monitoring pasca audit	
		K91	Pelaksanaan akreditasi institusi berbasis ICT	
		K92	Implementasi Renstra Bisnis Unand dan rencana aksi pencapaian target renstra universitas	
		K93	Penyusunan dan implementasi renstra fakultas/ jurusan/prodi	
		P18	Penguatan optimalisasi sistem penjaminan mutu akademik	
	K94		Pelaksanaan audit dan tindak lanjut pasca audit sistem manajemen mutu perguruan tinggi	

	K95	Evaluasi sistem penjaminan mutu akademik dan kajian pengembangan institusi		
SS5	Meningkatnya relevansi, kualitas dan kuantitas sumberdaya manusia			
P19	Peningkatan kompetensi dan kualitas tenaga pendidik		IK 35 Jumlah Dosen berkualifikasi S3 IK 36 Jumlah Dosen Jabatan Lektor Kepala IK 37 Jumlah Dosen Jabatan guru besar IK 38 Jumlah dosen yang memiliki pengalaman bekerja atau tersertifikasi di industri IK 39 Jumlah dosen yang mengikuti Program World Class Professor IK 40 Jumlah tenaga kependidikan yang mengikuti pelatihan/magang/bekerja di luar negeri dan/atau dalam industri IK 41 Jumlah Tenaga Kependidikan berkualifikasi S1/S2/S3	
	K96	Pembiayaan dosen mengikuti studi lanjut S2/S3 di dalam dan luar negeri		
	K97	Pelatihan kompetensi teknis/fungsional bagi dosen		
	K98	Seleksi dan pemberian penghargaan dosen berprestasi		
	K99	Pelaksanaan reviu/evaluasi kinerja akademik dan kompetensi dosen		
	K100	Pembiayaan dosen mengikuti pelatihan, sertifikasi profesi, magang, dll		
	P20	Peningkatan kompetensi dan kualitas tenaga kependidikan		
		K101		Pembiayaan tendik mengikuti pelatihan/magang/bekerja di luar negeri dan/atau dalam industri
		K102		Pembiayaan tenaga kependidikan mengikuti studi lanjut S1/S2/S3
		K103		Seleksi dan pemberian penghargaan tenaga kependidikan berprestasi
K104		Pelatihan kompetensi teknis/fungsional bagi tenaga kependidikan		
K105		Pelaksanaan reviu/evaluasi kinerja dan kompetensi tenaga kependidikan		
SS6	Terwujudnya tata kelola yang baik melalui pendayagunaan sumberdaya dan aset serta pengelolaan lingkungan dengan prinsip Green Campus			
P21	Peningkatan kemampuan tendik dalam pelayanan prima dan aplikasi teknologi		IK 42 Indeks Kepuasan atas Kualitas Pelayanan	
	K106	Implementasi e-office dan unit layanan terpadu		
	K107	Implementasi kearsipan berbasis teknologi informasi		
	K108	Survei kepuasan stakeholder		
	K109	Upgrading/penyusunan dan revisi peraturan serta standar-standar pembiayaan dan kinerja		
	K110	Pelaksanaan <i>benchmarking</i> untuk perbaikan berkelanjutan atas layanan pendidikan		
P22	Peningkatan kualitas lingkungan belajar			
	K111	Pengelolaan dan penataan lingkungan belajar sesuai standar nasional pendidikan tinggi		

	K112	Penambahan/pemeliharaan kelengkapan ruangan dan peralatan inventaris gedung kuliah	
	K113	Pemeliharaan sarana dan fasilitas fisik gedung kuliah dan peralatan	
P23	Peningkatan kualitas lingkungan kerja		IK 43 Ranking PT Nasional (versi UI Green Metric)
	K114	Penerapan sistem keamanan dan kesehatan lingkungan kerja	
	K115	Pengelolaan dan penataan lingkungan kerja sesuai standar green campus	
	K116	Pengelolaan dan operasional sarana dan fasilitas olahraga	
	K117	Pengelolaan layanan lalu lintas, parkir, dan layanan bus/transportasi mahasiswa	
	K118	Pengelolaan sistem penanganan limbah dan sampah	
	K119	Pengelolaan kegiatan/operasional penanganan pandemi Covid-19	
	K120	Penanganan darurat kesehatan dan bencana	
	K121	Penambahan sarana dan prasarana fisik kampus serta fasilitas RS	
P24	Pengembangan dan integrasi sistem informasi manajemen lingkungan terpadu		IK 44 Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional IK 45 Modernisasi pengelolaan keuangan BLU IK 46 Kinerja Realisasi Anggaran (Pelaksanaan RBA) IK 47 Hasil Penilaian SAKIP
	K122	Pelaksanaan Dies Natalis dan upacara hari besar nasional/keagamaan	
	K123	Pengelolaan operasional perkantoran dan organ universitas untuk mendukung proses pendidikan berkualitas	
	K124	Pengelolaan langganan dan layanan daya/jasa	
	K125	Pengelolaan dan penatausahaan aset/inventaris	
	K126	Pemeliharaan sarana/fasilitas fisik dan peralatan inventaris kantor	
	K127	Pengelolaan dan operasional sarana pengairan, jaringan dan kelistrikan kampus	
	K128	Penyusunan/revisi dokumen perencanaan dan anggaran	
	K129	Perencanaan berbasis kinerja dengan menerapkan manajemen risiko	
	K130	Pengembangan layanan terintegrasi berbasis office automation	
	K131	Implementasi sistem informasi data dan digitalisasi data universitas/fakultas/jurusan/prodi di era 4.0 dan era 5.0	
	K132	Pengembangan sistem informasi perencanaan dan anggaran berbasis kinerja dan prodi	

		K133	Pengembangan sistem informasi monev pelaksanaan kegiatan dan anggaran	
		K134	Pengembangan sistem informasi keuangan dan aset serta sistem akuntansi dan pelaporan	
		K135	Pengembangan sistem informasi kepegawaian	
		K136	Pengembangan sistem informasi akademik dan kemahasiswaan	
		K137	Pengembangan sistem informasi kerjasama berbasis virtual account	
		K138	Pengembangan sistem informasi remunerasi berbasis kinerja	
	P25		Penguatan sistem manajemen kinerja Unand	
		K139	Pelaksanaan rapat koordinasi dan rapat kerja tahunan	
		K140	Pengembangan sistem manajemen dan tata kelola Unand serta pengelolaan dan sertifikasi sistem manajemen untuk unit kerja	
		K141	Pengembangan sistem navigasi perjanjian kontrak kinerja berbasis teknologi informasi	
		K142	Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan kinerja	
		K143	Pemilihan dan pemberian penghargaan pencapaian kinerja	
	P26		Penguatan Sistem Pengawasan Internal	
		K144	Pelaksanaan Sistem Pengawasan Instansi Pemerintah (SPIP)	IK 48 Opini Laporan Keuangan oleh auditor publik
		K145	Penyusunan dan rekonsiliasi serta reuiu laporan keuangan dan laporan aset/barang milik Negara	IK 49 Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK
		K146	Pelaksanaan reuiu dan audit oleh Satuan Pengawas Internal (SPI) secara rutin	
		K147	Pelaksanaan audit khusus menindaklanjuti temuan BPK dan temuan lainnya	Ik 50 Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK
		K148	Pelaksanaan Pembangunan Zona Integritas (WBK/WBBM) dan Reformasi Birokrasi	IK 51 Jumlah Fakultas/Unit mendapatkan predikat ZI-WBK/WBBM
M4	Menyelenggarakan kerjasama yang produktif dan berkelanjutan dengan institusi pendidikan, pemerintahan dan dunia usaha di tingkat daerah, nasional, dan internasional			
	SS7	Meningkatnya kuantitas dan kualitas kerjasama di dalam dan luar negeri		
		P27	Peningkatan kapasitas dan kualitas kerjasama dalam negeri	

		K149	Penjajakan, pengisian dan monev kerjasama dalam negeri	IK 52	Jumlah Kerjasama dalam negeri yang aktif	
		K150	Pelaksanaan kegiatan kerjasama dalam negeri	IK 53	Jumlah Kerjasama dengan Lembaga Internasional yang Aktif	
	P28	Peningkatan kapasitas dan kualitas kerjasama luar negeri				
		K151	Pemetaan kebutuhan, pengisian dan monev kerjasama luar negeri			
		K152	Pelaksanaan kegiatan kerjasama luar negeri			
SS8	Meningkatnya kontribusi dana dari layanan, kerjasama, dan komersialisasi					
	P29	Peningkatan optimalisasi pelayanan dan pengelolaan aset dalam menghasilkan PNBPN			IK 54	Jumlah Pendapatan BLU dari Layanan Tridarma PT dan Layanan lainnya
		K153	Pengelolaan kegiatan dan operasional layanan kerjasama pendidikan dan pengelolaan aset	IK 55	Jumlah Revenue yang dihasilkan dari kerjasama	
		K154	Pengelolaan kegiatan/operasional layanan Rumah Sakit Unand	IK 56	Jumlah Pendapatan BLU yang bersumber dari Pengelolaan Aset	
	P30	Pengelolaan kerjasama produktif dalam menunjang revenue generating activities (RGA)				
		K155	Pengelolaan kegiatan kerjasama yang menghasilkan revenue			
		K156	Sosialisasi dan promosi untuk peningkatan RGA			
		K157	Pengembangan dan pembentukan unit-unit usaha RGA			
	P31	Pengembangan entrepreneurship dan unit-unit bisnis				
		K158	Pendirian Badan Pengelola Usaha (BPU) dan unit-unit bisnis untuk pendayagunaan aset			
		K159	Pengelolaan operasional unit jasa industry (UJI), unit bisnis dan Badan Pengelola Usaha (BPU)			

1.6. Budaya BLU

Dalam upaya mewariskan nilai-nilai fundamental nasional, pandangan hidup bangsa, budaya bangsa, dan dasar negara Pancasila sebagaimana yang dimuat dalam Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, Unand berkewajiban melaksanakan tugas mencerdaskan kehidupan bangsa. Dalam melaksanakan tugas tersebut Unand menyusun Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) BLU secara berkelanjutan setiap tahunnya.

Unand menjunjung tinggi nilai-nilai luhur, ketaqwaan, kejujuran, integritas, tanggung jawab, etika, kualitas, transparansi, kepedulian, kedisiplinan, dan musyawarah dalam mewujudkan visi dan misinya. Berdasarkan karakteristik itu dikembangkan misi profesionalisme Unand untuk peningkatan kerjasama dan peningkatan kinerja, serta pembelajaran pola manajemen menjadikan para peserta didik menjadi manusia unggul yaitu insan cendekia, mandiri dan bernurani. Nilai-nilai luhur tersebut senantiasa menjadi pedoman dalam memperjuangkan cita-cita dan mengembangkan program-program dalam rangka mengabdikan diri kepada nusa, bangsa dan kemanusiaan.

Upaya untuk mengubah pola pikir menjadi korporasi, Unand berusaha meningkatkan daya saing melalui pemberdayaan SDM untuk itu Unand memfasilitasi dosen Universitas untuk meningkatkan kemampuan bahasa Inggris untuk melanjutkan studi S3 ke luar negeri, selain itu Unand juga mendorong dosen menggunakan metode pembelajaran *Blended Learning* dan ikut aktif dalam Sistem Pembelajaran Daring Dikti serta Unand memfasilitasi dosen untuk program *Sabatical Leave* dan kerjasama penelitian internasional untuk publikasi pada jurnal internasional bereputasi. Selain itu untuk tenaga kependidikan, Unand juga memfasilitasi pelatihan baik yang diadakan oleh kementerian atau pihak lain agar dapat meningkatkan kemampuan supaya dapat bersaing di zaman teknologi era 4.0, peningkatan kerjasama, untuk peningkatan kinerja Unand telah menerapkan Remunerasi agar dosen dan tenaga kependidikan bersaing meningkatkan kinerja sehingga mendapatkan reward yang sesuai dengan kinerja yang di kerjakan, dan untuk menuju manajemen yang lebih baik lagi Unand membuat Room Information dimana disana tersedia *dashboard* seluruh kinerja yang di laksanakan sehingga

pimpinan Unand dapat memantau perkembangan Kinerja yang telah ditetapkan dan pimpinan dapat mengambil keputusan yang lebih akurat lagi untuk kemajuan Universitas Andalas. Diera 4.0 ini, Unand berupaya untuk melaksanakan semua pelayanan berbasis ICT dengan membangun Sistem Informasi seperti Sistem Informasi Akademik, perencanaan, keuangan, monev, kerjasama, dan lain-lainnya. Pada tahun 2021 ini Unand berencana membangun sistem informasi yang mengintegrasikan semua sistem informasi yang ada saat ini, dan tunduk kepada SOP yang telah disusun untuk setiap pelayanan.

Untuk meningkatkan daya saing lulusan, Unand menyadari bahwa mahasiswa tidak cukup dibekali dengan bidang keilmuan, tetapi harus dilengkapi dengan pembentukan karakter yang dapat membawa mahasiswa bersaing dan sukses dalam persaingan yang semakin ketat dalam menciptakan dan mencari lapangan kerja. Seperti yang telah dijelaskan sebelumnya, wadah pembentukan karakter ini telah disediakan Unand melalui pembinaan mahasiswa berbasis asrama, kegiatan training Andalasian Karakter, pendidikan pemantapan wawasan kebangsaan dan penerapan kegiatan *student activities performance system* (SAPS) serta membangkitkan spirit dan motivasi jiwa kewirausahaan dengan melaksanakan kuliah umum tentang kewirausahaan setiap minggu yang terbuka untuk semua mahasiswa selain itu Universitas Andalas juga melaksanakan KKN internasional dan kegiatan student Mobility ke luar negeri untuk meningkatkan pengetahuan dan skill mahasiswa Unand.

Dalam hal peningkatan kerjasama, kegiatan yang ditonjolkan masih terfokus pada penandatanganan dan pengisian MOU dengan berbagai institusi didalam dan luar negeri. Nilai tambah dari kerjasama yang dilaksanakan adalah seperti pembukaan akses dan peningkatan jaringan, mempererat kerjasama, *capacity building*, *institutional fee*, pertukaran mahasiswa dan dosen, beasiswa, penataan lingkungan kampus, dan lapangan kerja bagi lulusan Unand.

Peningkatan kinerja Unand telah dapat dicapai dengan mengukir prestasi ditingkat nasional dan daerah baik yang dicapai oleh mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan maupun oleh institusi Unand. Misalnya proposal kreatifitas mahasiswa tahun 2019 lolos seleksi untuk didanai Dikti sebanyak 78 judul

sedangkan pada tahun 2020 lolos seleksi sebanyak 78 judul dan ini sangat luar biasa bertahan pada saat keadaan Covid-19 terjadi.

Dalam bidang penelitian jumlah judul penelitian berdasarkan skim tahun 2020 sebanyak 367 judul. Sedangkan kegiatan pengabdian pada masyarakat berdasarkan jumlah pengabdian per skim tahun 2020 sebanyak 164 kegiatan. Jumlah artikel dosen yang disitasi artikel tahun 2020 sebanyak 481 artikel Internasional, 136 artikel Nasional Terakreditasi dan 1752 artikel Nasional Tidak Terakreditasi. Dan jumlah buku dan Hak Atas Kekayaan Intelektual (HAKI) yaitu 344 buku tahun 2020 sedangkan HAKI sebanyak 365. Kinerja Unand berdasarkan target kinerja yang diukur dengan indikator kinerja utama (IKU) dan indikator kinerja kegiatan (IKK), Unand jauh diatas target rata-rata nasional.

1.7 Susunan Pejabat BLU

Sesuai Peraturan Pemerintah RI Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, Pejabat Pengelola Badan Layanan Umum terdiri dari Dewan Pengawas, Pemimpin BLU, Pejabat Keuangan, dan Pejabat Teknis.

1.7.1 Dewan Pengawas

Dewan Pengawas adalah organ tertinggi universitas yang mewakili kepentingan pemerintah dan masyarakat yang bertanggungjawab kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan sesuai Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 135277/MPK/RHA/KP/2020 tanggal 21 Desember 2020, dan Menteri Keuangan RI. Tugas Dewan Pengawas BLU antara lain :

- a. Melakukan pengawasan terhadap pengelolaan BLU yang dilakukan oleh Pejabat Pengelola BLU mengenai pelaksanaan rencana Strategis Bisnis, Rencana Bisnis dan Anggaran, dan peraturan perundang-undangan.
- b. Memberikan pendapat dan saran kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan mengenai Rencana Strategi Bisnis dan Rencana Bisnis dan Anggaran yang diusulkan oleh pejabat Pengelola BLU
- c. Melaporkan kepada Menteri/Lembaga dan Menteri Keuangan apabila terjadi gejala menurunnya kinerja BLU

- d. Mengikuti perkembangan kegiatan BLU, memberikan pendapat dan saran kepada Menteri/Pimpinan Lembaga dan Menteri Keuangan mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi pengelolaan BLU
- e. Memberikan nasehat kepada Pejabat Pengelola BLU dalam melaksanakan pengelolaan BLU, dan
- f. Memberikan masukan, saran atau tanggapan atas laporan keuangan dan laporan kinerja BLU kepada Pejabat Pengelola BLU.

Dewan Pengawas Universitas Andalas sesuai Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 135277/MPK/RHA/KP/2020 tanggal 21 Desember 2020, yaitu : Mohammad Sofwan Effendi (Ketua), Eldy Mustofa (Anggota) dan Heru Pudyo Nugroho (Anggota).

1.7.2 Pemimpin BLU

Dalam hal tugas fungsional pengelolaan keuangan sesuai dengan Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan Nomor PER-66/PB/2005, Menteri Pendidikan dan Kebudayaan sebagai Pengguna Anggaran (PA) menunjuk Pemimpin BLU sebagai Kuasa Pengguna Anggaran (KPA).

Pemimpin BLU merupakan penanggungjawab umum operasional dan keuangan BLU mempunyai tugas ;

- a. Menyiapkan Rencana Strategis Bisnis BLU.
- b. Menyiapkan Rencana Bisnis dan Anggaran BLU.
- c. Mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai ketentuan yang berlaku.
- d. Menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan BLU.

1.7.3 Pejabat Keuangan

Pejabat Keuangan BLU Terdiri dari Bendahara Penerima dan Bendahara Pengeluaran berfungsi sebagai penanggungjawab keuangan yang mempunyai tugas sebagai berikut :

- a. Mengkoordinasikan penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA);
- b. Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran BLU;

- c. Melakukan pengelolaan pendapatan dan belanja;
- d. Menyelenggarakan pengelolaan kas;
- e. Melakukan pengelolaan utang piutang;
- f. Menyusun kebijakan pengelolaan barang, aset tetap dan investasi BLU;
- g. Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan; dan
- h. Menyelenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan.

1.7.4 Pejabat Teknis

Pejabat Teknis BLU berfungsi sebagai penanggungjawab teknis di bidang masing-masing yang mempunyai tugas sebagai berikut :

- Menyusun perencanaan kegiatan teknis di bidangnya;
- Melaksanakan kegiatan teknis sesuai RBA; dan
- Mempertanggungjawabkan kinerja di bidangnya.

Pejabat Teknis BLU dilingkungan Unand meliputi :

- a. Wakil Rektor Bidang Akademik
- b. Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum dan Sumber Daya
- c. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan
- d. Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Pengembangan, dan Kerjasama
- e. Dekan dan Wakil Dekan
- f. Direktur dan Wakil Direktur Pascasarjana
- g. Ketua dan Sekretaris Lembaga
- h. Kepala Biro Umum dan Sumber Daya

1.7.5 Pejabat Pengelola Keuangan

Dengan kewenangan yang diberikan, rektor selaku pemimpin BLU menunjuk dan mengusulkan pejabat pengelola keuangan. Pejabat pengelola keuangan terdiri dari:

- a. Kuasa Pengguna Anggaran (KPA)

Kuasa Pengguna Anggaran (KPA) BLU adalah Rektor selaku Pimpinan BLU

- b. Pejabat Pembuat Komitmen (PPK)

PPK adalah pejabat yang diberi kewenangan untuk melakukan tindakan yang

mengakibatkan pengeluaran anggaran BLU. Pejabat Penanggungjawab Kegiatan

- c. Pejabat Penerbit/ Penandatanganan Surat Perintah Membayar (SPM)
- d. Penandatanganan Surat Perintah Pencairan Dana (SP2D)

Pejabat Penandatanganan Surat Perintah Pencairan Dana (SP2D) adalah pejabat yang diberi kewenangan untuk menandatangani SP2D BLU atas nama KPA. Pejabat Penandatanganan SP2D Unand adalah Kabag Keuangan.

- e. Bendahara Pengeluaran

Bendahara Pengeluaran adalah pejabat yang diberi kewenangan untuk melaksanakan tugas kebhendaharaan dalam rangka pelaksanaan anggaran belanja.

- 1) Bendahara Penerimaan
- 2) Bendahara Pengeluaran Pembantu (BPP)
- 3) Petugas Teknis Penerima SPP dan Penguji SPP
- 4) Petugas Teknis Pembuat SPM

Pembuat SPM dilakukan oleh Petugas Teknis setelah SPP dari Pejabat Pembuat Komitmen disetujui oleh Kuasa Pengguna Anggaran dan telah diuji oleh penguji SPP.

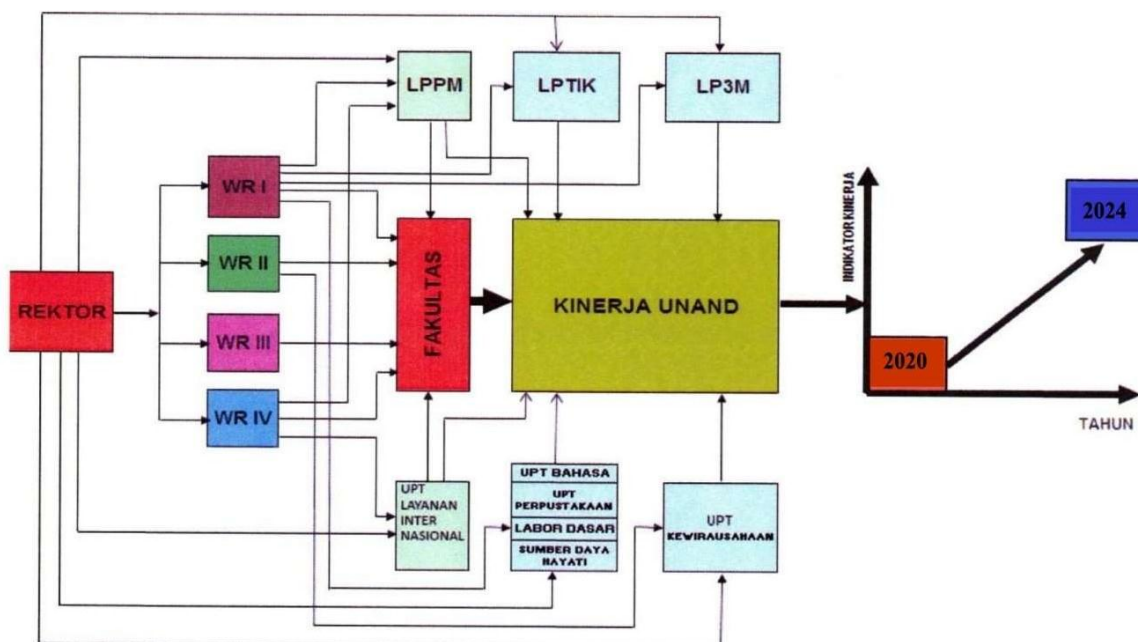
- 5) Penguji SPP/SPM

Pengujian terhadap SPM dilakukan setelah berkas lengkap dan SPP telah dicek oleh Penguji SPP.

BAB II

KINERJA BLU TAHUN BERJALAN (TAHUN 2020) DAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN BLU TAHUN 2021

Kinerja Unand ditentukan oleh kinerja masing-masing unit kerja yang terdapat di lingkungan Unand. Masing-masing unit kerja tersebut diperlihatkan pada Gambar 2.1. Terdapat hubungan positif antara kinerja unit kerja dengan kinerja Unand secara keseluruhan. Artinya semakin baik kinerja unit kerja semakin baik pula kinerja Unand dan berlaku sebaliknya.

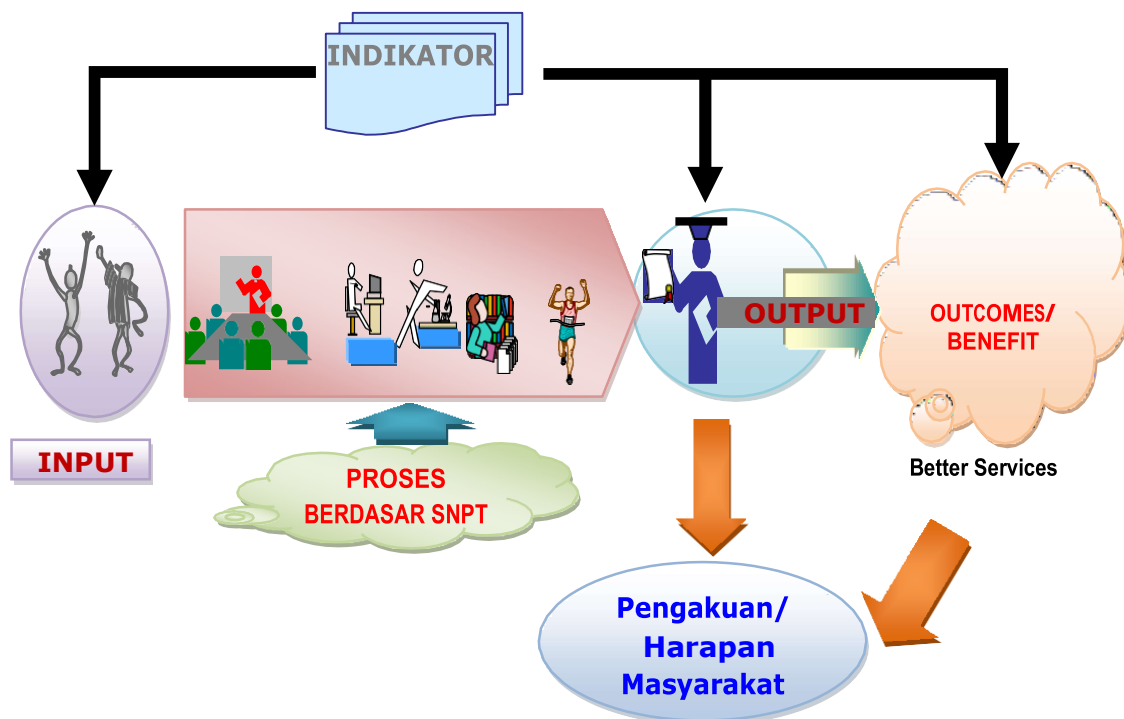


Gambar 2.1 Unit Kerja Mempengaruhi Kinerja Unand

Seperti yang telah dijelaskan sebelumnya, Unand mempunyai 15 fakultas (Fakultas Kedokteran, Fakultas Pertanian, Fakultas Hukum, Fakultas Ekonomi, Fakultas MIPA, Fakultas Peternakan, Fakultas Teknik, Fakultas ISIP, Fakultas Ilmu Budaya, Fakultas Farmasi, Fakultas Teknologi Pertanian, Fakultas Kedokteran Gigi, Fakultas Keperawatan, Fakultas Kesehatan Masyarakat dan Fakultas Teknologi Informasi). Untuk menunjang pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, Unand memiliki Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM), Lembaga

Pengembangan Teknologi Informasi dan Komunikasi (LPTIK), serta Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M). Kemudian ada UPT Perpustakaan, UPT Pusat Bahasa, UPT Laboratorium Dasar dan Sentral, UPT Sumber Daya Hayati Sumatera, UPT Kewirausahaan dan UPT Layanan Internasional (*International Office*).

Dari segi operasional perguruan tinggi, kinerja (*output*) perguruan tinggi ditentukan oleh *input* dan proses yang dilaksanakan. Keterkaitan antara *input*, proses, dan *output* diperlihatkan pada Gambar 2.2. Jika *input* bagus serta proses belajar dan mengajar juga bagus, maka *output* yang akan dihasilkan sudah bisa dipastikan bagus.



Gambar 2.2 Keterkaitan *Input*, Proses dan *Output*

Dari sisi *input*, faktor-faktor yang harus mendapat perhatian adalah kualitas mahasiswa, kualitas dan kualifikasi dosen, kualitas sarana dan prasarana, ketersediaan anggaran, dan lainnya. Dari sisi proses, faktor yang menentukan adalah kurikulum yang dirancang (satuan mata kuliah, silabus, serta jadwal kuliah), proses pembelajaran (implementasi kurikulum), suasana pembelajaran (hubungan/interaksi

dalam pembelajaran antara dosen-mahasiswa, dosen-asisten dosen, asisten dosen-mahasiswa, dan mahasiswa-mahasiswa), penyelenggaraan manajemen dan organisasi, serta pendidikan dan pengajaran (program riset khusus, *research roadmap* suasana akademik di dalam lingkungan kampus, kualitas keterampilan asisten dan teknisi dalam menyelenggarakan pengajaran, kualitas dukungan sarana-prasarana dan program penggunaan laboratorium dan studio, ketersediaan dan kualitas pustaka, kesiapan dan kecukupan infrastruktur pendidikan dan pengajaran, perangkat manajemen dan organisasi khususnya yang berkaitan dengan penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran).

2.1 Gambaran Kondisi BLU

Pada tahun 2020 Unand telah mempunyai 126 program studi (D3 4 Prodi, S1 48 Prodi, Spesialis 12 Prodi, Profesi 7 Prodi, S2 42 Prodi dan S3 13 Prodi). Peningkatan jumlah program studi yang terbaru adalah program studi Penyuluhan Pertanian (S1) pada Fakultas Pertanian dan Prodi Teknologi Industri pertanian pada Fakultas Teknologi Pertanian, kemudian program studi Epidemiologi (S2) pada Fakultas Kesehatan Masyarakat, program studi Teknik Sipil (S3) dan program studi Profesi Insinyur pada fakultas teknik dan Prodi (S3) Farmasi. Dengan penambahan program studi ini akan dapat meningkatkan daya tampung mahasiswa baru dan memperluas akses masuk ke perguruan tinggi pada semua strata pendidikan.

Untuk memperluas layanan akademik tidak hanya melalui pembukaan program studi baru saja, melainkan juga dengan membuka fakultas baru. Selain itu, perubahan nomenklatur juga menjadi strategi menarik minat calon mahasiswa. Perubahan nama Fakultas Sastra menjadi Fakultas Ilmu Budaya yang sudah disahkan oleh Dikti adalah salah satu upaya untuk meningkatkan pelayanan kepada seluruh *stakeholder* dan agar khazanah ilmu yang diwadahi tidak hanya terpaku pada sastra saja melainkan bisa lebih luas lagi.

Unand menyadari bahwa perluasan akses melalui penambahan daya tampung harus dapat dinikmati oleh semua lapisan masyarakat, baik oleh masyarakat dari keluarga yang berada maupun keluarga yang kurang mampu. Program beasiswa menjadi salah satu solusi mengatasi permasalahan biaya pendidikan. Tabel 2.1 berikut

menunjukkan distribusi jumlah mahasiswa penerima beasiswa dari tahun 2016– 2020 berdasarkan sumber dana.

Tabel 2.1
Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa Tahun 2016 – 2020

NO	SUMBER DANA BEASISWA	2016	2017	2018	2019	2020
1	Bea Siswa Bank Indonesia 2015	40	40	50	50	75
2	Bank Mandiri	0	0	0	0	0
3	Bank Nagari Sumbar	0	50	40	0	0
4	Bea Siswa Bank Rakyat Indonesia	0	0	15	0	19
5	Bantuan Belajar Mahasiswa(BBM)	0	0	0	0	0
6	Bea Siswa IM-HERE angk 2011	0	0	0	0	0
7	Bidikmisi/KIP-K	1188	1111	1299	1673	1739
8	Peningkatan Prestasi Akademik(PPA)	366	1813	1678	1453	1453
9	Etos (Dompot Duafa)	0	0	0	0	38
10	PT Djarum	7	7	23	7	7
11	Afirmasi Papua	18	26	27	27	0
12	PT Semen Gresik	0	0	0	0	0
13	Toyota Astra Regular	10	10	0	0	0
14	VDMS (Belanda)	9	10	9	19	0
15	YAMPI	0	0	0	0	0
16	Yayasan Salemba 4	153	99	99	99	0
17	Yayasan Salim	3	3	3	3	3
18	Yayasan Super Semar	0	0	0	0	0
19	Yayasan Super Semar Unggulan	0	0	0	0	0
20	Bfi Finace Indonesi	0	0	0	0	0
21	Tanoto Fundation	1	25	25	25	12
22	Beasiswa Laznas Indonesi (IZI)	0	0	0	0	9
23	Beasiswa BCA	0	0	0	0	40
24	Beasiswa KJMU DKI Jakarta	0	0	12	14	32
25	Baznas	0	0	24	24	12
26	Bantaun UKT	0	0	0	0	2078
Total		1795	3194	3304	3394	5517

Berdasarkan tabel 2.1 terlihat bahwa jumlah penerima beasiswa pada tahun 2020. Per Agustus 2020 baru sebanyak 7190 orang mahasiswa Unand menerima beasiswa dari berbagai sumber. Penerima beasiswa ini mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya yang hanya 3394 orang dikarenakan adanya penambahan beasiswa mahasiswa seperti KIP Kuliah dan Bantuan UKT. Untuk penerima beasiswa tahun ini

berasal dari dana Bidikmisi diprediksi sama dengan tahun 2019 . Bidikmisi merupakan program beasiswa pemerintah untuk mahasiswa berprestasi namun berasal dari keluarga yang tidak mampu. Semakin banyaknya proporsi jumlah penerima beasiswa tahun ini diharapkan dapat membantu lebih banyak mahasiswa yang benar-benar membutuhkan untuk menyelesaikan perkuliahannya serta dapat memotivasi mahasiswa untuk terus meningkatkan prestasinya, baik dari segi akademik maupun non-akademik. Selain itu, peningkatan jumlah proporsi penerima beasiswa ini juga merupakan wujud tanggung jawab sosial yang semakin baik dari berbagai pihak untuk meningkatkan kualitas pendidikan terutama sumber daya manusianya (mahasiswa).

Program studi di Unand yang telah terakreditasi telah mendekati target yang ditetapkan secara nasional. Saat ini Unand mempunyai 47 prodi S1 dan telah diakreditasi. Program studi S1 yang berakreditasi A sebanyak 29 prodi (61,70%), dan berakreditasi B sebanyak 17 prodi S1 (36,17%) dan berakreditasi C sebanyak 1 prodi S1 (2,13%) program studi yang terakreditasi C ini adalah merupakan prodi yang baru berdiri, Ini menandakan bahwa kualitas prodi yang terdapat di lingkungan Unand sudah relatif lebih baik dari rata-rata nasional. Tentu kondisi ini merupakan pintu masuk bagi Unand untuk mengembangkan diri lebih maju lagi dan mendapatkan akreditasi internasional di masa mendatang.

Kualitas tenaga dosen unand cenderung mengalami peningkatan setiap tahunnya, pada tahun 2016 jumlah dosen Unand yang bergelar Doktor/setara sebanyak 512 orang, naik menjadi 534 orang pada tahun 2017, tahun 2018 naik menjadi 563 orang dan tahun 2019 dosen Unand yang bergelar doktor naik menjadi 620 orang, kemudian angka ini naik lagi pada tahun 2020 sesuai dosen yang akan menyelesaikan program studi S3 baik didalam maupun luar negeri. Dosen bergelar Magister sebanyak 836 orang pada tahun 2016 turun menjadi 801 orang pada tahun 2017, kemudian tahun 2018 turun menjadi 765 orang dan tahun 2019 turun menjadi 703 orang. Dosen yang bergelar Sp1/2 tahun 2016 sebanyak 68 orang, naik menjadi 81 orang pada tahun 2017, naik lagi menjadi 82 orang tahun 2018 dan naik menjadi 84 orang pada tahun 2019. Dosen yang berpendidikan S1 sampai tahun 2019 masih ada tetapi persentase relatif kecil, dan pada tahun 2019 masih ada sebanyak 7 orang. Disamping itu Universitas Andalas juga berupaya meningkatkan kompetensi dan

kualitas dosen yaitu dengan mendorong dosen mengikuti seminar internasional keluar negeri, Program *Academic Recharging* (PAR), atau program *Sandwich*.

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005, Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 dan Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 disebutkan bahwa kualifikasi akademik seorang dosen pada perguruan tinggi harus memenuhi kualifikasi minimal S2. Dalam aturan peralihan, pada tahun 2015 seluruh dosen harus bergelar Magister (S2) dan tidak ada lagi dosen yang masih berpendidikan Strata 1 (S1). Pada tahun tersebut dosen yang bergelar S1 secara otomatis tidak dianggap sebagai dosen tetap dan statusnya bisa berubah menjadi tenaga kependidikan. Untuk menyukseskan ketentuan tersebut, pimpinan Unand telah mendorong agar tenaga pendidik yang belum S2 atau sudah S2 dan ingin melanjutkan S3 untuk mengikuti seleksi Beasiswa Dikti. Sebab Ditjen Dikti telah menyediakan beasiswa bagi dosen yang melanjutkan studi ke luar negeri atau Beasiswa Program Pascasarjana (BPPS). Dikti juga memberi beasiswa dalam bentuk Beasiswa Unggulan (BU) bagi calon dosen atau BPPDN dan LPDP.

Untuk mendukung program Beasiswa tersebut, Unand telah berupaya mempersiapkan dosen-dosen sehingga mendapat kemudahan mengikuti seleksi untuk mendapatkan beasiswa. Sebab ada 2,92% lagi dosen Unand yang masih S1. Salah satu upaya untuk mendapatkan beasiswa adalah dosen harus mempunyai nilai TOEFL minimal 550 atau nilai IELTS minimal 5,5. Untuk mendapatkan nilai tersebut tidaklah mudah, diperlukan kursus Bahasa Inggris yang intensif. Untuk memenuhi standar tersebut Unand memfasilitasi para dosen untuk mengikuti kursus singkat Bahasa Inggris pada lembaga pelatihan bahasa Inggris yang tersertifikasi.

Disamping itu upaya untuk meningkatkan kompetensi dosen muda adalah dengan mengatur dosen yang mengikuti studi lanjut di dalam dan di luar negeri. Bagi dosen yang berumur dibawah 36 tahun diharapkan melanjutkan studinya di luar negeri, sedangkan yang berumur di atas 36 tahun boleh di dalam negeri. Hal ini diharapkan dapat membawa penyegaran bagi suasana akademis di Unand. Ilmu dan budaya yang baik yang telah didapat di luar negeri dapat ditransfer ke civitas akademika Unand sehingga diharapkan membawa dampak perubahan kearah yang lebih baik.

Pada tahun 2020 jumlah dosen Unand yang telah sertifikasi profesi mencapai 1.210 orang atau 89,8 %. Jumlah ini telah mengalami peningkatan dari tahun 2019 yang hanya sebesar 86 % berdasarkan kelulusan sertifikasi dosen yang ditetapkan oleh Kemenristekdikti. Dengan semakin banyaknya dosen Unand yang mendapat sertifikat profesi, semakin banyak pula dosen yang dikategorikan mempunyai kelayakan untuk mengajar sesuai dengan bidang ilmu masing-masing.

Namun demikian, bukan berarti dosen yang sudah disertifikasi bebas dari tanggung jawab dalam melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi. Dosen yang sudah disertifikasi tetap dituntut untuk memenuhi kinerjanya berdasarkan Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005. Tugas utama dosen adalah melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi dengan beban kerja paling sedikit sepadan dengan 12 (dua belas) SKS dan paling banyak 16 (enam belas) SKS pada setiap semester sesuai dengan kualifikasi akademik. Pelaksanaan tugas utama dosen ini perlu dievaluasi dan dilaporkan secara periodik sebagai bentuk akuntabilitas kinerja dosen kepada para pemangku kepentingan. Tahun 2020 ini merupakan tahun ke sepuluh Unand menerapkan Laporan Kinerja Dosen (LKD). Mekanismenya adalah dosen membuat laporan kegiatannya dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi dengan menggunakan format *soft copy* program dan *hard copy*. Selanjutnya laporan diperiksa oleh asesor Unand yang ditugaskan untuk memeriksa seluruh dosen. Mereka sudah mempunyai NIRA yang telah ditetapkan oleh Ditjen Dikti. Tujuan pelaksanaan penyusunan LKD adalah untuk mengukur dan menilai kelayakan dosen apakah mereka layak untuk mendapatkan tunjangan profesi berdasarkan keprofesionalannya sebagai dosen.

Sampai saat ini kondisi infrastruktur yang dimiliki Unand sudah sangat memadai dan berbagai aplikasi sudah berjalan dengan baik. Secara bertahap juga terjadi perubahan pola koneksi dari menggunakan kabel ke arah penggunaan *hotspot/wireless*. Demikian juga dengan pembagian bandwidth yang semula dibagi menurut unit kerja sekarang dibagi per individu atau per koneksi komputer. Untuk memenuhi kebutuhan ini secara bertahap dikembangkan sistem *autentifikasi* dan *single sign on*, sehingga bandwidth yang dilanggani saat ini (sebesar 165 Mbps) dapat digunakan semata-mata untuk kepentingan civitas akademika Unand atau yang diizinkan untuk itu.

2.1.1 Kondisi Internal Badan Layanan Umum (BLU)

Kondisi internal BLU secara langsung maupun tidak langsung mempengaruhi keberhasilan BLU dalam mencapai tujuannya:

2.1.1.1 Pelayanan

Pelayanan merupakan faktor yang mempengaruhi kondisi internal BLU, dengan pelayanan yang maksimal diharapkan akan dapat mempengaruhi keberhasilan BLU. Beberapa faktor yang mempengaruhi BLU tersebut adalah :

- a) Kuantitas dan kualitas tenaga dosen serta tenaga kependidikan yang memadai
- b) Tersedianya Standar Operasional Prosedur
- c) Tertib jam kerja, perkuliahan dan pelayanan administrasi
- d) Terjalinnnya kerjasama dengan instansi pemerintah dan swasta

a. Layanan Institusi (Prodi)

Umumnya, untuk menentukan kualitas layanan Perguruan Tinggi diukur dengan instrumen akreditasi yang dilakukan oleh Badan Akreditasi Nasional (BAN) Perguruan Tinggi. Tabel 2.2 memperlihatkan program studi yang sudah terakreditasi di Universitas Andalas sampai tahun 2020.

Tabel 2.2
Akreditasi Program Studi Tingkat Fakultas di Lingkungan Unand
Tahun 2016-2020

No	Fakultas	2016			2017			2018			2019			2020		
		Peringkat			Peringkat			Peringkat			Peringkat			Peringkat		
		A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C
1	Pertanian	1	2	2	1	3	2	1	3	2	2	3	1	2	4	-
2	Kedokteran	1	-	2	1	2	0	1	2	0	1	2	-	1	2	-
3	MIPA	3	1	-	4	0	0	4	0	0	4	-	-	4	-	-
4	Hukum	1	-	-	1	0	0	1	0	0	1	-	-	1	-	-
5	Ekonomi	2	1	2	3	2	0	3	2	0	3	2	-	3	2	-
6	Peternakan	1	-	1	1	1	0	1	1	0	1	1	-	1	1	-
7	Ilmu Budaya	3	2	-	3	2	0	3	2	0	3	2	-	3	2	-
8	Teknik	4	1	-	4	1	0	4	1	0	5	-	-	3	3	-
9	ISIP	2	4	-	3	3	0	3	3	0	3	3	-	5	-	-
10	Farmasi	1	-	-	1	0	0	1	0	0	1	-	-	1	-	-
11	Teknologi Pertanian	-	2	-	0	2	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1
12	Kesehatan Masyarakat	-	1	1	1	1	1	0	1	1	-	2	-	-	1	-
13	Keperawatan	-	1	-	2	1	0	0	1	0	-	1	-	1	1	-
14	Ked. Gigi	-	-	1	3	0	1	0	1	0	1	-	-	1	-	-
15	Teknologi Informasi	-	-	2	4	2	0	0	2	0	-	2	-	-	2	-
16	Pascasarjana (S2)	3	24	11	3	29	10	4	31	7	7	31	5	8	32	2
17	Pascasarjana (S3)	-	5	4	0	6	4	0	7	3	2	6	5	3	6	4
18	Spesialis	1	8	3	2	8	2	5	6	1	7	5	-	3	2	2
19	Profesi	2	1	2	2	2	2	2	3	1	3	2	2	7	5	-
20	Ekonomi (D3)	-	3	1	0	3	1	1	2	1	2	2	-	2	2	-
Jumlah		25	56	32	39	68	23	35	69	16	47	65	14	50	66	9

Akreditasi Program Studi adalah suatu upaya untuk meningkatkan kinerja layanan program studi/jurusan. Program studi di Unand yang telah terakreditasi mendekati target yang telah ditetapkan secara nasional. Saat ini Unand mempunyai 48 prodi S1 dan telah diakreditasi. Program studi S1 yang berakreditasi A sebanyak 29 prodi (61,70%), dan berakreditasi B sebanyak 17 prodi S1 (36,17%) dan berakreditasi C sebanyak 2 prodi S1 (2,13%).

Besarnya jumlah prodi yang belum mendapatkan akreditasi disebabkan karena : (a) relatif banyaknya prodi baru yang akreditasinya sedang diusulkan ke BAN PT, dan (b) terjadinya penggabungan (peleburan) atau pemisahan beberapa prodi yang sudah terakreditasi pada beberapa tahun yang lalu.

b. Layanan Peningkatan Kemampuan Bahasa Inggris

Fasilitas pendukung akademik yang terdapat di Unand diantaranya ada UPT Pusat Bahasa. Fokus program UPT Bahasa Unand tahun 2020 adalah masih dalam peningkatan kemampuan bahasa Inggris mahasiswa Unand melalui : (1) capaian skor EAP (*English for Academic Purposes*) bagi mahasiswa S1, dan (2) capaian skor *TOEIC Preparation* bagi mahasiswa Program D-III. Dengan peningkatan penguasaan bahasa Inggris tersebut diharapkan mahasiswa akan memiliki kemampuan *academic english* yang memadai untuk keperluan studi lanjut mereka atau untuk menghadapi persaingan dunia kerja global.

Untuk meningkatkan mutu pengajaran di lingkungan Unand, khususnya dalam penguasaan bahasa Inggris, UPT Pusat Bahasa juga menyelenggarakan program pelatihan bahasa Inggris bagi dosen muda. Demikian juga halnya dengan peningkatan kemampuan bahasa Inggris bagi tenaga kependidikan.

Selain kegiatan pelatihan di atas, dalam perkembangannya UPT Pusat Bahasa juga memberikan pelayanan eksternal berupa penyelenggaraan pelatihan bahasa Inggris dan bahasa asing lainnya seperti Bahasa Perancis, Bahasa Jerman, Bahasa Mandarin, Bahasa Jepang, dan Bahasa Belanda. Pelayanan lain yang diberikan oleh UPT Pusat Bahasa adalah penyelenggaraan berbagai macam tes bahasa Inggris bagi komunitas Unand dan masyarakat umum. Tes bahasa Inggris tersebut antara lain : *TOEFL-Like Test, Institutional TOEFL Test, Regional TOEFL Test, International TOEIC Test, ILTS Test, EAP Test, dan General English Test*. Penyelenggaraan tes tersebut sebagian merupakan paket pelatihan bahasa di UPT Pusat Bahasa dan sebagian lagi merupakan permintaan masyarakat dan mahasiswa. Untuk pengembangan UPT Pusat Bahasa di Unand sekarang sedang dibangun sebuah labor bahasa yang cukup representatif untuk daerah Sumatera Barat.

c. Layanan Perpustakaan

Universitas Andalas memiliki UPT Perpustakaan dengan sebuah gedung perpustakaan yang cukup megah dengan berbagai peralatannya yang dapat dimanfaatkan oleh mahasiswa seluruh program studi (D3, S1, S2 dan S3). Berbagai koleksi buku, jurnal, tesis, skripsi, dan hasil penelitian tersedia di UPT Perpustakaan tersebut. Secara keseluruhan jumlah buku yang terdapat di perpustakaan Unand

cenderung mengalami peningkatan setiap tahunnya baik dari segi jumlah judul buku maupun jumlah eksemplarnya. Jumlah koleksi Buku teks yang terdapat di perpustakaan Unand pada tahun 2020 adalah 91.808 judul dan 163.228 eksemplar.

Buku perpustakaan pada tahun 2020 diperkirakan akan bertambah disebabkan karena karya dosen Unand yang akan diterbitkan, hasil penelitian dosen, dan juga pengadaan buku baru, kenaikan jumlah buku diharapkan akan diikuti juga oleh penambahan tingkat kunjungan mahasiswa terhadap perpustakaan. Koleksi buku perpustakaan Universitas Andalas tahun 2016-2020 dapat dilihat pada tabel 2.3.

Tabel 2.3

Koleksi Bahan Pustaka UPT Perpustakaan Universitas Andalas
Tahun 2016-2020

No	Tipe Koleksi	2016		2017		2018		2019		2020	
		Eksemplar	Judul	Eksemplar	Judul	Eksemplar	Judul	Eksemplar	Judul	Eksemplar	Judul
1	Textbook	107.563	41.641	99.451	43.476	106.788	43.476	111.376	43.223	113.337	43.950
2	Skripsi	37.498	37.079	30.632	30.632	35.398	35.398	30.321	30.305	32.034	32.017
3	Thesis	-	-	-	-	-	-	3.807	3.795	4.207	4.195
4	Disertasi	-	-	-	-	-	-	402	402	442	442
5	Referensi	11.024	9.306	7.494	7.494	7.028	0	7.583	6.468	8.130	6.711
6	Laporan Hasil Penelitian	2.966	2.741	2.516	2.516	2.498	2.498	2.742	2.614	2.753	2.625
7	Fiksi	-	-	-	-	-	-	568	420	629	477
8	Koleksi Umum/Populer	-	-	-	-	-	-	405	329	405	329
9	Jurnal	9.155	7.793	4.964	7.905	668	668	1.291	927	1.291	1.062
Total		168.206	98.560	145.057	92.023	152.380	82.040	158.495	88.483	163.228	91.808

d. Layanan Sistem Informasi

Teknologi Informasi di Unand dikelola oleh sebuah lembaga yaitu Lembaga Pengembangan Teknologi Informasi dan Komunikasi (LPTIK). Kegiatan yang dilakukan oleh LPTIK adalah mengelola semua informasi yang akan dimasukkan kedalam website Unand. Seluruh jaringan atau unit-unit kerja di Unand dapat melakukan komunikasi melalui internet yang dikelola oleh LPTIK. Mulai tahun ajaran 2009/2010 pendaftaran mahasiswa baru sudah menggunakan sistem online. Semua informasi penting dari Unand sudah dapat diakses melalui website Unand (www.unand.ac.id) beserta portal masing-masing unit kerja/fakultas. Pada masa mendatang seluruh kegiatan registrasi, disposisi surat di lingkungan Unand sudah dapat dilakukan melalui jaringan internet.

e. Layanan Mahasiswa

Penerimaan mahasiswa baru Universitas Andalas pada tahun ajaran 2020/2021 dilakukan melalui beberapa jalur penerimaan (SNMPTN, SBMPTN, SMMPT, Intake DIII Fakultas Ekonomi, dan SPMB D III Ekonomi, Intake Jalur B), Unand menawarkan 48 program studi jenjang S1 pada proses seleksi penerimaan mahasiswa baru atau yang lebih dikenal dengan Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SNMPTN), SBMPTN (Seleksi Bersama Masuk Perguruan Tinggi Negeri) dan SMBKA (Seleksi Mandiri Berdasarkan Kemampuan Akademik). Daya tampung dari keseluruhan jalur penerimaan mahasiswa baru (S1) tahun ajaran 2020/2021 adalah 6.230 orang.

Gambaran umum kualitas calon mahasiswa yang diterima di Unand dapat dilihat dari rasio keketatan persaingan, yakni perbandingan antara daya tampung dengan peminat yang masuk ke Unand. Untuk tahun 2020 rasio keketatan masuk Unand sebesar 10,63.

Selain penerimaan mahasiswa baru melalui jalur-jalur sebagaimana telah diuraikan di atas, dalam rangka perluasan akses dan mempercepat akselerasi Unand menuju *world class university*, Unand terus berusaha menarik animo masyarakat internasional melalui berbagai media promosi di luar negeri. Hasil yang telah dicapai dari promosi tersebut cukup mengembirakan. Sampai tahun 2020 tercatat 161 mahasiswa asing yang menempuh studi di Unand, yang berasal dari berbagai Negara terutama dari Malaysia dan menempuh pendidikan pada Fakultas Kedokteran, Fakultas ekonomi, FIB, FISIP, Fakultas Pertanian, Fakultas Tek. Pertanian, Fakultas Tek. Informasi, Fakultas Teknik dan UPT Bahasa orang yang mengikuti program Darmasiswa dan BIPA yang berasal dari Negara Slovakia, Chili, Thailand, Korea Selatan, Tiongkok, Philipina, Jepang, Cheko, Hungaria, Mesir, Madagaskar, Vietnam, Australia, Myanmar, Kamboja, Timor Leste, Belanda, Inggris, Tajikistan, Suriname, Amerika Serikat, China, Iran.

2.1.1.2 Keuangan

Ditinjau dari segi anggaran Universitas Andalas juga mengalami penurunan dan juga kenaikan setiap tahunnya. Jumlah anggaran Unand tahun 2018 Rp. 613.794.610.000, . Pada tahun 2019 anggaran Unand mengalami kenaikan sebesar 9,14% menjadi Rp.

669.874.735.000,- dan per juni 2020 ini masih dalam kondisi penurunan sebesar 14,09% yaitu sebesar 575,491,993,000

Bila dibedakan menurut sumber dana secara garis besar dana Unand tahun anggaran 2020 bersumber dari 2 sumber dana utama yaitu Rupiah Murni (RM), dan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP). Komposisi dari ketiga sumber dana tersebut adalah RM sebesar 55,07%, dan PNBP sebesar 44,93%. Jumlah dan komposisi RM, PHLN dan PNBP dari tahun 2016-2020 seperti terlihat pada Tabel 2.4.

Tabel 2.4
Perkembangan Anggaran DIPA Unand 2016 – 2020
menurut Sumber Dana (Rp. 000)

No	Sumber Dana	TAHUN									
		2016	(%)	2017	(%)	2018	(%)	2019	(%)	2020	(%)
I	Rupiah Murni APBN	315.728.564	41,05	304.047.262	39,53	317.651.313	51,75	324.874.735	48,50	316.923.189	55,07
II	PHLN	260.450.497	33,86	76.443.036	9,94	-	-	-	-	-	-
III	PNBP BLU	193.032.491	25,09	234.549.745	30,49	296.143.297	48,25	345.000.000	51,50	258.568.804	44,93
	JUMLAH	774.701.697	100	769.211.552	100	613.794.610	100	669.874.735	100	575.491.993	100

Bila dibedakan menurut jenis belanja, anggaran Universitas Andalas terdiri dari belanja pegawai, belanja modal, belanja barang, dan belanja bantuan sosial. Proporsi terbesar anggaran Unand tahun 2016 proporsi terbesar terletak pada belanja modal sebesar 43,82%, pada tahun 2017 komposisi belanja Unand terbesar adalah belanja barang (43,13%), Sedangkan pada tahun 2018 komposisi belanja Unand terbesar adalah belanja barang (49,19%), pada tahun 2019 belanja unand terbesar adalah belanja barang sebesar 50,63%, dan pada pertengahan tahun 2020 ini belanja unand terbesar terletak pada belanja barang sebesar 46,76%, diikuti belanja Pegawai 43,46% dan berikutnya belanja Modal sebesar 9,78 % , seperti terlihat pada Tabel 2.5.

Tabel 2.5
Perkembangan Anggaran DIPA Unand 2016-2020
Menurut Jenis Belanja (Rp. 000)

No	Jenis Belanja	Tahun									
		2016	(%)	2017	(%)	2018	(%)	2019	(%)	2020	(%)
1	Belanja Pegawai	222.015.720	28,86	216.797.435	36,78	228.417.113	37,21	242.751.835	36,24	250.086.185	43,46
2	Belanja Barang	210.108.744	27,31	254.236.617	43,13	301.906.035	49,19	339.125.323	50,63	269.097.535	46,76
3	Belanja Modal	337.087.088	43,82	118.374.343	20,08	83.471.462	13,60	87.997.577	13,14	56.308.273	9,78
4	Belanja Bantuan Sosial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH		769.213.568	100	589.410.412	100	613.794.610	100	669.874.735	100	575.491.993	100

2.1.1.3 Sumber Daya Manusia

Kualitas dan kuantitas sumber daya manusia memiliki peranan yang sangat strategis dalam peningkatan kualitas layanan akademik. Jumlah sumber daya manusia (dosen) senantiasa diupayakan untuk mempertahankan rasio dosen:mahasiswa 1:15. Disamping itu proyeksi tiga tahun kedepan diharapkan jumlah dosen dengan kualifikasi pendidikan doktor sebanyak 60 % dan diharapkan jumlah dosen dengan kualifikasi pendidikan sarjana (S1) menjadi nihil. Semua dosen memiliki kualifikasi pendidikan minimal magister. Beberapa faktor yang mempengaruhi sumber daya manusia mencapai keberhasilan Badan Layanan Umum (BLU) adalah :

- a) Jumlah dan kualitas tenaga dosen dalam rangka proses belajar mengajar harus memadai
- b) Jumlah dan kualitas tenaga kependidikan dalam rangka menunjang proses pendidikan yang memadai
- c) Struktur organisasi dan tata kerja untuk pelaksanaan Badan Layanan Umum dan pemenuhan kebutuhan dapat terrealisir.
- d) Tersedianya program studi yang relevan dengan pasar.

Dari segi sumberdaya manusia (SDM), secara garis besar Unand mempunyai modal manusiawi yang beragam mulai dari dosen dan tenaga kependidikan (administrasi, fungsional dan teknisi). Secara umum jumlah dan kualifikasi dosen dan tenaga kependidikan memperlihatkan perkembangan ke arah yang lebih baik.

a. Dosen

Dalam rangka peningkatan kualitas dosen dilakukan melalui peningkatan pendidikan dosen. Studi lanjut pendidikan dosen Unand ditempuh pada berbagai universitas terkemuka dalam dan luar negeri. Keanekaragaman yang dimiliki ini memperkaya wawasan Unand dalam menghadapi tantangan masa depan dan memberikan kontribusi yang besar dalam peningkatan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Pada tahun 2016 tenaga dosen Unand berjumlah 1.390 orang, diantaranya 512 orang bergelar doktor atau setara, 836 orang bergelar magister atau setara, dan sisanya 42 orang bergelar sarjana. Kualitas tenaga dosen Unand cenderung mengalami peningkatan setiap tahunnya. Hal ini diperlihatkan oleh semakin meningkatnya jumlah dosen Unand yang bergelar doktor pada tahun 2020, dimana jumlah dosen yang bergelar doktor atau setara adalah 590 orang (sebesar 39,89%), bergelar magister atau setara 864 orang (58,42%), dan sisanya bergelar sarjana 25 orang (1,69%). Data ini menjelaskan bahwa kualifikasi dosen Unand yang bergelar magister dan doktor telah mencapai 98,31% seperti terlihat pada Tabel 2.6.

Tabel 2.6
Jumlah Dosen Unand Menurut Fakultas dan Tingkat Pendidikan
Tahun 2016-2020

No.	Fakultas	2016			2017			2018			2019			2020		
		S1	S2/SP	S3	S1	S2/SP	S3	S1	S2/SP	S3	S1	S2/SP	S3	S1	S2/SP	S3
1	Pertanian	-	61	74	0	59	76	0	58	76	0	75	73	0	67	83
2	Kedokteran	14	136	52	16	129	54	7	124	62	1	147	57	9	151	44
3	MIPA	3	69	77	3	67	78	3	61	79	1	63	77	0	63	78
4	Hukum	2	76	21	2	73	24	0	68	28	0	67	30	0	59	39
5	Ekonomi	3	103	38	2	96	42	1	91	45	1	106	47	1	103	53
6	Peternakan	2	49	57	2	43	61	2	41	62	2	48	62	1	45	63
7	Ilmu Budaya	6	74	31	4	74	33	3	72	35	2	70	34	1	67	38
8	Teknik	1	78	75	1	73	77	1	73	78	0	76	77	0	75	82
9	ISIP	1	67	24	1	66	26	2	61	30	2	66	28	1	61	32
10	Farmasi	-	15	30	1	14	30	0	15	30	0	25	25	0	26	29
11	T. Pertanian	-	27	21	0	27	20	0	25	22	0	26	24	0	26	24
12	Kes. Masyarakat	-	19	9	0	21	8	0	18	10	0	39	11	0	34	15
13	Keperawatan	1	26	1	1	25	3	1	25	3	1	45	4	1	39	7
14	Ked. Gigi	9	15	1	9	14	1	8	15	1	3	28	2	11	23	1
15	Teknologi Informasi	-	21	1	0	20	1	0	18	2	0	26	5	0	25	2
Jumlah		42	836	512	42	801	534	28	765	563	13	907	556	25	864	590
		1.390			1.377			1.356			1.476			1.479		

Dalam rangka meningkatkan pelayanan kepada masyarakat yang terkait dengan mutu pendidikan, dari tahun ke tahun Unand berupaya mencapai rasio ideal dosen terhadap mahasiswa, sehingga diharapkan pada tahun 2020 rasio ideal dosen terhadap mahasiswa untuk fakultas bidang eksakta adalah 1 : 10 dan untuk fakultas

bidang ilmu sosial adalah 1 : 15 dapat dicapai. Rasio dosen terhadap mahasiswa tahun 2016-2020 terlihat pada Tabel 2.7

Tabel 2.7
Rasio Jumlah Dosen Terhadap Mahasiswa Unand Tahun 2016-2020

Uraian	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Jumlah Mahasiswa D3	911	916	947	831	997	997
Jumlah Mahasiswa S1	22.696	24.065	24.467	21.744	23.692	23.692
Jumlah Mahasiswa PPs	20.821	2.799	2.908	2.720	3.560	3.560
Total Mahasiswa	25.689	27.780	28.322	25.295	28.249	28.249
Total Dosen	1.405	1.366	1.377	1.356	1.426	1.426
<i>Rasio Mahasiswa Dosen/S1</i>	<i>1;16,15</i>	<i>1;17,62</i>	<i>1;17,77</i>	<i>01:16.0</i>	<i>01:16.6</i>	<i>01:16.6</i>
<i>Rasio Mahasiswa Dosen/D3 & S1</i>	<i>1;16,80</i>	<i>1;18,29</i>	<i>1;18,46</i>	<i>01:16.7</i>	<i>01:17.3</i>	<i>01:17.3</i>
<i>Rasio Dosen/Mahasiswa</i>	<i>1;16,28</i>	<i>1;20,34</i>	<i>1;20,57</i>	<i>01:18.7</i>	<i>01:19.8</i>	<i>01:19.8</i>

Data yang ada menunjukkan bahwa jumlah mahasiswa Unand secara keseluruhan mengalami perubahan selama periode 2016-2020, dimana jumlah mahasiswa Unand pada tahun 2016 berjumlah 27.780 orang, dan pada tahun 2017 jumlah mahasiswa mengalami kenaikan menjadi 28.322 orang peningkatan ini disebabkan banyaknya mahasiswa yang masuk dibandingkan dengan yang keluar (wisuda pada tahun 2017). Pada tahun 2018 jumlah mahasiswa juga mengalami kenaikan menjadi 28.613 orang, dan tahun 2019 turun menjadi 28.249 orang. Sementara itu jumlah dosen Unand juga cenderung mengalami perubahan yang fluktuatif pada periode yang sama, dimana pada tahun 2016 dosen Unand berjumlah 1.390 orang, angka ini turun menjadi 1.377 orang pada tahun 2017 dan turun lagi menjadi 1.356 pada tahun 2018 namun pada tahun 2019 Jumlah dosen tersebut naik dibandingkan dengan tahun 2018, yakni hanya mencapai 1.476 orang dan pada tahun 2020 ini kembali naik menjadi 1.479 orang.

Selanjutnya untuk menentukan kualitas dosen juga dapat dilihat berdasarkan jabatan fungsional mulai dari CPNS, PNS fungsional, Asisten Ahli, Lektor, Lektor Kepala, dan Guru Besar. Pada tabel 2.8 disajikan perkembangan jumlah dosen berdasarkan jabatan fungsional. Guru Besar merupakan jabatan fungsional tertinggi dalam dunia akademis. Terjadinya perubahan data/penurunan data jabatan fungsional setiap tahunnya disebabkan adanya dosen yang sudah mengalami kenaikan pangkat dan jabatan serta mencapai batas usia pensiun. Semakin banyak jumlah dosen yang

mempunyai jabatan fungsional Guru Besar mengindikasikan semakin baiknya kualitas dosen yang bersangkutan.

Tabel 2.8
Jumlah Dosen Unand Menurut Jabatan Fungsional Tahun 2016-2020

No	Tingkat Pendidik	2016	2017	2018	2019	2020
1	CPNS & PNS belum Fungsional	40	40	49	206	206
2	Asisten Ahli	145	184	201	211	213
3	Lektor	393	436	461	483	483
4	Lektor Kepala	379	394	402	412	412
5	Guru Besar	115	124	134	146	146
	Jumlah	1072	1178	1247	1458	1460

Disamping itu dosen Universitas Andalas juga mengembangkan diri sebagai praktisi di luar kampus, seperti bekerja di Lembaga Sosial, Pemerintah, Institusi Penelitian, Rumah Sakit/Klinik, Lembaga Hukum, Lembaga Pendidikan. Jumlah dosen sebagai praktisi berjumlah 193 orang.

b. Tenaga Kependidikan

Untuk menunjang pelayanan pendidikan, tenaga kependidikan mempunyai peran yang relatif besar dan strategis karena tanpa pengaturan dan pelayanan yang baik mustahil pelayanan pendidikan yang baik akan terlaksana. Oleh sebab itu untuk memberikan pelayanan yang lebih baik dibutuhkan tenaga kependidikan yang mempunyai kualifikasi dan kompetensi yang baik pula.

Jumlah tenaga kependidikan di Unand cenderung mengalami perubahan penurunan setiap tahun, hal ini disebabkan oleh tidak adanya formasi penerimaan untuk tenaga kependidikan 3 tahun terakhir. Untuk lengkapnya dapat dilihat pada tabel 2.9 dibawah ini.

Data yang ada pada tabel 2.9 menunjukkan bahwa sebagian besar tenaga kependidikan Unand selama periode 2016-2020 tingkat pendidikan SLTA lebih dominan. Pada tahun 2020 jumlah tenaga kependidikan yang berpendidikan SLTA tercatat sebanyak 275 orang, dan kemudian diikuti oleh tenaga kependidikan yang berpendidikan S1 sebanyak 230 orang.

Tabel 2.9
Jumlah Tenaga Kependidikan PNS Unand Menurut Tingkat Pendidikan
Tahun 2016-2020

No.	Tingkat Pendidikan	2016		2017		2018		2019		2020	
		Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
1	SD	16	1,84	17	2,02	10	1,26	8	1,12	7	1,04
2	SLTP	33	3,79	29	3,45	28	3,54	23	3,21	22	3,26
3	SLTA	402	46,15	382	45,48	350	44,19	306	42,74	275	40,80
4	D2 & D3	79	9,07	83	9,88	83	10,48	82	11,45	84	12,46
5	S1	279	32,03	274	32,62	264	33,33	238	33,24	230	34,12
6	S2	62	7,12	55	6,55	57	7,20	59	8,24	56	8,31
Jumlah		871	100	840	100	792	100	716	100,00	674	100

Selanjutnya dari segi kepangkatan terlihat bahwa sebagian besar tenaga kependidikan PNS Unand tahun 2020 berada pada Golongan III sebanyak 496 orang (73,59%). Kemudian diikuti oleh tenaga kependidikan Golongan II sebanyak 122 orang (18,10 %), Golongan IV sebanyak 35 orang (5,19 %) dan Golongan I masih ada sebanyak 21 orang (3,12%), seperti terlihat pada Tabel 2.10.

Tabel 2.10
Jumlah Tenaga Kependidikan PNS Unand Menurut Kepangkatan
Tahun 2016-2020

No.	Uraian	2016		2017		2018		2019		2020	
		Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
1	Golongan I	24	2,76	25	2,98	24	3,03	22	3,07	21	3,12
2	Golongan II	192	22,07	180	21,43	160	20,20	130	18,16	122	18,10
3	Golongan III	609	70,00	595	70,83	572	72,22	529	73,88	496	73,59
4	Golongan IV	45	5,17	40	4,76	36	4,55	35	4,89	35	5,19
Jumlah		870	100	840	100	792	100	716	100	674	100

Data pada Tabel 2.10 memperlihatkan bahwa tenaga kependidikan yang termasuk pada golongan kepangkatan lebih tinggi mempunyai proporsi relatif jauh lebih besar dibandingkan dengan tenaga kependidikan yang mempunyai tingkat kepangkatan lebih rendah. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa kualitas tenaga kependidikan Unand adalah relatif baik.

Untuk meningkatkan kualitas tenaga kependidikan setiap tahunnya dilakukan pelatihan, training, kursus, dan workshop. Dengan mengikut sertakan tenaga

kependidikan dalam kursus, pelatihan, dan workshop maka tingkat pengetahuan mereka akan bertambah, sehingga dapat meningkatkan kinerja dan kualitas kerja tenaga kependidikan. Disamping itu pemberian kesempatan bagi tenaga kependidikan untuk melanjutkan pendidikan seperti S2 melalui program Manajemen Pendidikan Tinggi (MPT) sejak tahun 2015 hingga 2019 sebanyak 8 orang tenaga kependidikan.

2.1.1.4 Sarana dan Prasarana

Untuk terselenggaranya Tridharma Perguruan Tinggi, maka dibutuhkan sarana dan prasarana yang mendukungnya. Faktor-faktor yang mempengaruhinya adalah:

- a) Terpeliharanya sarana dan prasarana gedung (peralatan kantor dan peralatan laboratorium).
- b) Terpeliharanya sarana dan prasarana lingkungan (gedung dan prasarana lingkungan pendukung gedung).
- c) Terselenggaranya pembangunan sarana dan prasarana gedung dan bangunan sesuai dengan kebutuhan.
- d) Tersedianya peralatan pendidikan, laboratorium, buku perpustakaan dan peralatan kantor yang memadai.

Sarana fisik berupa bangunan gedung pendidikan dan perkantoran yang terdiri dari: ruang kuliah, ruang dosen, ruang administrasi, ruang laboratorium, ruang perpustakaan, ruang PKM, dan fasilitas umum seluruhnya seluas 199.346 m². Luas gedung menurut fakultas dan unit terlihat pada Tabel 2.11. Luas lahan Unand seluruhnya adalah 6.761.008 m² yang tersebar di 19 (sembilan belas) lokasi, yaitu Limau Manis, Jl. Perintis Kemerdekaan, Jl. Situjuh, Jl. Pancasila, Jl. Niaga, Jl. Belakang Pondok (Kota Padang), Tiga lokasi di Kec. Harau, Tanjung Pati, Sarilamak, Sikabu-kabu (Kabupaten Limapuluh Kota), Jl. Sudirman, Gelanggang Labuah Basilang (Kota Payakumbuh). Lahan yang relatif luas yang dimiliki Unand ini merupakan modal besar untuk pengembangan kampus dan dapat pula dijadikan sebagai unit-unit bisnis.

Ruang kuliah di Universitas Andalas telah ditempatkan pada satu lokasi di Kampus Unand, Kelurahan Limau Manis, kecuali Fakultas Kedokteran, Fakultas Kesehatan Masyarakat dan Fakultas Kedokteran gigi yang masih berlokasi di Jl.

Perintis Kemerdekaan dan sebagian juga telah menempati gedung baru di Kampus Unand Limau Manis. Gedung Fakultas Kedokteran yang masih dalam proses penyelesaian pembangunan adalah gedung dekanat, ruang kuliah, tutorial, laboratorium, dan *skill lab*. Pengaturan dan pengawasan ruang kuliah tidak lagi berada pada masing-masing fakultas, tetapi telah diatur dan diawasi langsung oleh bagian sarana prasarana akademik rektorat Unand. Jumlah ruang kuliah adalah 168 lokal. Semua ruang kuliah yang dimiliki oleh Unand telah didesain agar dapat memberikan kenyamanan selama pelaksanaan perkuliahan. Fasilitas yang tersedia dalam ruang kuliah sangat bervariasi, namun secara umum dapat dikatakan sudah cukup memadai

Tabel 2.11

Luas Gedung Administrasi, Ruang Kuliah, Laboratorium dan Ruangan Lainnya di Lingkungan Universitas Andalas Tahun 2020

No.	Fakultas / Unit	Luas Menurut Jenis Bangunan (M ²)								Jumlah
		Ruang Adm	Jurusan	Labor	Ruang Kuliah	Pusta Ka	Kop Ma	Ruang Ibadah	Ruang Lainnya	
1	Rektorat	7,832	-	-	16,696	11,560	540	1,259	9,079	46,966
2	Pertanian	860	7,081	16,363	-	205	-	-	5,400	29,909
3	Kedokteran	788	181	3,255	1,699	493	119	225	2,128	8,888
4	MIPA	860	5,215	12,923	-	240	-	-	4,362	23,600
5	Hukum	860	4,308	-	-	158	-	-	375	5,701
6	Ekonomi	860	4,950	2,161	-	463	-	320	2,349	11,103
7	Peternakan	860	6,280	3,575	-	121	-	207	4,314	15,357
8	Ilmu Budaya	860	4,830	-	-	397	-	240	1,208	7,535
9	Teknik	950	-	10,667	-	496	32	-	506	12,651
10	ISIP	660	1,699	-	-	115	60	-	-	2,534
11	Farmasi	630	350	15,410	-	130	-	160	1,542	18,222
12	Tek. Pertanian	1.458	2.176	1.042	-	-	-	-	146	4.822
13	Kes. Masy.	102	173	56	1.970	68	56	-	84	2.509
14	Keperawatan	431	42	102	452	56	-	38	497	1.618
15	Ked. Gigi	200	80	160	360	88	-	16	-	904
16	Tek. Informasi	768	181	181	-	181	-	165	486	1.962
17	Pascasarjana	655	-	-	-	148	106	-	202	1,111
18	Lab. Dasar	-	-	3,954	-	-	-	-	-	3,954
19	Asrama	-	-	-	-	-	-	-	-	18,42
20	Rumah Sakit	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah		19,634	37.546	69.849	21,177	14,919	913	2,630	32,678	199,364

2.1.2 Kondisi Eksternal BLU

Faktor eksternal merupakan kondisi di luar Badan Layanan Umum (BLU) yang secara langsung maupun tidak langsung mempengaruhi keberhasilan BLU dalam mencapai tujuannya. Umumnya, faktor eksternal ini berada di luar kendali BLU sendiri. Berikut ini adalah peluang dan tantangan yang menjadi faktor eksternal BLU :

A. Peluang (opportunity) universitas

- a. Posisi strategis Sumatera Barat dalam kerjasama ekonomi regional Asean (IMT-GT dan IMS-GT).
- b. Otonomi daerah menuntut kontribusi Unand yang semakin intens dalam kerjasama yang saling menguntungkan.
- c. Kebijakan pemerintah tentang otonomi universitas memberi peluang terhadap fleksibilitas keuangan, inovasi, dan kreatifitas universitas.
- d. Kebijakan pemerintah tentang prioritas pembangunan sektor pendidikan.
- e. Permintaan terhadap tenaga profesional semakin meningkat.
- f. Tingginya minat lulusan SLTA masuk Unand (tertampung <10%);

B. Tantangan (threat) universitas

- a. Tingkat persaingan yang semakin ketat, baik dari perguruan tinggi luar maupun dalam negeri, terutama didorong dengan adanya liberalisasi pendidikan.
- b. Perkembangan teknologi di era *technology-based society* yang berkembang secara pesat.
- c. Sistem pengelolaan keuangan yang belum otonomi menyebabkan kekakuan dalam alokasi dan penggunaan dana.
- d. Perubahan kebutuhan stakeholder dalam menyerap lulusan, berkembang dengan cepat.
- e. Tawaran menarik dari luar Unand untuk dosen aktif.

Cakupan analisis kondisi eksternal tersebut dapat tergambarkan pada bidang layanan keuangan, organisasi dan sumber daya manusia, serta sarana dan prasarana yang dipengaruhi oleh :

2.1.2.1 Bencana Alam

Sumatera Barat dilihat dari kondisi alamnya termasuk salah satu daerah rawan bencana, seperti gempa gempa, banjir dll. Kerusakan akibat gempa tanggal 30 September 2009 sampai sekarang masih dirasakan akibatnya oleh Universitas Andalas seperti gedung perkantoran yang rusak belum selesai diperbaiki karena keterbatasan alokasi anggaran untuk hal tersebut.

Banjir bandang yang terjadi tanggal 24 Juli 2012 di kota Padang juga menimbulkan dampak kerusakan pada instalasi air bersih yang menjadi sumber kebutuhan warga Universitas Andalas. Dampak bencana alam ini setiap tahunnya selalu mengancam universitas andalas, terutama potensi gempa kepulauan Mentawai.

Tahun 2020 dunia mengalami wabah Covid-19 yaitu penyakit menular yang disebabkan oleh jenis coronavirus. Pandemi Covid-19 yang sangat berdampak pada kesehatan, perekonomian, pendidikan, dunia usaha dll. Universitas Andalas termasuk institusi pendidikan yang harus dan ikut serta untuk menjalankan/mematuhi protokol kesehatan.

2.1.2.2 Kondisi Perekonomian Nasional dan Daerah

a. Nasional

Pengaruh ekonomi dunia yang berubah ke arah perekonomian global sangat mempengaruhi perekonomian nasional menjadi lebih transparan. Namun kondisi ini tidak didukung dengan keadaan pasar yang ada di Indonesia yang sedang tidak stabil sehingga semua kegiatan yang ada terutama pada sektor pendidikan mengalami sedikit gangguan akibat pemerintah telah memberlakukan uang kuliah tunggal (UKT). Hal ini berakibat pada pembiayaan pendidikan yang tinggi pada sektor penyediaan bahan-bahan perkuliahan, peralatan laboratorium dan sejenisnya sehingga sangat berpengaruh pula pada kualitas pendidikan di Indonesia.

b. Daerah

Asumsi tingkat inflasi secara nasional tahun 2020 yaitu 4,0 % dengan ± 1 % dengan tetap mendukung pertumbuhan perekonomian domestik, tekanan

inflasi cenderung menurun dan terkendali pada level yang rendah, nilai tukar rupiah bergerak sesuai dengan kondisi pasar dengan intensitas depresiasi yang menurun. Terpeliharanya keseimbangan perekonomian secara nasional dan di daerah akan berdampak positif terhadap Universitas Andalas terutama dampak terhadap pembangunan.

2.1.2.3 Peraturan Perundang-undangan

Paradigma baru pengelolaan keuangan negara bertujuan untuk peningkatan layanan publik atau *public service agency*. Peraturan perundang-undangan layanan ini terdiri atas :

- a) Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara
- b) Undang-undang Nomor 1 tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara
- c) Undang-undang Nomor 15 tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan tanggung jawab Keuangan Negara
- d) Undang-undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi

2.1.3 Asumsi Makro

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Universitas Andalas adalah merupakan bagian dari APBN, sehingga seluruh asumsi makro APBN juga merupakan asumsi makro bagi RBA Universitas Andalas. Dengan RUU APBN 2020, maka asumsi makro APBN 2021 sesuai dengan tabel 2.12

Tabel. 2.12
Asumsi Makro APBN Tahun 2020 dan RAPBN Tahun 2021

No	Indikator	APBN 2020	APBN 2021
1	Pertumbuhan Ekonomi (%)	5,3	5
2	Nilai Tukar (Rp/US\$)	14400	14,600
3	Inflasi (%) -	3,1	3
4	Suku Bunga SPN 3 Bulan (%)	5,4	-
5	Suku Bunga SBN 10 Tahun (%)	-	7,29
5	Harga Minyak ICP (US\$/barell)	63	-
6	Lifting Minyak (rb barell/hari)	755	-
7	Lifting Gas (Ribu barell Oil Eq. pDay)	1.191	-

Untuk APBN 2020 tidak semua asumsinya yang relevan jika dikaitkan dengan RBA Universitas Andalas. Indikator harga minyak dan gas, lifting minyak dan

gas sama sekali tidak relevan. Tetapi asumsi tingkat inflasi, tingkat pertumbuhan ekonomi, tingkat bunga deposito, tingkat bunga pinjaman dan kurs rupiah diperlukan dalam penyusunan RBA. Karena Universitas Andalas berlokasi di Propinsi Sumatera Barat, khususnya Kota Padang, maka berbagai asumsi tingkat daerah juga dipertimbangkan.

Untuk itu, bagi penyusunan RBA Universitas Andalas Tahun 2021, asumsi yang digunakan adalah sebagai berikut:

- a. Tingkat Inflasi 3%
- b. Tingkat Pertumbuhan Ekonomi 5%
- c. Kurs 1 US\$= Rp. 14.600
- d. Tingkat Suku Bunga SBN 10 Tahun 7,29%

2.1.4 Asumsi Mikro

Asumsi mikro yang digunakan adalah sebagai berikut:

- Kebijakan Akuntansi sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku, kebijakan akuntansi Universitas Andalas berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 76 Tahun 2008 tentang Pedoman Akuntansi BLU. Laporan Keuangan Universitas Andalas terdiri atas Laporan Posisi Keuangan, Laporan Aktivitas, Laporan Arus Kas dan Catatan atas Laporan Keuangan. Laporan Keuangan Universitas disusun berdasarkan basis akrual, kecuali laporan arus kas yang disajikan dengan basis kas. Laporan arus kas disusun dengan menggunakan metode langsung (direct method) dengan mengelompokkan arus kas kedalam kelompok operasi, investasi dan pendanaan.

Penggunaan keuangan Universitas Andalas bertujuan untuk mencapai sasaran strategis, yaitu Meningkatnya kualitas pembelajaran, Meningkatnya kualitas dan daya saing mahasiswa dan lulusan, Mencapai peningkatan perluasan dan pemerataan akses pendidikan, Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian dan pengembangan, Menguatnya kapasitas inovasi, Percepatan deliveri hasil penelitian untuk pengabdian dan komersialisasi, Menguatnya kapasitas inovasi, Meningkatnya kualitas kelembagaan di lingkungan Universitas Andalas, Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya manusia, Peningkatan Intensitas Kerjasama dengan instansi dalam dan luar negeri,

Peningkatan kontribusi dana dari kerjasama dan komersialisasi.

- Subsidi yang masih diterima dari pemerintah = Rupiah Murni 2020. Pagu rupiah murni tahun 2020 sebesar Rp. 317.467.978.000,- , tahun 2019 sebesar Rp. 290.578.735.000,-, dan tahun 2018 Rp. 294.415.359.000 dibandingkan dengan pagu PNPB tahun 2020 Rp. 226.874.964.000,- , tahun 2019 Rp. 245.000.000.000, 2018 Rp. 225.100.000.000,- terlihat bahwa untuk pencapaian sasaran strategis tahun 2020 Universitas Andalas masih membutuhkan subsidi dari pemerintah.
- Asumsi tarif yang ditetapkan oleh rektor, berdasarkan PMK nomor 46/PMK.05/2015 Tentang tarif layanan badan layanan umum Universitas Andalas pada Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi. Tarif ditetapkan untuk layanan akademik berupa tarif seleksi ujian masuk, tarif uang kuliah tunggal (UKT) Program Diploma dan Sarjana tarif program pendidikan profesi dan Pascasarjana dan tarif akademik lainnya. Layanan penunjang akademik berupa tarif laboratorium tarif pusat bahasa tarif penggunaan gedung dan ruangan dan tarif penggunaan asrama.

Universitas Andalas dapat memberikan jasa layanan di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan kebutuhan dari pihak pengguna jasa melalui kontrak kerjasama. Tarif atas jasa layanan di bidang pendidikan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagaimana dimaksud ditetapkan berdasarkan kontrak kerjasama antara Rektor Badan Layanan Umum Universitas Andalas dengan pihak pengguna jasa.

Universitas Andalas pada dapat melakukan Kerja Sama Operasional (KSO) dengan pihak lain untuk meningkatkan layanan jasa di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Target Universitas Andalas pada tahun 2020 persentase program studi terakreditasi unggul adalah 50% atau 126 prodi, indeks kepuasan stakeholder terhadap pelayanan 3,07%, jumlah prodi terakreditasi internasional 8 program studi, capaian LAKIP A, tercapainya kecukupan ruangan 2,42, peringkat Universitas Andalas dalam penilaian green metric 6, persentase dalam sistem tatakelola berbasis ICT 75%.

- Asumsi Volume Pelayanan = jumlah mahasiswa yang dilayani, pada tahun 2020 mahasiswa Universitas Andalas berjumlah sebagai berikut: program diploma (D3)

1.038 orang, program sarjana (S1) 24.833 orang, program magister (S2) 2.082 orang, program doktor (S3) 413 orang, Universitas Andalas pada tahun 2020 adalah 29.623 orang.

- Pengembangan Pelayanan Baru = peningkatan jumlah mahasiswa yang dilayani. Jumlah mahasiswa Universitas Andalas pada tahun 2020 29.623 orang naik dari tahun 2019 28.249 orang. Target Universitas Andalas pada tahun 2020 dengan indikator sasaran strategis (IKSS) jumlah mahasiswa terdaftar 29.623 orang, persentase mahasiswa yang mendapatkan beasiswa 33%, jumlah mahasiswa asing 161 orang, jumlah program doktor 13 prodi, persentase mahasiswa pascasarjana 10,75%
- Asumsi Total Pendapatan = Jumlah penerimaan 2020 RM+PNBP dan DIPA 2020. Rupiah murni tahun 2020 sebesar Rp. 316.923.189.000,- dan PNBP Rp. 257.250.000.000, pendapat tersebut dipergunakan untuk membiayai kegiatan akademik dan non akademik dengan sasaran Universitas Andalas Meningkatnya kualitas pembelajaran, Meningkatnya kualitas dan daya saing mahasiswa dan lulusan, Mencapai peningkatan perluasan dan pemerataan akses pendidikan, Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian dan pengembangan Menguatnya kapasitas inovasi, Percepatan deliveri hasil penelitian untuk pengabdian dan komersialisasi, Menguatnya kapasitas inovasi, Meningkatnya kualitas kelembagaan di lingkungan Universitas Andalas, Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya manusia, Peningkatan Intensitas Kerjasama dengan instansi dalam dan luar negeri, Peningkatan kontribusi dana dari kerjasama dan komersialisasi.

2.2 Pencapaian Kinerja dan Target Kinerja BLU

Asumsi-asumsi disini menggambarkan keadaan pada waktu penyusunan Rencana Anggaran tahun berjalan dan dibandingkan dengan realisasi yang terjadi. Penyusunan proyeksi keuangan selama lima tahun kedepan, di samping berlandaskan asumsi-asumsi dasar baik makro maupun mikro, juga didasarkan pada asumsi tarif yang diberlakukan di Unand. Tarif yang dimaksud adalah tarif pendapatan dari masyarakat yang relatif tetap dan tarif pengeluaran yang disesuaikan aturan yang berlaku dan harga pasar. Realitanya, akibat dari krisis ekonomi global akibat Covid-

19, pendapatan tidak dapat mengimbangi naiknya kebutuhan dasar pendidikan, pengajaran, dan kerumahtanggaan.

2.2.1. Pencapaian Kinerja Tahun Berjalan

Capaian kinerja ini merupakan capaian kinerja per unit yang diperoleh dengan cara membandingkan target anggaran dengan realisasi dan rencana keluaran dengan realisasi keluaran untuk masing-masing unit. Di samping itu juga dengan uraian tentang apa yang telah diprogramkan dan apa yang telah dicapai serta hambatan baik internal maupun eksternal dari masing-masing unit kerja. Jumlah dan jenis unit disesuaikan dengan struktur dan kondisi BLU yang tertuang dalam Unit Pelayanan, Unit Pelayanan Keuangan, Unit Organisasi dan Sumber Daya Manusia, Unit Sarana dan Prasarana. Adapun pencapaian kinerja berdasarkan anggaran dan kegiatan terlihat dalam tabel berikut ini, sedangkan pencapaian kinerja BLU juga dapat dilihat pada tabel selanjutnya.

2.2.1.1 Realisasi Penerimaan

Tabel 2.13 struktur sumber penerimaan Unand tahun 2020. Rencana penerimaan adalah sebesar Rp. 575.491.993.000,-. Rencana sumber penerimaan Unand terbesar tahun 2020 berasal dari Rupiah Murni APBN (Rutin) sebesar 47,07 %, penerimaan yang berasal dari PNBPN sebesar 44,90 %, kemudian diikuti oleh penerimaan Rupiah Murni APBN (BOPTN) sebesar 8,00%. Realisasi penerimaan Tahun 2020 secara keseluruhan sampai Desember 2020 mencapai Rp.674.104.506.680,- (117,14%)

Tabel 2.13
Rencana dan Realisasi Penerimaan Universitas Andalas per Agustus 2020
Menurut Sumber Penerimaan

No	Sumber Penerimaan	Rencana 2020	Realisasi Agustus 2020	
		(Rp.)	(Rp.)	(%)
1	Rupiah Murni APBN (Rutin)	270.860.295.000	270.860.295.000	100,00%
		47,07%	40,18%	
2	Rupiah Murni APBN (BOPTN)	46.062.894.000	46.062.894.000	100,00%
		8,00%	6,83%	
3	Rupiah Murni APBN (Pendamping PHLN)	-	-	0,00%
4	Pinjaman Hibah Luar Negeri (PHLN)	-	-	0,00%
5	Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	258.568.804.000	357.181.317.680	138,14%
		44,93%	37,74%	
TOTAL (Rp.)		575.491.993.000	674.104.506.680	117,14%
		100%	100%	

Berdasarkan target penerimaan PNBP 2020 terlihat bahwa sumber terbesar realisasi PNBP per bulan agustus 2020 ini berasal dari Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan (139 %). Jasa pendapatan lainnya relative kecil seperti terlihat pada Tabel 2.14.

Tabel 2.14
Target dan Realisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Tahun 2020
Menurut Mata Anggaran Pendapatan (MAP)

No.	Kode	Program/Kegiatan/Jenis Pendapatan	Sasaran/Target Pendapatan		Realisasi Pendapatan Desember 2020		Persentase
			(Rp.)	(%)	(Rp.)	(%)	
1	424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	204.978.670.000	79,68%	346.204.822.405	97,85%	169%
2	424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	24.271.330.000	9,43%		0,00%	0%
3	424211	Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Perorangan - Uang	-	0,00%	35.980.019	0,02%	0%
4	424212	Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Lembaga/Badan Usaha - Uang	2.500.000.000	0,97%	215.000.000	0,14%	9%
5	424213	Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Pemda -Uang	2.500.000.000	0,97%	337.438.138	0,22%	13%
6	424312	Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	1.500.000.000	0,58%	597.197.004	0,19%	40%
7	424313	Pendapatan Hasil Kerja Sama Pemerintah Daerah	500.000.000	0,19%	252.726.680	0,05%	51%
8	424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	4.500.000.000	1,75%	1.430.127.686	0,40%	32%
9	424915	Penerimaan Kembali Belanja Barang BLU Tahun Anggaran yang Lalu		0,00%	28.421.167	0,01%	0%
10	424919	Pendapatan Lain-lain BLU	6.500.000.000	2,53%	1.908.677.116	0,12%	29%
11	424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	500.000.000	0,19%	450.000.000	0,29%	90%
12	424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	2.500.000.000	0,97%	3.688.199.992	0,21%	148%
13	424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	3.500.000.000	1,36%	1.633.990.000	0,45%	47%
14	424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	500.000.000	0,19%	224.101.140	0,07%	45%
15	424929	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Lainnya	3.000.000.000	1,17%	174.636.333	0,00%	6%
Jumlah			257.250.000.000	100%	357.181.317.680	100%	139%

2.2.1.2 Realisasi Belanja

Realisasi belanja Unand sampai 31 Desember 2020 sebesar Rp.620.073.607.709, (94,61%) dari rencana penerimaan. Realisasi belanja dapat dibahas menurut fungsi, klasifikasi ekonomi dan unit kerja. Ketiga penjelasan ini dapat memberi informasi tentang beberapa aspek pelaksanaan anggaran di Unand. Oleh sebab itu realisasi ketiga kategori belanja tersebut perlu dibahas secara rinci.

Sebelum realisasi belanja menurut fungsi, klasifikasi ekonomi dan unit kerja dibahas terlebih dahulu akan dikemukakan realisasi belanja menurut sumber penerimaan yang diperlihatkan pada Tabel 2.15. Realisasi belanja terbesar pada pertengahan tahun 2020 ini adalah Rupiah Murni APBN sebesar 96%, kemudian diikuti

oleh PNBPN yakni mencapai 44% dan berikutnya Rupiah Murni APBN (BOPTN) sebesar 41%, seperti terlihat pada Tabel dibawah ini.

Tabel 2.15
Realisasi Belanja Universitas Andalas Tahun 2020
Menurut Sumber Penerimaan

No.	Sumber Penerimaan	Rencana 2020 (Rp.)	Relalisasi Per Desember 2020	
			(Rp.)	(%)
1	Rupiah Murni APBN (Rutin)	270.860.295.000	260.974.832.596	96%
		41%	42%	
2	Rupiah Murni APBN (BOPTN)	46.062.894.000	38.725.292.015	84%
		7%	6%	
3	Penerimaan Negara Bukan Pajak	338.455.120.000	320.373.483.098	95%
		52%	52%	
Total (Rp.)		655.378.309.000,00	620.073.607.709	94,61%

a. Menurut Fungsi

Pengeluaran menurut fungsi merupakan gambaran realisasi belanja dari kegiatan Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi. Adapun besaran dari kegiatan tersebut adalah Rp.620.073.607.709,- seperti terlihat pada Tabel 2.16

Tabel 2.16
Realisasi Belanja Universitas Andalas Tahun 2020 Menurut Fungsi

Kode	Uraian Kegiatan Utama	Rencana 2020	Relalisasi Per Desember 2020	Persentase
		(Rp.)	(Rp.)	(%)
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis lainnya Ditjen Pendidikan	655.378.309.000	620,073,607,709	94,61%

b. Menurut Klasifikasi Ekonomi

Realisasi belanja Unand tahun 2020 menurut klasifikasi ekonomi sama jumlah dan persentasenya dengan realisasi menurut fungsi seperti yang dijelaskan pada Tabel 2.17. dibawah ini.

Tabel 2.17

Realisasi Belanja Unand Per Desember 2020 Menurut Klasifikasi Ekonomi

No.	Uraian	Rencana 2020	Realisasi Per	Sisa 2020	Persenta
			Desember		Realisa
		(Rp.)	2020	(Rp.)	si
		(Rp.)	(Rp.)	(Rp.)	(Rp.)
1	Belanja Pegawai	250.086.185.000	240.306.141.058	9.780.043.942	96,09%
2	Belanja Barang	320.029.854.000	302.090.275.910	17.939.578.090	94,39%
3	Belanja Modal	85.262.270.000	77.677.190.741	7.585.079.259	91,10%
Total		655.378.309.000	620.073.607.709	35.304.701.291	94,61%

Selanjutnya realisasi belanja terbesar pada pertengahan tahun 2020 ini menurut klasifikasi ekonomi adalah belanja Pegawai (96,09%), kedua adalah belanja Modal sebesar (91,10%). Realisasi belanja Barang merupakan realisasi terendah hanya mencapai (94,39%) dari yang direncanakan.

c. Menurut Unit Kerja

Realisasi belanja menurut unit kerja dapat menjelaskan kinerja di lingkungan Unand pada hingga pertengahan tahun 2020. Pada Tabel 2.18 juga diperlihatkan realisasi belanja gaji PNS, tunjangan profesi dan kehormatan guru besar. Gaji dikelola secara sentralisasi dan tidak dimasukkan kategori belanja unit kerja secara spesifik. Oleh sebab itu belanja unit kerja yang perlu mendapat perhatian adalah belanja selain gaji, tunjangan profesi dan tunjangan kehormatan guru besar

Tabel 2.17 dapat memberi penjelasan bahwa semua unit kerja berkontribusi terhadap realisasi belanja Unand tahun 2020. Namun data ini tidak secara langsung menegaskan bahwa yang rendah realisasi belanjanya menunjukkan kinerja yang rendah pula, beberapa unit kerja/fakultas yang penerimaannya kecil disubsidi oleh rektorat.

Tabel 2.18

Realisasi Belanja Universitas Andalas Tahun 2020 menurut Unit Kerja

No	Unit Kerja	Pagu	Realisasi per Desember 2020		SISA
		(Rp.)	(Rp.)	%	(Rp.)
1	Fakultas Pertanian	6.360.602.200	5.409.282.779	85,04	2.951.319.421
2	Fakultas Kedokteran	23.849.801.840	22.099.004.473	92,66	11.750.797.367
3	Fakultas MIPA	5.862.406.400	4.836.232.216	82,50	3.026.174.184
4	Fakultas Hukum	7.943.502.200	7.086.137.532	89,21	3.857.364.668
5	Fakultas Ekonomi	11.880.901.648	9.208.587.282	77,51	6.672.314.366
6	Fakultas Peternakan	4.553.992.762	3.055.672.333	67,10	2.498.320.429
7	Fakultas Ilmu Budaya	4.563.058.250	3.573.564.853	78,32	1.989.493.397
8	Fakultas ISIP	6.360.494.500	4.867.180.656	76,52	2.493.313.844
9	Fakultas Teknik	11.231.573.000	9.703.392.769	86,39	5.528.180.231
10	Fakultas Farmasi	4.467.008.050	3.392.976.212	75,96	2.074.031.838
11	Fakultas Teknologi Pertanian	3.062.346.550	2.860.069.294	93,39	1.202.277.256
12	Fakultas Kesehatan Masyarakat	4.355.933.850	3.625.321.331	83,23	1.730.612.519
13	Fakultas Keperawatan	4.051.100.350	3.430.255.100	84,67	1.620.845.250
14	Fakultas Kedokteran Gigi	3.626.389.350	2.944.832.608	81,21	1.681.556.742
15	Fakultas Teknologi Informasi	2.317.085.850	2.093.566.412	90,35	1.323.519.438
16	Pascasarjana	2.280.950.000	2.155.985.460	94,52	1.124.964.540
17	Bidang Akademik	17.100.000.000	15.372.470.000	89,90	12.727.530.000
18	Bidang Umum dan Sumber Daya	85.360.630.401	85.130.229.912	99,73	27.260.961.525
19	Bidang Kemahasiswaan	7.300.000.000	6.728.640.000	92,17	5.571.360.000
20	Bidang Perencanaan, Pengembangan dan Kerjasama	5.450.000.000	4.651.350.000	85,35	3.798.650.000
21	LPPM	22.000.000.000	19.252.600.000	87,51	9.747.400.000
22	LP3M	4.350.000.000	3.000.500.000	68,98	3.349.500.000
23	LPTIK	6.000.000.000	4.893.400.000	81,56	5.106.600.000
24	Rumah Sakit Pendidikan	55.384.000.000	55.082.350.400	99,46	15.401.649.600
25	Satuan Pengawas Internal (SPI)	280.000.000	215.780.000	77,06	164.220.000
26	Gaji dan Tunjangan PNS	250.086.185.000	240.306.141.058	96,09	90.869.709.188
27	Remunerasi PNS	95.300.346.799	95.098.085.029	99,79	47.202.261.770
JUMLAH		655.378.309.000	620.073.607.709	94,61	272.724.926.321

Dalam Renstra Bisnis Unand 2020-2024 telah ditetapkan 4 (empat) sumber penerimaan, yakni Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Akademik, PNBP Non Akademik, Rupiah Murni, Hibah/donasi/kerjasama dengan mitra/institusi dari dalam dan luar negeri. Dengan demikian berikut ini faktor-faktor yang mempengaruhi keuangan dalam mencapai keberhasilan Badan Layanan Umum :

- a. Sistem pembayaran SPP dan penarikan-penarikan dana yang sudah terencana dan terjadwal.
- b. Pembiayaan kegiatan sudah menggunakan harga standar yang dikeluarkan oleh Menteri Keuangan RI.

c. Adanya audit internal sebagai kendali/pengawasan pengelolaan anggaran.

Arah kebijakan pendanaan Universitas untuk mewujudkan kemandirian Unand, antara lain : (i) mempertahankan proporsi sumber dana yang berasal dari masyarakat dan mengembangkan sumber dana yang bertumpu pada sumber daya Unand; (ii) mengembangkan sistem penyusunan anggaran berdasarkan kebijakan program universitas; (iii) meningkatkan penggalan sumber dana dari pengembangan program Hibah Kompetisi; (iv) mengembangkan sistem manajemen keuangan terpadu yang efisien dan terkendali (*controlable* dan *accountable*). Selain itu, penggalan dana juga diupayakan melalui; (i) pemanfaatan aset gedung, laboratorium bahasa, laboratorium komputer, laboratorium dasar dan sentral; (ii) penjualan aset intelektual untuk mengembangkan institusi; (iii) pemberdayaan alumni; dan (iv) penguatan unit-unit usaha Unand.

Kinerja keuangan Unand Pada tahun 2020 secara keseluruhan sampai Desember 2020 baru mencapai 94,61% seperti terlihat pada tabel 2.19.

Tabel 2.19
Laporan Kinerja Keuangan Unand per Agustus 2020

Kode	Nama Kegiatan / Output	Pagu Anggaran tahun 2020	Realisasi Anggaran Desember 2020		Sisa Dana
		Rp	Rp	%	RP
4257	[4257] Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	655.378.309.000	620.073.607.709	94,61	35.304.701.291
4257.002	Dukungan Operasional PTN (BOPTN)	29.542.467.000	29.074.653.249	98,42	467.813.751
4257.003	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	3.152.810.000	2.792.950.465	88,59	359.859.535
4257.005	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	1.521.398.000	1.518.728.641	99,82	2.669.359
4257.006	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (BOPTN)	2.698.543.000	2.430.654.872	90,07	267.888.128
4257.007	Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	3.027.566.000	2.908.304.788	96,06	119.261.212
4257.010	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	101.909.414.000	91.948.454.655	90,23	9.960.959.345
4257.011	Penelitian (PNBP/BLU)	39.463.434.000	35.983.611.667	91,18	3.479.822.333
4257.012	Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	2.806.500.000	1.908.921.050	68,02	897.578.950
4257.013	Sarana/Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	27.379.242.000	23.460.150.796	85,69	3.919.091.204
4257.014	Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	49.091.358.000	45.797.685.844	93,29	3.293.672.156
4257.015	Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)	73.991.953.000	72.545.907.052	98,05	1.446.045.948
4257.016	Operasional Rumah Sakit Pendidikan (PNBP/BLU)	43.813.219.000	42.904.065.461	97,92	909.153.539
4257.017	Dukungan Penanganan Corona Virus Disease 2019 (COVID)-19 (BOPTN)	6.120.110.000	5.824.686.573	95,17	295.423.427
4257.994	[4257.994] Layanan Perkantoran	270.860.295.000	260.974.832.596	96,35	9.885.462.404
	TOTAL	655.378.309.000	620.073.607.709	94,61	35.304.701.291

Dari laporan kinerja keuangan Unand sampai bulan Desember 2020 di atas terlihat bahwa secara keseluruhan kinerja realisasi keuangan mencapai 94,61%. Jika ditinjau menurut kegiatan terlihat bahwa sebagian besar kegiatan belum terealisasi sesuai dengan target, terutama pada peningkatan mutu layanan pendidikan tinggi.

Setiap tahun Unand mendapatkan anggaran yang bersumber dari APBN (Rupiah Murni) dan dana masyarakat (PNBP). Penggunaan anggaran tersebut dialokasikan ke universitas dan fakultas untuk mendukung pelaksanaan proses belajar mengajar (PBM). Pelaksanaan anggaran pembiayaan dan pengembangan Unand tahun 2020 didukung oleh DIPA sebesar Rp. 575.491.993.000,- yang bersumber dari: (1) Rupiah Murni sebesar Rp. 316.923.189.000,- (55,07%); (2) Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar Rp.258.568.804.000,- (44,93%).

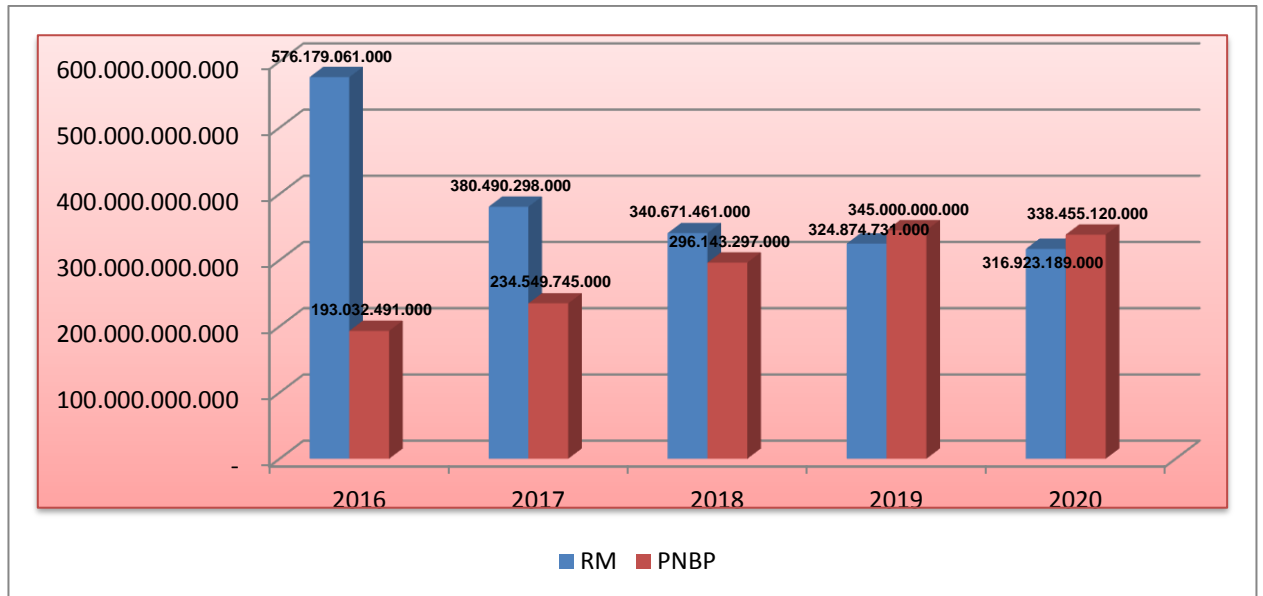
Tabel 2.20
 Daya Serap DIPA Unand Tahun 2016 sampai Desember 2020 Menurut
 Sumber Rupiah Murni dan PNBP

No.	Uraian Kegiatan	Realisasi Anggaran			Sisa	
		Pagu (Rp.)	(Rp.)	(%)	(Rp.)	(%)
I.	Rupiah Murni (RM)					
	- Tahun 2016	576.179.061.000	440.606.955.649	76,47	135.572.105.351	23,53
	- Tahun 2017	380.490.298.000	347.716.919.502	91,39	32.773.378.498	8,61
	- Tahun 2018	340.671.461.000	331.785.670.812	97,39	8.885.790.188	2,61
	- Tahun 2019	324.874.731.000	323.574.728.538	99,60	1.300.002.462	0,40
	Tahun 2020	316.923.189.000	299.700.124.611	94,57	17.223.064.389	5,43
II.	Anggaran PNBP					
	- Tahun 2016	193.032.491.000	184.820.260.604	95,75	8.212.230.396	4,25
	- Tahun 2017	234.549.745.000	233.622.455.858	99,60	927.289.142	0,40
	- Tahun 2018	296.143.297.000	291.568.920.700	98,46	4.574.376.300	1,54
	- Tahun 2019	345.000.000.000	344.995.462.372	100,00	4.537.628	0,00
	Tahun 2020	338.455.120.000	320.373.483.098	94,66	18.081.636.902	5,34
Jumlah						
	- Tahun 2016	769.211.552.000	625.427.216.253	81,31	143.784.335.747	18,69
	- Tahun 2017	615.040.043.000	581.339.375.360	94,52	33.700.667.640	5,48
	- Tahun 2018	636.814.758.000	623.354.591.512	97,89	13.460.166.488	2,11
	- Tahun 2019	669.874.731.000	668.570.190.910	99,81	1.304.540.090	0,19
	Tahun 2020	655.378.309.000	620.073.607.709	94,61	35.304.701.291	5,39

Daya serap anggaran Unand cenderung mengalami fluktuasi selama periode 2016-2019. Daya serap anggaran Unand sebesar 81,31%, pada tahun 2016 naik menjadi 94,52%, pada tahun 2017 dan ditahun 2018 daya serap anggaran tersebut juga mengalami kenaikan menjadi 97,89%, tahun 2019 naik lagi menjadi 99,81%. Namun dari data diatas dapat juga terlihat bahwa sampai Desember 2020 ini daya serap DIPA Universitas Andalas masih berada diangka persentase 94,61%. Hal ini diakibatkan karena kurangnya pelaksanaan kegiatan baik itu kegiatan perkuliahan ataupun kegiatan lainnya yang dikarenakan oleh pandemi wabah virus corona (covid-19) yang melanda negara kita mulai awal tahun 2020 ini.

Jika ditinjau berdasarkan sumber dana terlihat bahwa dana yang bersumber rupiah murni mempunyai daya serap cenderung lebih besar setiap tahunnya dibandingkan dengan bersumber dana dari PNBP kecuali tahun 2019. Daya serap anggaran yang bersumber dari rupiah murni pada tahun 2016 mencapai 76,47%. Sedangkan pada tahun 2017 naik lagi mencapai 91,39% dan naik lagi menjadi 97,39% pada tahun 2018. Pada tahun 2019 daya serap rupiah murni naik lagi menjadi 99,60%

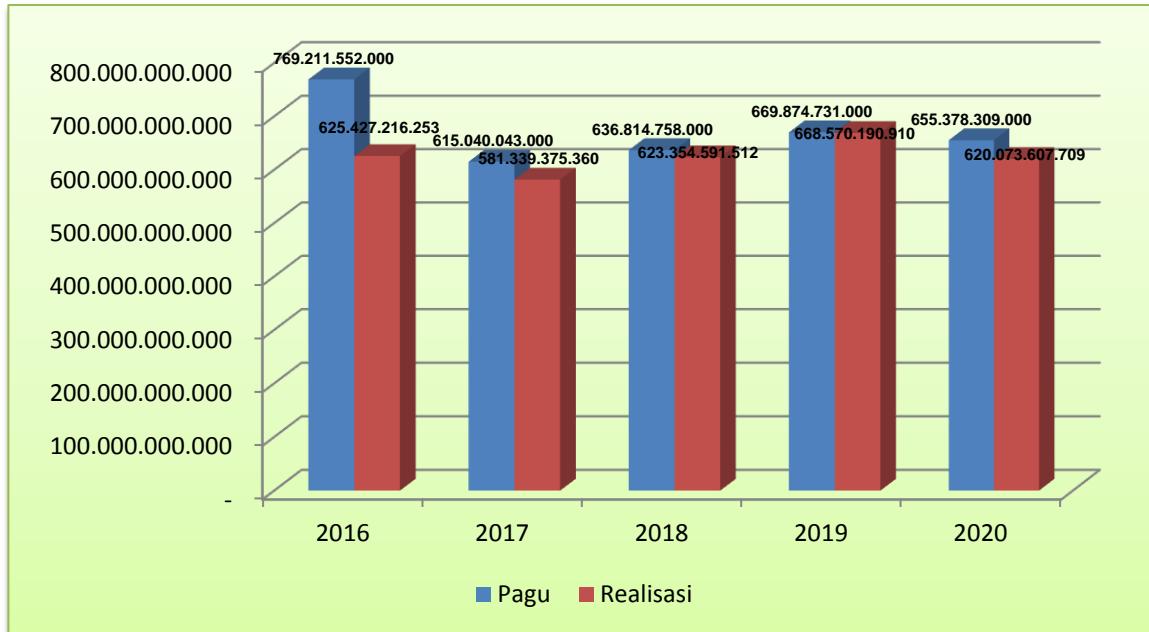
dan pada 2020 daya serap DIPA 94,57% . Kemudian daya serap anggaran Unand yang bersumber dari PNBP pada tahun 2016 adalah sebesar 95,75%, tahun 2017 mencapai 99,60% dan tahun 2018 realisasinya mencapai 98,46%, tahun 2019 daya serap PNBP 100% dan Pada Tahun 2020 masih 94,66%, seperti terlihat pada Tabel 2.20.



Gambar 2.3 Anggaran Unand Menurut Sumber Penerimaan 2016 sampai 2020.

Gambar 2.3 memperlihatkan perbandingan antara anggaran yang bersumber dari Rupiah Murni (RM) dengan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP). Dari gambar tersebut terlihat bahwa anggaran Unand yang bersumber dari RM jauh lebih besar dari yang bersumber dari PNBP. Pada tahun 2016 anggaran Unand yang bersumber dari RM adalah sebesar Rp. 576.179 juta, sedangkan yang bersumber dari PNBP adalah sebesar Rp 193.032 juta. Perbedaan antara RM dengan PNBP pada tahun 2020 ini cenderung mengalami penurunan dikarenakan dampak dari pondemi covid-19 yang mengakibatkan banyaknya kegiatan yang tidak dapat berjalan sebagaimana mestinya, sehingga pada bulan agustus 2020 anggaran Unand yang

bersumber dari RM adalah sebesar Rp.316.923 juta, sedangkan jumlah anggaran yang bersumber dari PNBPN pada tahun yang sama adalah sebesar Rp. 338.445 juta. seperti terlihat pada gambar 2.3.



Gambar 2.4 Perbandingan Pagu Anggaran dengan Realisasi Tahun 2016-2020

Perbandingan antara jumlah pagu anggaran Unand dengan realisasi diperlihatkan pada gambar 2.4, dari gambar tersebut terlihat bahwa realisasi anggaran Unand cenderung mengalami pluktuatif setiap tahunnya terutama PNBPN. Jumlah Anggaran Unand pada tahun 2016 mencapai Rp. 769.211 juta dan realisasi sebesar Rp. 625.427 juta (81,31). Anggaran Unand tahun 2017 sebesar Rp. 615.040 juta dan realisasinya sebesar Rp. 581.339 juta (94,52%). Anggaran Unand tahun 2018 sebesar Rp. 636.814 juta, sedangkan realisasi sebesar 623.354 juta (97,89%), tahun 2019 anggaran Unand Rp. 669.874 juta dan realisasi Rp. 668.570 Juta (99,81%) sedangkan Pada Tahun 2020 ini dari anggaran sebesar Rp. 655.378 Juta baru terealisasi sebesar Rp. 620,073 Juta (52,61%), seperti terlihat pada Gambar 2.4.

Ditinjau dari segi jenis belanja terlihat bahwa pada tahun 2016- 2020 belanja pegawai mempunyai daya serap paling besar, sedangkan belanja modal

mempunyai daya serap yang paling rendah diantara jenis belanja tersebut, seperti terlihat pada Tabel 2.21.

Tabel 2.21

Daya Serap DIPA Unand Tahun 2016 – Agustus 2020 Menurut Jenis Belanja

No.	Uraian	Alokasi	Realisasi		Sisa	
		(Rp.)	(Rp.)	(%)	(Rp.)	(%)
1	Tahun Anggaran 2016	769.211.552.000	625.427.216.253	81,31	143.784.335.747	18,69
	a. Belanja Pegawai	222.015.720.000	224.373.457.775	101,06	146.142.073.522	65,83
	b. Belanja Barang	210.108.744.000	196.611.392.746	93,58	13.497.351.254	6,42
	c. Belanja Modal	337.087.088.000	204.442.365.732	60,65	132.644.722.268	39,35
2	Tahun Anggaran 2017	615.040.043.000	581.339.375.360	94,52	33.700.667.640	5,48
	a. Belanja Pegawai	226.392.338.000	225.255.144.706	99,5	1.137.193.294	0,5
	b. Belanja Barang	238.323.813.000	237.442.286.509	99,63	881.526.491	0,37
	c. Belanja Modal	150.323.892.000	118.641.944.145	78,92	31.681.947.855	21,08
3	Tahun Anggaran 2018	636.814.758.000	623.354.591.512	97,89	13.460.166.488	2,11
	a. Belanja Pegawai	228.417.113.000	228.416.764.430	100	349	0
	b. Belanja Barang	301.906.035.000	297.440.650.443	98,52	4.465.384.557	1,48
	c. Belanja Modal	106.491.610.000	97.497.176.639	91,55	8.994.433.361	8,45
4	Tahun Anggaran 2019	669.874.735.000	668.570.190.910	99,81	1.304.544.090	0,19
	a. Belanja Pegawai	242.751.835.000	241.746.965.814	99,59	1.004.869.186	0,41
	b. Belanja Barang	339.125.323.000	339.082.774.571	99,99	42.548.429	0,01
	c. Belanja Modal	87.997.577.000	87.740.450.525	99,71	257.126.475	0,29
5	Tahun Anggaran 2020	655.378.309.000	620.073.607.709	94,61	35.304.701.291	47,39
	a. Belanja Pegawai	250.086.185.000	240.306.141.058	96,09	9.780.043.942	3,91
	b. Belanja Barang	320.029.854.000	302.090.275.910	94,39	17.939.578.090	5,61
	c. Belanja Modal	85.262.270.000	77.677.190.741	91,10	7.585.079.259	8,90

Laporan Realisasi Anggaran

Laporan Realisasi Anggaran menggambarkan perbandingan antara Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) TA 2020 dengan realisasinya, yang mencakup unsur-unsur pendapatan dan belanja Tahun 2020.

Total realisasi Belanja anggaran pada TA 2019 adalah sebesar Rp. 668.570.190.910, yang terdiri dari realisasi belanja PNBPN sebesar Rp. 344.995.465.372, Rupiah Murni (APBN) sebesar Rp. 323.575.728.538. Sedangkan total realisasi Belanja anggaran sampai bulan agustus 2020 adalah sebesar Rp. 620.073.607.709, yang terdiri dari realisasi belanja PNBPN sebesar Rp. 320.373.483.098, Rupiah Murni (APBN) sebesar Rp. 299.700.124.611 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran TA 2019 dan 2020 dapat dilihat pada table 2.22 berikut:

Tabel 2.22
Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran TA 2019 dan 2020

No.	Sumber Penerimaan	Rencana Anggaran	Realisasi	Rencana Anggaran 2020	Relalisasi Anggaran 2020
1	Penerimaan Negara Bukan Pajak	345,000,000,000	344,995,462,372	338,455,120,000	320,373,483,098
2	Rupiah Murni APBN	324,874,735,000	323,574,728,538	316,923,189,000	299,700,124,611
Jumlah		669,874,735,000	668,570,190,910	655,378,309,000	620,073,607,709

2.2.1.3 Dari Segi Output

a. Lulusan

Sistem penilaian hasil belajar mahasiswa disempurnakan secara berkelanjutan agar menghasilkan lulusan yang berdaya saing tinggi dan memiliki kompetensi : (i) wawasan luas dan penguasaan IPTEKS yang tinggi; (ii) *self help capacity*; (iii) *individual risk taking*; (iv) kemampuan untuk mengangkat potensi lokal untuk memenuhi kebutuhan global; (v) memiliki keterampilan teknis, praktis dan *soft skill* yang tinggi; serta (vi) mampu bekerja dalam team.

Untuk memenuhi standar penilaian, sebagai konsekuensi dari pemberlakuan Kurikulum Berbasis Kompetensi (KBK), maka penilaian hasil belajar mahasiswa harus berbasis pada kompetensi yang berorientasi pada hasil kinerja. Untuk itu sistem penilaian yang digunakan adalah Penilaian Acuan Patokan (PAP) dan Penilaian Acuan Relatif.

Peningkatan kualitas lulusan dapat dilihat dari beberapa indikator keberhasilan proses belajar-mengajar, yaitu rata-rata indeks prestasi kumulatif (R. IPK), angka efisiensi edukasi (AEE), dan rata-rata lama studi (RLS). Perkembangan ketiga angka indikator tersebut di Unand untuk program studi jenjang S1 menurut fakultas pada tahun 2016 - 2019 diperlihatkan pada Tabel 2.24.

Tabel 2.24
Rata-rata IPK, AEE, RLS, dan Cumlaude Lulusan Unand Tahun 2016-2019

No	Fakultas	IPK				AEE (%)				Rata-Rata Lama Studi				Cumlaude/Dengan Pujian			
		2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
1	Pertanian	3,11	3,12	3,12	3,18	3,24	12,93	16,28	18,53	4,7	4,7	4,7	4,8	2,63	3,20	1,79	6,71
2	Kedokteran	3,14	3,13	3,16	3,15	3,26	16,40	18,11	19,20	4,4	4,5	4,1	4,2	3,33	1,42	1,26	4,45
3	MIPA	3,13	3,16	3,21	3,18	3,26	25,26	20,96	21,77	4,5	4,6	4,3	4,4	0,59	2,72	5,12	8,82
4	Hukum	3,33	3,34	3,35	3,38	3,50	19,29	19,52	17,98	4,5	4,3	4,4	4,6	17,48	3,50	15,38	21,78
5	Ekonomi	3,08	3,19	3,21	3,23	3,30	21,26	22,63	0,00	4,4	4,5	4,3	4,2	3,99	4,15	6,35	10,82
6	Peternakan	3,06	3,08	3,15	3,16	3,25	15,30	20,06	20,78	5,4	4,7	7,7	4,6	0,76	0,74	1,83	13,84
7	Ilmu Budaya	3,17	3,20	3,19	3,23	3,36	14,40	14,30	14,49	4,8	4,7	4,8	4,8	1,57	3,44	3,67	10,85
8	Teknik	3,08	3,12	3,14	3,15	3,20	18,44	18,72	17,86	4,8	4,6	4,6	4,7	0,90	1,57	0,18	4,34
9	ISIP	3,11	3,16	3,18	3,20	3,35	12,35	14,49	15,13	5,3	4,8	5,3	5,1	1,80	6,68	4,26	11,08
10	Farmasi	2,94	3,05	3,03	3,10	3,20	22,19	22,79	20,20	4,4	4,7	5,2	4,5	0,66	1,81	1,49	6,50
11	Teknologi Pertanian	3,12	3,13	3,20	3,19	3,32	22,09	17,72	20,02	4,4	4,6	4,9	4,9	0,50	3,35	2,22	6,54
12	Kesehatan Masyarakat	3,19	3,22	3,31	3,34	3,46	16,58	34,07	24,15	4,5	4,3	4,1	4,2	0,39	0,87	1,61	25,31
13	Keperawatan	3,11	3,11	3,22	3,30	3,44	36,02	23,74	18,05	4,5	4,2	4,3	4,4	0,00	2,04	11,00	24,14
14	Kedokteran Gigi	3,17	3,21	3,27	3,27	3,52	16,19	13,14	14,92	4,5	4,4	3,9	4,3	6,94	0,00	4,08	46,30
15	Teknologi Informasi	3,22	3,15	3,14	3,21	3,28	14,54	21,96	17,70	4,5	4,7	4,8	5,1	0,78	4,00	0,00	0,94
Rata-rata		3,13	3,16	3,19	3,21	3,30	18,88	19,30	18,88	4,6	4,6	4,5	4,6	3,19	2,63	4,02	10,68

Catatan : - IPK = Indeks Prestasi Kumulatif; AEE = Angka Efisiensi Edukasi;
RLS = Rata-rata Lama Studi

Dari Tabel 2.24 terlihat bahwa secara umum kualitas akademik lulusan Unand sudah cukup baik, dengan capaian IPK rata-rata sudah berada di atas 3,0 dan cenderung mengalami peningkatan dan masa studi rata-rata cenderung menurun selama tahun 2016-2019. Masa studi rata-rata mahasiswa Unand sudah semakin membaik. Hal ini terlihat dari kemampuan mahasiswa Unand dalam menyelesaikan studi rata-rata selama 4,5 tahun. Angka Efisiensi Edukasi (AEE) sedikit mengalami penurunan, pada tahun 2019 dibanding tahun 2018.

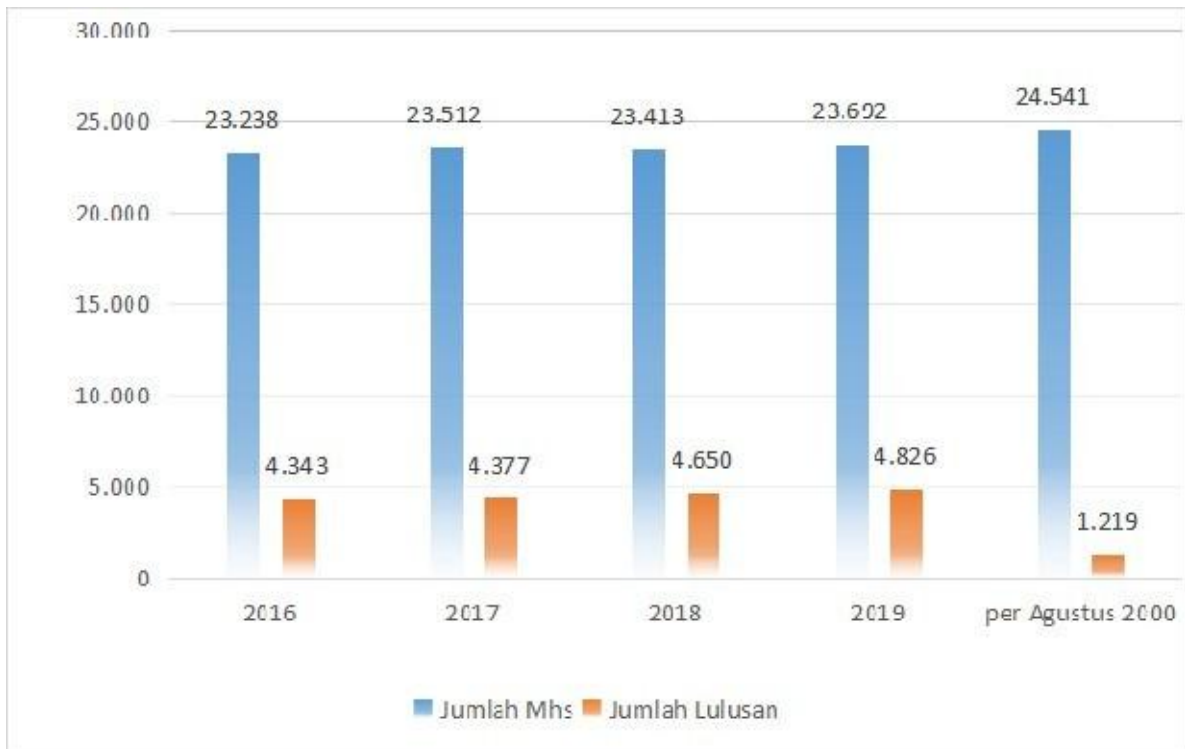
Angka Efisiensi Edukasi merupakan perbandingan antara jumlah mahasiswa dengan jumlah mahasiswa yang diwisuda. Jumlah mahasiswa S-1 Unand tahun 2020 ini sebanyak 24.541 mahasiswa, meningkat dari tahun sebelumnya. Terjadinya peningkatan jumlah mahasiswa Unand ini disebabkan karena kebijakan Unand 2020 menambah kuota mahasiswa baru S-1 terutama dibukanya penerimaan mahasiswa baru melalui jalur mandiri.

Tabel 2.25

Jumlah Mahasiswa dan Jumlah Lulusan S1 Unand Menurut Fakultas
Tahun 2016-2020 (per wisuda I tahun 2020)

No	Fakultas	Jumlah Mahasiswa					Jumlah Lulusan				
		2016	2017	2018	2019	2000	2016	2017	2018	2019	wisuda 1 2020
1	Pertanian	2.252	2.237	2.365	2.493	Belum ada data	337	298	385	462	112
2	Kedokteran	2.166	2.302	1.927	1.750		337	376	348	334	87
3	MIPA	1.873	1.750	1.770	1.718		316	477	371	374	81
4	Hukum	1.799	1.790	1.870	1.941		391	361	365	349	101
5	Ekonomi	2.849	2.886	2.863	2.701		663	590	781	955	279
6	Peternakan	1.900	1.921	1.899	1.843		241	328	381	383	73
7	Ilmu Budaya	1.587	1.637	1.713	1.781		228	263	231	258	85
8	Teknik	2.819	2.899	2.912	2.967		502	565	545	530	129
9	ISIP	1.767	1.910	2.105	2.326		286	242	305	352	93
10	Farmasi	604	602	610	609		151	144	139	123	27
11	Teknologi Pertanian	1.066	981	1.016	1.069		196	208	194	214	38
12	Kesehatan Masyarakat	997	1.084	910	907		283	200	310	219	26
13	Keperawatan	476	460	497	626		217	164	118	113	61
14	Kedokteran Gigi	469	451	373	362		72	71	49	54	1
15	Teknologi Informasi	614	602	583	599		123	90	128	106	26
Jumlah		23.238	23.512	23.413	23.692		4.343	4.377	4.650	4.826	1.219

Jumlah lulusan Unand juga cenderung mengalami peningkatan setiap tahunnya. Sampai pada wisuda IV tahun 2019 jumlah lulusan Unand pertahun tersebut tercatat sebanyak 4.826 orang dan pada wisuda 1 tahun 2020 telah lulus sebanyak 1.219 orang. Angka lulusan pada tahun 2019 ini mengalami peningkatan dibandingkan dengan tahun 2018, yakni jumlah lulusan Unand tercatat sebanyak 4.826 orang. Untuk tahun 2020 jumlah mahasiswa yang terdaftar belum bisa ditampilkan dikarenakan masih adanya proses seleksi perguruan tinggi, namun dengan melihat tren dari mahasiswa jumlah mahasiswa pada tabel diatas diperkirakan jumlah mahasiswa tidak akan berbeda jauh dengan tahun sebelumnya. Tidak seimbang nya jumlah mahasiswa masuk dengan jumlah mahasiswa yang menamatkan studi pada tahun 2016-2020 mengakibatkan masih rendahnya angka efisiensi edukasi (AEE) pada periode yang bersangkutan. Hal ini disebabkan karena pada periode tersebut dilakukan pembukaan beberapa program studi baru. Program studi baru ini belum menghasilkan lulusan untuk beberapa tahun mendatang, sedangkan jumlah mahasiswanya tetap bertambah setiap tahun. Dengan demikian maka perbandingan jumlah mahasiswa secara keseluruhan dengan jumlah lulusan menjadi kecil, seperti terlihat pada gambar 2.5.



Gambar 2.5.

Perbandingan Jumlah Mahasiswa dan Lulusan Unand Tahun 2016-2019 dan per wisuda 1 tahun 2020

Salah satu hasil tes kegiatan UPT Pusat Bahasa adalah hasil penyelenggaraan *English Proficiency Test* mahasiswa semester akhir yang akan diwisuda dilakukan oleh UPT Pusat Bahasa, hasil tes yang telah dilaksanakan mulai tahun 2016-2019 seperti terlihat pada Tabel 2.26.

Tabel 2.26

Nilai *English Proficiency Test* Mahasiswa Semester Akhir Universitas Andalas Tahun 2016-2019

No.	Tahun	< 450		450 - 500		> 500		Jumlah Sampel
		Mahasiswa	%	Mahasiswa	%	Mahasiswa	%	
1	2016	5,663	84,50	833	12,43	206	3,07	6,702
2	2017	4,065	80,40	721	14,26	270	5,34	5,056
3	2018	4,225	77,68	921	16,93	293	5,39	5,439
4	2019	3,683	75,27	923	18,86	287	5,87	4,893

Proporsi mahasiswa yang mendapat nilai *English Proficiency Test* < 450 pada tahun 2016 adalah relatif besar (84,50 %), dan sebaliknya proporsi mahasiswa yang mempunyai nilai *English Proficiency Test* > 500 relatif kecil (3,07%). Pada tahun 2017 proporsi mahasiswa yang mempunyai nilai *English Proficiency Test* < 450 mengalami penurunan menjadi 80,40% sedangkan proporsi mahasiswa yang mendapatkan nilai *English Proficiency Test* > 500 mengalami kenaikan menjadi 5,34%, hal ini mengindikasikan sudah meningkatkan kemampuan berbahasa Inggris mahasiswa Unand. Pada tahun 2019 dari 4,893 sampel yang diambil 75,27% mendapat nilai <450, sedangkan <500 hanya 287 orang atau 5,87%. Oleh sebab itu UPT Pusat Bahasa mempunyai peranan yang cukup besar untuk meningkatkan kinerjanya guna meningkatkan kemampuan berbahasa Inggris mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan di lingkungan Unand.

b. Produk Pengetahuan – Teknologi – Seni

Dalam rangka mengemban amanat tridharma perguruan tinggi yang kedua dan ketiga, yakni menghasilkan produk penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang berkualitas, Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LPPM) bertekad untuk mewujudkan Unand sebagai universitas yang berorientasi riset di bidang IPTEK, Budaya dan Seni. Guna mencapai hal tersebut LPPM selalu berupaya: (i) mengembangkan program penelitian tematis; (ii) mengembangkan dan mewujudkan produk-produk unggulan hasil penelitian bekerjasama dengan berbagai pihak terkait; (iii) meningkatkan perolehan HAKI penelitian dan pemberdayaan masyarakat; (iv) meningkatkan kemandirian lembaga dan pusat-pusat penelitian; (v) meningkatkan kemampuan dosen dan mahasiswa dalam pengembangan penelitian dasar dan pemberdayaan masyarakat untuk mendukung kebijakan pemerintah; dan (vi) menciptakan *image building*.

Selaras dengan program pengembangan Universitas, program pengembangan LPPM Unand tahun 2019 diletakkan dalam dua pondasi dasar kegiatan :

- 1) Untuk program pemerataan dan perluasan akses pendidikan, diantaranya adalah: kegiatan sebagai upaya untuk melakukan distribusi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, seperti penyusunan sistem informasi penelitian,

pembuatan publikasi reguler berupa buletin, abstrak penelitian dan pengabdian hingga distribusi atas semua hasil penelitian dan pengabdian yang telah dilakukan.

- 2) Untuk meningkatkan mutu, relevansi dan daya saing, diantaranya adalah kegiatan dalam bentuk : (a) kerjasama dengan berbagai pihak, baik swasta, pemerintah daerah, kementerian hingga lembaga donor, yang akan memanfaatkan potensi yang ada, baik sebagai tenaga ahli maupun tenaga teknis, (b) kegiatan yang berbasis dana PNBP untuk melaksanakan berbagai kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan program-program dasar kelembagaan, dalam konteks daya dukung, daya saing dan peningkatan mutu, (c) kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis dari kompetisi DP3M-DIKTI: ragam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat tersebut disesuaikan dengan target masing-masing program yang telah distandarisasi oleh DP3M-DIKTI, misalnya hibah (Pekerti, Bersaing, Pasca), pengabdian (IPTEKS, MKU, VMT, UJI) atau penelitian (Dosen Muda, Kajian Wanita, Penelitian Dasar) yang semuanya dikompetisikan.

Penelitian yang dilaksanakan Unand di bawah koordinasi Lembaga Penelitian cenderung mengalami peningkatan sampai tahun 2018 baik dari jumlah judul penelitian maupun dari jumlah anggaran. Jumlah penelitian yang dilaksanakan tahun 2016 sebanyak 511 judul dengan total anggaran Rp. 47,801 Milyar, pada tahun 2017 dengan 417 judul dengan jumlah dana penelitian Rp.42.423 Milyar. Pada tahun 2018 berjumlah 615 judul dengan total anggaran Rp. 58,348 milyar, tahun 2019 dengan 464 judul dengan jumlah anggaran sebesar Rp. 26.611 milyar, sedangkan untuk per agustus 2020 ini baru berjumlah 255 Judul dengan dana penelitian sebesar Rp. 18.594 milyar. Perkembangan jumlah judul penelitian dan jumlah dana penelitian menurut sumber dana terlihat pada Tabel 2.27.

Tabel 2.27

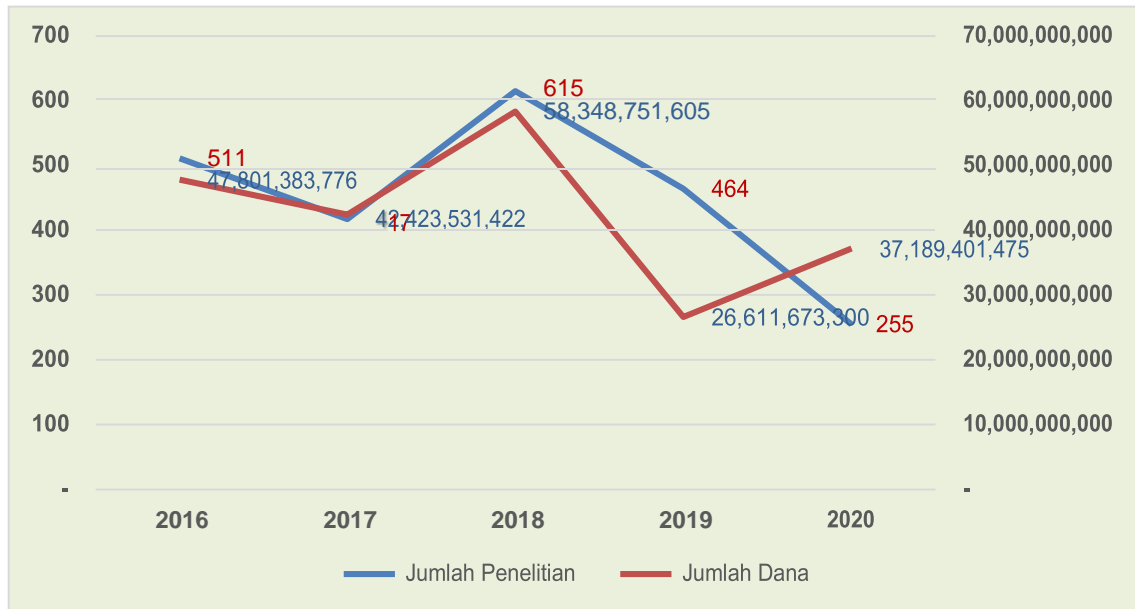
Jumlah Judul dan Dana Penelitian Unand Menurut Sumber Dana
Tahun 2016- 2019 dan per Agustus 2020

No.	Sumber Dana	Judul Penelitian (Tahun)					Dana Penelitian (Tahun)				
		2016	2017	2018	2019	2020 *)	2016	2017	2018	2019	2020 *)
1	DOSEN MUDA (DIPA UNAND)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1. Dosen Muda	50	-	-	-	-	625.000.000	-	-	-	-
2	DIKTI										
	- Hibah Strategis Nasional (Psn)	6	2	14	-	-	500.000.000	180.000.000	1.640.000.000	-	-
	- Hibah Jsm Ln & Pub. Internasional (Pkl)	9	11	8	-	-	1.420.000.000	1.648.560.000	1.146.600.000	-	-
	- Hibah Kompetensi (Pbk)	13	8	26	-	-	1.364.000.000	965.736.000	3.140.000.000	-	-
	- Unggulan Stranas (Pusn)	2	2	2	-	-	1.100.000.000	1.050.000.000	800.000.000	-	-
	- Kebijakan Strategis	-	-	-	2	-	-	-	-	140.000.000	-
	- MP3EI	7	3	-	-	-	1.050.000.000	538.000.000	-	-	-
	- Penelitian Kjsm Antar Lemb . &Pt	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
	- PMDSU	40	32	43	11	11	2.335.269.500	1.920.000.000	2.519.700.000	653.150.000	659.996.000
	- Penelitian Dasar	-	-	-	51	22	-	-	-	6.289.033.700	3.102.844.000
	- Penelitian Terapan	-	-	-	19	11	-	-	-	2.904.952.000	2.375.749.000
	- Pendidikan Tesis Megister	-	-	-	22	77	-	-	-	1.144.765.000	2.750.092.000
	- WCR	-	-	-	-	1	-	-	-	-	241.000.000
	- Pengembangan	-	-	-	-	2	-	-	-	-	993.470.000
	- Rapid	1	1	-	-	-	300.000.000	450.000.000	-	-	-
	- Insinas	3	7	4	-	-	320.000.000	901.000.000	602.500.000	-	-
	- Ipteks	2	-	-	-	-	250.000.000	-	-	-	-
	- Hibah Bersaing	56	-	-	-	-	2.800.000.000	-	-	-	-
	- Fundamental (PDUPT)	33	16	37	16	4	1.760.000.000	1.258.250.000	3.000.538.000	1.606.296.100	368.497.000
	- Hibah Pascasarjana (PTP)	7	6	12	-	-	760.000.000	754.000.000	1.825.000.000	-	-
	- Hibah Disertasi Doktor (PDD)	15	22	22	10	16	644.500.000	1.157.250.000	1.076.834.000	583.788.000	873.603.000
	- Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)	83	57	46	5	1	8.750.175.000	7.624.250.000	4.556.370.000	886.033.000	193.939.000
	- Produk Terapan	-	2	-	-	-	-	132.000.000	-	-	-
	- Humaniora	-	4	-	-	-	-	455.000.000	-	-	-
	- LPDP	-	-	-	-	3	-	-	-	-	2.586.421.600
	- Hibah Pasca Doktor (Ppd)	-	4	7	5	1	-	681.000.000	1.239.125.000	923.970.000	205.088.000
3	BOPTN UNAND/PNBP										
	- Jurnal Buku Teks / Buku Ajar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- Tema Unggulan S2 / S3	15	-	-	-	-	750.000.000	-	-	-	-
	- Tema Unggulan Sumber	15	-	-	-	-	750.000.000	-	-	-	-
	- Riset Guru Besar	104	76	72	42	12	11.425.000.000	8.220.000.000	7.024.500.000	3.530.000.000	1.125.300.000
	- Percepatan Guru Besar	-	-	137	63	11	-	-	12.967.500.000	4.730.000.000	1.032.600.000
	- Dosen Pemula	-	28	35	37	27	-	558.357.000	630.000.000	715.775.500	534.800.000
	- Riset Dasar	-	35	66	68	44	-	1.043.859.000	1.972.000.000	1.925.110.000	1.193.500.000
	- Riset Terapan	-	28	19	11	10	-	834.475.000	570.000.000	309.000.000	281.500.000
	- Multi Disiplin	-	2	-	-	-	-	60.000.000	-	-	-
	- Biaya Sendiri	8	11	5	4	4	150.000.000	218.950.000	100.000.000	79.800.000	76.300.000
	- Penugasan	-	-	-	19	-	-	-	-	190.000.000	-
4	KERJASAMA	42	60	60	79	-	10.747.439.276	11.772.844.422	13.538.084.605	-	-
	Jumlah	511	417	615	464	255	47.801.383.776	42.423.531.422	58.348.751.605	26.611.673.300	18.594.699.600

*) Keadaan Agustus 2020

Gambar 2.6. memperlihatkan perbandingan jumlah judul penelitian dengan jumlah dana penelitian yang dilakukan Unand melalui koordinasi Lembaga Penelitian. Dari gambar tersebut terlihat bahwa pada tahun 2016 sampai tahun 2019 terlihat fluktuasi jumlah judul dan dana penelitian. Jumlah dana penelitian mengalami peningkatan dan penurunan dari tahun sebelumnya, namun peningkatan dana ini tidak diiringi dengan peningkatan jumlah penelitian, terlihat bahwa kondisi sementara jumlah

penelitian di tahun 2017 mengalami penurunan yang cukup signifikan dari tahun 2016. Untuk kondisi per agustus 2020 ada 17 jenis penelitian yang jumlah judul dan dana penelitian yaitu 255 judul dengan total dana Rp.18.594 milyar.



Gambar 2.6 Perbandingan Jumlah Judul Penelitian dengan Jumlah Dana

Disamping kegiatan penelitian, kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang telah dilakukan oleh Unand selama periode 2016 hingga pertengahan tahun 2020 juga cenderung mengalami peningkatan setiap tahunnya. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat dapat dibedakan berdasarkan sumber dana, yakni kerjasama dan non-kerjasama. Dana yang bersumber dari non-kerjasama terdiri dari DIPA Unand dan DIKTI, sedangkan dana DIKTI terdiri dari Ipteks, KKN PPM, IBPUD, IBDM, Multi Tahun, IBW, IBIKK, IBPE dan IBM. Secara keseluruhan jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh Unand pada tahun 2019 adalah sebanyak 149 kegiatan yang bersumber dari kegiatan non-kerjasama. Jumlah kegiatan ini mengalami peningkatan dari tahun 2018. Pada tahun 2018 jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat sebanyak 128 kegiatan.

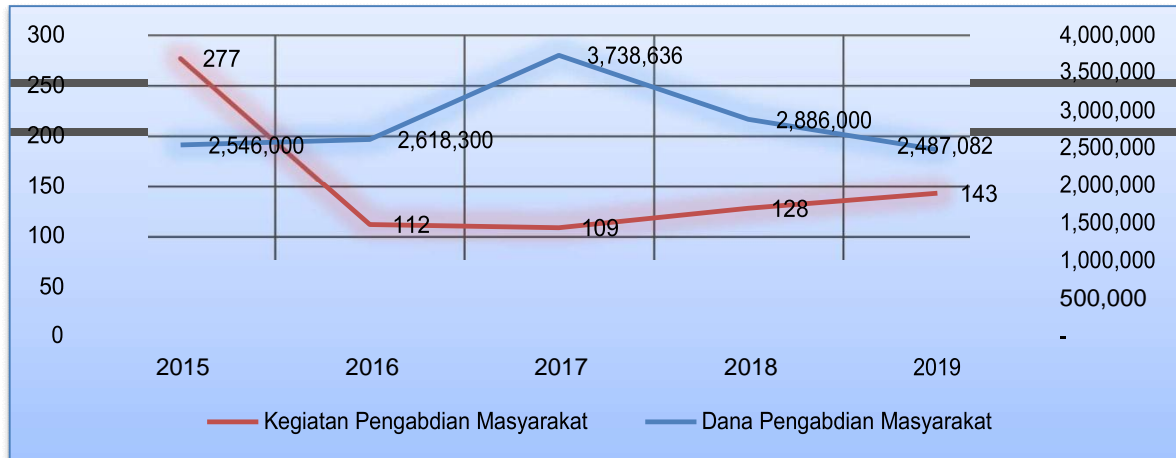
Sejalan dengan perubahan jumlah kegiatan, jumlah dana kegiatan pengabdian kepada masyarakat juga cenderung mengalami peningkatan. Jumlah dana pengabdian kepada masyarakat per agustus 2019 adalah sebesar Rp. 372.700.00.-,

seperti terlihat pada Tabel 2.28. Jumlah dana yang berasal dari non kerjasama 4 tahun terakhir

Tabel 2.28
Jumlah Kegiatan dan Dana Pengabdian Kepada Masyarakat
Menurut Sumber Dana Tahun 2016 – Agustus 2020

No.	SUMBER DANA					2016	2017	2018	2019	Agustus 2020
		2016	2017	2018	2019					
A	NON KERJASAMA									
1.	DIPA UNAND									
	BOPTN UNAND									
	- IBDM	40	30	67	86	200.000.000	287.620.000	670.000.000	860.000.000	
	- Prodi	36	42	33	22	180.000.000	420.000.000	330.000.000	240.000.000	
	- INKUBASI INOVASI	5	4	10	14	250.000.000	100.000.000	250.000.000	300.000.000	
	PENUGASAN	0	0	0	11	-	-	-	110.000.000	
2.	DIKTI									
	- CBBT	0	1	0	0	-	156.416.000	-	-	
	- DESIMINASI	0	0	0	3	-	-	-	297.500.000	
	- CPPBT	0	0	0	2	-	-	-	127.390.200	
	- PPBT	0	0	0	2	-	-	-	150.892.560	
	- KKN PPM	4	12	6	2	300.000.000	983.000.000	450.000.000	93.500.000	
	- PROTOTIVE	0	2	0	0	-	192.000.000	-	-	
	- IB. IKK (PPUPK)	5	3	3	-	725.000.000	445.000.000	450.000.000	-	
	- IBM (PKM)	20	8	4	3	806.300.000	359.600.000	161.000.000	132.800.000	272.700.000
	- IbW	1	2	0	0	90.000.000	220.000.000	-	-	
	- IBK (PPK)	0	1	1	0	-	120.000.000	100.000.000	-	
	- IBPE	1	2	1	0	67.000.000	235.000.000	200.000.000	-	
	- IBDM	0	1	2	0	-	135.000.000	200.000.000	-	
	- IBPUD (PPPUD)	0	1	1	2	-	85.000.000	75.000.000	175.000.000	100.000.000
	- PPDM	0	0	0	1					149.900.000
	- PPMUPT	0	0	0	1					149.900.000
	Jumlah	112	109	128	149	2.618.300.000	3.738.636.000	2.886.000.000	2.487.082.760	372.700.000

Gambar 2.7 memperlihatkan perbandingan jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan jumlah dana yang dibutuhkan. Dari gambar tersebut terlihat bahwa jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat mengalami peningkatan tahun 2019.



Gambar 2.7 Perbandingan Jumlah Kegiatan Pengabdian dengan Jumlah Dana

Mahasiswa unand disamping mengikuti kegiatan belajar mengajar (kurikuler), mahasiswa juga mengikuti kegiatan ekstra-kurikuler melalui organisasi mahasiswa (BEM, DLM dan UKM). Kegiatan ekstra-kurikuler terdiri dari 7 bidang, yakni Legislatif, penalaran, minat, seni, bakat, dan kesejahteraan mahasiswa. Pada tahun 2019 jumlah kegiatan dilakukan pada UKM unand adalah 546 kegiatan dan jumlah mahasiswa yang terlibat sebanyak 10.836 orang, seperti terlihat pada Tabel 2.29.

Tabel 2.29
Jumlah Mahasiswa dan Kegiatan pada UKM Universitas Andalas
Menurut Bidang dan Jenis Tahun 2016-2019

BIDANG	JENIS UKM	2016		2017		2018		2019	
		Jml Keg	Jml Mhs	Jml Keg	Jml Mhs	Jml Keg	Jml Mhs	Jml Keg	Jml Mhs
Legislatif	MPM	35	45	45	35	3	5	5	100
	BEM	81	109	109	81	9	612	12	2302
Penalaran	Penalaran	39	58	58	39	1	2	40	40
	Neo Telemetry	9	6500	6500	9	6	307	13	1271
	AISEC	110	132	132	110	0	0	16	673
	Pengenalan Hukum dan Politik	40	64	64	40	0	0	8	65
Minat	Pramuka	19	1036	1036	19	4	1729	40	49
	PMI	24	49	49	24	7	471	42	1236
	FKI-Rabbani	95	122	122	95	3	602	27	183
	Pers. Kampus	55	38	38	55	5	5	27	37
	PIKA	14	65	65	14	1	160	22	289
Seni	Kesenian	24	243	243	24	2	265	22	289
	Sinematografi	29	75	75	29	1	2	11	81
Bakat	UKO	15	68	68	15	11	131	30	319
	Menwa	21	1544	1544	21	4	63	26	668

BIDANG	JENIS UKM	2016		2017		2018		2019	
		Jml Keg	Jml Mhs	Jml Keg	Jml Mhs	Jml Keg	Jml Mhs	Jml Keg	Jml Mhs
	Mapala	53	272	272	53	5	827	119	321
	PIKMAG	25	99	99	25	0	0	26	406
	HIPMI PT	20	2400	2400	20	10	1247	30	183
	Kosbema	0	0	43	44	1	187	3	474
	Pandekar	23	100	100	23	2	501	10	1000
Kesejahteraan Mahasiswa	KOPMA	40	185	185	40	1	1	17	850
Jumlah		771	13204	13247	815	76	7117	546	10836

Kegiatan di bidang minat, bakat dan pengembangan karier selain dimaksudkan untuk menyalurkan minat dan bakat mahasiswa di bidang olahraga dan seni, juga untuk meningkatkan berbagai keterampilan lain yang diperlukan untuk menunjang karier mereka di masa depan. Pembinaan minat dan bakat mahasiswa selain dilakukan melalui UKM yang semuanya berjumlah 21 UKM, juga melalui keikutsertaan mahasiswa dalam berbagai even olahraga maupun seni serta ikut dalam program pertukaran pemuda indonesia dengan negara lain. Prestasi yang telah dicapai mahasiswa Unand dalam berbagai even adalah terlihat pada Tabel 2.30

Tabel 2.30
Jumlah Mahasiswa Unand yang berprestasi Th. 2016-2019

No.	Kegiatan	Prestasi Nasional	Tahun			
			2016	2017	2018	2019
PRESTASI NASIONAL						
1	Debate Competition Bidik Misi	Juara I	3			
2	Debat Bahasa Inggris	Juara II	5			
3	MHQ dan MHQH 20 Juz Asia Pasifik	Juara II	1			
4	Festival Tari Mahasiswa Nasional III	Penari Wanita Terbaik	1			
5	Jambore Ilmu Tanah Indonesia (JITI) VII 2016	Juara I	3			
6	Jambore Ilmu Tanah Indonesia (JITI) VII 2016	Juara II Lomba Karya Tulis Ilmiah	6			
7	Internasional SBCC Lion's Den Student Competition	First Runner Up	2			
8	Bali Open Internasional Judo Championship	Semi Finalist	1			
9	Lomba Debat Nasional Gembira 2017	Juara III		3		
10	Simposium Nasional 2017	The Best Paper		1		
11	Tartil Putra MTQ MN ke-1	Juara III		1		
12	B.Ingggris MTQ MN ke-15 DIKA	Harapan 1		2		
13	Qiraat Saba'ah Putri MTQ MN ke-15	Harapan 1		1		

No.	Kegiatan	Prestasi Nasional	Tahun			
			2016	2017	2018	2019
14	Tilawah Putri MTQ MN ke-15	Harapan 3		1		
15	Duta Bahasa Tingkat Nasional	Terbaik II		1		
16	Liga Medika Asian- Pasific sport	Juara II		10		
17	Lakecity International Film Festival	Semi Finalis		7		
18	Hasanuddin Sscientific Fair 2017	Juara III		1		
19	Seleksi Hifzil Quran 30 Juz Nasional	Juara II		1		
20	Debat Konstitusi Tingkat Regional	Juara III		3		
21	P I M N A S ke 30	Juara II		5		
22	P I M N A S ke 30	Juara III		4		
23	Solo Medical Cup	Juara III		1		
24	Lomba Puisi Nasional	Juara II		1		
25	Lomba Debat Bahasa Inggris	Juara IV		3		
26	The 10 th Conference CIMSA	Oral Presenter		4		
27	Regional Medical Olympiad 2017	Juara III		2		
28	Liga Medika Asian- Pasific sport	Juara II		4		
29	Tarung Derajat POMNAS ke 15	Juara III		1		
30	Kontes Robot Terbang KRTI Gjj Tujuh	Pelontar Efektif		4		
31	Kontes Robot Terbang KRTI U Tabang	Spirit Terbaik		4		
32	The 6 th Seul Internasional cong	Best Participant			2	
33	Lomba Debat tingkat Nasional di rangkaian Arcara public Health Day-IV dengan Tema satukan Langkah untuk Indonesia Sehat oleh Universitas Muhammadiyah Jakarta tgl. 28 Maret 2019	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
34	Debat Nasional Cendekia Festifal 2019 "Pean Generasi Milenial dalam Perkembangan Revolusi Industri 4.0" oleh Universitas Riau Cendekia (URC) Pekanbaru, 24-27 April 2019	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
35	Despro Strategic Marketing Competiton Sociopneur Camp 2019 Beastudi Etos Dompert Dhuafa di Yogyakarta 2-7 Agustus 2019	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
36	Lomba Vidio Edukasi dalam Temilnas 2019 Current Updates on Common Desrmatovennerological Disease yang diselenggarakan oleh Kastrat de neeskunde pada Tanggal 29-31 Agustus 2019 di Fak. Kedokteran Universitas Sebelas Maret	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
37	Lomba PMC dalam TELMINAS 2019 Current Updates on Common Dermatovenerological Disease yang diselenggarakan oleh Kastrat de Geneeskunde pada Tanggal 29 s/d 31 Agustus 2019 di Fakultas Kedokteran Universitas Sebelas maret	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
38	Debat Konstitusi Majelis Permusyawaratan Rakyat Republik Indonesia tahun 2019 Tempat di Gedung MPR/DPR RI tanggal 24 s/d 30 Agustus 2019	Juara II Beregu Tk. Nasional				1
39	Lomba Essay Ikatan Senat mahasiswa Pertanian Indonesia (ISMP) 2019 di Auditorium Fakultas Pertanian Universitas Islam Riau Tanggal 22 April 2019	Juara II Tk Nasional				1
40	Lomba Karya Tulis Ilmiah Parahyangan Legal Competition 2019 tanggal 26-28 April 2019	Juara II Beregu Tk Nasional				1

No.	Kegiatan	Prestasi Nasional	Tahun			
			2016	2017	2018	2019
41	Lomba karya Tulis Ilmiah (LKTI) Kongres HITI 2019 Tingkat Nasional di Universitas Padjadjaran, tanggal 5 Agustus 2019	Juara II Beregu Tk Nasional				1
42	Sociopreneur Camp 2019 Beastudi Etos Dompot Fhuafa di Yogyakarta, 2-7 Agustus 2019	Kelompok terbaik Beregu Tk. Nasional				1
43	Lomba MTQ Mahasiswa Nasional XVI Cabang Qiraat Sabaah Putri pada tanggal 28 Juli s.d 4 Agustus 2019 di Universitas Syiah Kuala	Juara I Tk. Nasional				2
44	Lomba Pencat Silat Tenaga dasar Indonesia (PSTD) Combat pada Tanggal 14-16 Mei 2019 di Jakarta	Juara I Tk. Nasional				1
45	Kompetisi Debat Nasional dengan Tema "Peran Millennial dalam Upaya Menjadikan Indonesia Poros Maritim Dunia Guna Mewujudkan SDGs 2030" pada tanggal 25 - 28 September 2019 di Universitas Maritim Raja Ali Haji Kepulauan Riau	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
46	Lomba Scientific Medical Competition (SCALP) Avicenna Medical Competition pada tanggal 27 - 29 Agustus 2019 di Kampus Universitas Islam Bandung	Juara II Tk. Nasional				1
47	Kompetisi Scientific Project and Olympiad of Sriwijaya (SPORA) 2019 pada tanggal 12-15 September 2019 di Kampus Universitas Sriwijaya	Juara II Tk. Nasional				1
48	Lomba Debat Isu Ekonomi Nasional "Research and Debate Competition " (RnDC 2019 pada tanggal 11 s/d 13 Oktober 2019 di Universitas Negeri Yogyakarta	Juara II Beregu Tk. Nasional				1
49	Lomba MTQ Mahasiswa Nasional XVI Cabang Tartil Quran Putri pada Tanggal 28 Juli s/d 4 Agustus 2019 di Universitas Syiah Kuala	Juara III Tk. Nasional				1
50	Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional 2019 "Equality Before The Law ; Antara Idealita, Realita & Solusi" pada tanggal 5 - 7 September 2019 di Universitas Mataram	Juara III Tk. Nasional				1
51	Lomba Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional XVI Cabang Kempo Embu Pasangan Campuran pada tanggal 19 September 2019 di Jakarta	Juara III Beregu Tk. Nasional				2
52	Kompetisi Kontes Robot Terbang Indonesia (KRTI) Tingkat Nasional Tahun 2019 Kategori Fixed Wing pada tanggal 1 s/d 5 Oktober 2019 di Universitas Negeri Surabaya	Juara III Beregu Tk. Nasional				2
53	Lomba MTQ Mahasiswa Nasional XVI Cabang Fahmil Quran pada Tnggal 28 Juli s/d 4 Agustus 2019 di Universitas Syiah Kuala	Harapan I Beregu Tk. Nasional				5
54	Acara Nasional Fast Week 2019 Lomba Cerita Inspiratif Nasional oleh Kajian Ilmiah Mahasiswa (LKIM) Fakultas Peternakan Universitas Andalas pada tanggal 24 - 26 Oktober 2019	Juara I Tk. Nasional				1
55	Jakarta World Choir Festival (JCF)2019 pada tanggal 23 s/d 27 Oktober 2019 di Jakarta Theater, Taman Ismail Marzuki Jakarta	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
56	Lomba LKTI (Lomba Karya Tulis Ilmiah) Tingkat Nasional Rangkaian Acara GEN-X 2019 Fakultas Farmasi Universitas Andalas pada tanggal 26 Oktober 2019 Padang	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
57	Kompetisi Debat Pendidikan Tingkat Mahasiswa Se Indonesia yang merupaka rangkaian acara Management of Education Fair (MEFAIR) 3,0 2019	Juara I Beregu Tk. Nasional				1

No.	Kegiatan	Prestasi Nasional	Tahun			
			2016	2017	2018	2019
	pada tanggal 17 s/d 20 Oktober 2019 di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta					
58	Jambore Koperasi Mahasiswa Nasional 2019 dengan Tema" Satu Padu Insan Hatta Muda Melalui Pendidikan Koperasi yang Berbudaya yang dilaksanakan pada tanggal 16-19 September 2019 di Malang	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
59	Lomba Debat Tk. Nasional dalam acara TIMPINAS 2019 oleh ikatan Senat Mahasiswa Peternakan Indonesia Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro tanggal 25 - 27 Oktober 2019	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
60	Lomba Debat Mahasiswa Nasional EGLOSTIC 2 yang diselenggarakan oleh Universitas Negeri Padang pada tanggal 30 September - 3 Oktober 2019	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
61	Acara Debat Nasional Fast Week 2019 Lomba Cerita Inspiratif Nasional oleh Kajian Ilmiah Mahasiswa (LKIM) Fakultas Peternakan Universitas Andalas pada tanggal 24 - 26 Oktober 2019	Juara II Beregu Tk. Nasional				1
62	Kegiatan nasional Video IDEAIDS Competition 2019 "Youth as Agent of Change : Make The Difference to Get 3 Zero of HIV/AIDS in 2030	Juara II Beregu Tk. Nasional				1
63	Fresh 12 Nasional dengan tema "Tingkatkan Sanitasi, Perbaiki Status Gizi menuju Generasi Sehat Berkualitas" oleh BEM KM FKM Unand pada tanggal 1 - 10 November 2019 di Padang	Juara II Beregu Tk. Nasional				1
64	Kejuaraan Terbuka Wushu Pelajar dan Mahasiswa Tingkat Nasional "WUGAMES UNIVERSITAS INDONESIA 2019" pada tanggal 14 - 17 November 2019 di Balaiurang Universitas Indonesia Kota Depok	Juara III Tk.Nasional				2
65	Pekan Olahraga Mahasiswa Nasional XIV Jakarta 2019 di Jakarta pada tanggal 19 September 2019	Juara III Tk.Nasional				1
66	Expo Kewirausahaan Mahasiswa Indonesia (KMI) di Politeknik Negeri Batam pada tanggal 21 s/d 25 November 2019	Juara III Beregu Tk. Nasional				1
67	Acara Nasional Fast Week 2019 Lomba Cerita Inspiratif Nasional oleh Kajian Ilmiah Mahasiswa (LKIM) Fakultas Peternakan Universitas Andalas pada tanggal 24 - 26 Oktober 2019	Harapan II Tk. Nasional				1
68	YORECO (Young Reseacher Competition) PPIPM FAIR 2019 dengan Tema "Inovasi Pemuda dalam Pengoptimalkan Sumber Daya demi Terwujudnya Indonesia Emas 2045"	Harapan II Beregu Tk. Nasional				1
69	Temu Budaya Ikatan mahasiswa Bahasa sastra dan Daerah se- Indonesia 2019 pada Tanggal 14-23 November 2019 di Sumatera Utara	Harapan III Beregu Tk. Nasional				1
70	Jambore Koperasi Mahasiswa Nasional 2019 dengan Tema" Satu Padu Insan Hatta Muda Melalui Pendidikan Koperasi yang Berbudaya yang dilaksanakan pada tanggal 16-19 September 2019 di Malang	Best Speaker Tk. Nasional				1
71	Creatifity Lomba Photo, Poster dan Video Competition pada tanggal 5 - 6 Oktober 2019 di Yarsi University Central Jakarta	Juara Poster Tk. Nasional				1

No.	Kegiatan	Prestasi Nasional	Tahun			
			2016	2017	2018	2019
72	Kegiatan nasional Video IDEAIDS Competition 2019 "Youth as Agent of Change : Make The Difference to Get 3 Zero of HIV/AIDS in 2030	Juara Poster Beregu Tk. Nasional				1
73	Lomba National Event Vusiness Competition dalam kegiatan Gema Sri Indrapura, UNRI EXPO 2019 di Pekanbaru pada tanggal 4 - 7 Desember 2019	Juara I Beregu Tk. Nasional				1
74	Kejuaraan Futsal Nasional Tahun 2019 Tk. Mahasiswa Peternakan Seluruh Indonesia di Surakarta 18 - 22 November 2019	Juara II Beregu Tk. Nasional				1
75	Internasional Soil Judging Contest 2019 dalam rangka Peringatan hari Tanah Sedunia di BBSKLP, 3-5 Desember 2019	Juara III Beregu Tk. Internasional				1
76	Presentasi Ilmiah Pprogram Kreativitas Mahasiswa Pengabdian kepada Masyarakat (PKM-M)	Juara II Beregu Tk. Nasional				1
77	Penyajian Poster dan gelar Produk Program Kreativitas Mahasiswa Penelitian Eksakta (PKM-PE)	Juara II Beregu Tk. Nasional				1
PRESTASI WILAYAH						
1	Lomba Ilmu Pengetahuan /Teknologi	Juara II		2		
2	Mahasiswa Berprestasi Tk Unand	Juara I		3		
3	Lomba On Mipa Pertamina Tk Wil	Juara I		1		
4	Lomba On Mipa Tk Wilayah	Juara I		4		
5	Lomba Debat B.Inggris Tk Wil	Juara I		3		
6	Catur Putra POMDA	Juara I		1		
7	Catur Putra POMDA	Juara II		1		
8	Catur Putra POMDA	Juara III		1		
9	Catur Putri POMDA	Juara I		1		
10	Tenis Lapangan Putri POMDA	Juara I		1		
11	Kejuaraan Taekwondo Se-Sumbar	Juara III		4		
12	Kejuaraan Taekwondo Se-Sumbar	Juara I		1		
13	Kejuaraan Taekwondo Se-Sumbar	Juara II		4		
14	Kejuaraan Taekwondo Se-Sumbar	Juara III		1		
15	Lomba Exit Expo seminar Ilmiah	Juara III		3		
16	Andalas Scientific Fair 2017	Juara I		1		
17	Lomba Debat Kesehatan Dentistri	Juara I		3		
18	Peksiminas XIV 2018	Harapan I			14	
19	Journalisk Week	Juara I			1	
20	Lomba Menulis Essay 2018	Juara I			1	
21	Nasional Acconnting Challenge	Juara I			4	
22	Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional	Juara I			2	
23	Lomba Debat Kebangsaan	Juara I			3	
24	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional	Juara I			3	
25	Lomba Debat Nasional Gembira	Juara II			2	
26	Lomba Debat Konstitusi MPR	Juara II			6	
27	Debat Nasional Pekan Politik	Juara II			3	
28	Nasional Essay Competition	Juara II			1	
29	Lomba Debat Nasional Gembira	Juara II			1	

No.	Kegiatan	Prestasi Nasional	Tahun			
			2016	2017	2018	2019
30	Lomba Karya Tulis Nasional	Juara II			3	
31	Pekan Ilmiah Akuntansi	Juara III			3	
32	Formadiksi Nasional Debate	Juara III			3	
33	Peksiminas XIV 2018	Juara III			1	
34	Lomba Call Paper Nasional	Juara III			3	
35	Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional	Juara III			1	
36	Logistik Case Competition	Juara III			3	
37	Festival Tari Mahasiswa Nasional	Penyaji Terbaik			14	
38	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional	Peserta Terfavorit			3	
39	PSTD COMBAT	The Terfavorit			1	
40	Putera Puteri Pendidikan	Raner UP 2			1	
41	Lomba Debat Konstitusi	Juara I			5	
42	Lomba Ceria Rakyat Berbahasa Minang	Juara III			1	
43	Lomba Cerpen Inspiratif Nasional	Juara I			1	
44	Lomba Cerpen One Line 2018	Juara I			1	
45	Putera Puteri Pendidikan	Winner			1	
46	Lomba ON MIPA Tk.Wilayah	Juara I			3	
47	Open Turnament Karate	Juara II			1	
48	Lomba Karya Tulis Ilmiah	Juara III			3	
49	Lomba Karya Tulis Ilmiah	Juara I			3	
50	Putera Puteri Pendidikan	Rarer Up 1			1	
51	Kejuaraan Karate Antar mahasiswa SE-Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera Barat oleh UKM Pendekar Universitas Andalas Tanggal 26-28 April 2019	Juara I Kumite 84 KG. Senior Putra Tingkat Wilayah				1
52	Lomba Entrepreneur Award 2018/2019 tanggal 6-7 April 2019 di Hotel Pangeran Beach Jl.Ir.H.Juanda No.79 Padang	Juara I Beregu Tingkat Wilayah				1
53	Deli Health Scientific (DHESCIEN) 2019 yang diselenggarakan oleh PEMA Fakultas Keperawatan Univ. Sumatera Utara Tanggal 25-28 April 2019	Juara I Beregu Tk. Wilayah				1
54	Scripta Research Festival 2019 Fakultas Kedokteran Sumatera Utara Tanggal 3 Januari - 4 Februari 2019	Juara I Poster Publik Beregu Tk. Wilayah				1
55	Kejuaraan Karate Antar mahasiswa SE-Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera Barat oleh UKM Pendekar Universitas Andalas Tanggal 5 - 7 Maret 2019	Juara II Kumite 67 KG. Senior Putra Tk. Wilayah				1
56	Kejuaraan Karate Antar mahasiswa SE-Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera Barat oleh UKM Pendekar Universitas Andalas Tanggal 26-28 April 2019	Juara II Kumite 61 KG. Senior Putra Tk. Wilayah				1
57	Kejuaraan Karate Antar Mahasiswa SE- Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera Barat oleh UKM Pandekar Universitas Andalas Tanggal 26-28 April 2019	Juara II - 50 KG Senior Purti Tk. Wilayah				1
58	Dalam Acara NATION DEBATE COMPETITON Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jambi Tnggal 25-28 April 2019	Juara II Beregu Tingkat Wilayah				1

No.	Kegiatan	Prestasi Nasional	Tahun			
			2016	2017	2018	2019
59	Deli Health Scientific (DHESCIEN) 2019 yang diselenggarakan oleh PEMA Fakultas Keperawatan Univ. Sumatera Utara Tanggal 25-28 April 2019	Juara III ESAI ILMIAH Tk. Wilayah				2
60	Deli Health Scientific (DHESCIEN) 2019 yang diselenggarakan oleh PEMA Fakultas Keperawatan Univ. Sumatera Utara Tanggal 25-28 April 2019	Juara III Literature Review Beregu Tk. Wilayah				1
61	Kejuaraan karate Antar mahasiswa SE Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera barat oleh UKM Pandekar Universitas Andalas Tgl. 26-28 April 2019	Juara III Kata Senior Putra Tk. Wilayah				1
62	Kejuaraan karate Antar mahasiswa SE Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera barat oleh UKM Pandekar Universitas Andalas Tgl. 26-28 April 2019	Juara III Komite - 67 KG Senior Putra Tk. Wilayah				1
63	Kejuaraan karate Antar mahasiswa SE Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera barat oleh UKM Pandekar Universitas Andalas Tgl. 26-28 April 2019	Juara III Komite - 75 KG Senior Putra Tk. Wilayah				1
64	Kejuaraan Karate Antar Mahasiswa SE- Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera Barat oleh UKM Pandekar Universitas Andalas Tanggal 26-28 April 2019	Juara III Kumite Kata Senior Putri Tk. Wilayah				1
65	Kejuaraan Karate Antar Mahasiswa SE- Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera Barat oleh UKM Pandekar Universitas Andalas Tanggal 26-28 April 2019	Juara III Kumite - 68 KG Senior Putra Tk. Wilayah				1
66	Kejuaraan Karate Antar Mahasiswa SE- Sumatera dan Open Tournament Se Sumatera Barat oleh UKM Pandekar Universitas Andalas Tanggal 26-28 April 2019	Juara III Kumite - 84 KG Senior Putra Tk. Wilayah				1
67	Scripta Research Festival 2019 Fakultas Kedokteran Sumatera Utara Tanggal 3 Januari - 4 Februari 2019	Juara III ESAI ILMIAH Tk. Wilayah				1
68	Lomba Debat Kebangsaan se Sumatera dalam Kegiatan PUBLIC FECT, oleh himpunan Mahasiswa Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Riau Tanggal 4-7 Maret 2019	Juara III Beregu Tk. Wilayah				1
69	Dalam Acara NATION DEBATE COMPETITON Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jambi	Best Speaker Tk. Wilayah				1
70	Deli Health Scientific (DHESCIEN) 2019 yang diselenggarakan oleh PEMA Fakultas Keperawatan Univ. Sumatera Utara Tanggal 25-28 April 2019	Juara Faporit Beregu Poster Publik Tk. Wilayah				1
71	Scripta Research Festival 2019 Fakultas Kedokteran Sumatera Utara Tanggal 3 Januari - 4 Februari 2019	Juara Faporit Beregu Poster Publik Tk. Wilayah				1
72	Turnamen Basket Universitas Se Sumatera Justicia Basketball Challenge XVIII tahun 2019 pada Tanggal 22 April s/d 1 Mei 2019 di Fakultas Hukum Universitas andalas	Juara I Beregi Tk. Wilayah				1
73	Komunikasi Himpunan Mahasiswa Ilmu Tanah Indonesia yang diselenggarakan oleh Himpunan Mahasiswa Ilmu Tanah Universitas Syiah Kuala Banda Aceh pada tanggal 8 - 14 Oktober 2019	Juara II Beregu Tinggat Wilayah				1

No.	Kegiatan	Prestasi Nasional	Tahun			
			2016	2017	2018	2019
74	Solo Song dalam Acara Oseka 4 "Acoustic Competition @ Solo Song" tanggal 28 Maret 2019 di Institut Teknologi Padang	Juara II Tk. Wilayah				1
75	Harapan Keadaan di Palu MK terbit di Padang Ekspres hari Jum'at tanggal 21 Juni 2019	Padang Ekspres				1
76	drg Romi dan Perlindungan Hak Penyandang Disabilitas terbit di Padang Ekspres hari Kamis Tanggal 1 Agustus 2019	Padang Ekspres				1
77	Fitnah dan Ghibah Media Sosial Terbit di Koran Haluan pada Hari Rabu tanggal 17 Juli 2019	Koran Haluan				1
78	Menanti Profesionalitas Layanan Perpustakaan terbit di Singgalang C-19 pada hari Kamis tanggal 19 September 2019	Singgalang C-19				1
79	China dan Hegemoni Perekonomian Abad 21 terbit di Koran haluan pada hari Kamis tanggal 17 Oktober 2019	Koran Haluan				1
80	Pemuda Agen Perubahan vs Beban Demografi terbit di Koran Haluan pada Hari Selasa pada tanggal 29 Oktober 2019	Koran Haluan				1
81	Batagak Penghulu di Tanjung Haro Sikabu-Kabu terbit di Korang Singgalang pada Hari Minggu tanggal 14 Juli 2019	Singgalang				1
82	Puisi-Puisi Tegar Riyadi Terbit di Harian Haluan pada hari Minggu 21 Juli 2019	Harian Haluan				1
Jumlah			22	100	99	85

Dengan berbagai prestasi yang diraih oleh mahasiswa Unand dalam berbagai even selama tahun 2016-2019, maka dapat dikatakan bahwa Unand memiliki potensi mahasiswa yang amat baik. Adapun penyebab tidak adanya data tahun 2020 pada tabel diatas dikarenakan hingga bulan agustus 2020 belum ada perlombaan antar mahasiswa yang diselenggarakan dikarenakan adanya pandemic covid-19 yang melarang untuk mengadakan perlombaan yang menyebabkan orang berkumpul. Potensi yang besar ini akan dapat berkembang dengan pembinaan yang tepat, sehingga prestasi di tingkat nasional dan internasional akan dapat diraih lebih banyak. Jumlah mahasiswa yang berprestasi selama periode 2016-2019 cenderung mengalami naik turun (tergantung even yang diikuti). Pada tahun 2016 mahasiswa Unand yang berprestasi 22 orang, Pada tahun 2017 jumlah mahasiswa yang berprestasi yang dicapai untuk tingkat nasional dan daerah sebanyak 100 orang mahasiswa. Pada tahun 2018 jumlahnya juga turun menjadi 99 orang mahasiswa, pada tahun 2019 jumlah mahasiswa yang berprestasi dalam kejuaraan nasional dan wilayah sedikit mengalami penurunan menjadi 85 orang .

2.2.1.4 Capaian Perjanjian Kinerja dan Kontrak Kinerja Tahun 2020

Sebagaimana yang diketahui Unand mempunyai Kontrak Kinerja dengan Pengelolaan Keuangan BLU (PK BLU) yang selalu di tandatangani oleh Rektor dengan Direktur PK BLU, untuk menyusun Kinerja dan Kontrak Kinerja 2020 diperlukan realisasi tahun 2020. Pada tabel 2.31 memperlihatkan capaian Kontrak Kinerja Unand dengan Direktorat PK BLU

Tabel 2.31

Capaian Kontrak Kinerja Unand dengan Direktorat PK BLU tahun 2020

NO	INDIKATOR	SATUAN	TARGET		Capaian	
			Semester I	Tahunan	Semester I	Tahunan
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]
I.	Aspek Keuangan					
	1. Rasio Pendapatan PNBPN terhadap Biaya Operasional	%	56,29%	60,00	33,78%	72,37%
	2. Jumlah Pendapatan BLU	Rp. 000	147.750.000	350.000.000	136.620.000	156.767.840
	3. Jumlah Pendapatan BLU yang bersumber dari Pengelolaan Aset	Rp. 000	4.000.000	10.000.000	2.000.000	1.594.990
	4. Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%	100	120	48	110
II.	Aspek Layanan					
	5. Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	%	20 %	50	50	66,53
	6. Jumlah Mahasiswa Yang Berwirausaha	Orang	50	165	98	174
	7. Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	%	43,50	47,00	35,20	41,27
	8. Rangkaing Perguruan Tinggi Nasional	Peringkat Ke	-	10	10	11
	9. Persentase Dosen Berkualifikasi S3	%	42,00	45,00	41,00	40,19
	10. Jumlah Publikasi Internasional	Judul	346	1155	450	398
	11. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jumlah	20	22	1	21
	12. Jumlah Hak Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	Judul	116	580	160	169
	13. Jumlah Prototipe Industri	Judul	4	31	25	25
	14. Jumlah Produk Inovasi	Judul	2	11	5	20
	15. Jumlah Mahasiswa yang mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar	Orang	50	1000		0
	16. Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka	Prodi	5	12		0

2.2.2 Rencana Kinerja dan Anggaran Tahun 2021

Pada rencana capaian dan rencana belanja yang dibutuhkan untuk mencapai rencana capaian tersebut menurut program kerja dan kegiatan setiap tahun selama periode 2020-2024. Rencana capaian merupakan target indikator kinerja yang akan dicapai setiap tahun pada periode tersebut. Target rencana capaian dan belanja ini telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Bisnis Universitas Andalas tahun 2020-2024.

2.2.3. Target Capaian Indikator Kinerja

Pada bagian ini dikemukakan target capaian indikator kinerja unand tahun 2020-2024, seperti terlihat pada tabel 2.33. Target ini telah ditetapkan dalam rencana strategis bisnis Unand tahun 2020-2024. Pada hakekatnya target capaian kinerja indikator ini merupakan target capaian output dan outcome, sedangkan target capaian anggaran telah dikemukakan pada bagian terdahulu.

Tabel 2.33
Target Capaian dan Indikator Sasaran Strategis Universitas Andalas
Tahun 2020-2024

No.	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Pemilik KPI	2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Persentase Prodi terakreditasi unggul (A)	Rektor	45%	47%	48%	50%	52%	55%
2.	Jumlah mahasiswa terdaftar (<i>Student body</i>)	Rektor	29071	30151	30704	31056	31519	31934
3.	Rasio Afirmasi	WR 1	30%	30%	30%	30%	30%	30%
4.	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Merdeka Belajar	WR 1	985	1000	1500	3000	5000	8000
5.	Jumlah Prodi yang menerapkan pembelajaran Kampus Merdeka	WR 1	15	12	24	48	60	80
5.	Tingkat pencapaian Angka Efisiensi Edukasi (AEE)	WR 1	19.5%	20.1%	20.7%	21.3%	21.9%	22.6%
6.	Jumlah mahasiswa berprestasi dalam kompetisi Nasional dan Internasional	WR 3	37	155	175	193	211	219
7.	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	WR 3	120	211	248	285	313	355
8.	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	WR 1	20%	21%	22%	23%	24%	26%

No.	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Pemilik KPI	2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023	2024
9.	Persentase Lulusan yang Langsung Bekerja (\pm 6 bulan setelah lulus)	Rektor	35%	37%	39%	41%	43%	45%
10.	Persentase lulusan dengan gaji minimum sebesar 1,5x UMR	Rektor	60%	80%	85%	90%	95%	100%
12.	Jumlah mahasiswa mengikuti <i>student exchange/mobility</i> dengan PT dalam dan luar negeri	WR 4	125	154	184	208	243	263
13.	Jumlah mahasiswa asing	WR 4	150	140	170	207	244	280
14.	Jumlah Prodi terakreditasi/sertifikasi internasional	LP3M	8	10	12	15	20	25
15.	Jumlah <i>Visiting Scholar</i> dari PT Luar Negeri	WR 1	40	68	82	96	111	121
16.	Jumlah mahasiswa Pascasarjana	WR 1	2616	2944	3148	3297	3447	3605
17.	Jumlah mahasiswa yang mengikuti program Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL)	WR 1	10	20	25	30	35	40
18.	Jumlah publikasi Internasional dosen per tahun	WR 1	300	857	1051	1299	1624	2062
19.	Jumlah publikasi Nasional dosen per tahun	WR 1	350	738	808	867	944	1040
20.	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks nasional	LPPM	5	10	12	14	16	18
21.	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks global	LPPM	18	20	22	24	26	28
22.	Jumlah sitasi karya ilmiah	WR 1	100	361	415	477	549	631
23.	Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	LPPM	0	20	25	30	35	40
24.	Jumlah Taman Sain dan Teknologi yang dibangun	LPPM	1	1	1	1	1	1
25.	Jumlah Pusat Unggulan IPTEK (PUI)	LPPM	1	1	2	2	2	3
26.	Jumlah Kekayaan Intelektual (KI) yang didaftarkan	LPPM	50	196	217	234	260	282
27.	Jumlah Prototipe R&D (<i>research and development</i>)	LPPM	5	9	13	14	15	15
28.	Jumlah <i>prototipe</i> industri	LPPM	5	4	5	7	8	8
29.	Jumlah Produk Inovasi	LPPM	5	18	22	25	30	35
30.	Jumlah Riset Group (Pusat studi/kajian) yang aktif	LPPM	5	62	68	77	89	97
31.	Jumlah HKI yang diimplementasikan/dikomersialkan	LPPM	3	4	5	6	7	8
32.	Akreditasi Institusi	LP3M	A	A	A	A	A	A
33.	Rangking PT Nasional (versi Dikti)	LP3M	10	10	9	9	8	8

No.	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Pemilik KPI	2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023	2024
34.	Rangking PT di Q Star University	LPTIK	3 star	3 star	3 star	4 star	4 star	4 star
35.	Jumlah Dosen berkualifikasi S3	WR 2	40%	42%	43%	45%	48%	50%
36.	Jumlah Dosen Jabatan Lektor Kepala	WR 2	424	450	480	510	530	550
37.	Jumlah Dosen Jabatan guru besar	WR 2	147	152	155	160	165	170
38.	Jumlah dosen yang memiliki pengalaman bekerja atau tersertifikasi di industri	WR 2	193	220	240	260	280	300
39.	Jumlah dosen yang mengikuti Program World Class Professor	WR 1	0	5	10	12	15	18
40.	Jumlah tenaga kependidikan yang mengikuti pelatihan/magang/ bekerja di luar negeri dan/atau dalam industri	WR 2	0	0	5	10	15	20
41.	Jumlah Tenaga Kependidikan berkualifikasi S1/S2/S3	WR 2	294	300	310	320	330	340
42.	Indeks Kepuasan atas Kualitas Pelayanan	Rektor	80%	82%	85%	88%	90%	90%
43.	Ranking PT Nasional (versi UI <i>Green Metric</i>)	WR 2	26	20	15	10	8	5
44.	Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional	Rektor	60%	60%	61%	62%	63%	65%
45.	Modernisasi pengelolaan keuangan BLU	WR 2	70%	80%	90%	95%	100%	100%
46.	Kinerja Realisasi Anggaran (Pelaksanaan RBA)	Rektor	95%	95%	95%	95%	95%	95%
47.	Hasil Penilaian SAKIP	WR 2	B	A	AA	AA	AA	AA
48.	Opini Laporan Keuangan oleh auditor publik	WR 2	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
49.	Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	WR 2	100%	100%	100%	100%	100%	100%
50.	Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	WR 2	100%	100%	100%	100%	100%	100%
51.	Jumlah Fakultas/Unit mendapatkan predikat ZI-WBK/WBBM	Rektor	0	1	5	10	15	20
52.	Jumlah Kerjasama dalam negeri yang aktif	WR 4	129	140	150	160	170	180
53.	Jumlah Kerjasama dengan Lembaga Internasional yang Aktif	WR 4	40	71	81	91	103	112
54.	Jumlah Pendapatan BLU dari Layanan Tridarma PT dan Layanan lainnya	WR 2	294m	310m	320m	340m	350m	385m
55.	Jumlah Revenue yang dihasilkan dari kerjasama	WR 4	7.5	7.88	8.27	8.68	9.12	9.57
56.	Jumlah Pendapatan BLU yang bersumber dari Pengelolaan Aset	WR 2	4,5m	10m	12m	15m	18m	20m

Selanjutnya arah dan kebijakan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Unand tahun 2021 adalah sebagai berikut:

1. Mendorong peningkatan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang menjadi prioritas Universitas Andalas sebagaimana ditetapkan dalam Rencana Strategis Bisnis Universitas Andalas 2020-2024
2. Mendorong peningkatan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang dibebankan oleh Kemendikbud, sesuai dengan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No 754/P/2020, yaitu:
 - **Kesiapan kerja lulusan:** Persentase lulusan S1 dan D3 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi atau menjadi wiraswasta.
 - **Mahasiswa di luar kampus:** Persentase lulusan S1 dan D4/D3 yang (a) menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau (b) meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.
 - **Dosen di luar kampus:** Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu/*by subject*, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.
 - **Kualifikasi Dosen:** Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.
 - **Penerapan riset Dosen:** Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen
 - **Kemitraaan Program Studi:** Persentase program studi S1 dan D3 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.
 - **Pembelajaran dalam Kelas:** Persentase mata kuliah S1 dan D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus atau pembelajaran kelompok berbasis projek sebagai sebagian bobot evaluasi
 - **Akreditasi Internasional:** Persentase program studi S1 dan D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah

3. Mendorong pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) yang ditetapkan oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan untuk PTN Badan Layanan Umum, sebagaimana kontrak kinerja yang telah ditandatangani Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kemenkeu, yaitu:

- 1 Rasio Pendapatan PNBPN BLU terhadap Biaya Operasional
- 2 Jumlah Pendapatan BLU
- 3 Jumlah Pendapatan BLU yang berasal dari Pengelolaan Aset
- 4 Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU
- 5 Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja
- 6 Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha
- 7 Persentase Prodi Terakreditasi Unggul
- 8 Rangkings Perguruan Tinggi Nasional
- 9 Persentase Dosen berkualifikasi Doktor
- 10 Jumlah Publikasi Internasional
- 11 Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global
- 12 Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didaftarkan
- 13 Jumlah Prototipe Industri
- 14 Jumlah Produk Inovasi
- 15 Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar
- 16 Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka

4. Mendorong peningkatan Efisiensi dan Efektifitas belanja Fakultas/Unit

- Dalam rangka peningkatan efisiensi Belanja Fakultas/Unit, maka belanja perjalanan dinas dibatasi paling banyak sebesar 10% dari pagu anggaran Fakultas/Unit. Fakultas/Unit yang membutuhkan pagu belanja perjalanan dinas melebihi batas maksimum tersebut harus menyampaikan permohonan kepada Rektor dengan alasan yang detail dan dapat diterima.
- Mengurangi pembuatan/pencetakan backdrop/spanduk untuk kegiatan rapat, seminar, kuliah umum, wisuda dan lain-lain di lingkungan kampus, dan

mengoptimalkan pemanfaatan Proyektor sebagai pengganti backdrop/spanduk.

- Penyediaan makanan/snack untuk rapat/kegiatan menyesuaikan dengan perkiraan kehadiran dalam rapat/kegiatan.
- Semua kegiatan Pengadaan Barang, baik Barang Modal maupun Bahan Habis Pakai di Lingkungan Rektorat (Bidang/Lembaga/UPT) dianggarkan di Bidang II. Setiap Bidang/Lembaga/UPT mengusulkan perkiraan kebutuhan barang per tahun untuk disampaikan ke Biro Umum dan Sumber Daya.
- Belanja barang dan jasa diharuskan mengikuti standar harga satuan satuan yang ditetapkan oleh Rektor dengan Surat Keputusan yang terpisah dari pedoman penganggaran ini dan Standar Belanja Masukan (SBM) yang ditetapkan oleh Menteri Keuangan selaku bendahara Negara setiap tahunnya.

2.2.4 Analisis dan Perkiraan Biaya Per Output dan Agregat

Sejalan dengan arah dan kebijakan RBA Unand 2021, detail anggaran untuk menghasilkan output dianalisis dan didapatkan rincian output dengan ringkasan anggaran belanja sebagaimana disajikan pada Tabel 2.34.

Anggaran belanja terbesar adalah untuk biaya tetap, khususnya gaji PNS baik tenaga pendidik maupun tenaga kependidikan di Universitas Andalas. Anggaran belanja terbesar kedua adalah untuk layanan Pendidikan dan diikuti dengan dukungan layanan pembelajaran. Anggaran belanja terbesar berikutnya adalah untuk penelitian. Setelah itu adalah anggaran belanja Rumah Sakit Pendidikan.

Besaran rencana anggaran 2021 tersebut konsisten dengan misi Universitas Andalas dan dalam rangka pencapaian target indikator kinerja utama dan indikator kinerja lainnya yang telah dicanangkan untuk dicapai di Renstra Bisnis Unand 2020-2024.

Tabel 2.34

Rencana Anggaran Belanja Tahun 2021 berdasarkan
Klasifikasi Rincian Output (KRO) dan Rincian Output (RO)

No	Klasifikasi Rincian Output (KRO) - Rincian Output (RO)		Jumlah
	Kode	Nama Kegiatan	
1	4257.EAA.001	Gaji dan Tunjangan	250.086.185.000
2	4257.EAA.002	Operasional Perkantoran	19.276.610.000
3	4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	28.634.126.000
4	4470.BEI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	8.820.770.000
5	4470.BEI.004	PT Penerima Bantuan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	5.105.949.000
6	4470.BEI.005	PT Penerima Bantuan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (BOPTN)	2.846.860.000
7	4470.BEI.007	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1.199.978.000
8	4471.BDB.001	Operasional Rumah Sakit Pendidikan (PNBP/BLU)	45.000.999.000
9	4471.BEI.001	Penelitian (PNBP/BLU)	49.169.950.000
10	4471.BEI.002	Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	3.066.000.000
11	4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	10.620.000.000
12	4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	8.922.000.000
13	4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	1.620.000.000
14	4471.CBJ.002	Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	16.000.000.000
15	4471.CDJ.001	Pemeliharaan Prasarana Pembelajaran (PNBP/BLU)	2.325.000.000
16	4471.CDJ.002	Pemeliharaan Prasarana Perkantoran (PNBP/BLU)	4.630.708.000
17	4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	113.970.485.000
18	4471.EAA.001	Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)	61.373.058.000
19	4471.EAM.001	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (PNBP/BLU)	5.277.700.000
TOTAL			637.946.378.000

2.2.5. Prakiraan Maju Pendapatan dan Prakiraan Maju Belanja

Pada bagian ini diuraikan mengenai prakiraan maju 3 (tiga) tahun kedepan untuk belanja dan volume masing-masing output beserta prakiraan maju 3 (tiga) tahun kedepan untuk target pendapatan. Perhitungan prakiraan maju sebagai pagu indikasi awal tahun anggaran berikutnya harus memperhatikan output prioritas yang dinyatakan tetap berlanjut sesuai dengan dokumen RPJMN atau RKP yang masih berlaku.

1. Prakiraan Maju Pendapatan BLU

Tabel II.E.1
Prakiraan Maju Pendapatan BLU

Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan/Kode Akun	TA. 2020	TA. 2021	TA. 2022	TA. 2023	TA. 2024
	(Rp.)	(Rp.)	(Rp.)	(Rp.)	(Rp.)
Program Dukungan Manajemen Dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi					
Layanan Tridharma a Perguruan Tinggi	257.250.000.000	321.975.900.000	345.254.774.150	379.452.126.000	417.069.209.000
Pendapatan Jasa Pelayanan Rumah Sakit (PTN BLU)	-	-			
Pendapatan Jasa Pelayanan Rumah Sakit (PTN BLU)	-	-			
Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	204.978.670.000	256.223.337.000	276.214.583.000	303.836.041.000	334.219.645.000
Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan (PTN BLU)	204.978.670.000	256.223.337.000	276.214.583.000	303.836.041.000	334.219.645.000
Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	24.271.330.000	-			
Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya (PTN B	24.271.330.000				
Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Lem baga/Badan Usaha - Uang	2.500.000.000	3.125.000.000	3.281.250.000	3.281.250.000	3.281.250.000
Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Lembaga/Badan Usaha - Uang (PTN BLU)	2.500.000.000	3.125.000.000	3.281.250.000	3.609.375.000	3.970.312.000
Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Pem da - Uang	2.500.000.000	3.125.000.000	3.281.250.000	3.609.375.000	3.970.312.000
Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Pemda - Uang (PTN BLU)	2.500.000.000	3.125.000.000	3.281.250.000	3.609.375.000	3.970.312.000
Pendapatan Hibah Tidak Terikat Dalam Negeri-Pemda	-	-	-	-	-
Pendapatan Hibah Tidak Terikat Dalam Negeri-Pemda (PTN BLU)					
Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	1.500.000.000	14.288.401.000	15.002.821.050	16.503.103.000	18.153.413.000
Pendapatan Hasil Kerjasama BLU - Lembaga/Badan Usaha (P	1.500.000.000	14.288.401.000	15.002.821.050	16.503.103.000	18.153.413.000
Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	4.500.000.000	5.625.000.000	5.906.250.000	6.496.875.000	7.146.562.000
Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU (PTN BLU)	4.500.000.000	5.625.000.000	5.906.250.000	6.496.875.000	7.146.562.000
Pendapatan Hasil Kerja Sama Pemerintah Daerah	500.000.000	625.000.000	656.250.000	721.875.000	794.062.000
Pendapatan Hasil Kerja Sama Pemerintah Daerah (PTN BLU)	500.000.000	625.000.000	656.250.000	721.875.000	794.062.000
Pendapatan Lain-lain BLU	6.500.000.000	26.464.162.000	27.787.370.100	30.566.107.000	33.622.717.000
Pendapatan Lain-lain BLU (PTN BLU)	6.500.000.000	26.464.162.000	27.787.370.100	30.566.107.000	33.622.717.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Tanah	500.000.000	625.000.000	656.250.000	721.875.000	794.062.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Tanah (PTN BLU)	500.000.000	625.000.000	656.250.000	721.875.000	794.062.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Gedung	2.500.000.000	3.125.000.000	3.281.250.000	3.609.375.000	3.970.312.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Gedung (PTN BLU)	2.500.000.000	3.125.000.000	3.281.250.000	3.609.375.000	3.970.312.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Ruangan	3.500.000.000	4.375.000.000	4.593.750.000	5.053.125.000	5.558.437.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Ruangan (PTN BLU)	3.500.000.000	4.375.000.000	4.593.750.000	5.053.125.000	5.558.437.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Peralatan dan Mesin	500.000.000	625.000.000	656.250.000	721.875.000	794.062.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Peralatan dan Mesin (PTN BLU)	500.000.000	625.000.000	656.250.000	721.875.000	794.062.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Lainnya	3.000.000.000	3.750.000.000	3.937.500.000	4.331.250.000	4.764.375.000
Pendapatan BLU Lainnya dari Sew a Lainnya (PTN BLU)	3.000.000.000	3.750.000.000	3.937.500.000	4.331.250.000	4.764.375.000
JUMLAH	257.250.000.000	321.975.900.000	345.254.774.150	379.452.126.000	417.069.209.000

2. Prakiraan Maju Belanja BLU

Tabel II.E.2
Prakiraan Maju Belanja BLU

Jenis Belanja	Tahun					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Belanja Menurut Jenis Belanja	619.925.769.900	719.603.175.135	799.379.242.905	893.301.000.416	1.002.741.765.107	1.015.374.544.557
Belanja Pegawai	227.055.835.000 37%	268.309.085.000 37%	242.165.885.000 30%	242.165.589.000 27%	252.655.589.000 25%	265.288.368.450 26%
Belanja Barang	279.628.929.449 45%	313.494.090.135 44%	379.613.357.905 47%	471.135.411.416 53%	480.086.176.107 48%	538.148.508.615 53%
Belanja Modal	113.241.005.451 18%	137.800.000.000 19%	177.600.000.000 22%	180.000.000.000 20%	270.000.000.000 27%	213.228.654.357 21%

3. Neraca Tahun 2020

Tabel II.E.3
Neraca Keuangan Tahun 2020 (dalam ribuan rupiah)

NERACA
SATUAN KERJA BADAN LAYANAN UMUM
PER 31 DESEMBER 2020
(DALAM RUPIAH)

Kode Laporan : LSAIKB
Tanggal : 23/04/21
Halaman : 1

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 023 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIT ORGANISASI : 17 DITJEN PENDIDIKAN TINGGI
WILAYAH/PROPINSI : 0800 SUMATERA BARAT
SATUAN KERJA : 677513 UNIVERSITAS ANDALAS

JENIS KEWENANGAN : KD KANTOR DAERAH

NAMA PERKIRAAN	JUMLAH
1	2
ASET	
ASET LANCAR	
Kas Lainnya dan Setara Kas	13,298,263,483
Kas pada Badan Layanan Umum	82,985,565,261
Belanja Dibayar Dimuka (prepaid)	32,083,333
Piutang dari kegiatan Operasional Badan Layanan Umum	26,878,261,999
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dari Kegiatan Operasional BLU	(1,443,448,135)
<i>Piutang dari Kegiatan Operasional BLU (Netto)</i>	<i>25,434,813,864</i>
Piutang dari Kegiatan Non Operasional Badan Layanan Umum	621,775,244
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dari Kegiatan Non Operasional BLU	(582,351,354)
<i>Piutang dari Kegiatan Non Operasional BLU (Netto)</i>	<i>39,423,890</i>
Persediaan	10,716,370,649
JUMLAH ASET LANCAR	132,506,520,480
ASET TETAP	
Tanah	5,126,708,900,000
Peralatan dan Mesin	750,785,404,678
Gedung dan Bangunan	1,210,492,953,726
Jalan, Irigasi dan Jaringan	78,184,156,407
Aset Tetap Lainnya	33,025,940,132
Konstruksi Dalam Pengerjaan	1,996,145,400
Akumulasi Penyusutan	(727,935,360,973)
JUMLAH ASET TETAP	6,473,268,139,370
ASET LAINNYA	
Aset Tak Berwujud	6,135,569,603
Aset Lain-lain	2,989,678,666
Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya	(1,976,616,918)
JUMLAH ASET LAINNYA	7,148,631,351
JUMLAH ASET	6,612,913,291,201
KEWAJIBAN	
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	
Utang kepada Pihak Ketiga	18,166,136,383
Pendapatan Diterima Dimuka	857,884,428
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	19,024,020,809
JUMLAH KEWAJIBAN	19,024,020,809
EKUITAS	
EKUITAS	

NERACA
SATUAN KERJA BADAN LAYANAN UMUM
PER 31 DESEMBER 2020
(DALAM RUPIAH)

Kode Laporan: LSAIKB
 Tanggal : 23/04/21
 Halaman : 2

KEMENTERIAN NEGERA/LEMBAGA : 023 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
 UNIT ORGANISASI : 17 DITJEN PENDIDIKAN TINGGI
 WILAYAH/PROPINSI : 0800 SUMATERA BARAT
 SATUAN KERJA : 677513 UNIVERSITAS ANDALAS

JENIS KEWENANGAN : KD KANTOR DAERAH

NAMA PERKIRAAN	JUMLAH
1	2
Ekuitas	6,593,889,270,392
JUMLAH EKUITAS	6,593,889,270,392
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	6,612,913,291,201

Padang, 31 Desember 2020

Rektor



Yulianti
 NIP. 196207181988111001

NERACA
SATUAN KERJA BADAN LAYANAN
PER 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(DALAM RUPIAH)

Kode Laporan: NSAIE1T
 Tanggal : 23/04/21
 Halaman : 1

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 023 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
 UNIT ORGANISASI : 17 DITJEN PENDIDIKAN TINGGI
 WILAYAH/PROPINSI : 0800 SUMATERA BARAT
 SATUAN KERJA : 677513 UNIVERSITAS ANDALAS

JENIS KEWENANGAN : KD KANTOR DAERAH

NAMA PERKIRAAN	JUMLAH		Kenaikan (Penurunan)	
	2020	2019	Jumlah	%
1	2	3	4	5
ASET				
ASET LANCAR				
Kas Lainnya dan Setara Kas	13,298,263,483	0	13,298,263,483	0.00
Kas pada Badan Layanan Umum	82,985,565,261	0	82,985,565,261	0.00
Belanja Dibayar Dimuka (prepaid)	32,083,333	0	32,083,333	0.00
Piutang dari kegiatan Operasional Badan Layanan Umum	26,878,261,999	0	26,878,261,999	0.00
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dari Kegiatan Operasional BLU	(1,443,448,135)	0	(1,443,448,135)	0.00
<i>Piutang dari Kegiatan Operasional BLU (Netto)</i>	<i>25,434,813,864</i>	<i>0</i>	<i>25,434,813,864</i>	<i>0.00</i>
Piutang dari Kegiatan Non Operasional Badan Layanan Umum	621,775,244	0	621,775,244	0.00
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dari Kegiatan Non Operasional BLU	(582,351,354)	0	(582,351,354)	0.00
<i>Piutang dari Kegiatan Non Operasional BLU (Netto)</i>	<i>39,423,890</i>	<i>0</i>	<i>39,423,890</i>	<i>0.00</i>
Persediaan	10,716,370,649	0	10,716,370,649	0.00
JUMLAH ASET LANCAR	132,506,520,480	0	132,506,520,480	0.00
ASET TETAP				
Tanah	5,126,708,900,000	0	5,126,708,900,000	0.00
Peralatan dan Mesin	750,785,404,678	0	750,785,404,678	0.00
Gedung dan Bangunan	1,210,492,953,726	0	1,210,492,953,726	0.00
Jalan, Irigasi dan Jaringan	78,184,156,407	0	78,184,156,407	0.00
Aset Tetap Lainnya	33,025,940,132	0	33,025,940,132	0.00
Konstruksi Dalam Pengerjaan	1,996,145,400	0	1,996,145,400	0.00
Akumulasi Penyusutan	(727,935,360,973)	0	(727,935,360,973)	0.00
JUMLAH ASET TETAP	6,473,258,139,370	0	6,473,258,139,370	0.00
ASET LAINNYA				
Aset Tak Berwujud	6,135,569,603	0	6,135,569,603	0.00
Aset Lain-lain	2,989,678,666	0	2,989,678,666	0.00
Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya	(1,976,616,918)	0	(1,976,616,918)	0.00
JUMLAH ASET LAINNYA	7,148,631,351	0	7,148,631,351	0.00
JUMLAH ASET	6,612,913,291,201	0	6,612,913,291,201	0.00
KEWAJIBAN				
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK				
Utang kepada Pihak Ketiga	18,166,136,383	0	18,166,136,383	0.00

**NERACA
SATUAN KERJA BADAN LAYANAN
PER 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(DALAM RUPIAH)**

Kode Laporan: NSAIE1T
Tanggal : 23/04/21
Halaman : 2

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 023 KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIT ORGANISASI : 17 DITJEN PENDIDIKAN TINGGI
WILAYAH/PROPINSI : 0800 SUMATERA BARAT
SATUAN KERJA : 677513 UNIVERSITAS ANDALAS

JENIS KEWENANGAN : KD KANTOR DAERAH

NAMA PERKIRAAN	JUMLAH		Kenaikan (Penurunan)	
	2020	2019	Jumlah	%
1	2	3	4	5
Pendapatan Diterima Dimuka	857,884,426	0	857,884,426	0.00
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	19,024,020,809	0	19,024,020,809	0.00
JUMLAH KEWAJIBAN	19,024,020,809	0	19,024,020,809	0.00
EKUITAS				
EKUITAS				
Ekuitas	6,593,889,270,392	0	6,593,889,270,392	0.00
JUMLAH EKUITAS	6,593,889,270,392	0	6,593,889,270,392	0.00
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	6,612,913,291,201	0	6,612,913,291,201	0.00

Padang, 31 Desember 2020
Rektor
Yuliandri
NIP. 196207181988111001

2.3 Informasi Lainnya Yang Perlu di sampaikan

Pada saat ini akreditasi Institusi Unand A dengan Surat Keputusan Nomor 327/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2018, peringkat 11 Perguruan Tinggi terbaik tingkat nasional tahun 2019 dan Peringkat 13 versi Webometric di Indonesia selain itu Rumah Sakit Universitas Andalas meraih akreditasi paling tinggi yaitu paripurna Bintang, Pada tahun 2019 Unand masuk claster Mandiri dalam Penelitian dan mendapat ranking ke 4 dalam kinerja penelitian tahun 2019, peringkat 11 pengabdian masyarakat, Peringkat ke 7 Kinerja Inovasi, opini terhadap laporan keuangan Unand tahun 2019 WTP, dan peringkat 10 keterbukaan informasi publik tingkat nasional kategori PTN dan PTS. Pada tahun 2019 Universitas Andalas melaksanakan pembayaran Remunerasi dimana dananya berasal dari PNPB untuk meningkatkan kinerja dosen dan tenaga kependidikan. Dan pada tahun 2020 peringkat Universitas dalam Data Klasterisasi menduduki peringkat 13.

2.4 Ambang Batas Belanja BLU

Ambang batas belanja BLU Unand tahun anggaran 2021 sebesar 10% sesuai dengan aturan

TABEL II.B.1
RINCIAN PENDAPATAN PER UNIT KERJA TA 2021

SATKER : UNIVERSITAS ANDALAS

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
1	FAKULTAS PERTANIAN				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	11.793.672.000	13.681.278.000	116%	13.818.090.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)	-			-
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler				
	Praktikum Mandiri				
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas Pertanian	11.793.672.000	13.681.278.000	116%	13.818.090.000
2	FAKULTAS KEDOKTERAN				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
	A. Pendapatan BLU	49.706.682.000	61.552.789.100		62.168.316.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)				
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler				
	Praktikum Mandiri				
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas Kedokteran	49.706.682.000	61.552.789.100	124%	62.168.316.000
3	FAKULTAS MIPA				
	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis				
042.01.01	Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	11.212.158.000	13.959.240.605	125%	14.098.832.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)				
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler				

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
	Praktikum Mandiri Wisuda Komprehensif Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-	-	-	-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-	-	-	-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-	-	-	-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-	-	-	-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-	-	-	-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-	-	-	-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-	-	-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas MIPA	11.212.158.000	13.959.240.605	125%	14.098.832.000
4	FAKULTAS HUKUM				
	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
042.01.01 5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	15.915.270.000	20.703.144.000	130%	20.910.175.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-	-	-	-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-	-	-	-
	a. Pendapatan dari SPP	-	-	-	-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)				
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-	-	-	-
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
	2. Pendapatan Hibah BLU	-		-	-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-		-	-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-		-	-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-		-	-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-		-	-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-		-	-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas Hukum	15.915.270.000	20.703.144.000	130%	20.910.175.000
	5 FAKULTAS EKONOMI				
	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis				
	Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
	5742 Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	23.273.272.000	28.605.652.000	123%	28.891.708.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Diploma 3 (D3)				
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)				
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-		#DIV/0!	-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas Ekonomi	23.273.272.000	28.605.652.000	123%	28.891.708.000

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
6	FAKULTAS PETERNAKAN				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	8.515.684.000	9.401.757.469	110%	9.495.774.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-	-	-	-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-	-	-	-
	a. Pendapatan dari SPP	-	-	-	-
	Strata 1 (S1)	-	-	-	-
	Strata 2 (S2)	-	-	-	-
	Strata 3 (S3)	-	-	-	-
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-	-	-	-
	Praktikum Reguler	-	-	-	-
	Praktikum Mandiri	-	-	-	-
	Wisuda	-	-	-	-
	Komprehensif	-	-	-	-
	Legalisir	-	-	-	-
	2. Pendapatan Hibah BLU	-	-	-	-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-	-	-	-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-	-	-	-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-	-	-	-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-	-	-	-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-	-	-	-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-	-	-
	Pendapatan RM	-	-	-	-
	Total Pendapatan Fakultas Peternakan	8.515.684.000	9.401.757.469	110%	9.495.774.000
7	FAKULTAS ILMU BUDAYA				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	8.243.489.000	9.625.394.000	117%	9.721.647.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-	-	-	-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-	-	-	-
	a. Pendapatan dari SPP	-	-	-	-

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)				
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler	-			-
	Praktikum Mandiri	-			-
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-		-	-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-		-	-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas Ilmu Budaya	8.243.489.000	9.625.394.000	117%	9.721.647.000
8	FAKULTAS TEKNIK				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis				
5742	Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	22.456.203.000	28.986.688.000	129%	29.276.554.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)	-			-
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler				
	Praktikum Mandiri				
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas Teknik	22.456.203.000	28.986.688.000	129%	29.276.554.000
9	FAKULTAS ISIP				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis				
5742	Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	11.882.037.000	14.827.805.000	125%	14.976.083.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)	-			-
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler	-			-
	Praktikum Mandiri	-			-
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas ISIP	11.882.037.000	14.827.805.000	125%	14.976.083.000

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
10	FAKULTAS FARMASI				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	8.625.201.000	11.541.617.600	134%	11.657.033.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)	-			-
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler				
	Praktikum Mandiri				
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM				
	Total Pendapatan Fakultas Farmasi	8.625.201.000	11.541.617.600	134%	11.657.033.000
11	FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	5.305.115.000	7.220.993.000	136%	7.293.202.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan a. Pendapatan dari SPP Strata 1 (S1) Strata 2 (S2) Strata 3 (S3) b. Pendapatan pendidikan lainnya Praktikum Reguler Praktikum Mandiri Wisuda Komprehensif Legalisir 2. Pendapatan Hibah BLU	- - - - - - - - - -			- - - - - - - - -
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan 3. Pendapatan Kerjasama BLU	- -			- -
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha 4. Pendapatan BLU Lainnya	- -			- -
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN Pendapatan RM	- -			- -
	Total Pendapatan Fakultas Teknologi Pertanian	5.305.115.000	7.220.993.000	136%	7.293.202.000
12	FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	8.147.179.000	11.211.494.100	138%	11.323.608.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan a. Pendapatan dari SPP Strata 1 (S1) Strata 2 (S2) Strata 3 (S3) b. Pendapatan pendidikan lainnya Praktikum Reguler	- - - - - -			- - - - -

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
	Praktikum Mandiri	-			-
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM	-			-
	Total Pendapatan Fakultas Kesehatan Masyarakat	8.147.179.000	11.211.494.100	138%	11.323.608.000
13	FAKULTAS KEPERAWATAN				
	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis				
042.01.01	Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	7.732.975.000	10.761.054.000	139%	10.868.664.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)	-			-
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler				
	Praktikum Mandiri	-			-
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
424119	4. Pendapatan BLU Lainnya Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN Pendapatan RM	-			-
	Total Pendapatan Fakultas Keperawatan	7.732.975.000	10.761.054.000	139%	10.868.664.000
14	FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi A. Pendapatan BLU	6.811.510.000	11.411.869.000	168%	11.641.247.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-			-
	a. Pendapatan dari SPP	-			-
	Strata 1 (S1)				
	Strata 2 (S2)	-			-
	Strata 3 (S3)	-			-
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler				
	Praktikum Mandiri	-			-
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN Pendapatan RM	-			-
	Total Pendapatan Fakultas Kedokteran Gigi	6.811.510.000	11.411.869.000	168%	11.641.247.000
15	FAKULTAS TEKNOLOGI INFORMASI				

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
042.01.01 5742	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	3.863.138.000	5.291.482.500	137%	5.344.396.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-	-		-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-	-		-
	a. Pendapatan dari SPP	-	-		-
	Strata 1 (S1)	-	-		-
	Strata 2 (S2)	-	-		-
	Strata 3 (S3)	-	-		-
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-	-		-
	Praktikum Reguler	-	-		-
	Praktikum Mandiri	-	-		-
	Wisuda	-	-		-
	Komprehensif	-	-		-
	Legalisir	-	-		-
	2. Pendapatan Hibah BLU	-	-		-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-	-		-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-	-		-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-	-		-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-	-		-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-	-		-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-
	Pendapatan RM	-	-		-
	Total Pendapatan Fakultas Teknologi Informasi	3.863.138.000	5.291.482.500	137%	5.344.396.000
16	PASCASARJANA				
042.01.01 5742	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	2.132.233.000	2.246.750.000	105%	2.269.217.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-	-		-
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	-	-		-
	a. Pendapatan dari SPP	-	-		-

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
	Strata 1 (S1)	-			-
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)				
	b. Pendapatan pendidikan lainnya	-			-
	Praktikum Reguler				
	Praktikum Mandiri	-			-
	Wisuda				
	Komprehensif				
	Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424211	Pendapatan hibah terikat dalam negeri perorangan	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	-			-
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-			-
	Pendapatan RM	-			-
	Total Pendapatan Pascasarjana	2.132.233.000	2.246.750.000	105%	2.269.217.000
16	REKTORAT				
042.01.01	Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi				
5742	Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi				
	A. Pendapatan BLU	51.634.182.000	96.152.309.306	186%	58.221.354.000
	1. Pendapatan Jasa layanan Umum	-			-
424111	Pendapatan Jasa Pelayanan Rumah Sakit (PTN BLU)				
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan				
	a. Pendapatan dari SPP				
	Strata 1 (S1)	-			-
	Strata 2 (S2)				
	Strata 3 (S3)				
	b. Pendapatan pendidikan lainnya				
	Praktikum Reguler				
	Praktikum Mandiri	-			-

KODE	URAIAN UNIT/KODE/PROGRAM/KEGIATAN/AKUN AKUN PENDAPATAN	TAHUN 2020			TA 2021
		TARGET	REALISASI Desember 2020	%	TARGET
	Wisuda Komprehensif Legalisir				
	2. Pendapatan Hibah BLU	-			-
424213	Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Pemda	-			-
	3. Pendapatan Kerjasama BLU	-			-
424312	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	-			-
	4. Pendapatan BLU Lainnya	-			-
424119	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya				
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU				
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN	-	-		-
	Pendapatan RM				
	Total Rektorat	51.634.182.000	96.152.309.306	186%	58.221.354.000
	TOTAL PENDAPATAN BLU	257.250.000.000	357.181.317.680	139%	321.975.900.000
	TOTAL PENERIMAAN RM/RMP/PHLN	316.923.189.000	316.923.189.000	100%	315.970.478.000

TABEL II.B.2
IKHTISAR TARGET PENDAPATAN BLU PER PROGRAM DAN KEGIATAN TA 2021

SATKER : UNIVERSITAS ANDALAS

KODE	KEGIATAN/SUMBER PENDAPATAN/AKUN PENDAPATAN	JUMLAH 2020	ALOKASI 2021
(1)	(2)	(3)	(4)
042.01.01	Program Dukungan Manajemen Dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi	257.250.000.000	321.975.900.000
5742	Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	257.250.000.000	321.975.900.000
424111	Pendapatan Jasa Pelayanan Rumah Sakit (PTN BLU)		
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	204.978.670.000	256.223.337.000
424119	Pendapatan jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	24.271.330.000	
424212	Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Lembaga/Badan Usaha - Uang	2.500.000.000	3.125.000.000
424213	Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Pemda - Uang	2.500.000.000	3.125.000.000
424223	Pendapatan Hibah Tidak Terikat Dalam Negeri-Pemda	-	
424312	Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	1.500.000.000	14.288.401.000
424313	Pendapatan Hasil Kerja Sama Pemerintah Daerah	500.000.000	625.000.000
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	4.500.000.000	5.625.000.000
424919	Pendapatan Lain-lain BLU	6.500.000.000	26.464.162.000
424921	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	500.000.000	625.000.000
424922	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	2.500.000.000	3.125.000.000
424923	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	3.500.000.000	4.375.000.000
424924	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	500.000.000	625.000.000
424929	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Lainnya	3.000.000.000	3.750.000.000

Tabel II B 3
RINCIAN BELANJA PER UNIT KERJA TA 2021

SATKER : Universitas Andalas

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD	(10)	(11)	(12)	(13)
(1)	(2)				(6)	(7)	(8)	(9)				
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi											368.583.583.000
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri											46.607.683.000
4470.QEI	Bantuan Lembaga								5	Lembaga		46.607.683.000
	(Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)											
4470.QEI.001	PT penerima bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)								1	Lembaga		28.634.126.000
	Jumlah Komponen Utama											28.634.126.000
4	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan								-			28.634.126.000
A	Penyelenggaraan Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran											2.392.058.000
521811	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi (KPPN.010-Padang)											2.192.058.000
	00.00.01 -Pengadaan Tinta, Toner dan perlengkapan komputer keperluan Unand								1	PKT		992.500.000
	00.00.02 -Pengadaan ATK Keperluan Unand								1	PKT		1.000.729.000
	00.00.03 -Pengadaan Barang Rumah Tangga dan alat listrik keperluan Rektorat Unand								1	PKT		198.829.000
523111	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan (KPPN.010-Padang)											200.000.000
	00.00.01 -Pemeliharaan Gedung dan Sarana Fisik di Lingkungan Unand								1	PKT		200.000.000
B	Langganan Bandwidth Sumber Internet Utama											3.900.000.000
522119	Belanja Langganan Daya dan Jasa Lainnya (KPPN.010-Padang)											3.900.000.000
	00.00.01 -Langganan Bandwidth Sumber Internet Utama								12	BLN		3.900.000.000
C	Pembayaran Honor/Gaji Tenaga Kependidikan Non PNS											22.342.068.000
521111	Belanja Keperluan Perkantoran (KPPN.010-Padang)											22.342.068.000
	00.00.01 -Honor/gaji Tenaga Kependidikan non PNS dilingkungan Unand [35.0 ORG x 27.0 UNIT x 12.0 BLN]								11.340	OB		22.342.068.000
	Jumlah Komponen Pendukung											
4470.QEI.002	PT penerima bantuan Pembelajaran (BOPTN)								1	Lembaga		8.820.770.000
	Jumlah Komponen Utama											8.820.770.000
4	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan								-			8.820.770.000
A	Pengadaan Bahan Praktikum dan Operasional Kegiatan Penunjang Pembelajaran Unand											5.727.500.000
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)											2.960.000.000
	00.00.01 - Pengadaan bahan praktikum laboratorium								16	PKT		2.960.000.000
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)											2.767.500.000
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan cetakan keperluan penunjang pembelajaran								15	PKT		2.767.500.000
B	Pengadaan Dosen Tamu/Volunteer Asing											216.000.000
521213	Belanja Honor Output Kegiatan (KPPN.010-Padang)											216.000.000
	00.00.01 - Honorarium dosen tamu asing/volunteer [6.0 ORG x 12.0 BLN]								72	OB		216.000.000
C	Pembayaran Honor/Gaji Tenaga Pendidik Non PNS											2.030.000.000
521213	Belanja Honor Output Kegiatan (KPPN.010-Padang)											2.030.000.000
	00.00.01 -Pembayaran Honor/Gaji Tenaga Pendidik Non PNS [4.0 ORG x 14.0 FAK x 12.0 BLN]								672	OB		1.680.000.000
	00.00.02 - Honorarium dosen non PNS MKWU Agama, Bahasa Indonesia, Kewarganegaraan, dan Pancasila (setara Lektor Kepala) [45.0 SKS x 4.0 MK x 16.0 PERT]								2.880	OSKS		230.400.000

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.03 -Honorarium dosen non PNS MKWU Agama, Bahasa Indonesia, dan Kewarganegaraan (setara Lektor) [27.0 SKS x 3.0 MK x 16.0 PERT]								1.296	OSKS	97.200.000	
	00.00.04 -Honorarium dosen non PNS MKWU Bahasa Indonesia, dan Kewarganegaraan (setara Asisten Ahli) [10.0 ORG x 2.0 MK x 16.0 PERT]								320	OSKS	22.400.000	
D	Penyelenggaraan Wisuda										847.270.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										781.270.000	
	00.00.01 -Pengadaan Bahan Pembuatan Map Ijazah Wisuda Unand								1	PKT	200.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan Blanko Ijazah								7.000	LBR	115.500.000	
	00.00.03 -Pengadaan Blanko Duplikat Ijazah								8.000	LBR	132.000.000	
	00.00.04 -Pengadaan Blanko Transkrip Nilai								18.000	LBR	149.400.000	
	00.00.05 -Pengadaan Translate Ijazah								2.500	LBR	33.750.000	
	00.00.06 -Pengadaan Blanko Sertifikat								1.000	LBr	8.300.000	
	00.00.07 -Cetak undangan wisuda, denah/petunjuk auditorium								6.000	LBR	90.000.000	
	00.00.08 -Spanduk acara wisuda [1.0 MTR x 4.0 MTR x 8.0 LBR x 4.0 KEG]								128	M2	7.680.000	
	00.00.09 -Baliho Keperluan Acara Wisuda [2.0 MTR x 3.0 MTR x 6.0 LBR x 4.0 KEG]								144	LBR	8.640.000	
	00.00.10 -Tinta Printer cetak ijazah (black)								6	BH	21.000.000	
	00.00.11 -Tinta printer ijazah (warna kuning merah)								6	BH	15.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										66.000.000	
	00.00.01 -Biaya peliputan media elektronik [1.0 PKT x 6.0 KEG]								6	KEG	21.000.000	
	00.00.02 -Dekorasi taman buatan dalam gedung auditorium keperluan acara wisuda								6	KEG	45.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4470.QEI.004	PT penerima bantuan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)								1	Lembaga	5.105.949.000	
	Jumlah Komponen Utama										5.105.949.000	
4	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan								-		5.105.949.000	
A	Operasional Kegiatan Lembaga Mahasiswa (BEM, MPM dan UKM)										364.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										364.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan kegiatan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) [19.0 UKM x 1.0 THN]								19	UKM	304.000.000	
	00.00.02 -Pembiayaan kegiatan Badan Eksekutif Mahasiswa Keluarga Mahasiswa (BEM-KM) [1.0 UNIT x 1.0 THN]								1	UNIT	40.000.000	
	00.00.03 -Pembiayaan kegiatan Majelis Permusyawaratan Mahasiswa (MPM) [1.0 UNIT x 1.0 THN]								1	UNIT	20.000.000	
AA	Keikutsertaan Mahasiswa Unand dalam Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)										435.910.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										9.660.000	
	00.00.01 -Snack TC [60.0 ORG x 2.0 HARI x 1.0 KEG]								120	OK	1.680.000	
	00.00.02 -Spanduk [4.0 MTR x 2.0 MTR]								8	M2	480	
	00.00.03 -Pembelian bahan untuk desain produk [15.0 TIM x 1.0 KEG]								15	TIM	7.500.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										30.250.000	
	00.00.01 -Kostum kontingen								70	HELAI	28.000.000	
	00.00.02 -Pembuatan poster [15.0 TIM x 2.0 BUAH]								30	BUAH	2.250.000	
522141	Belanja Sewa (KPPN.010-Padang)										10.500.000	
	00.00.01 -Sewa kendaraan roda 4 [3.0 UNIT x 5.0 HARI]								15	HARI	10.500.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										385.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Tiket Pesawat PP Peserta, Pembimbing dan Official [70.0 ORG x 1.0 KEG]							70	OK	280.000.000		
	00.00.02 -Uang Harian Pembimbing dan Official [10.0 ORG x 5.0 HARI]							50	OH	20.500.000		
	00.00.03 -Uang harian peserta [60.0 ORG x 5.0 HARI]							300	OH	75.000.000		
	00.00.04 -Penginapan Pembimbing dan Official [5.0 KMR x 4.0 HARI]							20	OH	10.000.000		
AB	Kuliah Umum Kewirausahaan dengan Praktisi Pengusaha Sukses									106.184.000		
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)									42.648.000		
	00.00.01 -Spanduk [5.0 MTR x 2.0 MTR x 8.0 KEG]							80	M2	4.800.000		
	00.00.02 -Baliho [6.0 MTR x 3.0 MTR x 8.0 KEG]							144	M2	8.640.000		
	00.00.03 -Snack kegiatan [175.0 ORG x 8.0 KEG]							1.400	OK	19.600.000		
	00.00.04 -Air mineral kemasan [2.0 DUS x 8.0 KEG]							16	DUS	768		
	00.00.05 - Fotocopy [500.0 LBR x 8.0 KEG]							4.000	LBR	800		
	00.00.06 - Cetak Sertifikat [300.0 LBR x 4.0 KEG]							1.200	LBR	2.640.000		
	00.00.07 -Buku Berwirausaha bagi 5 penanya terbaik [5.0 ORG x 8.0 KEG x 1.0 EKS]							40	EKS	3.000.000		
	00.00.08 -Cetak Photo [1.0 DOK x 8.0 KEG]							8	DOK	2.400.000		
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)									23.200.000		
	00.00.01 -Honorarium Narasumber Luar Unand [1.0 ORG x 3.0 JAM x 8.0 KEG]							24	OJ	21.600.000		
	00.00.02 - Honor MC Non PNS [1.0 ORG x 8.0 KEG]							8	OK	1.600.000		
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)									40.336.000		
	00.00.01 -Tiket pesawat PP Nara Sumber [1.0 ORG x 8.0 KEG]							8	OK	28.000.000		
	00.00.02 -Penginapan [1.0 ORG x 1.0 HARI x 8.0 KEG]							8	OK	5.200.000		
	00.00.03 -Taksi dari dan ke Bandara [1.0 ORG x 8.0 KEG x 4.0 KALI]							32	OK	7.136.000		
B	Pembiayaan Pelaksanaan Kegiatan (Kreatifitas, Inovatif dan Inisiatif UKM/ BEM/ HIMA/ UKF)									582.250.000		
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)									582.250.000		
	00.00.01 -Diksar Menwa [30.0 ORG x 1.0 KEG]							30	OK	70.500.000		
	00.00.02 -Pemilu Raya							1	KEG	15.000.000		
	00.00.03 -Pekan Andalas (BEM)							1	KEG	15.000.000		
	00.00.04 -Festival IT Fire Tech (UKM Neotelemetri)							1	KEG	10.000.000		
	00.00.05 -Kostum Pramuka							20	STELL	12.000.000		
	00.00.06 -LKMM Tingkat Menengah (BEM)							1	KEG	10.000.000		
	00.00.07 -Festival Film Mahasiswa Indonesia (FFMI) UKM Sinematografi							1	KEG	10.000.000		
	00.00.08 - Andalas Global Award							1	KEG	10.000.000		
	00.00.09 -Kostum Menwa Mahawira 101 lengkap (Baju, Sepatu, Aksesories, dll) [30.0 STELL x 1.0 KEG]							30	STELL	45.000.000		
	00.00.10 -Run For Nature Mempereingati Hari Bumi (UKM MAPALA)							1	KEG	15.000.000		
	00.00.11 -Turnamen Bola Volly Antar Mahasiswa PT Se Sumatera Barat							1	KEG	15.000.000		
	00.00.12 -Penerbitan Buletin Genta Andalas [1.0 TRBIT x 6.0 KALI x 1.0 KEG]							6	TRBIT	30.000.000		
	00.00.13 -Pembuatan Video Profile Bagian Kemahasiswaan							1	KEG	15.000.000		
	00.00.14 -Entrepreneur Fair							1	KEG	15.000.000		
	00.00.15 -Pixel 5.0							1	KEG	10.000.000		
	00.00.16 - Andalas Penalaran Fair							1	KEG	15.000.000		
	00.00.17 - Fiesta Pramuka							1	KEG	15.000.000		
	00.00.18 -Kontes Robot Berkaki							1	KEG	15.000.000		
	00.00.19 -Kontes Mobil Hemat Energi							2	TIM	30.000.000		
	00.00.20 - Kontes Mobil Surya Tanpa Awak							1	TIM	10.000.000		
	00.00.21 - Kontes Robot Terbang							3	TIM	75.000.000		

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.22 -Kompetisi Sepak Bola Liga Mahasiswa Tingkat Unand (LIGUNA)								1	KEG	30.000.000	
	00.00.23 - Rakernas BEM SI ke-13								1	KEG	25.000.000	
	00.00.24 -Mapala Unand Mountain Running Competition								1	KEG	15.000.000	
	00.00.25 -Pembelian Peralatan Olahraga Keperluan Mahasiswa Asrama, UKM UKO dan UKM Pandekar								1	PKT	30.000.000	
	00.00.26 - Biaya Pelaksanaan Kegiatan Inisiatif Kreatif dan Inovatif UKF dan HIMA								15	FAK	24.750.000	
C	Operasional BEM Fakultas, DLM Fakultas dan HIMA (Himpunan Mahasiswa)										75.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										75.000.000	
	00.00.01 -Operasional kegiatan BEM Fakultas								15	FAK	30.000.000	
	00.00.02 -Operasional kegiatan DLM Fakultas dan HIMA [15.0 FAK x 3.0 UKM]								45	UKM	45.000.000	
D	Sosialisasi dan Pemahaman Nilai-nilai Karakter Andalasian bagi Mahasiswa Baru										220.250.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										193.200.000	
	00.00.01 -Baliho [6.0 MTR x 5.0 MTR x 3.0 LBR]								90	M2	5.400.000	
	00.00.02 - Spanduk [6.0 MTR x 5.0 MTR x 8.0 LBR]								240	M2	14.400.000	
	00.00.03 -Makan Siang Panitia [200.0 ORG x 3.0 KEG x 2.0 HARI]								1.200	OK	32.400.000	
	00.00.04 -Snack panitia [200.0 ORG x 3.0 KEG x 2.0 HARI]								1.200	OK	16.800.000	
	00.00.05 -Buku materi pelatihan								6.500	EKS	64.350.000	
	00.00.06 -Pembelian Peralatan P3K								1	PKT	5.000.000	
	00.00.07 -Fotocopy Bahan Pelatihan [6500.0 ORG x 10.0 LBR]								65.000	LBR	13.000.000	
	00.00.08 -Pembelian Barcode Keperluan Absensi Mahasiswa Baru								2	UNIT	5.000.000	
	00.00.09 -Kokarde Peserta dan Panitia								6.700	BUAH	36.850.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan (KPPN.010-Padang)										5.000.000	
	00.00.01 - Honor Petugas Ruangan, Soundsystem, Air, Satpam dan Sopir Non PNS [20.0 ORG x 1.0 KEG]								20	OK	5.000.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										22.050.000	
	00.00.01 -Honor Narasumber Luar Unand [2.0 ORG x 3.0 JAM x 6.0 HARI]								36	OJ	10.800.000	
	00.00.02 -Jasa Tenaga Medis dan Paramedis [10.0 ORG x 3.0 KEG]								30	OK	7.500.000	
	00.00.03 -jasa Tim Pendukung Kesehatan Medis dan Paramedis (UKM KSR) [5.0 ORG x 3.0 KEG]								15	OK	3.750.000	
E	Pelatihan Calon Pelopor Implementasi Karakter Andalasian bagi Mahasiswa Senior										8.430.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										8.430.000	
	00.00.01 -Fotocopy bahan [15.0 LBR x 100.0 ORG x 1.0 KEG]								1.500	LBR	300	
	00.00.02 -Spanduk [2.0 MTR x 4.0 MTR]								8	M2	480	
	00.00.03 -Makan panitia dan peserta [150.0 ORG x 1.0 KEG]								150	OK	3.450.000	
	00.00.04 - Snack kegiatan [150.0 ORG x 2.0 KALI x 1.0 KEG]								300	OK	4.200.000	
F	Pelatihan Pemantapan Pemahaman Wawasan Kebangsaan bagi Mahasiswa Baru										414.130.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										225.130.000	
	00.00.01 -Baliho [6.0 MTR x 5.0 MTR x 1.0 LBR]								30	M2	1.800.000	
	00.00.02 - Spanduk [4.0 MTR x 2.0 MTR x 1.0 LBR]								8	M2	480	
	00.00.03 -Makan Siang Panitia [100.0 ORG x 3.0 KEG x 2.0 HARI]								600	OK	16.200.000	
	00.00.04 -Snack panitia [100.0 ORG x 3.0 KEG x 2.0 HARI]								600	OK	8.400.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Konsumsi makan siang Pembukaan dan Pelaksanaan OPBM/BAKTI Mahasiswa Baru Unand [6500.0 ORG x 2.0 HARI x 1.0 KEG]								13.000	OK	351.000.000	
	00.00.02 -Snack Panitia Gladi Resik, Persiapan dan Pelaksanaan OPBM/BAKTI Mahasiswa Baru Unand [500.0 ORG x 3.0 HARI x 1.0 KEG]								1.500	OK	21.000.000	
	00.00.03 - Konsumsi makan siang Peserta Karakter Andalasian Mahasiswa Baru Unand [6500.0 MHS x 2.0 HARI x 1.0 KEG]								13.000	OK	351.000.000	
	00.00.04 -Konsumsi makan siang Mahasiswa Baru Unand Peserta Wawasan Kebangsaan Tahun 2021 [6500.0 ORG x 2.0 HARI x 1.0 KEG]								13.000	OK	351.000.000	
L	Seleksi ON MIPA Mahasiswa Tingkat Unand										20.200.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										11.200.000	
	00.00.01 -Spanduk [6.0 MTR x 5.0 MTR]								30	M2	1.800.000	
	00.00.02 -Baliho [6.0 MTR x 5.0 MTR]								30	M2	1.800.000	
	00.00.03 -Snack kegiatan [400.0 ORG x 1.0 KEG]								400	OK	5.600.000	
	00.00.04 -Fotocopy [25.0 LBR x 400.0 ORG]								10.000	LBR	2.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										9.000.000	
	00.00.01 - Reward pemenang I [1.0 ORG x 4.0 BID]								4	OK	4.000.000	
	00.00.02 - Reward pemenang II [1.0 ORG x 4.0 BID]								4	OK	3.000.000	
	00.00.03 - Reward pemenang III [1.0 ORG x 4.0 BID]								4	OK	2.000.000	
M	Keikutsertaan Mahasiswa Unand dalam ON MIPA PT Tingkat Wilayah										69.400.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										3.880.000	
	00.00.01 -Spanduk [2.0 MTR x 1.0 MTR x 2.0 LBR]								4	M2	240	
	00.00.02 -Snack TC [65.0 ORG x 4.0 KEG]								260	OK	3.640.000	
522141	Belanja Sewa (KPPN.010-Padang)										14.000.000	
	00.00.01 -Sewa bus besar (Roda 6) [1.0 UNIT x 4.0 HARI]								4	HARI	14.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										51.520.000	
	00.00.01 -Penginapan Peserta, Pelatih, dan Pendamping [16.0 KMR x 2.0 HARI]								32	OH	16.000.000	
	00.00.02 -Uang Harian Peserta, Pelatih, dan Pendamping [32.0 ORG x 3.0 HARI]								96	OH	35.520.000	
N	Keikutsertaan Mahasiswa Unand dalam ON MIPA PT Tingkat Nasional										67.400.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										700	
	00.00.01 -Snack TC [10.0 ORG x 5.0 HARI x 1.0 KEG]								50	OK	700	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.500.000	
	00.00.01 -Kostum Lomba								10	HELAI	2.500.000	
522141	Belanja Sewa (KPPN.010-Padang)										4.200.000	
	00.00.01 -Sewa kendaraan roda 4 [1.0 UNIT x 6.0 HARI]								6	HARI	4.200.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Tiket pesawat PP [10.0 ORG x 1.0 KEG]								10	OK	30.000.000	
	00.00.02 -Uang Harian Peserta, Pelatih, dan Pendamping [10.0 ORG x 5.0 HARI]								50	OH	15.000.000	
	00.00.03 -Penginapan Peserta, Pelatih, dan Pendamping [5.0 KMR x 5.0 HARI]								25	OH	15.000.000	
O	Lomba Debat Bahasa Inggris Tingkat Unand (NUDC)										22.810.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										14.210.000	
	00.00.01 -Spanduk [3.0 MTR x 2.0 MTR]								6	M2	360	
	00.00.02 -Baliho [6.0 MTR x 5.0 MTR x 3.0 LBR]								90	M2	5.400.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.03 -Snack kegiatan [200.0 ORG x 3.0 HARI x 1.0 KEG]								600	OK	8.400.000	
	00.00.04 -Fotocopy								250	LBR	50	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										3.800.000	
	00.00.01 -Hadiah pemenang I								1	TIM	1.200.000	
	00.00.02 -Hadiah pemenang II								1	TIM	900	
	00.00.03 -Hadiah pemenang III								1	TIM	600	
	00.00.04 -Best Speaker I [1.0 ORG x 1.0 KEG]								1	OK	400	
	00.00.05 -Best Speaker II [1.0 ORG x 1.0 KEG]								1	OK	300	
	00.00.06 -N1 Adicator [1.0 ORG x 1.0 KEG]								1	OK	400	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										4.800.000	
	00.00.01 -Honor Juri Luar Unand [6.0 ORG x 8.0 JAM]								48	OJ	4.800.000	
p	Keikutsertaan Mahasiswa Unand dalam Lomba Debat Bahasa Inggris Tingkat Wilayah										51.010.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										3.060.000	
	00.00.01 -Spanduk [2.0 MTR x 4.0 MTR x 2.0 LBR]								16	M2	960	
	00.00.02 -Snack TC [15.0 ORG x 10.0 HARI]								150	OK	2.100.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.500.000	
	00.00.01 -Kostum Lomba								10	HELAI	2.500.000	
522141	Belanja Sewa (KPPN.010-Padang)										4.200.000	
	00.00.01 -Sewa bus besar (Roda 4) [1.0 UNIT x 6.0 HARI]								6	HARI	4.200.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										8.000.000	
	00.00.01 -Honor Pelatih Luar Unand [2.0 ORG x 4.0 JAM x 10.0 HARI]								80	OJ	8.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										24.250.000	
	00.00.01 -Penginapan Peserta, Pelatih, dan Pendamping [5.0 KMR x 6.0 HARI]								30	OH	15.000.000	
	00.00.02 -Uang Harian Peserta, Pelatih, dan Pendamping [5.0 ORG x 5.0 HARI]								25	OH	9.250.000	
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota (KPPN.010-Padang)										9.000.000	
	00.00.01 - Transportasi mahasiswa TC [15.0 ORG x 6.0 HARI x 1.0 KEG]								90	OH	9.000.000	
Q	Keikutsertaan Mahasiswa Unand dalam Lomba Debat Bahasa Inggris Tingkat Nasional										70.280.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										1.530.000	
	00.00.01 -Snack TC [15.0 ORG x 5.0 HARI x 1.0 KEG]								75	OK	1.050.000	
	00.00.02 -Spanduk [4.0 MTR x 2.0 MTR]								8	M2	480	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.500.000	
	00.00.01 -Kostum Lomba								10	HELAI	2.500.000	
522141	Belanja Sewa (KPPN.010-Padang)										3.500.000	
	00.00.01 -Sewa kendaraan roda 4 [1.0 UNIT x 5.0 HARI]								5	HARI	3.500.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										53.750.000	
	00.00.01 -Tiket pesawat PP [5.0 ORG x 1.0 KEG]								5	OK	22.500.000	
	00.00.02 -Uang Harian Peserta, Pelatih, dan Pendamping [10.0 ORG x 5.0 HARI]								50	OH	21.250.000	
	00.00.03 -Penginapan Peserta, Pelatih, dan Pendamping [5.0 KMR x 4.0 HARI]								20	OH	10.000.000	
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota (KPPN.010-Padang)										9.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 - Transportasi mahasiswa TC [15.0 ORG x 6.0 HARI x 1.0 KEG]								90	OH	9.000.000	
S	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI) Tingkat Unand										25.880.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										12.530.000	
	00.00.01 -Spanduk [3.0 MTR x 2.0 MTR]							6	M2		360	
	00.00.02 -Baliho [6.0 MTR x 5.0 MTR x 3.0 LBR]							90	M2		5.400.000	
	00.00.03 -Snack kegiatan [160.0 ORG x 3.0 HARI x 1.0 KEG]							480	OK		6.720.000	
	00.00.04 -Fotocopy							250	LBR		50	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										3.900.000	
	00.00.01 -Hadiah pemenang I							1	TIM		1.200.000	
	00.00.02 -Hadiah pemenang II							1	TIM		900	
	00.00.03 -Hadiah pemenang III							1	TIM		600	
	00.00.04 -Permbicara Terbaik [6.0 ORG x 1.0 KEG]							6	OK		1.200.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										9.450.000	
	00.00.01 -Honor Juri Luar Unand [9.0 ORG x 7.0 JAM x 2.0 HARI]							126	OJ		9.450.000	
U	Keikutsertaan dalam Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI) Tingkat Wilayah										49.560.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										3.060.000	
	00.00.01 -Spanduk [2.0 MTR x 4.0 MTR x 2.0 LBR]							16	M2		960	
	00.00.02 -Snack TC [15.0 ORG x 10.0 HARI]							150	OK		2.100.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.500.000	
	00.00.01 -Kostum Lomba							10	HELAI		2.500.000	
522141	Belanja Sewa (KPPN.010-Padang)										4.200.000	
	00.00.01 -Sewa bus besar (Roda 4) [1.0 UNIT x 6.0 HARI]							6	HARI		4.200.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										8.000.000	
	00.00.01 -Honor Pelatih Luar Unand [2.0 ORG x 4.0 JAM x 10.0 HARI]							80	OJ		8.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										26.800.000	
	00.00.01 -Penginapan Peserta, Pelatih, dan Pendamping [4.0 KMR x 6.0 HARI]							24	OH		12.000.000	
	00.00.02 -Uang Harian Peserta, Pelatih, dan Pendamping [8.0 ORG x 5.0 HARI]							40	OH		14.800.000	
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota (KPPN.010-Padang)										5.000.000	
	00.00.01 - Transportasi mahasiswa TC [10.0 ORG x 5.0 HARI x 1.0 KEG]							50	OH		5.000.000	
V	Keikutsertaan dalam Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI) Tingkat Nasional										45.680.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										1.180.000	
	00.00.01 -Snack TC [10.0 ORG x 5.0 HARI x 1.0 KEG]							50	OK		700	
	00.00.02 -Spanduk [4.0 MTR x 2.0 MTR]							8	M2		480	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.500.000	
	00.00.01 -Kostum Lomba							10	HELAI		2.500.000	
522141	Belanja Sewa (KPPN.010-Padang)										3.500.000	
	00.00.01 -Sewa kendaraan roda 4 [1.0 UNIT x 5.0 HARI]							5	HARI		3.500.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										500	
	00.00.01 -Honor Pelatih Luar Unand [1.0 ORG x 5.0 HARI]							5	OJ		500	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN	TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										35.000.000	
	00.00.01 -Tiket pesawat PP [6.0 ORG x 1.0 KEG]							6	OK		15.000.000	
	00.00.02 -Uang Harian Peserta, Pelatih, dan Pendamping [6.0 ORG x 5.0 HARI]							30	OH		12.000.000	
	00.00.03 -Penginapan Peserta, Pelatih, dan Pendamping [4.0 KMR x 4.0 HARI]							16	OH		8.000.000	
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota (KPPN.010-Padang)										3.000.000	
	00.00.01 - Transportasi mahasiswa TC [6.0 ORG x 5.0 HARI x 1.0 KEG]							30	OH		3.000.000	
W	Keikutsertaan Mahasiswa Unand dalam Pekan Seni Mahasiswa Nasional (PEKSIMINAS)										329.400.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										21.200.000	
	00.00.01 -Snack TC [25.0 ORG x 6.0 HARI x 2.0 KALI]							300	OK		4.200.000	
	00.00.02 -Bahan dan Peralatan Seni							1	PKT		17.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										240.000.000	
	00.00.01 -Pembayaran Biaya Kontribusi Mahasiswa Universitas Andalas Peserta PEKSIMINAS ke BPSMI Sumatera Barat [20.0 ORG x 1.0 KEG]							20	OK		240.000.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										6.600.000	
	00.00.01 -Honor Pelatih Vocal Group [1.0 ORG x 6.0 JAM x 10.0 HARI]							60	OJ		4.500.000	
	00.00.02 -Honor Pelatih Penulisan Puisi dan Lakon [2.0 ORG x 7.0 JAM x 2.0 HARI]							28	OJ		2.100.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										61.600.000	
	00.00.01 -Tiket pesawat PP [8.0 ORG x 1.0 KEG]							8	OK		28.000.000	
	00.00.02 -Uang Harian Peserta, Pelatih, dan Pendamping [8.0 ORG x 6.0 HARI]							48	OH		21.600.000	
	00.00.03 -Penginapan Peserta, Pelatih, dan Pendamping [4.0 KMR x 5.0 HARI]							20	OH		12.000.000	
X	Pekan Olahraga Mahasiswa Tingkat Unand										58.320.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										30.320.000	
	00.00.01 -Spanduk [3.0 MTR x 2.0 MTR x 2.0 LBR]							12	M2		720	
	00.00.02 -Baliho [6.0 MTR x 5.0 MTR x 1.0 LBR]							30	M2		1.800.000	
	00.00.03 -Snack kegiatan [200.0 ORG x 1.0 KEG]							200	OK		2.800.000	
	00.00.04 -Peralatan Olahraga Keperluan Pertandingan							1	PKT		25.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										10.000.000	
	00.00.01 -Hadiah pemenang I [1.0 ORG x 10.0 CABOR x 1.0 KEG]							10	OK		5.000.000	
	00.00.02 -Hadiah pemenang II [1.0 ORG x 10.0 CABOR x 1.0 KEG]							10	OK		3.000.000	
	00.00.03 -Hadiah pemenang III [1.0 ORG x 10.0 CABOR x 1.0 KEG]							10	OK		2.000.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 -Honor Wasit [3.0 ORG x 2.0 HARI x 10.0 CABOR]							60	OH		18.000.000	
Y	Keikutsertaan Dalam Even/Lomba Bidang Penalaran dan Akademik Tingkat Wilayah, Nasional dan Internasional										445.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										25.000.000	
	00.00.01 -Biaya Registrasi/Pendaftaran [50.0 ORG x 1.0 KEG]							50	OK		25.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)										100.000.000	
	00.00.01 -Tiket pesawat PP [50.0 ORG x 1.0 KEG]							50	OK		100.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
524211	Belanja Perjalanan Dinas Biasa - Luar Negeri (KPPN.010-Padang)											320.000.000	
	00.00.01 -Tiket perjalanan ke LN [2.0 ORG x 5.0 KEG]							10	OK			120.000.000	
	00.00.02 -Uang harian [2.0 ORG x 5.0 KEG x 5.0 HARI]							50	OH			200.000.000	
Z	Keikutsertaan Dalam Even/Lomba Bidang Minat dan Bakat Mahasiswa											115.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)											25.000.000	
	00.00.01 -Biaya Registrasi/Pendaftaran [50.0 ORG x 1.0 KEG]							50	OK			25.000.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)											90.000.000	
	00.00.01 -Tiket pesawat PP [75.0 ORG x 1.0 KEG]							75	OK			90.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung												
4470.QEI.005	PT penerima bantuan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (BOPTN)							1	Lembaga			2.846.860.000	
	Jumlah Komponen Utama											2.846.860.000	
4	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan							-				2.846.860.000	
A	Pengembangan Metode Pembelajaran dan Strategi Penilaian											340.050.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)											50	
	00.00.01 -Fotocopy bahan dan jilid							10	EKS			50	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)											340.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan Penelitian Pengembangan dan Penjaminan Mutu Pendidikan (PPMP) tentang metode pembelajaran dan strategi pembelajaran							68	JUDUL			340.000.000	
B	Pengembangan Bahan Ajar											135.334.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)											334	
	00.00.01 -Snack tim reviewer draf bahan ajar [6.0 ORG x 2.0 KALI]							12	OK			204	
	00.00.02 - Fotocopy bahan dan jilid							6	EKS			30	
	00.00.03 -Perbanyak Laporan							4	EKS			100	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)											135.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan pembuatan/cetak draf buku ajar							27	MODUL			135.000.000	
C	Workshop Pengembangan Mutu Bahan Ajar											4.460.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)											4.460.000	
	00.00.01 -Fotocopy bahan dan jilid							180	EKS			900	
	00.00.02 -Spanduk [5.0 MTR x 2.0 MTR x 1.0 LBR]							10	OK			400	
	00.00.03 -Snack kegiatan [180.0 ORG x 1.0 KEG]							180	OK			3.060.000	
	00.00.04 -Perbanyak laporan							4	EKS			100	
D	Pelatihan Applied Approach (AA)											44.220.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)											44.220.000	
	00.00.01 -Snack kegiatan [77.0 ORG x 2.0 KALI x 5.0 HARI x 3.0 KEG]							2.310	OK			39.270.000	
	00.00.02 -Kit kegiatan [50.0 ORG x 1.0 SET x 3.0 KEG]							150	SET			2.250.000	
	00.00.03 -Spanduk [2.0 LBR x 3.0 KEG]							6	LBR			2.400.000	
	00.00.04 -Perbanyak laporan [4.0 EKS x 3.0 KEG]							12	EKS			300	
E	Pengembangan dan Penyelenggaraan Sistem Pembelajaran Daring (SPADA)											755.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)											755.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan Penelitian Blended Learning [40.0 MK x 1.0 PKT]							40	PKT			240.000.000	
	00.00.02 - Pembiayaan Pembuatan Video Pembelajaran Daring							1	PKT			5.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.03 -Pembiayaan Pengembangan dan Penyelenggaraan Sistem Pembelajaran Daring Berbasis Prodi Diploma III [4.0 PRODI x 1.0 PKT]								4	PKT	40.000.000	
	00.00.04 -Pembiayaan Pengembangan dan Penyelenggaraan Sistem Pembelajaran Daring Berbasis Prodi S1 [47.0 PRODI x 1.0 PKT]								47	PKT	470.000.000	
F	International Conference to ICED-QA 3 (International Conference Educational Development and Quality Assurance)										251.440.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										14.440.000	
	00.00.01 -Perbanyak leaflet								300	LBR	4.500.000	
	00.00.02 -Spanduk kecil								4	LBR	600	
	00.00.03 -Snack rapat persiapan [20.0 ORG x 2.0 HARI x 8.0 MNGGU]								320	OK	5.440.000	
	00.00.04 -Spanduk besar								2	LBR	2.100.000	
	00.00.05 -Banner kaki								6	BUAH	1.800.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										199.000.000	
	00.00.01 -Biaya registrasi dan administrasi prosiding yang terindeks								120	ARTKL	180.000.000	
	00.00.02 -Biaya pemberitaan acara pada media cetak								2	PKT	7.000.000	
	00.00.03 -Biaya Paket Host Webinar								6	KEG	6.000.000	
	00.00.04 - Biaya Paket Host Webinar [20.0 HOST x 1.0 KEG]								20	HOST	6.000.000	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										38.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber dalam negeri [1.0 ORG x 2.0 JAM x 2.0 SESI]								4	OJ	5.600.000	
	00.00.02 -Honorarium narasumber luar negeri [4.0 ORG x 2.0 JAM x 2.0 SESI]								16	OJ	22.400.000	
	00.00.03 -Honor Penterjemah Bahasa Inggris / Proff Reading (luar Unand) 100								100	HAL	10.000.000	
G	Pelatihan Teknologi Pembelajaran dan Multimedia										20.852.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										4.052.000	
	00.00.01 -Kit kegiatan [30.0 ORG x 1.0 SET]								30	SET	450	
	00.00.02 -Fotocopy bahan pelatihan [30.0 ORG x 1.0 EKS]								30	EKS	450	
	00.00.03 -Spanduk								1	LBR	400	
	00.00.04 -Snack kegiatan [39.0 ORG x 2.0 KALI x 2.0 HARI]								156	OK	2.652.000	
	00.00.05 -Perbanyak laporan								4	EKS	100	
522151	Belanja Jasa Profesi (KPPN.010-Padang)										16.800.000	
	00.00.01 -Honor narasumber luar negeri [1.0 ORG x 6.0 JAM x 2.0 HARI]								12	OJ	16.800.000	
H	Workshop Pengisian Borang Akreditasi dengan IAPS 4.0 untuk Prodi										5.230.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										5.230.000	
	00.00.01 -Spanduk [5.0 MTR x 2.0 MTR]								10	LBR	400	
	00.00.02 -Snack kegiatan [95.0 ORG x 2.0 KALI x 1.0 KEG]								190	OK	3.230.000	
	00.00.03 -Perbanyak laporan								4	EKS	100	
	00.00.04 -Kit kegiatan [75.0 ORG x 1.0 SET]								75	SET	1.125.000	
	00.00.05 -Foto copy bahan dan jilid [75.0 ORG x 1.0 EKS]								75	EKS	375	
I	Penyusunan Borang Akreditasi dan Renstra Prodi										110.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										110.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan Penyusunan Borang Akreditasi Prodi [10.0 PRODI x 1.0 PKT]								10	PRODI	70.000.000	
	00.00.02 -Pembiayaan Penyusunan Renstra Prodi [10.0 PRODI x 1.0 PKT]								10	PKT	20.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00. 03 -Biaya Penyusunan Instrumen Suplemen Konversi (ISK) [10.0 PRODI x 1.0 PKT]								10	PRODI	20.000.000	
J	Pembiayaan Asesmen ABET										476.794.000	
522131	Belanja Jasa Konsultansi (KPPN.010-Padang)										476.794.000	
	00.00. 01 -Annual maintenance (1300) [4.0 PRODI x 1.0 PKT]								4	PKT	72.800.000	
	00.00. 02 -Fee for each program evaluator (9620)								1	PKT	403.994.000	
K	Asesmen AUN-QA										553.480.000	
521211	Belanja Bahan (KPPN.010-Padang)										195.380.000	
	00.00. 01 -Cetak buku panduan acara [240.0 EKS x 2.0 KEG]								480	EKS	48.000.000	
	00.00. 02 -Seminar kit [200.0 ORG x 1.0 SET]								200	SET	12.000.000	
	00.00. 03 - Bendera meja negara ASEAN [10.0 UNIT x 5.0 RUANG x 1.0 LBR]								50	LBR	1.000.000	
	00.00. 04 -Makan siang rapat persiapan [70.0 ORG x 12.0 KALI]								840	OK	31.080.000	
	00.00. 05 -Bendera besar negara ASEAN [4.0 UNIT x 5.0 RUANG x 1.0 LBR]								20	LBR	600	
	00.00. 06 -Snack kegiatan [200.0 ORG x 2.0 KALI x 3.0 HARI]								1.200	OK	20.400.000	
	00.00. 07 -Tiang bendera kayu (tinggi 4 meter)								10	BTANG	1.700.000	
	00.00. 08 -Bahan promosi Unand untuk asesor [10.0 ORG x 1.0 SET]								10	SET	5.000.000	
	00.00. 09 -Backdrop acara AUN-QA [1.0 LBR x 2.0 KEG]								2	LBR	2.800.000	
	00.00. 10 -Baliho informasi asesmen [10.0 LBR x 2.0 KEG]								20	LBR	24.000.000	
	00.00. 11 -Spanduk asesmen Prodi [4.0 LBR x 2.0 KEG]								8	LBR	1.200.000	
	00.00. 12 -Banner kaki [4.0 PRODI x 1.0 BUAH x 2.0 KEG]								8	BUAH	3.000.000	
	00.00. 13 -Papan nama tim Prodi dan Universitas Andalas								100	BUAH	2.000.000	
	00.00. 14 -Prasmanan kegiatan [200.0 ORG x 1.0 PORSI x 3.0 HARI]								600	PORSI	27.000.000	
	00.00. 15 -Kopi/teh kegiatan [200.0 ORG x 2.0 KALI x 3.0 HARI]								1.200	OK	15.600.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										91.000.000	
	00.00. 01 -Pembiayaan penyusunan dokumen SAR AUN-QA [4.0 PRODI x 1.0 PKT]								4	PKT	30.000.000	
	00.00. 02 -Biaya Media elektronik (liputan)								1	PKT	5.000.000	
	00.00. 03 -Biaya Media cetak								1	PKT	3.500.000	
	00.00. 04 -Biaya Paket Host Webinar								5	PKT	2.500.000	
	00.00. 05 -Biaya Pembuatan video fasilitas tingkat Unand								1	PKT	10.000.000	
	00.00. 06 -Biaya Livestreaming video fasilitas tingkat Universitas dan dokumentasi asesmen lapangan								1	PKT	20.000.000	
	00.00. 07 -Biaya pemasangan jaringan untuk conference AUN-QA								1	PKT	20.000.000	
522131	Belanja Jasa Konsultansi (KPPN.010-Padang)										230.500.000	
	00.00. 01 -Development fund (1500)								1	PKT	19.500.000	
	00.00. 02 -Administrative fee (1500) [4.0 PRODI x 1.0 PKT]								4	PKT	78.000.000	
	00.00. 03 -Biaya asesmen (ketua 1000) [4.0 ORG x 1.0 PKT]								4	PKT	56.000.000	
	00.00. 04 -Biaya asesmen (anggota 700) [4.0 ORG x 1.0 PKT]								4	PKT	39.200.000	
	00.00. 05 -Associate membership fee (1000)								1	PKT	14.000.000	
	00.00. 06 -Biaya chief assesor (200)								1	PKT	2.800.000	
	00.00. 07 -Administrative fee registrasi Prodi untuk 4 Prodi (Aqribisnis, Ilmu Tanah, Matematika dan Peternakan) (1500)								1	PKT	21.000.000	
522141	Belanja Sewa (KPPN.010-Padang)										36.600.000	
	00.00. 01 -Sewa taman (uk. double) [1.0 PKT x 3.0 HARI]								3	PKT	15.000.000	
	00.00. 02 -Sewa bunga hidup [28 BUAH x 2 KEG] [28.0 BUAH x 2.0 KEG]								56	BUAH	19.600.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN	TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00. 03 -Sewa fotografer								1	PKT	2.000.000	
L	Akreditasi Internasional										150.000.000	
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										150.000.000	
	00.00. 01 -Biaya pendaftaran akreditasi internasional (IABEE) Indonesian Accreditation Board for Engineering Education prodi Teknik Elektro								1	PKT	75.000.000	
	00.00. 02 -Biaya pendaftaran akreditasi internasional untuk prodi terakreditasi A [5.0 PRODI x 1.0 PKT]								5	PKT	75.000.000	
4470.QEI.007	Jumlah Komponen Pendukung PT penerima bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)								1	Lembaga	1.199.978.000	
	Jumlah Komponen Utama										1.199.978.000	
4	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan								-		1.199.978.000	
A	Pengadaan Alat Laboratorium Dasar dan Sentral										199.978.000	
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin (KPPN.010-Padang)										199.978.000	
	00.00. 01 -Pengadaan alat laboratorium dasar dan sentral Unand								1	PKT	199.978.000	
B	Pengadaan Peralatan Penunjang Pembelajaran										200.000.000	
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin (KPPN.010-Padang)										200.000.000	
	00.00. 01 -Pengadaan Laptop dan Proyektor Gedung Kuliah Bersama								1	PKT	200.000.000	
C	Pengadaan Meubelair keperluan Penunjang Pembelajaran										400.000.000	
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin (KPPN.010-Padang)										400.000.000	
	00.00. 01 -Pengadaan Kursi Kuliah Gedung Kuliah Bersama								1	PKT	200.000.000	
	00.00. 02 -Pengadaan Meja Kuliah Gedung Kuliah Bersama								1	PKT	200.000.000	
D	Rehab/Perbaikan Ruang Kelas Gedung Kuliah Bersama										400.000.000	
533121	Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan (KPPN.010-Padang)										400.000.000	
	00.00. 01 -Rehab/perbaikan ruang gedung kuliah bersama Universitas Andalas								2	PKT	400.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi										321.975.900.000	
4471.QDB	Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga (Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)								1	Lembaga	45.000.999.000	
4471.QDB.001	Operasional Rumah Sakit Pendidikan (PNBP/BLU)								1	Lembaga	45.000.999.000	
	Jumlah Komponen Utama										45.000.999.000	
51	Operasional Rumah Sakit Pendidikan								-		45.000.999.000	
A	Pengelolaan kegiatan dan operasional layanan Rumah Sakit Unand										32.744.132.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										8.388.000.000	
	00.00. 01 -Honorarium/Gaji Dokter Spesialis Non PNS [10.0 ORG x 12.0 Bulan]								120	OB	780.000.000	
	00.00. 02 -Honorarium/Gaji Dokter Umum Non PNS [18.0 ORG x 12.0 BLN]								216	OB	864.000.000	
	00.00. 03 -Honorarium/Gaji Apoteker Non PNS [11.0 ORG x 12.0 BLN]								132	OB	264.000.000	
	00.00. 04 -Honorarium/Gaji Tenaga Kependidikan (S1) Non PNS [58.0 ORG x 12.0 BLN]								696	OB	1.392.000.000	
	00.00. 05 -Honorarium/Gaji Tenaga Kependidikan Ners (S1) Non PNS [58.0 ORG x 12.0 BLN]								696	OB	1.392.000.000	
	00.00. 06 -Honorarium/Gaji Tenaga Medis dan Non Medis (D3) Non PNS [112.0 ORG x 12.0 BLN]								1.344	OB	2.486.400.000	
	00.00. 07 -Honorarium/Gaji Tenaga Medis dan Non Medis (SLTA) Non PNS [63.0 ORG x 12.0 BLN]								756	OB	1.209.600.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										19.905.482.000	
	00.00. 01 -Pengadaan Bahan Makanan Basah								12	BULAN	996.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.02 -Pengadaan Bahan Makanan Kering							12	BULAN	1.080.000.000		
	00.00.03 -Pengadaan Perbekalan Farmasi RS Universitas Andalas (E-Catalog)							12	BLN	4.977.600.000		
	00.00.04 -Pengadaan Perbekalan Farmasi Rumah Sakit Universitas Andalas (Non E-Catalog)							12	BLN	840.000.000		
	00.00.05 -Pengadaan Obat-obatan Farmasi Rumah Sakit Universitas Andalas (Non E-Catalog)							1	pkt	474.278.000		
	00.00.06 -Pengadaan BMHP/AMHP Farmasi Rumah Sakit Universitas Andalas (Non E-Catalog)							1	PKT	504.600.000		
	00.00.07 -Pengadaan Source Iridium							1	PKT	429.505.000		
	00.00.08 -Pengadaan BMHP MCU (E-Catalog)							12	BLN	960.000.000		
	00.00.09 -Pengadaan BMHP MCU (Non E-Catalog)							12	BULAN	960.000.000		
	00.00.10 -Pengadaan Obat-Obatan Narkotika							12	BULAN	420.000.000		
	00.00.11 -Pengadaan Obat Kemoterapi							12	BULAN	240.000.000		
	00.00.12 -Pengadaan BMHP Laboratorium Alat Khusus							12	BULAN	971.901.000		
	00.00.13 -Pengadaan BMHP Laboratorium PA							12	BULAN	960.000.000		
	00.00.14 -Pengadaan BMHP Implant							10	BULAN	502.300.000		
	00.00.15 -Pengadaan BMHP Hemodialisa							12	BULAN	360.000.000		
	00.00.16 -Pengadaan BMHP CSSD							12	BULAN	421.927.000		
	00.00.17 -Pengadaan BMHP Radiologi							12	BULAN	1.801.800.000		
	00.00.18 -Pengadaan Obat Kronis							12	BULAN	3.005.571.000		
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)									344.850.000		
	00.00.01 -BBM Genset Rumah Sakit Unand							9.000	LTR	112.500.000		
	00.00.02 -BBM kendaraan operasional Rumah Sakit Unand [5.0 UNIT x 250.0 LTR x 12.0 BLN]							15.000	LTR	114.750.000		
	00.00.03 -BBM Bus pasien Rumah Sakit Unand [2.0 UNIT x 500.0 LTR x 12.0 BLN]							12.000	LTR	117.600.000		
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)									80.000.000		
	00.00.01 -Biaya perjalanan dinas (tiket, penginapan, uang harian dan taksi) manajemen Rumah Sakit Unand [4.0 ORG x 4.0 KEG]							16	OK	80.000.000		
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)									3.826.800.000		
	00.00.01 -Pembelian darah ke PMI untuk Rumah Sakit Unand [150.0 TBG x 12.0 BLN]							1.800	TBG	648.000.000		
	00.00.02 - Pemeriksaan rujukan ke Rumah Sakit lain [150.0 KALI x 12.0 BLN]							1.800	KALI	810.000.000		
	00.00.03 - Uang makan pegawai Non PNS Rumah Sakit Unand [279.0 ORG x 20.0 HARI x 12.0 BLN]							66.960	OH	2.008.800.000		
	00.00.04 -Biaya pengelolaan sampah medis dengan pihak ke-3							12	BLN	360.000.000		
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU (KPPN.010-Padang)									199.000.000		
	00.00.01 -Pengadaan ATK keperluan Rumah Sakit Unand							1	PKT	199.000.000		
B	Pengelolaan langganan dan layanan daya/jasa									2.430.000.000		
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)									2.430.000.000		
	00.00.01 - Langganan listrik Rumah Sakit Unand							12	BLN	2.310.000.000		
	00.00.02 -Langganan telepon keperluan Rumah Sakit Unand							12	BLN	120.000.000		
C	Pemeliharaan sarana/fasilitas fisik dan peralatan inventaris kantor									1.140.000.000		
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)									1.140.000.000		
	00.00.01 -Pemeliharaan/perawatan ringan gedung Rumah Sakit Unand							12	BLN	360.000.000		
	00.00.02 - Pemeliharaan/perbaikan peralatan medis Rumah Sakit Unand							12	BLN	420.000.000		
	00.00.03 -Pemeliharaan/perbaikan peralatan non medis Rumah Sakit Unand							12	BLN	360.000.000		

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
D	Pengadaan Jasa Security Rumah Sakit Pendidikan Universitas Andalas										1.317.957.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										1.317.957.000	
	00.00.01 -Pengadaan Jasa Security Rumah Sakit Pendidikan Universitas Andalas							1	PKT		1.317.957.000	
E	Pengadaan Jasa Cleaning Service Rumah Sakit Universitas Andalas										1.229.780.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										1.229.780.000	
	00.00.01 - Pengadaan Jasa Cleaning Service Rumah Sakit Universitas Andalas							1	PKT		1.229.780.000	
F	Jasa Pelayanan Rumah Sakit Universitas Andalas										2.604.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.604.000.000	
	00.00.01 -Dokter Spesialis [50.0 ORG x 12.0 BULAN]							600	OB		2.220.000.000	
	00.00.02 -Dokter Umum dan Dokter Gigi [16.0 ORG x 12.0 BLN]							192	OB		384.000.000	
G	Pemeliharaan Peralatan Medis Linac dan CT Simulator Rumah Sakit Universitas Andalas										3.535.130.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										3.535.130.000	
	00.00.01 -Pemeliharaan Peralatan Medis Linac dan CT Simulator Rumah Sakit Universitas Andalas							1	PKT		3.535.130.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4471.QE1	Bantuan Lembaga							2	Lembaga		52.235.950.000	
	(Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)											
4471.QE1.001	Penelitian (PNBP/BLU)							1	Lembaga		49.169.950.000	
	Jumlah Komponen Utama										49.169.950.000	
51	Seleksi dan Penilaian Proposal Penelitian							-			140.000.000	
A	Sosialisasi penyusunan proposal, seleksi dan penilaian proposal penelitian										140.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										48.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [8.0 FAK x 1.0 KEG]							8	KEG		48.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										32.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 8.0 FAK x 4.0 JAM]							64	OJ		32.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										32.000.000	
	00.00.01 -Transportasi dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 8.0 FAK]							8	OK		32.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										28.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [8.0 FAK x 1.0 KEG]							8	KEG		28.000.000	
52	Pelaksanaan Penelitian										27.296.600.000	
A	Pembiayaan penelitian dan implementasi riset dasar, subject matter dan terapan										27.296.600.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										27.296.600.000	
	00.00.01 -Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Kesehatan-Obat							25	LAP		7.925.000.000	
	00.00.02 - Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Pangan-Pertanian							40	LAP		3.920.000.000	
	00.00.03 -Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Energi-EBT							35	LAP		4.147.500.000	
	00.00.04 -Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Transportas							10	LAP		1.780.000.000	
	00.00.05 - Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Teknologi Informasi dan Komunikasi							15	LAP		1.408.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00. 06 - Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Kemaritiman								10	LAP	1.510.000.000	
	00.00. 07 -Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Kebencanaan								12	LAP	1.605.600.000	
	00.00. 08 -Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan desk study Dalam Negeri								20	LAP	2.600.000.000	
	00.00. 09 -Penelitian/Riset Dasar Bidang Fokus Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan desk study Luar Neger								10	LAP	2.400.000.000	
53	Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Penelitian								-		513.000.000	
A	Monitoring dan evaluasi kegiatan penelitian										513.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										120.000.000	
	00.00. 01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 4.0 KEG]								60	KEG	120.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00. 01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								30	OJ	18.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										315.000.000	
	00.00. 01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 KEG]								90	OK	315.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00. 01 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	60.000.000	
54	Seminar dan Publikasi Penelitian								-		9.065.500.000	
A	Pelaksanaan kegiatan seminar internasional dan pembiayaan keikutsertaan sebagai pemakalah										2.790.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										300.000.000	
	00.00. 01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG x 2.0 SMT]								60	KEG	300.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										252.000.000	
	00.00. 01 - Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 SMT]								180	OJ	252.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										1.278.000.000	
	00.00. 01 -Perjalanan mengikuti seminar internasional [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								60	OK	1.278.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										960.000.000	
	00.00. 01 - Pembiayaan mengikuti seminar internasional [8.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 SMT]								240	OK	960.000.000	
B	Pembiayaan publikasi internasional dan produksi artikel ilmiah berstandar internasional										2.154.250.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										29.250.000	
	00.00. 01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								45	OJ	29.250.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.125.000.000	
	00.00. 01 -Publikasi/artikel regional/internasional tidak terindeks untuk riset pembinaan/kapasitas								85	LAP	2.125.000.000	
C	Pelaksanaan kegiatan seminar nasional dan pembiayaan keikutsertaan sebagai pemakalah										2.502.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										300.000.000	
	00.00. 01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG x 2.0 SMT]								60	KEG	300.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN	TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										252.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 SMT]							180	OJ		252.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										1.200.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan mengikuti seminar internasional [5.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG x 2.0 SMT]							300	OK		1.200.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										750.000.000	
	00.00.01 - Pembiayaan mengikuti seminar nasional [25.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 SMT]							750	OK		750.000.000	
D	Pembiayaan publikasi nasional dan produksi artikel ilmiah berstandar nasional										1.619.250.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										29.250.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]							45	OJ		29.250.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										1.590.000.000	
	00.00.01 - Publikasi/artikel nasional tidak terakreditasi untuk riset pembinaan/kapasitas							180	LAP		540.000.000	
	00.00.02 - Publikasi/artikel nasional terakreditasi untuk riset pembinaan/kapasitas							105	LAP		1.050.000.000	
55	Penerbitan Jurnal										355.500.000	
A	Pengelolaan dan akreditasi jurnal bereputasi terindeks nasional										143.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										75.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]							30	KEG		75.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										5.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 5.0 FAK x 2.0 JAM]							10	OJ		5.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 5.0 FAK]							5	OK		15.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										48.000.000	
	00.00.01 -Pengelolaan jurnal ilmiah untuk terakreditasi							3	JUR		48.000.000	
B	Lokakarya dan evaluasi naskah ilmiah untuk jurnal bereputasi terindeks nasional										90.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										20.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [10.0 FAK x 1.0 KEG]							10	KEG		20.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 10.0 FAK x 3.0 JAM]							60	OJ		30.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										10.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 4.0 FAK x 1.0 KEG]							4	OK		10.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]							30	KEG		30.000.000	
C	Pengelolaan dan akreditasi jurnal bereputasi terindeks global										62.500.000	
525112	Belanja Barang										30.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 --Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	30.000.000	
525113	Belanja Jasa										7.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 5.0 FAK x 3.0 JAM]								15	OJ	7.500.000	
525115	Belanja Perjalanan										10.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 4.0 FAK x 1.0 KEG]								4	OK	10.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										15.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	15.000.000	
D	Lokakarya dan evaluasi naskah ilmiah untuk jurnal bereputasi terindeks global										60.000.000	
525112	Belanja Barang										20.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [10.0 FAK x 1.0 KEG]								10	KEG	20.000.000	
525113	Belanja Jasa										15.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 10.0 FAK x 3.0 JAM]								30	OJ	15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										10.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 4.0 FAK x 1.0 KEG]								4	OK	10.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										15.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	15.000.000	
56	Hak Kekayaan Intelektual (HKI)								-		10.778.250.000	
A	Produksi proseding, buku, dan tulisan ilmiah lainnya										784.500.000	
525112	Belanja Barang										30.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	30.000.000	
525113	Belanja Jasa										45.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 - Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								90	OJ	45.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										52.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Transportasi dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK	52.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										657.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Insentif Penulisan Buku Teks Nasional								92	JDL	414.000.000	
	00.00.02 - Insentif Publikasi Tulisan Ilmiah								420	JDL	210.000.000	
	00.00.03 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								11	KEG	33.000.000	
B	Workshop drafting dan pembiayaan pengusulan paten/HKI										9.412.000.000	
525112	Belanja Barang										36.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	36.000.000	
525113	Belanja Jasa										58.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 - Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								90	OJ	58.500.000	
525115	Belanja Perjalanan										67.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Transportasi dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK	67.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										9.250.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembayaran Penerima Pendaftaran Desain Industri, Paten, Paten Sederhana, Hak Cipta dan Pemeliharaan Paten Terdaftar								480	JDL	480.000.000	
	00.00.02 -Pembayaran Kewajiban Tahunan Paten/HK								8	JDL	120.000.000	
	00.00.03 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								15	KEG	30.000.000	
	00.00.04 - Biaya Pemeliharaan Paten								8	JUR	160.000.000	
	00.00.05 -Biaya Pendaftaran HKI								420	JDL	210.000.000	
	00.00.06 -Insentif Artikel Ilmiah pada Prosiding Terindeks								300	JDL	1.500.000.000	
	00.00.07 -Insentif Artikel Jurnal Internasional bereputasi Terindeks								300	JDL	4.500.000.000	
	00.00.08 -Insentif Artikel Jurnal Internasional dan Jurnal Pengabdian								350	JDL	1.750.000.000	
	00.00.09 - Insentif Artikel Media Massa Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat								1.000	JDL	500.000.000	
C	Sosialisasi dan promosi hasil riset dan prototipe R&D										107.500.000	
525112	Belanja Barang										15.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	keg	15.000.000	
525113	Belanja Jasa										22.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								45	OJ	22.500.000	
525115	Belanja Perjalanan										40.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Transportasi dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 10.0 FAK x 1.0 KEG]								10	OK	40.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										30.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	30.000.000	
D	Sosialisasi dan promosi hasil riset dan prototipe industri										115.000.000	
525112	Belanja Barang										15.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	keg	15.000.000	
525113	Belanja Jasa										22.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								45	OJ	22.500.000	
525115	Belanja Perjalanan										40.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Transportasi dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 10.0 FAK x 1.0 KEG]								10	OK	40.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										37.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	37.500.000	
E	Pelaksanaan expo dalam rangka menawarkan hasil riset dan produk inovasi pada investor										224.250.000	
525112	Belanja Barang										60.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	keg	60.000.000	
525113	Belanja Jasa										29.250.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								45	OJ	29.250.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Transportasi dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	OK		60.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										75.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]							30	KEG		75.000.000	
F	Pengembangan tngkat kelayakan teknologi (TKT) hasil penelitian untuk komersialisasi produk										135.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	keg		15.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										22.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]							45	OJ		22.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Transportasi dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	OK		60.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										37.500.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]							15	KEG		37.500.000	
57	Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Penelitian										136.000.000	
A	Sosialisasi penyusunan proposal, seleksi dan penilaian proposal penelitian										136.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										48.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [8.0 FAK x 1.0 KEG]							8	KEG		48.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										32.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 8.0 FAK x 4.0 JAM]							64	OJ		32.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										32.000.000	
	00.00.01 -Transportasi dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 8.0 FAK x 1.0 KEG]							8	OK		32.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										24.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [8.0 FAK x 1.0 KEG]							8	KEG		24.000.000	
58	Kemitraan dan Kerjasama Penelitian										885.100.000	
A	Pengembangan dan pengelolaan STP (science techno park)										371.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										20.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai							10	KEG		20.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										9.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 6.0 KEG x 3.0 JAM]							18	OJ		9.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 - Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 4.0 KEG]							4	OK		12.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										330.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan							10	KEG		30.000.000	
	00.00.02 -Ipteks Bagi Inkubasi dan Inovasi Dunia Usaha (IBIIDU)							12	JDL		300.000.000	
B	Pengembangan dan pengelolaan pusat unggulan iptek (PUI)										217.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											25.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [5.0 UNIT x 2.0 KEG]								10	KEG		25.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											27.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 5.0 UNIT x 3.0								30	OJ		27.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											45.000.000	
	00.00.01 - Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 5.0 UNIT x 2.0 KEG]								10	OK		45.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											120.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [5.0 UNIT x 2.0 KEG]								10	KEG		120.000.000	
C	Pengelolaan kelompok riset (research group) unggulan dan pusat-pusat studi/kajian											22.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											12.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		12.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											5.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 5.0 FAK x 2.0 JAM]								10	OJ		5.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											5.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [5.0 FAK x 1.0 KEG]								5	KEG		5.000.000	
D	Implementasi hasil riset untuk advokasi sistem dan kebijakan publik											65.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		15.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								30	OJ		15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											20.000.000	
	00.00.01 - Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 5.0 FAK x 1.0 KEG]								5	OK		20.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		15.000.000	
E	Implementasi kerjasama lembaga riset dan penguatan kerjasama hasil riset untuk pengabdian											79.600.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											10.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								4	KEG		10.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											21.600.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [2.0 ORG x 4.0 FAK x 3.0 JAM]								24	OJ		21.600.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											32.000.000	
	00.00.01 - Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 4.0 keg]								8	OK		32.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											16.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525113	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG] Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)								30	KEG	105.000.000	
525115	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 8.0 FAK x 2.0 JAM] Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)								16	OJ	8.000.000	
525119	00.00.01 -Perjalanan dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG] Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)								15	OK	52.500.000	
53	00.00.01 -Pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat [10.0 ORG x 15.0 KEG] Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat								150	KEG	1.500.000.000	
A	Monitoring dan evaluasi kegiatan Pengabdian Pada Masyarakat								-		253.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										253.500.000	
525113	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG] Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)								30	KEG	60.000.000	
525115	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 KEG] Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)								90	OJ	81.000.000	
525119	00.00.01 -Perjalanan dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG] Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)								15	OK	52.500.000	
54	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG] Seminar dan Publikasi Pengabdian kepada Masyarakat								30	KEG	60.000.000	
A	Seminar dan publikasi hasil Pengabdian Pada Masyarakat								-		409.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										180.000.000	
525113	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG] Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)								30	KEG	180.000.000	
525115	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM] Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)								45	OJ	22.500.000	
525119	00.00.01 -Perjalanan dan akomodasi Kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG] Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)								15	OK	45.000.000	
55	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG] Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Pengabdian kepada Masyarakat								30	KEG	162.000.000	
A	Sosialisasi penyusunan proposal, seleksi dan penilaian proposal pengabdian pada masyarakat (PPM)								-		49.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										49.500.000	
525113	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [5.0 FAK x 1.0 KEG] Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)								5	KEG	7.500.000	
											6.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 5.0 FAK x 3.0 JAM]								15	OJ	6.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										6.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 3.0 FAK]								3	OK	6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	30.000.000	
56	Kemitraan dan Kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat								-		616.500.000	
A	Pelaksanaan kuliah kerja nyata (KKN) tematik berbasis hasil riset										322.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dan akomodasi Kegiatan [2.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								30	OK	60.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										262.500.000	
	00.00.01 -Bantuan KKN tematik Berbasis Riset [2.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								30	KEG	22.500.000	
	00.00.02 -Operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	240.000.000	
B	Pembinaan daerah tertinggal, desa mitra dan bina lingkungan kampus										170.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										36.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [6.0 FAK x 1.0 KEG]								6	KEG	36.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										36.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [3.0 ORG x 6.0 FAK x 4.0 JAM]								72	OJ	36.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dan akomodasi Kegiatan [1.0 ORG x 6.0 FAK x 1.0 KEG]								6	OK	18.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										80.000.000	
	00.00.01 -Bantuan Pengembangan Desa Mitra dan Bina Lingkungan Kampus								16	KEG	80.000.000	
C	Implementasi kerjasama lembaga riset dan penguatan kerjasama hasil riset untuk pengabdian										58.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										10.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								5	KEG	10.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										24.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 16.0 FAK x 3.0 JAM x 1.0 KEG]								48	OJ	24.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										9.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dan akomodasi Kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	OK	9.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								5	KEG	15.000.000	
D	Inkubasi start-up bisnis sosial (social enterprise) and private enterprise berbasis hasil penelitian										66.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								12	KEG	18.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021					
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD		
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD						
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)												15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM x 1.0 KEG]								30	OJ			15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)												9.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dan akomodasi Kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	OK			9.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)												24.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								12	KEG			24.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung													
4471.RAA	Sarana Bidang Pendidikan (Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)								91	Paket			19.542.000.000	
4471.RAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU) Jumlah Komponen Utama								39	Paket			10.620.000.000	
	Jumlah Komponen Utama												10.620.000.000	
51	Pengadaan Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran								-				3.600.000.000	
A	Penambahan/pemeliharaan peralatan laboratorium/ inventaris penunjang pembelajaran												3.600.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU (KPPN.010-Padang)												3.300.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan peralatan laboratorium sentral dan laboratorium prodi-prodi [2.0 PRODI x 11.0 FAK x 1.0 PKT]								22	PKT			3.300.000.000	
537115	Belanja Modal Lainnya - BLU (KPPN.010-Padang)												300.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan modul pembelajaran								6	PKT			300.000.000	
52	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran								-				5.400.000.000	
A	Penambahan/pemeliharaan peralatan laboratorium/ inventaris penunjang pembelajaran												5.400.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU (KPPN.010-Padang)												5.400.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan peralatan pengolah data dan komunikasi [2.0 PKT x 15.0 FAK]								30	PKT			5.400.000.000	
53	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran								-				1.620.000.000	
A	Penambahan/pemeliharaan peralatan laboratorium/ inventaris penunjang pembelajaran												1.620.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU (KPPN.010-Padang)												1.620.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan meubelair gedung kuliah bersama A, B, C, D, E, F, G, H dan I								9	PKT			1.620.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung													
4471.RAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU) Jumlah Komponen Utama								52	Paket			8.922.000.000	
	Jumlah Komponen Utama												8.922.000.000	
51	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran								-				5.650.000.000	
A	Penambahan/pemeliharaan peralatan laboratorium/ inventaris penunjang pembelajaran												5.450.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU (KPPN.010-Padang)												4.950.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan peralatan inventaris gedung pendidikan dan perkantoran [1.0 PKT x 25.0 UNIT]								25	PKT			4.950.000.000	
537115	Belanja Modal Lainnya - BLU (KPPN.010-Padang)												500.000.000	
	00.00.01 -Pembuatan dan pengembangan sistem informasi								8	PKT			400.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan lisensi								2	PKT			100.000.000	
B	Pengadaan Peralatan Inventaris Penunjang Rumah Sakit Pendidikan Unand												200.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU (KPPN.010-Padang)												200.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan peralatan inventaris penunjang Rumah Sakit Pendidikan Unand								1	PKT			200.000.000	
52	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran								-				3.110.000.000	
A	Penambahan/pemeliharaan peralatan laboratorium/ inventaris penunjang pembelajaran												2.760.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU (KPPN.010-Padang)										2.760.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan meubelair penunjang proses pendidikan dan perkantoran [1.0 PKT x 15.0 FAK]								15	PKT	2.760.000.000	
B	Pengadaan Meubelair Penunjang Rumah Sakit Pendidikan Unand										350.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU (KPPN.010-Padang)										350.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan meubelair penunjang Rumah Sakit Pendidikan Unand								2	PKT	350.000.000	
53	Pengadaan Kendaraan Pendukung Perkantoran								-		162.000.000	
A	Penambahan sarana dan prasarana penunjang perkantoran atau fasilitas RS										162.000.000	
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU (KPPN.010-Padang)										162.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan kendaraan dinas operasional roda 2								6	UNIT	162.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4471.RBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi (Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)								96	unit	17.620.000.000	
4471.RBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)								9	unit	1.620.000.000	
	Jumlah Komponen Utama										1.620.000.000	
51	Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran								-		1.620.000.000	
A	Penambahan/pemeliharaan sarana dan fasilitas fisik gedung kuliah										1.620.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU (KPPN.010-Padang)										1.620.000.000	
	00.00.01 -Pembangunan/rehabilitasi fisik sarana dan prasarana gedung kuliah bersama A, B, C, D, E, F, G, H dan I								9	PKT	1.620.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4471.RBJ.002	Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)								87	unit	16.000.000.000	
	Jumlah Komponen Utama										16.000.000.000	
51	Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran								-		16.000.000.000	
A	Penambahan sarana dan prasarana penunjang perkantoran atau fasilitas RS										15.600.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU (KPPN.010-Padang)										12.000.000.000	
	00.00.01 -Rehabilitasi fisik sarana gedung dan fasilitas penunjang pendidikan [4.0 PKT x 15.0 FAK]								60	PKT	12.000.000.000	
537114	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan - BLU (KPPN.010-Padang)										3.600.000.000	
	00.00.01 -Pemasangan Jaringan Listrik dan Internet di Lingkungan Unand [1.0 PKT x 15.0 FAK]								15	PKT	1.800.000.000	
	00.00.02 -Rehabilitasi lapangan parkir dan jalan lingkungan kampus [1.0 PKT x 10.0 FAK]								10	PKT	1.800.000.000	
B	Rehabilitasi sarana fisik dan fasilitas penunjang Rumah Sakit Pendidikan Unand										400.000.000	
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU (KPPN.010-Padang)										400.000.000	
	00.00.01 -Rehab/perbaikan sarana fisik dan fasilitas penunjang Rumah Sakit Pendidikan Unand								2	PKT	400.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4471.RDJ	OM Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi (Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)								30	unit	6.955.708.000	
4471.RDJ.001	Pemeliharaan Prasarana Pembelajaran (PNBP/BLU)								15	unit	2.325.000.000	
	Jumlah Komponen Utama										2.325.000.000	
51	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran								-		2.325.000.000	
A	Pemeliharaan sarana/fasilitas fisik dan peralatan inventaris kantor										2.325.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										2.325.000.000	
	00.00.01 - -Pemeliharaan/perbaikan prasarana penunjang proses pendidikan								15	PKT	2.325.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4471.RDJ.002	Pemeliharaan Prasarana Perkantoran (PNBP/BLU)								15	unit	4.630.708.000	
	Jumlah Komponen Utama										4.630.708.000	
51	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran								-		4.630.708.000	
A	Pemeliharaan sarana/fasilitas fisik dan peralatan inventaris kantor										4.630.708.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										4.630.708.000	
	00.00.01 -Pemeliharaan/perbaikan prasarana penunjang proses perkantoran [2.0 PKT x 15.0 FAK]								30	PKT	4.630.708.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4471.SBA	Pendidikan Tinggi								31.896	Orang	113.970.485.000	
	(Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)											
4471.SBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)								31.896	Orang	113.970.485.000	
	Jumlah Komponen Utama										113.970.485.000	
51	Penerimaan Mahasiswa Baru								-		1.394.821.000	
A	Promosi dan roadshow universitas/fakultas/ jurusan/ program studi										972.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										338.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai penyiapan materi promosi [15.0 FAK x 4.0 KEG]								60	KEG	234.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai penyiapan materi promosi Pascasarjana [10.0 FAK x 2.0 KEG]								20	KEG	104.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										112.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 3.0 JAM x 4.0 KEG x 15.0 FAK]								180	OJ	112.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										180.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK	15.000.000	
	00.00.02 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan Promosi Pascasarjana [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								60	OK	165.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										342.000.000	
	00.00.01 -Promosi Program Pascasarjana di Website uk. 300 x 250 px [5.0 FAK x 2.0 KEG]								10	KEG	20.000.000	
	00.00.02 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	4.500.000	
	00.00.03 -Promosi Program Pascasarjana di Media Elektronik [5.0 FAK x 2.0 KEG]								10	KEG	30.000.000	
	00.00.04 -Promosi Program Pascasarjana di Media Cetak uk. 3 kolom X 150 mm (hitam putih) 10 kali terbit [5.0 FAK x 2.0 KEG]								10	KEG	40.000.000	
	00.00.05 - Promosi Universitas dan Prodi-prodi S1 di Media Cetak uk. 3 kolom X 150 mm (hitam putih) 10 kali terbit [5.0 FAK x 2.0 KEG x 2.0 KALI]								20	KEG	80.000.000	
	00.00.06 -Promosi Universitas dan Prodi-prodi S1 di Media Elektronik [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	90.000.000	
	00.00.07 -Promosi Universitas dan Prodi-prodi S1 di Website uk. 300 x 250 px [10.0 FAK x 2.0 null]								20	KEG	60.000.000	
	00.00.08 -Promosi Program Diploma III di Media Cetak uk. 3 kolom X 150 mm (hitam putih) 5 kali terbit								3	KEG	7.500.000	
	00.00.09 -Promosi Program Diploma III di Media Elektronik								2	KEG	10.000.000	
B	Seleksi dan penerimaan mahasiswa baru Diploma III, S1, dan intake S1										94.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)											8.000.000	
	00.00.01 -Honorarium non PNS mengawas ujian penerimaan mahasiswa baru [2.0 SESI x 2.0 KEG]								4	KEG		8.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											60.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK, konsumsi dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 4.0 KEG]								60	KEG		60.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											10.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1 ORG x 10 FAK x 1 KEG x 2 JAM [1.0 ORG x 10.0 FAK x 1.0 KEG x 2.0 JAM]								20	OJ		10.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											6.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 2.0 KEG]								2	OK		6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											10.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [10.0 FAK x 2.0 KEG]								20	KEG		10.000.000	
C	Seleksi Penerimaan, Matrikulasi dan Orientasi Mahasiswa Baru Pascasarjana											328.321.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											212.821.000	
	00.00.01 -Pengadaan Jacket Mahasiswa Baru Program Magister FISIP								1	PKT		50.773.000	
	00.00.02 -Pengadaan Jacket Mahasiswa S2 Teknik Lingkungan								1	PKT		3.438.000	
	00.00.03 -Pengadaan Semi Jas Almamater Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi								1	PKT		50.000.000	
	00.00.04 -Pengadaan ATK, konsumsi dan bahan habis pakai [15 FAK x 2 KEG]								3	KEG		3.000.000	
	00.00.05 -Pengadaan Jacket Almamater Mahasiswa Baru Pascasarjana - Fakultas Kedokteran								1	PKT		83.110.000	
	00.00.06 -Pengadaan Jacket Almamater Mahasiswa Baru Pascasarjana Fakultas Ilmu Budaya								1	PKT		22.500.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											90.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber keperluan Pascasarjana [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 KEG]								180	OJ		90.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											7.500.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan keperluan Pascasarjana [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK		7.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											18.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan keperluan Pascasarjana [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		18.000.000	
52	Proses Belajar Mengajar								-			19.318.494.000	
A	Pelaksanaan proses pembelajaran dan operasionalisasi pendidikan sesuai standar nasional pendidikan tinggi											5.523.674.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)											2.649.600.000	
	00.00.01 -Honorarium mengajar dosen tidak tetap dan dosen luar biasa (non PNS) [7.0 ORG x 32.0 PRODI x 16.0 KALI x 3.0 SKS]								10.752	OSKS		1.612.800.000	
	00.00.02 -Honorarium mengajar dosen tidak tetap dan dosen luar biasa (non PNS) Program Pasca Sarjana [8.0 ORG x 15.0 PRODI x 16.0 KALI x 3.0 SKS]								5.760	OSKS		864.000.000	
	00.00.03 -Honorarium mengajar dosen tidak tetap dan dosen luar biasa (non PNS) Program Diploma [2.0 ORG x 4.0 PRODI x 16.0 KALI x 2.0 SKS]								256	OSKS		38.400.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525112	00.00.04 -Honorarium mengajar semester pendek Program Sarjana [2.0 ORG x 14.0 MK x 3.0 SKS x 16.0 TM]								1.344	OSKS	134.400.000	
	Belanja Barang										1.181.100.000	
	(KPPN.010-Padang)											
525113	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai Program Pasca Sarjana [15.0 PRODI x 12.0 BULAN]								180	KEG	504.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan ATK, konsumsi dan bahan habis pakai Program Diploma [4.0 PRODI x 12.0 BULAN]								48	KEG	48.000.000	
	00.00.03 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai Program Sarjana [30.0 PRODI x 12.0 BULAN]								360	KEG	629.100.000	
525115	Belanja Jasa										213.600.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Jasa kegiatan proses pendidikan, perkuliahan dan praktikum Program Pasca Sarjana [2.0 ORG x 18.0 PRODI x 2.0 KEG x 2.0 SMT]								144	OJ	100.800.000	
525119	00.00.02 -Jasa kegiatan proses pendidikan, perkuliahan dan praktikum Program Sarjana [2.0 ORG x 30.0 PRODI x 2.0 KEG]								120	OJ	108.000.000	
	00.00.03 -Jasa kegiatan proses pendidikan, perkuliahan dan praktikum Program Diploma [2.0 ORG x 4.0 PRODI x 1.0 KEG x 2.0 SMT]								16	OJ	4.800.000	
	Belanja Perjalanan										490.400.000	
525119	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan proses pendidikan, perkuliahan dan praktikum Program Pasca Sarjana [2.0 ORG x 18.0 PRODI x 2.0 KEG]								72	OK	302.400.000	
	00.00.02 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan proses pendidikan, perkuliahan dan praktikum Program Sarjana [1.0 ORG x 30.0 PRODI x 2.0 KEG]								60	OK	180.000.000	
525152	00.00.03 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan proses pendidikan, perkuliahan dan praktikum Program Diploma [1.0 ORG x 4.0 PRODI x 1.0 KEG]								4	OK	8.000.000	
	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										461.574.000	
	(KPPN.010-Padang)											
525152	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan proses pendidikan dan pengajaran Program Pasca Sarjana [15.0 PRODI x 12.0 BULAN]								180	KEG	216.000.000	
	00.00.02 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan proses pendidikan dan pengajaran Program Diploma [4.0 PRODI x 12.0 BULAN]								48	KEG	24.000.000	
	00.00.03 -Penggandaan Buku Pratikum dan Pedoman Akademik Program Diploma III Fakultas Ekonomi								1	PKT	51.000.000	
525152	00.00.04 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan Program Sarjana [30.0 PRODI x 2.0 KEG]								60	KEG	170.574.000	
	Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19										527.400.000	
	(KPPN.010-Padang)											
B	00.00.01 -Pemberian Bantuan Biaya Pembelajaran Daring Mahasiswa Bidikmisi, UKT level I dan II di Masa Darurat Covid-19 keperluan Program Sarjana								8.000	MHS	400.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan 100 Room Video Conference keperluan Pembelajaran Daring di Masa Darurat Covid-19 Program Sarjana								1	PKT	37.400.000	
	00.00.03 -Pengadaan bahan habis pakai keperluan operasional Laboratorium Pemeriksaan Covid-19 FK Unand								6	BULAN	90.000.000	
525111	Pelaksanaan praktikum dan studi/praktek/kuliah lapangan										5.956.593.000	
	Belanja Gaji dan Tunjangan										74.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
525112	00.00.01 - Honorarium pembimbing PKL non PNS Unand keperluan Program Sarjana [2.0 ORG x 37.0 PRODI x 4.0 KEG]								296	OK	74.000.000	
	Belanja Barang										4.574.923.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
	(KPPN.010-Padang)												
	00.00. 01 -Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Prodi di Fakultas MIPA [4.0 Prodi x 1.0 PKT]								4	Prodi	183.000.000		
	00.00. 02 -Pengadaan bahan praktikum Laboratorium Prodi-prodi di lingkungan Unand								13	PKT	1.178.269.000		
	00.00. 03 -Pengadaan Bahan Pratikum Fakultas Farmasi								2	PKT	250.000.000		
	00.00. 04 -Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Prodi di Fakultas Teknologi Pertanian [4.0 PRODI x 1.0 PKT]								4	PKT	180.000.000		
	00.00. 05 -Pengadaan Sapi untuk Praktikum Mahasiswa Fakultas Peternakan								2	EKOR	37.854.000		
	00.00. 06 -Pengadaan Bahan Habis Pakai dan ATK Praktikum Jurusan di Fakultas Teknik								3	PKT	27.000.000		
	00.00. 07 -Pengadaan Bahan Pratikum/Alat Pratikum Jurusan di Fakultas Pertanian [4.0 PRODI x 2.0 PKT x 1.0 KEG]								8	PKT	619.600.000		
	00.00. 08 - Pengadaan Bahan/Alat Pratikum Fakultas Peternakan								5	PKT	520.000.000		
	00.00. 09 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15 FAK x 3 KEG] [15.0 FAK x 3.0 KEG]								45	KEG	675.000.000		
	00.00. 10 - Pengadaan Zat dan Bahan Praktikum Prodi/Laboratorium di Fakultas Kedokteran [3.0 PRODI x 1.0 PKT]								3	PKT	580.200.000		
	00.00. 11 -Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Prodi di Fakultas Teknik [4.0 PRODI x 2.0 SMT x 1.0 PKT]								8	PKT	324.000.000		
525113	Belanja Jasa										66.000.000		
	(KPPN.010-Padang)												
	00.00. 01 -Honorarium narasumber kebutuhan Pasca Sarjana								4	oj	2.000.000		
	00.00. 02 -Honorarium narasumber pembekalan Program Diploma [2.0 ORG x 1.0 FAK x 2.0 JAM x 2.0 KEG]								8	OJ	4.000.000		
	00.00. 03 -Honorarium narasumber pembekalan kebutuhan Program Sarjana [2.0 ORG x 15.0 FAK x 4.0 JAM x 1.0 KEG]								120	OJ	60.000.000		
525115	Belanja Perjalanan										165.000.000		
	(KPPN.010-Padang)												
	00.00. 01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan Pasca Sarjana								10	KEG	41.000.000		
	00.00. 02 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan Program Diploma [1.0 ORG x 1.0 FAK x 2.0 KEG]								2	OK	4.000.000		
	00.00. 03 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan Program Sarjana [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								60	OK	120.000.000		
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										526.670.000		
	(KPPN.010-Padang)												
	00.00. 01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 4.0 KEG]								60	KEG	78.000.000		
	00.00. 02 - Pembiayaan kegiatan praktikum dan studi lapangan								74	KEG	296.000.000		
	00.00. 03 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan Program Diploma [12.0 ORG x 2.0 PRODI x 2.0 KEG]								48	KEG	62.400.000		
	00.00. 04 -Pembiayaan Praktek Kerja Lapangan (PKL) Program Diploma III Fakultas Ekonomi								1	PKT	90.270.000		
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU										550.000.000		
	(KPPN.010-Padang)												
	00.00. 01 -Pengadaan Bahan Praktikum Kebutuhan Program Sarjana								2	PKT	120.000.000		
	00.00. 02 -Pengadaan Zat dan Bahan Praktikum Prodi/Lab. Sentral/Skills Lab/Lab. bagian-bagian Fakultas Kedokteran								1	PKT	200.000.000		
	00.00. 03 -Pengadaan Zat/Bahan/Reagent untuk Laboratorium Biomedik Fakultas Kedokteran								1	PKT	200.000.000		
	00.00. 04 -Pengadaan Bahan Habis Pakai Praktikum Laboratorium Prodi S2 Teknik Pertanian								1	PKT	15.000.000		

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai Program Sarjana [15.0 FAK x 2.0 KEG]									30	KEG	150.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											36.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber Program Sarjana [1.0 ORG x 15.0 FAK x 4.0 JAM]									60	OJ	36.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											1.620.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan Program Sarjana [18.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]									540	OK	1.620.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											102.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan Pasca Sarjana [15.0 FAK x 2.0 KEG]									30	KEG	102.000.000	
G	Pengelolaan Kegiatan/Operasional Laboratorium-laboratorium di Prodi/Jurusan/Unit											805.550.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											775.550.000	
	00.00.01 -Pengadaan bahan-bahan praktikum laboratorium Program Sarjana [4.0 FAK x 1.0 PKT]									4	PKT	761.150.000	
	00.00.02 -Pengadaan Buku Penuntun Praktikum Jurusan Teknik Sipil									1.200	EKS	14.400.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											30.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan Program Sarjana [15.0 FAK x 1.0 KEG]									15	KEG	30.000.000	
H	Pelaksanaan Kegiatan/aktifitas Merdeka Belajar bagi Mahasiswa di Program Studi											761.265.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											438.765.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai Program Sarjana [15.0 FAK x 2.0 KEG]									30	KEG	111.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]									15	KEG	327.765.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											90.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber kebutuhan Program Sarjana [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM x 3.0 KEG]									180	OJ	90.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											210.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber Program Sarjana [1.0 ORG x 15.0 FAK x 4.0 KEG]									60	OK	210.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											22.500.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan Program Sarjana [15.0 FAK x 3.0 KEG]									45	KEG	22.500.000	
I	Pelaksanaan Magang Mahasiswa Bersertifikat di Industri/ Lembaga Profesi/Lembaga Lainnya											288.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											49.500.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai Program Sarjana [15.0 FAK x 1.0 KEG]									15	KEG	49.500.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											7.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber Pasca Sarjana [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 JAM]									15	OJ	7.500.000	
525.115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											207.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan Program Sarjana [3.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]									90	OK	207.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											24.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021		
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN	TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD			
	00.00.01 - Honorarium Panitia Pendukung Wisuda Non PNS [10.0 ORG x 15.0 FAK x 4.0 KEG]								600	OK	120.000.000
	00.00.02 - Honorarium Non PNS Panitia Pendukung Wisuda Pascasarjana [10.0 ORG x 4.0 KEG]								40	OK	8.000.000
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										1.200.000.000
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [1.0 FAK x 4.0 KEG]								4	KEG	100.000.000
	00.00.02 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 4.0 KEG]								60	KEG	1.080.000.000
	00.00.03 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai Diploma [1.0 FAK x 4.0 KEG]								4	KEG	20.000.000
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										38.400.000
	00.00.01 - Honorarium Narasumber [1.0 ORG x 16.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 KEG]								96	OJ	38.400.000
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										16.000.000
	00.00.01 - Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 1.0 FAK x 4.0 KEG]								4	OK	16.000.000
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										816.000.000
	00.00.01 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan wisuda Pascasarjana [3.0 FAK x 4.0 KEG]								12	KEG	108.000.000
	00.00.02 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan wisuda [15.0 FAK x 4.0 KEG]								60	KEG	690.000.000
	00.00.03 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan wisuda Diploma [1.0 FAK x 4.0 KEG]								4	KEG	18.000.000
54	Pemberian Beasiswa								-		2.624.000.000
A	Seleksi/verifikasi mahasiswa penerima beasiswa dan pengelolaan beasiswa										224.000.000
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										42.000.000
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	42.000.000
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										52.000.000
	00.00.01 - Perjalanan dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 13.0 FAK x 1.0 KEG]								13	OK	52.000.000
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										130.000.000
	00.00.01 - Operasional Pendukung Kegiatan								13	KEG	130.000.000
B	Pemberian bantuan/beasiswa untuk mahasiswa										2.400.000.000
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.400.000.000
	00.00.01 - Beasiswa dan biaya hidup mahasiswa asing [50.0 ORG x 12.0 BULAN]								600	OB	1.200.000.000
	00.00.02 - Beasiswa dan biaya hidup mahasiswa asing Pascasarjana [50.0 ORG x 12.0 BULAN]								600	OB	1.200.000.000
55	Pembinaan Karir Mahasiswa								-		840.200.000
A	Pelaksanaan Test TOEFL, TIK dan Komunikasi Bahasa Asing										407.500.000
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										160.000.000
	00.00.01 - Honorarium Pengawas Toefl Non PNS [15.0 ORG x 20.0 SESI x 2.0 KEG]								600	OK	120.000.000
	00.00.02 - Honor Pemeriksa Naskah Ujian Toefl Non PNS [5000.0 LBR x 4.0 KEG]								20.000	LBR	40.000.000

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											75.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG		75.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											157.500.000	
	00.00.01 -Honorarium Pengajar dari Luar Unand [3.0 ORG x 25.0 SESI x 15.0 KELAS]								1.125	OK		157.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 5.0 KEG]								5	OK		15.000.000	
B	Pengelolaan Kegiatan/Operasional UPT Pusat Bahasa											201.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											54.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								12	KEG		54.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											36.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 12.0 KEG x 3.0 JAM]								72	OJ		36.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											51.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK]								15	OK		15.000.000	
	00.00.02 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 12.0 KEG]								12	OK		36.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											60.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								12	KEG		60.000.000	
C	Pelaksanaan Tracer Study											27.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											27.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								6	KEG		27.000.000	
D	Pelaksanaan job fair dan expo kreativitas mahasiswa											146.700.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											75.000.000	
	00.00.01 -ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG		75.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											27.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								45	OJ		27.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK]								15	OK		15.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											29.700.000	
	00.00.01 -Banner								30	BH		7.500.000	
	00.00.02 -Spanduk								2	BH		1.200.000	
	00.00.03 -Penyewaan Tenda								6	KEG		6.000.000	
	00.00.04 -Pembiayaan operasional kegiatan Pameran dan Expo								6	KEG		15.000.000	
E	Pengembangan Pusat Karir											58.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											20.000.000	
	00.00.01 -ATK dan bahan habis pakai								10	KEG		20.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											18.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 10.0 KEG x 3.0 JAM]								30	OJ		18.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											20.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN	TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								10	KEG	20.000.000	
56	Administrasi Pendidikan								-		1.933.500.000	
A	Pelaksanaan Credit Earning/Transfer Mahasiswa di Dalam Negeri Dan Luar Negeri										1.117.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Belanja ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										1.050.000.000	
	00.00.01 -Credit earning mahasiswa Unand ke negara Asia dan non Asia [2.0 ORG x 15.0 FAK]								30	OK	1.050.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										52.500.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	52.500.000	
B	Pelaksanaan Student Exchange/Mobility										240.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										240.000.000	
	00.00.01 -Student mobility ke negara Asia dan non Asia [2.0 ORG x 6.0 FAK]								12	OK	240.000.000	
C	Pelaksanaan Double Degree/ Twinning Program Antar Fakultas/Universitas di Dalam dan Luar Negeri										200.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										20.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [5.0 FAK x 1.0 KEG]								5	KEG	20.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										150.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 5.0 FAK x 1.0 KEG]								10	OK	150.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [5.0 FAK x 1.0 KEG]								5	KEG	30.000.000	
D	Penerimaan dan Pembiayaan Mahasiswa Asing										43.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										28.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [7.0 ORG x 1.0 KEG]								7	OK	28.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Penyewaan ruang pertemuan untuk tes								1	KEG	15.000.000	
E	Pengelolaan Mahasiswa Internasional dan Kegiatan Darmasiswa										18.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [3.0 ORG x 2.0 KEG]								6	OK	18.000.000	
F	Pengelolaan Kegiatan/Operasional UPT Layanan Internasional										180.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										48.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan Barang dan Konsumsi KUI								12	KEG	48.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										6.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 3.0 JAM x 2.0 KEG]								12	OJ	6.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										66.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 10.0 KEG]								20	OK	66.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								12	KEG	60.000.000	
G	Pembiayaan Dosen Asing dan Visiting/Scholar Professor										135.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								10	KEG	12.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								60	OJ	60.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										45.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK	45.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	18.000.000	
57	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik										956.700.000	
A	Pengembangan dan pendirian Program Studi Sesuai Kebutuhan di era 4.0 dan era 5.0										241.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										45.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	45.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										72.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 4.0 JAM]								120	OJ	72.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										79.500.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								30	OK	79.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										45.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	45.000.000	
B	Penyediaan fasilitas dan peralatan untuk atmosfir akademik program studi										225.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	30.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										45.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 1.0 KEG]								90	OJ	45.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 - Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 12.0 FAK x 1.0 KEG]								24	OK	60.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	90.000.000	
C	Pelaksanaan akreditasi program studi										64.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	FAK	15.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										7.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 JAM]								15	OJ	7.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK	15.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										27.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	27.000.000	
D	Pengembangan kurikulum berbasis KKNi dan standarisasi nasional/internasional										163.200.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										48.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [16.0 FAK x 2.0 KEG]								32	KEG	48.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										32.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 16.0 FAK x 2.0 JAM x 2.0 KEG]								64	OJ	32.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										35.200.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 16.0 FAK x 1.0 KEG]								16	OK	35.200.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										48.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [16.0 FAK x 2.0 KEG]								32	KEG	48.000.000	
E	Penyusunan bahan ajar berstandar nasional dan internasional										135.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	60.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM x 1.0 KEG]								30	OJ	15.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	60.000.000	
F	Pengelolaan kegiatan pembelajaran/kelas berbahasa Inggris sesuai standar internasional										127.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	60.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 10.0 FAK x 2.0 JAM]								20	OJ	15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	30.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										22.500.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	22.500.000	
58	Kerjasama Berbasis Pendidikan								-		1.135.000.000	
A	Penjajakan, pengisian dan money kerjasama dalam negeri										127.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											22.500.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		22.500.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium Narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								30	OJ		15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											45.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK		45.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											45.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		45.000.000	
B	Pelaksanaan kegiatan kerjasama dalam negeri											390.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											90.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 3.0 KEG]								45	KEG		90.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium Narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								30	OJ		15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											180.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 KEG]								45	OK		180.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											105.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		105.000.000	
C	Pemetaan kebutuhan, pengisian dan monev kerjasama luar negeri											115.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											30.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		30.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium Narasumber [1.0 ORG x 10.0 FAK x 3.0 JAM]								30	OJ		15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											40.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 10.0 FAK x 1.0 KEG]								10	OK		40.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											30.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		30.000.000	
D	Pelaksanaan kegiatan kerjasama luar negeri											124.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											7.500.000	
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		7.500.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											30.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								30	OJ		30.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											75.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 5.0 FAK x 1.0 KEG]								5	OK	75.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	12.000.000	
E	Pengelolaan kegiatan dan operasional layanan pendidikan dan kerjasama										162.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [12.0 FAK x 1.0 KEG]								12	KEG	18.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										24.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [2.0 ORG x 12.0 FAK x 2.0 KEG x 1.0 JAM]								48	OJ	24.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										96.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [2.0 ORG x 12.0 FAK x 1.0 KEG]								24	OK	96.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										24.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [12.0 FAK x 1.0 KEG]								12	KEG	24.000.000	
F	Pengelolaan kegiatan kerjasama yang menghasilkan revenue										216.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	18.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								60	OJ	60.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										120.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								30	OK	120.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	18.000.000	
59	Pengadaan Buku Pustaka dan Jurnal Pendukung Pendidikan								-		1.105.000.000	
A	Pengelolaan kegiatan/operasional UPT Perpustakaan dan operasional ruang baca di prodi/jurusan										1.105.000.000	
537115	Belanja Modal Lainnya - BLU (KPPN.010-Padang)										1.105.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan Buku Ruang Prodi di Fakultas [2.0 PRODI x 10.0 FAK x 1.0 PKT]								20	PKT	1.000.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan Jurnal untuk 3 Fakultas [3.0 FAK x 1.0 PKT]								3	PKT	105.000.000	
60	Kegiatan Kemahasiswaan								-		1.397.250.000	
A	Pelaksanaan Orientasi Proses Belajar Mengajar (OPBM)/ BAKTI mahasiswa baru										666.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										450.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	450.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										40.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM x 3.0 KEG]								90	OJ	40.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											31.500.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 KEG]								45	OK		31.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											144.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan kegiatan UKM dan Lembaga Kemahasiswaan [15.0 FAK x 3.0 KEG]								45	KEG		144.000.000	
B	Pelaksanaan pelatihan (training) Andalasian Karakter											279.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											120.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG		120.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											99.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 KEG]								180	OJ		99.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											37.500.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK		37.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											22.500.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		22.500.000	
C	Pelatihan pementapan Wawasan Kebangsaan mahasiswa dan pemahaman ideologi Pancasila											46.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											8.400.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [6.0 FAK x 1.0 KEG]								6	KEG		8.400.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											6.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 6.0 FAK x 2.0 JAM]								12	OJ		6.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											6.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 6.0 FAK x 1.0 KEG]								6	OK		6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											25.600.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [8.0 FAK x 1.0 KEG]								8	KEG		25.600.000	
D	Pembinaan mahasiswa berbasis asrama											81.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											42.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai lainnya								12	KEG		42.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											22.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								45	OJ		22.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											6.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 2.0 KEG]								2	OK		6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											11.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional kegiatan asrama mahasiswa								2	KEG		11.000.000	
E	Pelaksanaan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM)											249.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											21.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	21.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										3.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 3.0 FAK x 2.0 JAM]								6	OJ	3.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										135.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [3.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								45	OK	135.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	90.000.000	
F	Pemberian apresiasi/penghargaan bagi mahasiswa berprestasi										75.750.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										18.750.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	18.750.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										3.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 3.0 FAK x 2.0 JAM]								6	OJ	3.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										9.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 3.0 FAK x 1.0 KEG]								3	OK	9.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										45.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	45.000.000	
61	Unit Kegiatan Mahasiswa dan Organisasi Kemahasiswaan								-		702.000.000	
A	Pengelolaan/pembinaan aktivitas UKM (unit-unit kegiatan mahasiswa) dan lembaga organisasi kemahasiswaan										702.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										450.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 6.0 KEG]								90	KEG	450.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM x 1.0 KEG]								30	OJ	15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										75.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	OK	75.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										162.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan kegiatan UKM dan Lembaga Kemahasiswaan								54	KEG	162.000.000	
62	Kewirausahaan Mahasiswa								-		1.083.000.000	
A	Kuliah umum dan seminar Kewirausahaan										326.100.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										106.100.000	
	00.00.01 -Pengadaan bahan habis pakai [40.0 MGGU x 1.0 KEG]								40	KEG	100.000.000	
	00.00.02 -Spanduk								2	BH	600	
	00.00.03 -Fotocopy dan penggandaan materi								1	KEG	1.000.000	
	00.00.04 -Snack kegiatan								150	OK	1.500.000	
	00.00.05 -Konsumsi makan siang								150	OK	3.000.000	
525113	Belanja Jasa										89.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OJ	48.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	18.000.000	
63	Kompetisi/Lomba Mahasiswa								-		2.934.000.000	
A	Pelaksanaan kegiatan/even/lomba bidang penalaran dan akademik mahasiswa										756.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	60.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										108.000.000	
	00.00.01 -Honorarium juri [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM x 2.0 KEG]								120	OJ	108.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										288.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [4.0 ORG x 12.0 FAK x 2.0 KEG]								96	OK	288.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										300.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG x 4.0 PRG]								120	KEG	300.000.000	
B	Pembiayaan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang penalaran dan akademik										726.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										180.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	180.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Honorarium Juri [1.0 ORG x 15.0 FAK x 4.0 JAM x 2.0 KEG]								120	OJ	60.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										396.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [4.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								120	OK	396.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	90.000.000	
C	Pelaksanaan kegiatan/even/lomba bidang minat dan bakat mahasiswa										726.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										180.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	180.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Honorarium juri [1.0 ORG x 15.0 FAK x 4.0 JAM x 2.0 KEG]								120	OJ	60.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										396.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [4.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								120	OK	396.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	90.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
D	Pembiayaan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat										726.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										180.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	180.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Honorarium juri [1.0 ORG x 15.0 FAK x 4.0 JAM x 2.0 KEG]								120	OJ	60.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										396.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [4.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								120	OK	396.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	90.000.000	
64	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik								-		3.002.900.000	
A	Pembiayaan dosen mengikuti studi lanjut S2/S3 di dalam dan luar negeri										1.770.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 15.0 FAK]								30	OK	90.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										1.680.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan pendidikan dosen mengikuti studi lanjut S3 [2.0 ORG x 10.0 FAK x 2.0 SMT]								40	OK	1.200.000.000	
	00.00.02 -Pembiayaan pendidikan dosen mengikuti studi lanjut S2 [2.0 ORG x 12.0 FAK x 2.0 SMT]								48	OK	480.000.000	
B	Seleksi dan pemberian penghargaan tenaga pendidik berprestasi										46.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										6.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [3.0 FAK x 1.0 KEG]								3	KEG	6.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										3.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 3.0 FAK x 2.0 JAM]								6	OJ	3.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										6.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 3.0 FAK]								3	OK	6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										31.500.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	31.500.000	
C	Pelatihan kompetensi teknis/fungsional bagi dosen										209.900.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										13.400.000	
	00.00.01 -Perbanyakan bahan pelatihan [250.0 EKS x 2.0 KEG]								500	EKS	10.000.000	
	00.00.02 -ATK dan bahan habis pakai								2	KEG	3.400.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								30	OJ	15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										31.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK	31.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										150.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	150.000.000	
D	Pelaksanaan reviu/evaluasi kinerja akademik dan kompetensi dosen										489.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	90.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										99.000.000	
	00.00.01 -Honorarium Narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 KEG]								180	OJ	99.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										180.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								60	OK	180.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										120.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	120.000.000	
E	Pembiayaan dosen mengikuti pelatihan, sertifikasi profesi, magang, dll										487.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										300.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [5.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								75	OK	300.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										187.500.000	
	00.00.01 -Biaya Registrasi Kegiatan [5.0 ORG x 15.0 FAK]								75	OK	187.500.000	
65	Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS								-		162.500.000	
A	Pelaksanaan proses pembelajaran dan operasionalisasi pendidikan sesuai standar nasional pendidikan tinggi										162.500.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										162.500.000	
	00.00.01 - THR Tenaga Pendidik Non PNS [5.0 ORG x 13.0 FAK x 1.0 BLN]								65	OB	162.500.000	
66	Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar								-		1.126.200.000	
A	Pelaksanaan proses pembelajaran dan operasionalisasi pendidikan sesuai standar nasional pendidikan tinggi										1.126.200.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										1.126.200.000	
	00.00.01 - Honorarium Guru Besar Kelas Reguler Diploma dan Sarjana (Universitas/Institut) [2.0 ORG x 24.0 MK x 3.0 SKS x 2.0 TM]								288	SKSH	86.400.000	
	00.00.02 - Kepala Unit Pelaksana Teknis [10.0 ORG x 12.0 BLN]								120	OB	237.000.000	
	00.00.03 -Kepala Laboratorium/Studio [42.0 ORG x 12.0 BLN]								504	OB	630.000.000	
	00.00.04 -Honorarium Lektor Kepala Kelas Reguler Diploma dan Sarjana (Universitas/Institut) [2.0 ORG x 24.0 MK x 3.0 SKS x 2.0 TM]								288	SKSH	72.000.000	
	00.00.05 - Honorarium Lektor Kelas Reguler Diploma dan Sarjana (Universitas/Institut) [2.0 ORG x 24.0 MK x 3.0 SKS x 2.0 TM]								288	SKSH	57.600.000	
	00.00.06 -Honorarium Asisten Ahli Kelas Reguler Diploma dan Sarjana [2.0 ORG x 24.0 MK x 3.0 SKS x 2.0 TM]								288	SKSH	43.200.000	
67	Pembayaran Remunerasi Tenaga Pendidik								-		72.056.520.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN	TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
A	Pelaksanaan proses pembelajaran dan operasionalisasi pendidikan sesuai standar nasional pendidikan tinggi										72.056.520.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										72.056.520.000	
	00.00.01 - Pembayaran Remunerasi Tenaga Pendidik PNS Unand [1461.0 ORG x 12.0 BLN]							17.532	OB		72.056.520.000	
4471.TAA	Jumlah Komponen Pendukung Layanan Perkantoran (Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)							12	Layanan		61.373.058.000	
4471.TAA.001	Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)							12	Layanan		61.373.058.000	
	Jumlah Komponen Utama										61.373.058.000	
51	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran							-			28.305.108.000	
A	Implementasi e-office dan unit layanan terpadu										52.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	KEG		15.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										22.500.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]							45	OJ		22.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	KEG		15.000.000	
B	Implementasi kearsipan berbasis teknologi informasi										67.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	KEG		30.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										22.500.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]							45	OJ		22.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	KEG		15.000.000	
C	Pengelolaan dan penataan lingkungan belajar sesuai standar nasional pendidikan tinggi										156.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG x 2.0 SMT]							30	KEG		30.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [15.0 FAK x 1.0 KEG x 2.0 JAM]							30	KEG		15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										15.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi [1.0 ORG x 5.0 FAK x 1.0 KEG]							5	OK		15.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										96.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan penunjang pendidikan [15.0 FAK x 1.0 KEG x 2.0 SMT]							30	KEG		96.000.000	
D	Penerapan sistem keamanan dan kesehatan lingkungan kerja										172.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										52.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [16.0 FAK x 5.0 KEG]							80	KEG		52.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										24.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 16.0 FAK x 3.0 JAM]							48	OJ		24.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										96.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [16.0 FAK x 5.0 KEG]							80	KEG		96.000.000	
E	Pengelolaan dan penataan lingkungan kerja sesuai standar green campus										226.800.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										83.200.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [16.0 FAK x 4.0 KEG]							64	KEG		83.200.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										57.600.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 16.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 keg]							96	OJ		57.600.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										30.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 5.0 FAK x 2.0 KEG]							10	OK		30.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										56.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [16.0 FAK x 5.0 KEG]							80	KEG		56.000.000	
F	Pengelolaan dan operasional sarana dan fasilitas olahraga										177.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										16.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai							8	KEG		16.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										5.400.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 3.0 KEG x 3.0 JAM]							9	OJ		5.400.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										150.000.000	
	00.00.01 -Pemeliharaan sarana prasarana dan fasilitas olahraga							1	PKT		150.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										5.600.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan							8	KEG		5.600.000	
G	Pengelolaan layanan lalu lintas, parkir, dan layanan bus/transportasi mahasiswa										3.077.988.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										266.400.000	
	00.00.01 -Honorarium tim pengelolaan transportasi/bus kampus mahasiswa [12.0 ORG x 5.0 TIM x 12.0 BLN]							720	OB		266.400.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										390.088.000	
	00.00.01 -Pengadaan ban dalam dan selendang ban keperluan bus							1	PKT		32.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan ban dasar dan ban vulkanisir keperluan bus							1	PKT		150.000.000	
	00.00.03 -Pengadaan oli keperluan bus kampus							24	DRUM		118.800.000	
	00.00.04 -Pengadaan spare part kendaraan keperluan bus kampus							1	PKT		22.888.000	
	00.00.05 -Pengadaan benda pos dan keperluan harian pool/operasional bus							12	BLN		8.400.000	
	00.00.06 -Pengadaan pakaian seragam karyawan/sopir bus kampus							116	STELL		58.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										2.271.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Pengadaan BBM solar kendaraan bus kampus di hari kerja (PS 100, PS 135) [20.0 UNIT x 50.0 LTR x 20.0 HARI x 12.0 BLN]								240.000	LTR	1.380.000.000	
	00.00.02 -pengadaan BBM solar kendaraan bus kampus di hari kerja (Bus Hino) [5.0 UNIT x 85.0 LTR x 20.0 HARI x 12.0 BLN]								102.000	LTR	586.500.000	
	00.00.03 -Perbaikan/reparsi bus kampus (Hino)								4	UNIT	56.000.000	
	00.00.04 -Perbaikan/reparsi bus kampus (PS 135)								2	UNIT	25.000.000	
	00.00.05 -Perbaikan/reparsi bus kampus (PS 100)								18	UNIT	135.000.000	
	00.00.06 -Perbaikan/pengecatan kendaraan bus kampus								6	UNIT	27.000.000	
	00.00.07 -Perbaikan/pemeliharaan jok dan sarung kendaraan bus								4	UNIT	11.000.000	
	00.00.08 -Pajak dan Kiur bus kampus (Hino, PS 135 dan PS 100)								34	UNIT	51.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										150.000.000	
	00.00.01 -Uang makan lembur sopir bus kampus mulai pukul 19.00 WIB [5.0 ORG x 4.0 JAM x 25.0 HARI x 12.0 BLN]								6.000	OH	150.000.000	
H	Pengelolaan sistem penanganan limbah dan sampah										256.800.000	
525.112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										16.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [16.0 FAK x 2.0 KEG]								32	KEG	16.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										64.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [2.0 ORG x 16.0 FAK x 2.0 JAM x 2.0 KEG]								128	OJ	64.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										100.000.000	
	00.00.01 -Pemeliharaan sarana prasarana dan fasilitas limbah								1	PKT	100.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										76.800.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [16.0 FAK x 2.0 KEG]								32	KEG	76.800.000	
I	Pengelolaan kegiatan/operasional Penanganan Pandemi Covid-19										1.138.500.000	
525152	Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19 (KPPN.010-Padang)										936.000.000	
	00.00.01 -Pembelian Barang dan bahan habis pakai Keperluan covid-19 [26.0 UNIT1 x 12.0 BLN]								312	PKT	936.000.000	
525154	Belanja Jasa BLU - Penanganan Pandemi COVID-19 (KPPN.010-Padang)										202.500.000	
	00.00.01 -Honorarium Narasumber Pembahas Kegiatan Teleconference/Video Conference dalam Masa Darurat Covid-19 [2.0 ORG x 3.0 JAM x 15.0 FAK x 3.0 KEG]								270	OJ	202.500.000	
J	Pelaksanaan Dies Natalis dan upacara hari besar nasional/keagamaan										341.800.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										129.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	129.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										24.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 16.0 FAK x 3.0 JAM x 1.0 KEG]								48	OJ	24.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										16.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [2.0 ORG x 2.0 KEG]								4	OK	16.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										172.800.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [16.0 FAK x 2.0 KEG]								32	KEG	172.800.000	
K	Pengelolaan operasional perkantoran dan organ universitas untuk mendukung proses pendidikan berkualitas										18.964.570.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										5.328.000.000	
	00.00.01 - Honorarium tim pengelolaan operasional perkantoran unit kerja/fakultas [8.0 ORG x 15.0 TIM x 20.0 UNIT x 6.0 KEG]								14.400	OB	5.328.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										4.872.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [29.0 UNIT x 12.0 BLN x 2.0 KEG x 2.0 SMT]								1.392	KEG	4.872.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										576.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [24.0 UNIT x 2.0 KEG x 12.0 BLN]								576	KEG	576.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										136.370.000	
	00.00.01 -- Pemeliharaan/pembersihan halaman/taman/saluran/riol								13.637	M2	136.370.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										2.714.400.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan penunjang pendidikan [4.0 ORG x 29.0 UNIT x 6.0 KEG]								696	OK	2.714.400.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										2.332.800.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan penunjang pendidikan [27.0 UNIT x 3.0 KEG x 12.0 BLN]								972	KEG	2.332.800.000	
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU (KPPN.010-Padang)										2.645.000.000	
	00.00.01 - Pengadaan barang persediaan keperluan perkantoran di lingkungan Unand								15	PKT	750.000.000	
	00.00.02 - Pengadaan ATK keperluan Universitas Andalas								1	PKT	1.895.000.000	
525123	Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan - BLU (KPPN.010-Padang)										360.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan barang persediaan pemeliharaan								15	PKT	360.000.000	
L	Pengelolaan dan penatausahaan aset/inventaris										184.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										38.400.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [16.0 FAK x 2.0 KEG]								32	KEG	38.400.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										48.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 16.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 KEG]								96	OJ	48.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										40.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 2.0 KEG x 5.0 FAK]								10	OK	40.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										57.600.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [16.0 FAK x 2.0 KEG]								32	KEG	57.600.000	
M	Pendirian Badan Pengelola Usaha (BPU) dan unit-unit bisnis untuk pendayagunaan aset										135.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										40.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								10	KEG	40.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										15.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 10.0 FAK x 3.0 JAM]								30	OJ	15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										40.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 10.0 null]								10	OK	40.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										40.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								10	KEG	40.000.000	
N	Pengelolaan operasional unit jasa industry (UJI), unit bisnis dan Badan Pengelola Usaha (BPU)										188.400.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										54.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								12	KEG	54.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										32.400.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 12.0 FAK x 3.0 JAM]								36	OJ	32.400.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										48.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber [1.0 ORG x 12.0 null]								12	OK	48.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										54.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								12	KEG	54.000.000	
O	Pemeliharaan sarana/fasilitas fisik dan peralatan inventaris kantor										1.500.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										1.500.000.000	
	00.00.01 -Pemeliharaan/perbaikan sarana penunjang proses pendidikan								15	PKT	1.500.000.000	
P	Pengelolaan dan operasional sarana pengairan, jaringan dan kelistrikan kampus										500.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										500.000.000	
	00.00.01 -Pemeliharaan/perbaikan sarana pengairan, jaringan dan kelistrikan kampus								10	PKT	500.000.000	
Q	Implementasi sistem data terintegrasi berbasis teknologi informasi dan resource sharing										289.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										96.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	96.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										7.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK	7.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										81.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	OK	81.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										105.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	105.000.000	
R	Pengembangan layanan terintegrasi berbasis office automation										145.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										37.500.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	37.500.000	
525113	Belanja Jasa										45.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								45	OJ	22.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										4.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi narasumber								1	ORG	4.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								15	KEG	60.000.000	
52	Langganan Daya dan Jasa								-		162.000.000	
A	Pemeliharaan sarana/fasilitas fisik dan peralatan inventaris kantor										162.000.000	
525114	Belanja Pemeliharaan (KPPN.010-Padang)										162.000.000	
	00.00.01 -Langganan daya dan jasa [27.0 UNIT x 12.0 BULAN]								324	KEG	162.000.000	
53	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS								-		5.406.750.000	
A	Pengelolaan operasional perkantoran dan organ universitas untuk mendukung proses pendidikan berkualitas										5.406.750.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										1.842.750.000	
	00.00.01 -Pembayaran Tunjangan Keagamaan Non PNS di Lingkungan Unand [35.0 ORG x 27.0 UNIT x 1.0 BULAN]								945	OB	1.842.750.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										3.564.000.000	
	00.00.01 -Uang makan Tenaga Kependidikan Non PNS [18.0 ORG x 25.0 UNIT x 22.0 HARI x 12.0 BLN]								118.800	OH	3.564.000.000	
54	Pembayaran Remunerasi Tenaga Kependidikan								-		27.499.200.000	
A	Pengelolaan operasional perkantoran dan organ universitas untuk mendukung proses pendidikan berkualitas										27.499.200.000	
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan (KPPN.010-Padang)										27.499.200.000	
	00.00.01 -Pembayaran Remunerasi Tenaga Kependidikan PNS Unand [674.0 ORG x 12.0 BLN]								8.088	ORG	27.499.200.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
4471.TAM	Layanan Pendidikan dan Pelatihan Internal (Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)								135	Orang	5.277.700.000	
4471.TAM.001	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (PNBP/BLU)								135	Orang	5.277.700.000	
	Jumlah Komponen Utama										5.277.700.000	
51	Seminar/Pelatihan/Workshop Penjaminan Mutu Kelembagaan/Organisasi								-		1.092.500.000	
A	Survei kepuasan stakeholder										412.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										80.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [20.0 UNIT x 1.0 KEG]								20	KEG	80.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										40.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 20.0 UNIT x 2.0 JAM x 2,0 KEG]								80	OJ	40.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										192.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 20.0 UNIT x 2.0 KEG]								80	OK	192.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										100.000.000	
	00.00.01 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [20.0 UNIT x 1.0 KEG]								20	KEG	100.000.000	
B	Pelaksanaan akreditasi institusi berbasis ICT										83.550.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										25.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								5	KEG	25.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										4.950.000	
	00.00.01 -Honorarium Narasumber [3.0 ORG x 3.0 JAM x 1.0 KEG]								9	OJ	4.950.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										33.600.000	
	00.00.01 - Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [4.0 ORG x 3.0 KALI x 1.0 KEG]								12	KEG	33.600.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										20.000.000	
	00.00.01 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								5	KEG	20.000.000	
C	Perencanaan berbasis kinerja dengan menerapkan manajemen risiko										30.950.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								4	KEG	12.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										4.950.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [3.0 ORG x 3.0 JAM x 1.0 KEG]								9	OJ	4.950.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										14.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								4	KEG	14.000.000	
D	Pelaksanaan rapat koordinasi dan rapat kerja tahunan										315.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										108.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [27.0 UNIT x 2.0 KEG]								54	KEG	108.000.000	
525.113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										7.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 5.0 UNIT x 2.0 JAM]								10	OJ	7.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										10.500.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 5.0 UNIT]								5	OK	10.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										189.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [27.0 UNIT x 2.0 KEG]								54	KEG	189.000.000	
E	Pengembangan sistem manajemen dan tata kelola Unand serta pengelolaan dan sertifikasi sistem manajemen untuk unit kerja										62.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								4	KEG	12.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										50.000.000	
	00.00.01 -Pengembangan Sistem Manajemen dan Tata Kelola Unand								1	PKT	50.000.000	
F	Pemilihan dan pemberian penghargaan pencapaian kinerja unit/fakultas										46.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										6.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [3.0 FAK x 1.0 KEG]								3	KEG	6.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										3.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 3.0 FAK x 2.0 JAM]								6	OJ	3.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										6.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 3.0 FAK]								3	OK	6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										31.500.000	
	00.00.01 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	31.500.000	
G	Sosialisasi dan promosi untuk peningkatan RGA										142.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	12.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										4.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 JAM x 1.0 KEG]								15	OJ	4.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										6.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 2.0 FAK x 1.0 KEG]								2	OK	6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										120.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan registrasi kegiatan benchmarking [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	120.000.000	
52	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan								-		1.803.000.000	
A	Pembiayaan tenaga kependidikan mengikuti studi lanjut S1/S2/S3										420.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										180.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [4.0 ORG x 15.0 FAK]								60	OK	180.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										240.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan Studi Lanjut [4.0 ORG x 15.0 FAK]								60	OK	240.000.000	
B	Seleksi dan pemberian penghargaan tenaga kependidikan berprestasi										112.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										22.500.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	22.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Penghargaan pemenang I, II dan III [3.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								45	OK	90.000.000	
C	Pelatihan kompetensi teknis/fungsional bagi tenaga kependidikan										906.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										126.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	126.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										72.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [2.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM x 2.0 KEG]								120	OJ	72.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										438.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [4.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 KEG]								120	OK	438.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										270.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 4.0 KEG]								60	KEG	270.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021				
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD	
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD					
D	Pelaksanaan reviu/evaluasi kinerja dan kompetensi tenaga kependidikan											72.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											19.500.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		19.500.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM x 1.0 KEG]								30	OJ		15.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											37.500.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		37.500.000	
E	Pembiayaan tendik mengikuti pelatihan/magang/bekerja di luar negeri dan/atau dalam industri											292.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											180.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [3.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								45	OK		180.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											112.500.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [3.0 ORG x 15.0 FAK]								45	KEG		112.500.000	
53	Penyusunan Dokumen/Laporan Sistem Tata Kelola dan Kelembagaan								-			2.382.200.000	
A	Upgrading/penyusunan dan revisi peraturan serta standar-standar pembiayaan dan kinerja											162.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											44.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [20.0 UNIT x 1.0 KEG]								20	KEG		44.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								30	OJ		15.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											15.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK]								15	OK		15.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											88.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan oerasional penunjang kegiatan [22.0 UNIT x 2.0 KEG]								44	KEG		88.000.000	
B	Penyusunan dan implementasi renstra fakultas/ jurusan/prodi											271.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)											37.500.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG		37.500.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)											45.000.000	
	00.00.01 - Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 KEG]								90	OJ		45.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)											27.000.000	
	00.00.01 - Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 9.0 FAK x 1.0 KEG]								9	OK		27.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)											162.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG		162.000.000	
C	Penyusunan/revisi dokumen perencanaan dan anggaran											270.000.000	
525112	Belanja Barang											96.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	96.000.000	
525113	Belanja Jasa										18.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 2.0 JAM]								30	OJ	18.000.000	
525115	Belanja Perjalanan										30.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [5.0 ORG x 2.0 KEG]								10	OK	30.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										126.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 4.0 KEG]								60	KEG	126.000.000	
D	Pengembangan sistem informasi perencanaan dan anggaran berbasis kinerja dan prodi										102.000.000	
525112	Belanja Barang										12.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [4.0 FAK x 1.0 KEG]								4	KEG	12.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										90.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengembangan Sistem Informasi Perencanaan dan Anggaran								1	PKT	50.000.000	
	00.00.02 -Pengembangan Sistem Informasi Manajemen Kinerja								1	PKT	40.000.000	
E	Pengembangan sistem informasi monev pelaksanaan kegiatan dan anggaran										66.000.000	
525112	Belanja Barang										12.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [4.0 FAK x 1.0 KEG]								4	KEG	12.000.000	
525113	Belanja Jasa										6.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 4.0 FAK x 3.0 JAM]								12	OJ	6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										48.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [4 FAK x 1 KEG]								4	KEG	8.000.000	
	00.00.02 -Pengembangan Sistem Informasi Monev Pelaksanaan Program dan Anggaran								1	PKT	40.000.000	
F	Pengembangan sistem informasi keuangan dan aset serta sistem akuntansi dan pelaporan										120.000.000	
525112	Belanja Barang										20.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis paka								4	KEG	20.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										100.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengembangan Sistem Akuntansi dan Pelaporan								1	PKT	50.000.000	
	00.00.02 -Pengembangan Sistem Informasi Keuangan dan Aset								1	PKT	50.000.000	
G	Pengembangan sistem informasi kepegawaian										33.600.000	
525112	Belanja Barang										6.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	6.000.000	
525113	Belanja Jasa										4.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 JAM]								15	OJ	4.500.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										18.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK]							15	OK		18.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										5.100.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	KEG		5.100.000	
H	Pengembangan sistem informasi akademik dan kemahasiswaan										62.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai							4	KEG		12.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										50.000.000	
	00.00.01 -Pengembangan Sistem Informasi Data							1	PKT		50.000.000	
I	Pengembangan sistem informasi kerjasama berbasis virtual account										62.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai							4	KEG		12.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										50.000.000	
	00.00.01 -Pengembangan Sistem Informasi Kerjasama Berbasis Virtual Account							1	PKT		50.000.000	
J	Pengembangan sistem informasi remunerasi berbasis kinerja										62.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										12.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai							4	KEG		12.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										50.000.000	
	00.00.01 -Pengembangan Sistem Informasi Remunerasi Berbasis Kinerja							1	PKT		50.000.000	
K	Pengembangan sistem navigasi perjanjian kontrak kinerja berbasis teknologi informasi										56.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										6.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	KEG		6.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										50.000.000	
	00.00.01 -Pengembangan sistem informasi navigasi kinerja							1	PKT		50.000.000	
L	Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan kinerja										198.000.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										90.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]							30	KEG		90.000.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										7.500.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 JAM]							15	OJ		7.500.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										40.500.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]							15	OK		40.500.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										60.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]							30	KEG		60.000.000	
M	Pelaksanaan Sistem Pengawasan Instansi Pemerintah (SPIP)										70.400.000	
525.112	Belanja Barang										70.400.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [16.0 FAK x 2.0 KEG]								32	KEG	70.400.000	
N	Penyusunan dan rekonsiliasi serta reviu laporan keuangan dan laporan asset/barang milik negara										16.500.000	
525112	Belanja Barang										9.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai								3	KEG	9.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										7.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 - Pembiayaan operasional penunjang kegiatan								3	KEG	7.500.000	
O	Pelaksanaan reviu dan audit oleh Satuan Pengawas Internal (SPI) secara rutin										57.450.000	
525112	Belanja Barang										12.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	12.000.000	
525113	Belanja Jasa										4.500.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 JAM]								15	OJ	4.500.000	
525115	Belanja Perjalanan										4.950.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	OK	4.950.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										36.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	36.000.000	
P	Pelaksanaan audit khusus menindaklanjuti temuan BPK dan temuan lainnya										202.000.000	
525112	Belanja Barang										12.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [5.0 UNIT x 2.0 KEG]								10	KEG	12.000.000	
525113	Belanja Jasa										5.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 UNIT x 5.0 FAK x 2.0 JAM]								10	OJ	5.000.000	
525.115	Belanja Perjalanan										10.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 UNIT x 5.0 FAK x 1.0 KEG]								5	OK	10.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya										175.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [5 UNIT x 2 [5.0 UNIT x 2.0 KEG]								10	KEG	15.000.000	
	00.00.02 -General Audit Keuangan BLU Unand								1	PKT	160.000.000	
Q	Pelaksanaan Pembangunan Zona Integritas (WBK/WBBM) dan Reformasi Birokrasi										299.250.000	
525.112	Belanja Barang										75.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	75.000.000	
525113	Belanja Jasa										29.250.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM]								45	OJ	29.250.000	
525115	Belanja Perjalanan										90.000.000	
	(KPPN.010-Padang)											
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [2.0 ORG x 15.0 FAK x 1.0 KEG]								30	OK	90.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										105.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	105.000.000	
R	Implementasi Renstra Bisnis Unand dan rencana aksi pencapaian target renstra universitas										271.500.000	
525112	Belanja Barang (KPPN.010-Padang)										37.500.000	
	00.00.01 - Pengadaan ATK dan bahan habis pakai [15.0 FAK x 1.0 KEG]								15	KEG	37.500.000	
525113	Belanja Jasa (KPPN.010-Padang)										45.000.000	
	00.00.01 -Honorarium narasumber [1.0 ORG x 15.0 FAK x 3.0 JAM x 2.0 KEG]								90	OJ	45.000.000	
525115	Belanja Perjalanan (KPPN.010-Padang)										27.000.000	
	00.00.01 -Perjalanan dinas dan akomodasi kegiatanPerjalanan dinas dan akomodasi kegiatan [1.0 ORG x 9.0 FAK x 1.0 KEG]								9	OK	27.000.000	
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya (KPPN.010-Padang)										162.000.000	
	00.00.01 -Pembiayaan operasional penunjang kegiatan [15.0 FAK x 2.0 KEG]								30	KEG	162.000.000	
	Jumlah Komponen Pendukung											
023.17.WA	Program Dukungan Manajemen										269.362.795.000	
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi										269.362.795.000	
4257.TAA	Layanan Perkantoran (Lokasi :08.55-KOTA PADANG) (KDIB=00 Base Line)								1	Layanan	269.362.795.000	
4257.TAA.005	Layanan Perkantoran PTN								1	Layanan	269.362.795.000	
	Jumlah Komponen Utama										19.276.610.000	
2	Operasional dan Pemeliharaan Kantor								-		19.276.610.000	
A	Poliklinik/Obat-obatan										120.000.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										120.000.000	
	00.00.01 -Pengadaan bahan habis pakai medik								12	BLN	36.000.000	
	00.00.02 -Pengadaan obat-obatan keperluan poliklinik								12	BLN	84.000.000	
B	Pengadaan Pakaian Dinas Satpam, Sopir, Dokter, dan Perawat di lingkungan Unand										181.750.000	
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya (KPPN.010-Padang)										181.750.000	
	00.00.01 -Pengadaan Pakaian Sopir Pimpinan dan Sopir [23.0 ORG x 1.0 STEL]								23	STEL	11.500.000	
	00.00.02 -Pengadaan Pakaian Dinas Dokter, Psikolog, Apoteker dan Perawat [12.0 ORG x 1.0 STEL]								12	STEL	6.000.000	
	00.00.03 -Pengadaan Pakaian Seragam Resimen Mahasiswa (Menwa) lengkap [45.0 ORG x 1.0 STEL]								45	STEL	20.250.000	
	00.00.04 -Pengadaan Pakaian Dinas Harian (PDH) Satpam (Lengkap) [80.0 ORG x 1.0 STEL]								80	STEL	72.000.000	
	00.00.05 - Pengadaan Pakaian Dinas Lapangan (PDL) Satpam [80.0 ORG x 1.0 STEL]								80	STEL	72.000.000	
C	Pemeliharaan/Perawatan Gedung Kantor dan Gedung Pendidikan										8.086.960.000	
523111	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan (KPPN.010-Padang)										8.086.960.000	
	00.00.01 -Pemeliharaan/Pembersihan gedung kantor/laboratorium/pendidikan								111.409	PKT	7.061.207.000	
	00.00.02 -Pemeliharaan/Pembersihan halaman/taman/saluran/riol								102.575	M2	1.025.753.000	
D	Pemeliharaan/Perbaikan Peralatan dan Perlengkapan Kantor										99.150.000	
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin (KPPN.010-Padang)										99.150.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021		
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN	TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD			
	00.00.01 -Pemeliharaan sarana inventaris kantor							853	OT	42.650.000	
	00.00.02 -Pemeliharaan personal komputer/notebook							32	UNIT	16.000.000	
	00.00.03 -Pemeliharaan printer							90	UNIT	40.500.000	
E	Pemeliharaan/Perawatan Kendaraan Bermotor Roda 2 / 4 / 6									452.548.000	
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin (KPPN.010-Padang)									452.548.000	
	00.00.01 - Pemeliharaan dan operasional kendaraan dinas roda 2							11	UNIT	22.000.000	
	00.00.02 -Pemeliharaan dan operasional kendaraan dinas roda 4							25	UNIT	290.548.000	
	00.00.03 -Pemeliharaan dan operasional kendaraan dinas roda 6							8	UNIT	140.000.000	
F	Langganan Daya dan Jasa									8.004.000.000	
522111	Belanja Langganan Listrik (KPPN.010-Padang)									7.080.000.000	
	00.00.01 -Langganan Listrik							12	BLN	7.080.000.000	
522112	Belanja Langganan Telepon (KPPN.010-Padang)									48.000.000	
	00.00.01 -Langganan Telepon							12	BLN	48.000.000	
522113	Belanja Langganan Air (KPPN.010-Padang)									876.000.000	
	00.00.01 -Langganan Air Bersih							12	BLN	876.000.000	
G	Honorarium Petugas Pengamanan Kampus									1.435.452.000	
521111	Belanja Keperluan Perkantoran (KPPN.010-Padang)									1.435.452.000	
	00.00.01 -Honorarium Petugas Pengamanan/Satpam Kampus [69.0 ORG x 12.0 BLN]							828	OB	1.435.452.000	
H	Operasional Perkantoran/Pimpinan/Pendidikan									648.950.000	
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja (KPPN.010-Padang)									350.280.000	
	00.00.01 -Honorarium Kuasa Pengguna Anggaran (KPA) [1.0 ORG x 12.0 BLN]							12	OB	69.720.000	
	00.00.02 -Honorarium Pejabat Pembuat Komitmen Belanja Gaji/Pegawai [1.0 ORG x 12.0 BLN]							12	OB	61.560.000	
	00.00.03 - Honorarium Pejabat Pembuat Komitmen Pengadaan Barang dan Jasa [1.0 ORG x 12.0 BLN]							12	OB	55.560.000	
	00.00.04 -Honorarium Pejabat Pembuat Komitmen Pengadaan Sarana Fisik dan Konstruksi [1.0 ORG x 12.0 BLN]							12	OB	35.160.000	
	00.00.05 -Honorarium Pejabat Penandatanganan Surat Perintah Membayar (PPSPM) [1.0 ORG x 12.0 BLN]							12	OB	33.960.000	
	00.00.06 -Honorarium Bendahara Pengeluaran Pembantu (BPP) [1.0 ORG x 12.0 BLN]							12	OB	22.080.000	
	00.00.07 -Honorarium Petugas Pengelola Anggaran Belanja Pegawai (PPABP) [1.0 ORG x 12.0 BLN]							12	BLN	22.080.000	
	00.00.08 -Honorarium Staf Pengelola Keuangan [2.0 ORG x 12.0 BLN]							24	OB	50.160.000	
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa (KPPN.010-Padang)									298.670.000	
	00.00.01 -Tiket PP Padang- Jakarta koordinasi perencanaan dan penganggaran satker [4.0 ORG x 5.0 KEG]							20	OK	60.000.000	
	00.00.02 -Uang harian perjalanan koordinasi perencanaan dan penganggaran satker di Jakarta [4.0 ORG x 4.0 HARI x 5.0 KEG]							80	OH	42.400.000	
	00.00.03 -Penginapan koordinasi perencanaan dan penganggaran satker di Jakarta [3.0 ORG x 3.0 HARI x 5.0 KEG]							45	OH	29.250.000	
	00.00.04 -Taksi PP kegiatan koordinasi perencanaan dan penganggaran satker [4.0 ORG x 5.0 KEG x 2.0 KALI x 2.0 PP]							80	OK	16.000.000	
	00.00.05 -Tiket PP Padang-Jakarta koordinasi pengembangan pendidikan [3.0 ORG x 6.0 KEG]							18	OK	72.000.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00.06 -Uang harian perjalanan koordinasi pengembangan pendidikan di Jakarta [3.0 ORG x 3.0 HARI x 6.0 KEG]								54	OH	28.620.000	
	00.00.07 -Penginapan koordinasi pengembangan pendidikan di Jakarta [3.0 ORG x 2.0 HARI x 6.0 KEG]								36	OH	36.000.000	
	00.00.08 -Taksi PP kegiatan koordinasi pengembangan pendidikan [3.0 ORG x 6.0 KEG x 2.0 KALI x 2.0 PP]								72	OK	14.400.000	
I	Honorarium Pengurus/Penyimpan Barang Milik Negara										122.400.000	
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja (KPPN.010-Padang)										122.400.000	
	00.00.01 -Honorarium Pengurus/Penyimpan Barang Milik Negara [2.0 ORG x 17.0 UNIT x 12.0 BLN]								408	OB	122.400.000	
J	Honorarium Personalia Unit Pengelola Pengadaan Barang dan Jasa (UPPBJ) Unand										111.000.000	
521213	Belanja Honor Output Kegiatan (KPPN.010-Padang)										111.000.000	
	00.00.01 -Honorarium Kepala Unit Pengelola Pengadaan Barang dan Jasa (UPPBJ) Unand [1.0 ORG x 12.0 BLN]								12	OB	12.000.000	
	00.00.02 -Honorarium Koordinator dan Staf Pendukung UPPBJ Unand [11.0 ORG x 12.0 BLN]								132	OB	99.000.000	
K	Honorarium Pengelola Sistem Akuntansi Instansi (SAI)										14.400.000	
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja (KPPN.010-Padang)										14.400.000	
	00.00.01 - Honorarium Pengelola SAI [6.0 ORG x 12.0 BLN]								72	OB	14.400.000	
	Jumlah Komponen Pendukung										250.086.185.000	
1	Gaji dan Tunjangan								-		250.086.185.000	
A	Pembayaran gaji dan tunjangan										250.086.185.000	
511111	Belanja Gaji Pokok PNS (KPPN.010-Padang)										124.469.585.000	
	00.00.01 -Belanja Gaji Pokok PNS								1	THN	108.379.161.000	
	00.00.02 -Belanja Gaji Pokok PNS (gaji ke 13)								1	BLN	8.045.212.000	
	00.00.03 -Belanja Gaji Pokok PNS (gaji ke 14)								1	BLN	8.045.212.000	
511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS (KPPN.010-Padang)										1.395.000	
	00.00.01 -Belanja Pembulatan Gaji PNS								1	THN	1.195.000	
	00.00.02 -Belanja Pembulatan Gaji PNS (gaji ke 13)								1	BLN	100	
	00.00.03 -Belanja Pembulatan Gaji PNS (gaji ke 14)								1	BLN	100	
511121	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (KPPN.010-Padang)										11.289.173.000	
	00.00.01 -Belanja Tunj. Suami/Istri PNS								1	THN	9.680.129.000	
	00.00.02 -Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (gaji ke 13)								1	BLN	804.522.000	
	00.00.03 -Belanja Tunj. Suami/Istri PNS (gaji ke 14)								1	BLN	804.522.000	
511122	Belanja Tunj. Anak PNS (KPPN.010-Padang)										2.263.890.000	
	00.00.01 -Belanja Tunj. Anak PNS								1	THN	1.940.798.000	
	00.00.02 -Belanja Tunj. Anak PNS (gaji ke 13)								1	BLN	161.546.000	
	00.00.03 -Belanja Tunj. Anak PNS (gaji ke 14)								1	BLN	161.546.000	
511123	Belanja Tunj. Struktural PNS (KPPN.010-Padang)										1.095.500.000	
	00.00.01 -Belanja Tunjangan Struktural PNS								1	THN	940.260.000	
	00.00.02 -Belanja Tunjangan Struktural PNS (gaji ke 13)								1	BLN	77.620.000	
	00.00.03 -Belanja Tunjangan Struktural PNS (gaji ke 14)								1	BLN	77.620.000	
511124	Belanja Tunj. Fungsional PNS (KPPN.010-Padang)										15.357.335.000	
	00.00.01 -Belanja Tunjangan Fungsional PNS								1	THN	14.177.850.000	
	00.00.02 -Belanja Tunjangan Fungsional PNS (gaji ke 13)								1	BLN	1.179.485.000	
511125	Belanja Tunj. PPh PNS (KPPN.010-Padang)										762.400.000	
	00.00.01 -Belanja Tunjangan PPh PNS								1	THN	652.942.000	
	00.00.02 -Belanja Tunjangan PPh PNS (gaji ke 13)								1	BLN	54.729.000	
	00.00.03 -Belanja Tunjangan PPh PNS (gaji ke 14)								1	BLN	54.729.000	
511126	Belanja Tunj. Beras PNS (KPPN.010-Padang)										5.513.805.000	

KODE	URAIAN UNIT/PROGRAM/IKU/AKUN BELANJA/DETIL BELANJA	TA 2020							TA 2021			
		VOLUME			DANA				Vol. SATUAN		TARGET	SD
		TARGET	REALISASI	%	TARGET	REALISASI 30 Desember 2020	%	SD				
	00.00. 01 -Tunj. Kehormatan GB PNS Angk. sebelum 2008 [44.0 ORG x 12.0 BLN]								528	OB	5.914.233.000	
	00.00. 02 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2008 [12.0 ORG x 12.0 BLN]								144	OB	1.581.926.000	
	00.00. 03 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2009 [16.0 ORG x 12.0 BLN]								192	OB	2.045.683.000	
	00.00. 04 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2010 [12.0 ORG x 12.0 BLN]								144	OB	1.478.160.000	
	00.00. 05 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2011 [7.0 ORG x 12.0 BLN]								84	OB	826.795.000	
	00.00. 06 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2012 [3.0 ORG x 12.0 BLN]								36	OB	344.509.000	
	00.00. 07 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2013 [4.0 ORG x 12.0 BLN]								48	OB	447.561.000	
	00.00. 08 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2014 [13.0 ORG x 12.0 BLN]								156	OB	1.401.348.000	
	00.00. 09 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2015 [5.0 ORG x 12.0 BLN]								60	OB	529.536.000	
	00.00. 10 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2016 [5.0 ORG x 12.0 BLN]								60	OB	518.544.000	
	00.00. 11 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2017 [9.0 ORG x 12.0 BLN]								108	OB	910.656.000	
	00.00. 12 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2018 [10.0 ORG x 12.0 BLN]								120	OB	988.800.000	
	00.00. 13 -Tunjangan Kehormatan GB PNS Angkatan 2019 [14.0 ORG x 12.0 BLN]								168	OB	1.348.032.000	
	Total Belanja										637.946.378.000	
						655.378.709.000					620.073.607.709	

Pagu		TA 2020	TA 2021
Sumber Dana (SD)		316.923.189.000	315.970.478.000
RM			
RMP			
PNBP			
BLU		281.256.300.000	321.975.900.000
A. TA Berjalan			
B. Sado Kas			
PLN			
HLN			
PDN			
HDN			

TABEL II.B.4
IKHTISAR BELANJA PER PROGRAM DAN KEGIATAN TA 2021

SATKER : UNIVERSITAS ANDALAS

KODE	URAIAN PROGRAM/IKU PROGRAM/KEGIATAN /IKK/OUTPUT/SUMBER DANA	ALOKASI BELANJA PEGAWAI	BELANJA BARANG	BELANJA MODAL	BANTUAN SOSIAL	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	TARGET/OLUME SATUAN	UNIT PENANGGUNG JAWAB
023.17.DK2	Program Pendidikan Tinggi	250.086.185.000	348.393.207.000	39.466.978.000	-	637.946.370.000		
	<i>Sasaran Program</i>							
01	<i>Meningkatnya akses, kualitas pembelajaran dan relevansi pendidikan tinggi</i>							
02	<i>Meningkatnya kualitas dosen dan tenaga kependidikan</i>							
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri	-	45.407.705.000	1.199.978.000	-	46.607.683.000		
	<i>Indikator Kinerja Kegiatan :</i>							
	Jumlah program studi relevan KKN/Industri 4.0/Dunia Usaha (Kampus Merdeka)							
	Jumlah program studi yang difasilitasi akreditasi internasional							
	Jumlah program studi yang melakukan kerjasama kurikulum dengan dunia industri/dunia usaha/PT QS Rank 100							
	Jumlah perguruan tinggi yang dibina menjadi World Class University							
	Jumlah perguruan tinggi yang dibina untuk peningkatan mutu institusi							
	Jumlah perguruan tinggi yang bekerja sama dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri							
4470.QEI	Bantuan Lembaga	-	45.407.705.000	1.199.978.000	-	46.607.683.000	5 Lembaga	
	1. RM	-	45.407.705.000	1.199.978.000	-	46.607.683.000		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	-	-	-	-		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4471	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	-	283.708.892.000	38.267.000.000	-	321.975.892.000		
	<i>Indikator Kinerja Kegiatan :</i>					-		
001	Jumlah program studi relevan KKN/Industri 4.0/Dunia Usaha (Kampus Merdeka)							
002	Jumlah program studi yang siap diakreditasi internasional							
003	Jumlah program studi yang melakukan kerjasama kurikulum dengan dunia industri/dunia usaha/PT QS Rank 100							
004	Jumlah perguruan tinggi yang dibina menjadi World Class University							
005	Jumlah perguruan tinggi yang dibina untuk peningkatan mutu institusi							
006	Jumlah perguruan tinggi yang bekerja sama dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri							
4471.QDB	Fasilitasi dan Pembinaan Lembaga	-	45.000.999.000	-	-	45.000.999.000	1 Lembaga	
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	45.000.999.000	-	-	45.000.999.000		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4471.QEI	Bantuan Lembaga	-	52.235.950.000	-	-	52.235.950.000	2 Lembaga	
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	52.235.950.000	-	-	52.235.950.000		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4471.RAA	Sarana Bidang Pendidikan	-	-	19.542.000.000	-	19.542.000.000	91 PKT	
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	-	19.542.000.000	-	19.542.000.000		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4471.RBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	-	-	17.620.000.000	-	17.620.000.000	96 Unit	

KODE	URAIAN PROGRAM/IKU PROGRAM/KEGIATAN /IKK/OUTPUT/SUMBER DANA	ALOKASI BELANJA PEGAWAI	BELANJA BARANG	BELANJA MODAL	BANTUAN SOSIAL	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	TARGET/OLUME SATUAN	UNIT PENANGGUNG JAWAB
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNPB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	-	17.620.000.000	-	17.620.000.000		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4471.RDJ	OM Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	-	6.955.708.000	-	-	6.955.708.000	30 Unit	
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNPB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	6.955.708.000	-	-	6.955.708.000		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4471.SBA	Pendidikan Tinggi	-	112.865.485.000	1.105.000.000	-	113.970.485.000	31896 Orang	
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNPB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	112.865.485.000	1.105.000.000	-	113.970.485.000		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4471.TAA	Layanan Perkantoran	-	61.373.050.000	-	-	61.373.050.000	12 Bulan	
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNPB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	61.373.050.000	-	-	61.373.050.000		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4471.TAM	Layanan Pendidikan dan Pelatihan Internal	-	5.277.700.000	-	-	5.277.700.000	135 Orang	
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNPB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	5.277.700.000	-	-	5.277.700.000		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	250.086.185.000	19.276.610.000	-	-	269.362.795.000		
	<i>Indikator Kinerja Kegiatan :</i>							
001	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB							
002	Jumlah Satker di Ditjen Pendidikan Tinggi mendapatkan predikat ZI-WBK/WBBM							
003	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80							
4257.EAA	Layanan Perkantoran	250.086.185.000	19.276.610.000	-	-	269.362.795.000	12 Bulan	
	1. RM	250.086.185.000	19.276.610.000	-	-	269.362.795.000		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNPB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	-	-	-	-		
	5. Lainnya	-	-	-	-	-		
	JUMLAH SUMBER DANA	250.086.185.000	348.393.207.000	39.466.978.000	-	637.946.370.000		
RM		250.086.185.000	64.684.315.000	1.199.978.000	-	315.970.478.000		
RMP		-	-	-	-	-		
PNBP		-	-	-	-	-		
BLU :		-	283.708.892.000	38.267.000.000	-	321.975.892.000		
	A. TAHUN ANGGARAN BERJALAN	-	-	-	-	-		
	B. SALDO KAS	-	-	-	-	-		
PLN		-	-	-	-	-		
HLN		-	-	-	-	-		
PDN		-	-	-	-	-		
HDN		-	-	-	-	-		

TABEL II.B.5
PENDAPATAN DAN BELANJA AGREGAT TA 2021

Satker : Universitas Andalas

URAIAN		REALISASI 2020	TA 2021
I.	PENDAPATAN	357.181.317.680	321.975.900.000
	1. Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	346.204.822.405	256.223.337.000
	2. Pendapatan jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya		
	3. Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Lembaga/Badan Usaha - Uang	215.000.000	3.125.000.000
	4. Pendapatan Hibah Terikat Dalam Negeri-Pemda - Uang	337.438.138	3.125.000.000
	5. Pendapatan Hibah Tidak Terikat Dalam Negeri-Pemda	35.980.019	
	6. Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	597.197.004	14.288.401.000
	7. Pendapatan Hasil Kerja Sama Pemerintah Daerah	252.726.680	625.000.000
	8. Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	1.430.127.686	5.625.000.000
	9. Pendapatan Lain-lain BLU	1.908.677.116	26.464.162.000
	10. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	450.000.000	625.000.000
	11. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	3.688.199.992	3.125.000.000
	12. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	1.633.990.000	4.375.000.000
	13. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	224.101.140	625.000.000
	14. Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Lainnya	203.057.500	3.750.000.000
II.	BELANJA OPERASIONAL	542.396.416.968	600.145.300.000
	A. BELANJA BARANG BLU	242.560.634.185	285.374.800.000
	1. Belanja Gaji dan Tunjangan		119.689.170.000
	2. Belanja Barang		43.259.833.000
	3. Belanja Jasa		10.476.737.000
	4. Belanja Pemeliharaan		16.795.558.000
	5. Belanja Perjalanan		18.144.159.000
	6. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		71.589.443.000
	7. Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU		3.394.000.000
	8. Belanja Barang Persediaan Pemeliharaan - BLU		360.000.000
	9. Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19		1.463.400.000
	10. Belanja Jasa BLU - Penanganan Pandemi COVID-19		202.500.000
	B. BELANJA RM/PHLN/PHDN	299.835.782.783	314.770.500.000
	1. Belanja Pegawai	240.306.141.058	250.086.185.000
	2. Belanja Barang	59.529.641.725	64.684.315.000
	3. Belanja Bantuan Sosial	-	-
	4. Belanja Lainnya	-	-
III.	BELANJA MODAL	77.677.190.741	39.466.978.000
	1. Belanja Modal BLU	71.988.162.340	38.267.000.000
	2. Belanja Modal RM/PHLN/PHDN	5.689.028.401	1.199.978.000
IV.	((SURPLUS/DEFISIT) (I-II))	(185.215.099.288)	(278.169.400.000)
V.	PENGUNAAN SALDO KAS BLU	-	-
VI.	((SURPLUS/DEFISIT) SEBELUM PENERIMAAN RM/PHLN/PHDN (IV+V))	(185.215.099.288)	(278.169.400.000)
VII.	PENERIMAAN RM/PHLN/PHDN (II.B+III.2)	305.524.811.184	315.970.478.000
VIII.	((SURPLUS/DEFISIT) SETELAH PENERIMAAN RM/PHLN/PHDN (VI+VII))	120.309.711.896	37.801.078.000
IX.	TOTAL ANGGARAN PENDAPATAN (I+VII)	662.706.128.864	637.946.378.000
X.	TOTAL ANGGARAN BELANJA (II+III)	620.073.607.709	637.946.378.000

manajemen Cas Flow dan dana lancar (rencana pendapatan dan realisasinya yang berasal dari kegiatan investasi, khususnya

Universitas Andalas tidak memiliki deposito sehingga rencana pendapatan dan realisasi yang berasal dari kegiatan investasi tidak ada.

**TABEL II.B.6
PERHITUNGAN BIAYA LAYANAN PER UNIT KERJA TAHUN ANGGARAN 2021**

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
1.	FAKULTAS PERTANIAN		
	Layanan Tridharma di Perguruan Tinggi		
	Belanja BLU		
	Biaya Langsung :		
	Biaya Pegawai :		
	Honorarium/Gaji Dosen Non PNS Fakultas Pertanian		102.511.680
	Tunjangan Keagamaan Dosen Non PNS Fakultas Pertanian		8.542.640
	Uang Makan Dosen Non PNS Faperta		31.680.000
	Biaya Bahan		
	Pengadaan Bahan Pratikum/Alat Pratikum S2 Ilmu Tanah		41.000.000
	Pengadaan Bahan Pratikum S2 HPT		6.000.000
	Pengadaan Bahan Pratikum Fakultas Pertanian		619.600.000
	Pengadaan Alat alat Labor		74.000.000
	Pengadaan Peralatan Pengolah Data Pembelajaran Faperta		65.500.000
	Pengadaan Peralatan Pengolah Data Pembelajaran Jurusan Jurusan		94.000.000
	Pengadaan Peralatan Pengolah Data Pembelajaran S3 Ilmu Pertanian		18.000.000
	Pengadaan Peralatan Pengolah Data Pembelajaran S2 HPT		10.000.000
	Pengadaan Peralatan Pengolah Data Pembelajaran Kampus III		17.800.000
	Pengadaan Jaket Almamater Mahasiswa Baru Faperta		97.300.000
	Pengadaan Peralatan Inventaris Kantor Faperta		4.000.000
	Pengadaan Sistem Pendingin Faperta		19.000.000
	Pengadaan Sistem Pendingin BDP		15.000.000
	Pengadaan Sistem Pendingin Jurusan Sosek		9.000.000
	Pengadaan Peralatan Inventaris Kantor Jurusan Sosek		6.250.000
	Pengadaan Peralatan Inventaris Kantor Kampus III		13.429.000
	Pengadaan Sistem Pendingin Kampus III		5.750.000
	Pengadaan Meubelair Kantor Fakultas Pertanian		112.200.000
	Pengadaan Meubelair Ilmu Tanah		29.000.000
	Pengadaan Meubelair Kantor Jurusan Sosek		25.000.000
	Pengadaan Meubelair Kantor Kampus III		25.400.000
	Biaya Jasa Layanan		
	Pengujian Eksternal Ujian. Promotor dan Ko-Promotor S3 Ilmu Pertanian		40.000.000
	Kuliah Tamu S3 Ilmu Pertanian		10.000.000
	Pelatihan Kemampuan TOEFL untuk Mahasiswa Jurusan Sosek		4.850.000
	Pelatihan Peningkatan Kemampuan Analisis Statistik bagi Dosen		11.250.000
	Biaya Pemeliharaan		
	Pembangunan/Rehab Faperta		276.000.000
	Perbaikan Kamar Mandi Jurusan BDP		30.000.000
	Pembangunan/Rehab Jurusan Sosek		90.000.000
	Pembangunan/Rehab Kampus III		130.601.000
	Pemeliharaan/Service Kendaraan Dinas Operasional Kampus III		55.400.000
	Pemeliharaan Jaringan Wifi Ilmu Tanah		10.000.000
	Pemeliharaan Sistem Pendingin Jurusan Sosek		2.700.000
	Pemeliharaan Ringan Sarana Fisik Jurusan Sosek		5.000.000
	Pemeliharaan Ringan Sarana Fisik Kampus III		5.000.000
	Pemeliharaan Sistem Pendingin Kampus III		9.240.000
	Pemeliharaan peralatan Inventaris Kantor Kampus III		802.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	Biaya Lain-lain		
	Persiapan Akreditasi HPT		5.500.000
	Persiapan Akreditasi AUNQA Program Studi		45.350.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
	Akreditasi Prodi Agroekoteknologi Kampus III		2.400.000
	Akreditasi S3		15.000.000
	Persiapan Visitasi Akreditasi Program Studi S2 IEP		6.350.000
	Tugas Akhir Mahasiswa S2 (IEP) Tesis		500.000
	Kegiatan UTS Semester Genap		15.000.000
	Kegiatan UAS Semester Genap		15.000.000
	Kegiatan UTS Semester Ganjil		15.000.000
	Kegiatan UAS Semester Ganjil		15.000.000
	Ujian Kompre Mahasiswa Jurusan Sosek		8.050.000
	Pratikum Lapangan BDP		50.000.000
	Fieltrip Dosen dan Mahasiswa BDP		75.000.000
	Praktek Lapangan Terpadu Ilmu Tanah		29.610.000
	Praktek Lapangan HPT		20.300.000
	Pelaksanaan Pratikum dan Studi Lapangan Jurusan Sosek		103.000.000
	Pratikum Lapangan BDP S2 (Agronomi)		40.000.000
	Pratikum Lapangan S2 Ilmu Tanah		12.000.000
	Pratikum Lapangan S2 HPT		1.500.000
	Pengembangan Kurikulum Prodi Agribisnis		1.350.000
	Sosialisasi Kurikulum Prodi Agribisnis dan Penyuluhan Pertanian		6.800.000
	Kegiatan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Fakultas Pertanian		40.000.000
	Kegiatan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) BDP		12.000.000
	Pengembangan Kegiatan Profesi Mahasiswa GMIT Ilmu Tanah		14.850.000
	HIMA HPT		6.000.000
	Kegiatan Mahasiswa HIMASEKTA Jurusan Sosek		5.050.000
	Kegiatan PLTPM (Pengabdian Mahasiswa)		3.000.000
	Kegiatan Mahasiswa Kampus III		4.000.000
	BAKTI Mahasiswa Baru Faperta		77.350.000
	Penghargaan Mahasiswa Berprestasi Faperta		20.000.000
	Penghargaan Mahasiswa Berprestasi Agroekoteknologo (BDP)		5.000.000
	Mahasiswa Ikut Lomba Bidang Minat dan Bakat Jurusan Sosek		8.000.000
	Kuliah Umum Kampus III		11.080.000
	Wisuda I Faperta 2020		34.630.000
	Wisuda II Faperta 2020		34.630.000
	Wisuda III Faperta 2020		34.630.000
	Wisuda IV Faperta 2020		34.630.000
	Pelaksanaan Konferensi Internasional Faperta		50.000.000
	Keikutsertaan Dosen Faperta Mengikuti Seminar Nasional		310.000.000
	Seminar Series Jurusan Sosek		8.000.000
	Pembiayaan Penelitian Dosen Faperta		450.000.000
	Pengabdian Masyarakat Fakultas Pertanian		50.000.000
	Pengabdian Masyarakat BDP		10.000.000
	Pengabdian Masyarakat S3 Ilmu Pertanian		7.000.000
	Pengabdian Masyarakat HPT		10.500.000
	Evaluasi Proses Pembelajaran dll oleh GKM Prodi (S3 Ilmu Pertanian)		2.000.000
	Workshop Penyusunan Renstra Jurusan Sosek		4.800.000
	Workshop Tenaga Kependidikan Faperta		50.000.000
	Pelaksanaan Benchmarking untuk perbaikan Berkelanjutan Prodi S1 Agribisnis		8.000.000
	Pelaksanaan Benchmarking untuk perbaikan Berkelanjutan Prodi S1 Penyuluhan Pertanian		7.000.000
	Jumlah Biaya Langsung		2.819.846.320
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
	Honorarium/Gaji Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Pertanian		512.950.080
	Honorarium/Gaji Tenaga Kependidikan Non PNS Kampus III Dharmasraya Fakultas Pertanian		132.720.960

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Pertanian		42.745.840
	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS Kampus III Dharmasraya Fakultas Pertanian		11.060.080
	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Perkantoran Faperta		585.597.720
	Honorarium Pengelola Keuangan Fakultas Pertanian		84.240.000
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan Faperta		69.000.000
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan Kampus III Dharmasraya Faperta		21.000.000
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan Dosen Non PNS Faperta		12.000.000
	Lembur Tenaga Kependidikan PNS dan Non PNS Faperta		108.000.000
	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS Faperta		182.160.000
	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS Kampus III Dharmasraya Faperta		41.580.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	Langganan Telepon Faperta		2.400.000
	Langganan Listrik PascaBayar Kampus III		34.235.000
	Biaya Promosi/Marketing		-
	Promosi Universitas dan Program Studi di Media Cetak, Elektronik dan Website		9.000.000
	Roadshow dan Promosi SOSEK ke Sekolah sekolah		15.000.000
	Promosi Prodi S3		5.500.000
	Sosialisasi dan Promosi S3 Ilmu Pertanian Unand ke Sumatera Selatan		6.000.000
	Promosi Program Pascasarjana S2 IEP		2.000.000
	Roadshow dan Promosi S2 IEP		23.800.000
	Biaya Bunga		-
	Biaya Administrasi Bank		-
	Biaya Lainnya		-
	Perjalanan Dinas Dekan		47.520.000
	Perjalanan Dinas Wakil Dekan I		9.120.000
	Perjalanan Dinas Wakil Dekan II		9.120.000
	Perjalanan Dinas Wakil Dekan III		9.120.000
	Operasional dan Keperluan Sehari-hari BDP		28.000.000
	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Kampus III		28.240.000
	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Sosek		17.600.000
	Peningkatan Kompetensi Bahasa Inggris Dosen dan Tenaga Kependidikan Prodi Agribisnis		16.550.000
	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Hama Penyakit Tumbuhan		12.500.000
	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Ilmu Tanah		17.680.000
	BBM Kendaraan Dinas Operasional Faperta		74.983.200
	Pemeliharaan/Service Kendaraan Dinas Operasional Faperta		73.200.000
	Pemeliharaan Peralatan Pengolah Data Faperta		15.000.000
	Pemeliharaan Sistem Pendingin Faperta		32.400.000
	Pemeliharaan Taman-taman Faperta		15.000.000
	Pemeliharaan peralatan Inventaris Kantor Faperta		2.000.000
	BBM Kendaraan Dinas Operasional Kampus III		24.513.000
	Dies Fakultas Pertanian Unand ke-66		45.000.000
	Optimalisasi Tata Kelola Penyelenggaraan BLU Unand (Jurusan Sosek)		2.300.000
	Operasional dan Keperluan sehari hari S3 Ilmu Pertanian		42.000.000
	Operasional dan Keperluan sehari hari S2 BDP		10.000.000
	Operasional dan Keperluan sehari hari S2 HPT		2.100.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.034.734.000
	TOTAL FAKULTAS PERTANIAN		4.586.079.000
	Layanan Tridharma di Perguruan Tinggi		39.256.000
	Belanja BLU		29.040.000
2.	FAKULTAS KEDOKTERAN		
Biaya Langsung :			

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
	Biaya Pegawai :		
1	Honorarium Dosen Non PNS Fakultas Kedokteran		484.380.000
2	Uang Makan Dosen Non PNS - Fakultas Kedokteran		129.600.000
	Biaya Bahan		
1	Pelaksanaan praktikum. studi/praktek lapangan dan magang bersertifikat Fak. Kedokteran		421.055.000
2	Pengadaan Peralatan Penunjang di Laboratorium Komputer FK Unand		138.600.000
	Pengadaan Manikin Skills Lab - Fakultas Kedokteran		392.000.000
3	Pengadaan Peralatan Penunjang di Laboratorium Sentral FK Unand		350.000.000
4	Pengadaan Peralatan Penunjang di Laboratorium Biokimia dan Fisiologi FK Unand		1.320.000
	Pengadaan Jaket Almamater Mahasiswa Baru S1 - Fakultas Kedokteran		81.420.000
5	Pencetakan Buku Kegiatan BAKTI - Fakultas Kedokteran		20.000.000
6	Pengadaan Zat dan Bahan Habis Pakai untuk Praktikum Semester Genap - Prodi Profesi Dokter		250.000.000
	Pelaksanaan Skills Lab Blok-blok Pengajaran - Prodi Profesi Dokter		44.000.000
7	Penyediaan Bahan-bahan Praktikum S1 Kebidanan		20.000.000
8	Pengadaan Zat untuk Laboratorium Biomedik - Fakultas Kedokteran		63.000.000
9			
10	Biaya Jasa Layanan		
	Pelatihan Pematapan Karakter Andalasian - Fakultas Kedokteran		17.630.000
11	Pencetakan Buku Panduan dan Peraturan Akademik Prodi Profesi Dokter		12.000.000
12	Pembuatan Video Skills Lab - Prodi Profesi Dokter		35.500.000
	Pelaksanaan Ujian UKMPPD - Prodi Profesi Dokter		317.400.000
13	Pelaksanaan Residensi Praktek Klinik Kebidanan Prodi S2 Kebidanan		65.700.000
14	Pelaksanaan Praktek Lapangan Kebidanan Komunitas - S2 Kebidanan		9.900.000
	Honorarium Pembimbing Lapangan Residensi (Dosen Luar Unand)- Prodi S2 Kesmas		9.000.000
15	Pelaksanaan Praktikum Laboratorium S3 Biomedik - Dosen Non PNS		9.600.000
16	Pengadaan Zat untuk Praktikum Laboratorium - PPDS		50.000.000
	Jasa Analisis Laboratorium Biomedik Fakultas Kedokteran		149.000.000
	Biaya Pemeliharaan		
	Biaya Langganan Daya dan Jasa dan Biaya Lain-lain		
1	Kegiatan Pelatihan Khusus darurat medik bagi dosen muda (PPGD) Tahap I - Prodi Profesi Dokter		29.040.000
2	Kegiatan Pelatihan Khusus darurat medik bagi dosen muda (PPGD) Tahap II - Prodi Profesi Dokter		29.040.000
3	Kegiatan Pelatihan Khusus darurat medik bagi dosen muda (PPGD) Tahap III - Prodi Profesi Dokter		29.040.000
4	Pelaksanaan Ujian OSCE akhir siklus di 10 bagian Siklus Kecil - Prodi Profesi Dokter		42.760.000
5	Pelaksanaan Ujian OSCE 5 Bagian Siklus Besar - Prodi Profesi Dokter		39.760.000
6	Pelaksanaan Ujian OSCE Keterampilan Klinik Tahap I - Prodi Profesi Dokter		17.100.000
7	Pelaksanaan Ujian OSCE Keterampilan Klinik Tahap II - Prodi Profesi Dokter		14.800.000
8	Pelaksanaan Ujian OSCE Keterampilan Klinik Tahap III - Prodi Profesi Dokter		12.906.000
9	Pelaksanaan Ujian OSCE Keterampilan Klinik Tahap IV - Prodi Profesi Dokter		10.216.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
10	Pelaksanaan Ujian OSCE Keterampilan Klinik Tahap VI - Prodi Profesi Dokter		14.800.000
11	Pelaksanaan Ujian Keterampilan Klinik Tahap I Prodi S1 Kebidanan		7.300.000
12	Kegiatan Ilmiah Bagian-bagian (30 bagian) Prodi Profesi Dokter		62.720.000
13	Pelaksanaan Kuliah/Seminar Oleh Dosen Tamu Tahap I - Prodi Profesi Dokter		20.500.000
14	Pelaksanaan Kuliah/Seminar Oleh Dosen Tamu Tahap II - Prodi Profesi Dokter		20.500.000
15	Pelaksanaan Kuliah Umum - Prodi Psikologi		49.180.000
16	Perjalanan Dinas dalam rangka Rapat dan Ujian Kolegium - PPDS		167.760.000
17	Mendatangkan Dosen Tamu untuk Penguatan Pembelajaran - PPDS		72.800.000
18	Pelaksanaan Kuliah/Seminar Oleh Dosen Tamu - S2/S3 Fakultas Kedokteran		88.280.000
19	Pelaksanaan Seminar/Workshop Penguatan Pembelajaran - S2 Kesmas		28.400.000
20	Pelaksanaan Character Building Activities Mahasiswa - S2 Kesmas		40.000.000
21	Pengelolaan/pembinaan aktivitas UKM dan lembaga kemahasiswaan Fak. Kedokteran		82.770.000
22	Aktivitas Mahasiswa dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI) - Prodi S1		81.800.000
23	Pelaksanaan kegiatan dan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang penalaran dan akademik Fak. Kedokteran		484.084.000
24	Workshop Penulisan Skenario - Prodi Profesi Dokter		42.980.000
25	Lokakarya kurikulum berbasis KKNi dan standarisasi nasional/internasionalk. Kedokteran		118.430.000
26	Pelaksanaan Wisuda		146.960.000
27	Penerimaan Mahasiswa Baru Prodi S2 dan S3 Fakultas Kedokteran		35.680.000
28	Pelaksanaan proses pembelajaran Pascasarjana Fak. Kedokteran		183.256.000
29	Pembiayaan Publikasi Dosen dalam Jurnal Internasional - Prodi Profesi Dokter		450.000.000
30	Pembiayaan Seminar Ilmiah Tingkat Nasional Fakultas Kedokteran		206.400.000
31	Pembiayaan Seminar Ilmiah Tingkat Internasional Fakultas Kedokteran		579.000.000
32	Pembiayaan Seminar dan Workshop Tingkat Nasional - PPDS		205.200.000
33	Pelaksanaan Seminar Internasional ICOMHER - Fakultas Kedokteran		225.500.000
34	Pelaksanaan Seminar Internasional PSIKOLOGI bertemakan "Era Revolusi Industri 4.0"		224.060.000
35	Pembiayaan Penelitian Fundamental Dosen FK		1.500.000.000
36	Pembiayaan Penelitian Dosen Pemula FK		400.000.000
37	Pengabdian kepada Masyarakat oleh Dosen - Prodi Profesi Dokter		446.500.000
Jumlah Biaya Langsung			9.280.627.000
Biaya Tidak Langsung			
	Biaya Pegawai		-
1	Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Kedokteran		2.202.200.000
2	Honorarium Penerima Hasil Pekerjaan/Pengadaan Barang/Jasa - Fakultas Kedokteran		25.200.000
3	Honorarium Tim Pengamanan Kampus FK Unand (dari Kepolisian)		44.800.000
4	Honor/Gaji Tenaga Satuan Keamanan Outsourcing - S1 Kebidanan		68.670.000
5	Honorarium Staf Pengelolaan Keuangan Fakultas Kedokteran		174.960.000
6	Honorarium Pengurus/Penyimpan Barang Milik Negara - Non PNS		7.200.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
7	Honorarium Tim Penyusun Majalah Kedokteran Andalas (MKA) non PNS - Profesi Dokter		1.260.000
8	Honorarium Tim Pengelola Website non PNS - Prodi Profesi Dokter		22.800.000
9	Honorarium Tim Penyusunan Jurnal Kedokteran Andalas (JKA) non PNS - Profesi Dokter		1.260.000
10	Pembayaran Premi Asuransi BPJS Tenaga Kependidikan Non PNS - Fakultas Kedokteran		256.968.000
11	Pembayaran Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Kedokteran		665.280.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		-
1	Persiapan Pembukaan Prodi S1 Biomedik - Fakultas Kedokteran		34.880.000
2	Pelaksanaan Penambahan Prodi Pascasarjana Baru - Fakultas Kedokteran		46.880.000
3	Pelaksanaan Visitasi Akreditasi Prodi S2 Kesmas		20.440.000
4	Pelaksanaan Visitasi Akreditasi Prodi S3 Biomedik		20.670.000
5	Perjalanan Dinas Pimpinan (Dekan dan Wakil Dekan) FK-Unand		356.880.000
6	Penyediaan jasa Outsourcing Tenaga Keamanan Prodi Profesi Dokter		294.000.000
7	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran - Prodi Profesi Dokter		1.155.750.000
8	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran - Prodi Psikologi		32.990.000
9	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran Prodi S1/Profesi Bidan		28.085.000
10	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran - Prodi S2 Kesmas		60.684.000
11	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran - Prodi S2 Ilmu Biomedik		27.072.000
12	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran - Prodi S2 Kebidanan		53.240.000
13	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran - PPDS		174.966.000
14	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran - Prodi S3 Biomedik		79.720.000
15	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran - Prodi S3 Kesmas		49.864.000
16	Kegiatan Pengepakan dan Angkutan Barang - Pindah ke Gedung FK Kampus Unand Limau Manis-Jati-Pondok		161.700.000
17	Pembelian Barang/Bahan Habis Pakai - Prodi Profesi Dokter		98.106.980
18	Pembuatan/pembelian Plakat Kenang-kenangan dan Prospectus - Prodi Profesi Dokter		277.600.000
19	Lembur Pegawai Aparatur Sipil Negara dan Non ASN- Prodi Sarjana dan Profesi Dokter		180.432.000
20	Lembur Pegawai Aparatur Sipil Negara dan Non ASN - Prodi Pascasarjana		46.080.000
21	Perjalanan Dinas Dalam Negeri Tenaga Pendidik FK-Unand		82.800.000
	Biaya Pemeliharaan		
1	Pemeliharaan/perbaikan Peralatan Laboratorium - Fakultas Kedokteran		116.250.000
2	Pemeliharaan Genset - Fakultas Kedokteran		86.200.000
3	BBM Kendaraan Dinas Operasional - Fakultas Kedokteran		67.032.000
4	Pemeliharaan Fasilitas dan Lingkungan Kampus Fakultas Kedokteran		
5	Pemeliharaan Peralatan Penunjang Pendidikan / Perkantoran - PPDS		37.800.000
6	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Prodi. Psikologi		14.400.000
7	Pemeliharaan Peralatan Penunjang Pendidikan / Perkantoran - S2 Ilmu Biomedik		1.700.000
8	Pemeliharaan Peralatan Penunjang Pendidikan / Perkantoran Prodi S2 Kesmas		2.200.000
9	Pemeliharaan Peralatan Penunjang Pendidikan / Perkantoran - S2 Kebidanan		4.400.000
10	Pemeliharaan Peralatan Penunjang Pendidikan / Perkantoran - Prodi S3		5.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
11	Pemeliharaan Peralatan Penunjang Pendidikan / Perkantoran - S1 Kebidanan		3.900.000
12	Pemeliharaan Kendaraan Dinas Operasional dan Pembayaran Pajak Kendaraan Dinas		192.900.000
13	Pemeliharaan Meubelair - Fakultas Kedokteran		112.000.000
14	Pemeliharaan/perbaikan Peralatan Inventaris Ruangan - Prodi Profesi Dokter		77.000.000
15	Pemeliharaan/perbaikan Sarana dan Prasarana Penunjang Pendidikan - Prodi Profesi Dokter		72.500.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
1	Langganan telepon. Internet. Speedy. Maintenance Wifi. Aplikasi - Prodi Profesi Dokter		126.120.000
2	Langganan Daya dan Jasa Prodi. Psikologi		9.000.000
3	Langganan Daya dan Jasa Prodi S1 Kebidanan		4.800.000
4	Langganan Daya dan Jasa PPDS		79.800.000
5	Langganan Daya dan Jasa Prodi - S2 Ilmu Biomedik		14.400.000
6	Langganan Daya dan Jasa Prodi S2 Kesmas		13.440.000
7	Langganan Daya dan Jasa Prodi - S2 Kebidanan		12.000.000
8	Langganan Daya dan Jasa Prodi S3 Biomedik		6.000.000
	Biaya Promosi/Marketing		-
1	Pembuatan Bahan Promosi Program Studi Profesi Dokter		40.300.000
	Biaya Bunga		-
	Biaya Administrasi Bank		-
	Biaya Lainnya		-
1	Pengadaan Inventaris Ruangan - Fakultas Kedokteran		81.980.000
2	Pengadaan Alat Pengatur Suhu Ruangan - Fakultas Kedokteran		135.708.000
3	Pengadaan Peralatan Pengolah Data - Fakultas Kedokteran		159.350.000
4	Pengadaan Mesin Absensi Wajah- Fakultas Kedokteran		30.800.000
5	Pengadaan Meubelair - Prodi S2 Kesmas		16.800.000
6	Pengadaan Meubelair Perkantoran Prodi Profesi Dokter		257.250.000
7	Pengadaan Kendaraan Dinas Fakultas Kedokteran Unand		845.431.000
8	Rehabilitasi Ruang Kuliah Fakultas Kedokteran		252.500.000
9	Pembuatan Garasi Kendaraan Dinas FK		200.000.000
10	Pembuatan Plang Nama lantai 2 FK kampus Limau Manis		35.000.000
11	Pembuatan Talang Air Gedung B kampus Limau Manis		55.000.000
12	Perbaikan Instalasi Air Bersih dan Air Kotor Gedung B kampus Limau Manis		55.835.000
13	Pemasangan Teralis Exhaust Fan Laboratorium Anatomi Gedung C kampus Limau Manis		1.200.000
14	Pemasangan Jaringan Listrik Basement Gedung C kampus Limau Manis		50.000.000
15	Rehabilitasi Lantai Basement Gedung B kampus Limau Manis		14.000.000
16	Pemasangan Paving Blok Depan Gedung B Kampus Limau Manis		35.000.000
17	Pemasangan Partisi Ruang Kantor dan Kuliah Prodi S2 Kesmas		20.000.000
18	Pemindahan Genset dan Pasang ATS otomatis Gedung A FK kampus Limau Manis		38.000.000
19	Rehabilitasi Mess FK Payakumbuh		70.000.000
20	Rehabilitasi Aula FK kampus Jati		100.000.000
21	Penggantian Atap dan Kuda-kuda Gedung Farmakologi kampus Jati		200.000.000
22	Pemasangan Partisi Gedung B lantai 3		35.000.000
23	Lanjutan Plesteran Bangunan Lift Gedung C kampus Limau Manis		40.000.000
24	Pembuatan Teras Lobi Dekanat FK Kampus Limau Manis		50.000.000
25	Penggantian Plafon Bagian Biokimia kampus Jati		43.517.020
26	Workshop Tutor bagi Dosen - MEU (Medical Education Unit) Prodi Profesi Dokter		11.200.000
27	Workshop Tutor Refreshing- Prodi Profesi Dokter		54.400.000
28	Workshop Refreshing Pelatihan Penulisan Skenario - Prodi Profesi Dokter		48.400.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
29	Workshop Pembuatan Soal MCQ (Multiple Choice Question) - Prodi Profesi Dokter		21.400.000
30	Workshop Post Graduate Student Assessment (Preseptor) - Prodi Profesi Dokter		49.400.000
31	Pelatihan Instruktur Skills Lab - Prodi Profesi Dokter		60.700.000
32	Pelatihan Penyusunan Instrument Penilaian Skills Lab - Prodi Profesi Dokter		10.500.000
33	Pembiayaan Mengikuti Pelatihan Peningkatan SDM Tenaga Kependidikan - Fakultas Kedokteran		85.050.000
34	Keikutsertaan pada Kegiatan Asosiasi Pendidikan Tinggi Prodi. Psikologi (AP2TPI)		30.650.000
35	Iuran AIPKIND Prodi S1 Kebidanan		2.400.000
36	Biaya Perjanjian Kerjasama Dengan RS Jejaring - Fakultas Kedokteran		12.750.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		13.352.079.000
	TOTAL FAKULTAS KEDOKTERAN		20.689.388.000
3.	FAKULTAS MIPA		
	Biaya Langsung :		
	Biaya Pegawai :		
1	Honorarium Mengajar Dosen LB non-PNS Jurusan Fisika TA 2020		6.720.000
2	Honorarium Dosen Penguji Eksternal Jurusan Kimia		1.500.000
	Biaya Bahan		
1	Pengadaan Alat Laboratorium FMIPA		427.000.000
2	Pengadaan Jaket Almamater S1 FMIPA		65.000.000
3	Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Semester Genap FMIPA		81.500.000
4	Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium Semester Ganjil FMIPA		81.500.000
5	Penggandaan Diktat/Penuntun Praktikum Mahasiswa Semester Genap FMIPA		12.000.000
6	Penggandaan Diktat/Penuntun Praktikum Mahasiswa Semester Ganjil FMIPA		12.000.000
7	Pengadaan Peralatan Perkantoran Jurusan Kimia		19.500.000
8	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran Jurusan Kimia		5.000.000
	Biaya Jasa Layanan		
1	Pembayaran Transportasi Asisten Praktikum/Tutorial Non PNS Semester Genap		51.040.000
2	Pembayaran Transportasi Asisten Praktikum/Tutorial Non PNS Semester Ganjil		51.040.000
3	Kunjungan Industri Mahasiswa Jurusan Kimia		5.000.000
	Biaya Pemeliharaan		
	Biaya Langganan Daya dan Jasa dan Biaya Lain-lain		
1	Penyusunan Self Assesment Report (SAR AUN-QA) Jurusan Fisika		2.500.000
2	Pertemuan Rutin dengan Mahasiswa Untuk Sosialisasi dan Evaluasi Kegiatan Jurusan Fisika		320.000
3	Revisi SOP Jurusan Fisika		1.800.000
4	Revisi Buku Tata Pamong Jurusan Fisika		350.000
5	Penyusunan Kalender Kegiatan Jurusan Fisika		380.000
6	Kuliah Tamu Jurusan Fisika		8.400.000
7	Peningkatan Aktivitas Kelembagaan dan UKM Jur. Kimia		8.470.000
8	Pelaksanaan Bimbingan Aktifitas Dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI) FMIPA		44.340.000
9	Latihan Keterampilan Managemen Dasar Bagi Mahasiswa Baru FMIPA		2.000.000
10	Penyusunan Buku Pedoman Karakter Madani FMIPA		500.000
11	Pelatihan Peningkatan Soft Skill Mahasiswa Jurusan Kimia		800.000
12	Pembiayaan Penulisan dan Publikasi Hasil PKM FMIPA		10.000.000
13	Pelatihan Persiapan Monev Eksternal PKM FMIPA		2.000.000
14	Pelaksanaan kegiatan dan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang penalaran dan akademik Fak. MIPA		111.370.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
15	Kuliah Umum Tamu Alumni FMIPA		3.200.000
16	Workshop Kurikulum Berbasis Royal Society of Chemistry (RSC) Jurusan Kimia		16.180.000
17	Pelaksanaan Wisuda Fak. MIPA		84.600.000
18	Pembiayaan Penelitian FMIPA		1.200.000.000
19	Pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat FMIPA		35.000.000
Jumlah Biaya Langsung			4.214.535.000
Biaya Tidak Langsung			
	Biaya Pegawai		
1	Honorarium Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) FMIPA		529.996.000
2	Tunjangan Keagamaan Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) FMIPA		44.166.000
3	Honorarium Pengelola Keuangan FMIPA		65.160.000
4	Uang Lembur Non PNS dan PNS Dekanat FMIPA		11.120.000
5	Honorarium Panitia Penerima Hasil Pekerjaan/Pengadaan Barang/Jasa FMIPA		4.200.000
6	Honorarium non PNS Admin Aplikasi Sistem Informasi FMIPA		7.800.000
7	Honorarium non PNS Panitia Wisuda I FMIPA		4.000.000
8	Honorarium non PNS Panitia Wisuda II FMIPA		4.000.000
9	Honorarium non PNS Panitia Wisuda III FMIPA		4.000.000
10	Honorarium non PNS Panitia Wisuda IV FMIPA		4.000.000
11	Honorarium non PNS Panitia BAKTI Mahasiswa Baru TA 2020/2020 FMIPA		3.000.000
12	Honorarium non PNS Panitia Dies Natalis ke 64 FMIPA		3.000.000
13	Honorarium Pengawas Ujian Tengah Semester Non PNS FMIPA		2.900.000
14	Honorarium Pengawas Ujian Akhir Semester Non PNS FMIPA		2.900.000
15	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		187.200.000
16	Pembayaran luran BPJS Ketenagakerjaan Tenaga Kependidikan Non PNS FMIPA		62.400.000
17	Biaya Administrasi Perkantoran		
18	Peningkatan Akreditasi Program Studi S2 Jurusan Kimia		11.800.000
19	Operasional dan Keperluan Perkantoran Dekanat FMIPA		84.380.000
20	Pembelian Kebutuhan Rumah Tangga Dekanat FMIPA		37.576.000
21	Perjalanan Dinas Dekan dan Wakil Dekan FMIPA		29.190.000
22	Operasional dan Keperluan Perkantoran Jurusan Kimia		35.790.000
23	Perjalanan Dinas Ketua Jurusan, Sekretaris Jurusan dan Ketua Prodi Jurusan Kimia		24.000.000
24	Operasional dan Keperluan Perkantoran Jurusan Matematika		23.000.000
25	Perjalanan Dinas Ketua Jurusan, Sekretaris Jurusan dan Ketua Prodi Jurusan Matematika		9.100.000
26	Operasional dan Keperluan Perkantoran Jurusan Fisika		17.150.000
27	Perjalanan Dinas Ketua Jurusan, Sekretaris Jurusan dan Ketua Prodi Jurusan Fisika		10.000.000
28	Pengadaan ATK Jurusan FMIPA		80.000.000
29	Pengadaan ATK Keperluan Penunjang Pendidikan FMIPA		26.000.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		
1	Langganan Daya dan Jasa FMIPA		1.500.000
	Biaya Promosi/Marketing		
1	Promosi Jurusan Kimia		6.000.000
2	Promosi Jurusan Matematika		11.000.000
3	Promosi Jurusan Fisika		6.500.000
4	Kegiatan Roadshow ke Sekolah-Sekolah Unggulan Jurusan Fisika		9.240.000
	Biaya Bunga		
	Biaya Administrasi Bank		
	Biaya Lainnya		2.750.000
1	Workshop Penyusunan Revisi Renstra Jurusan Fisika		36.000.000
2	Pelaksanaan Rapat Kerja Tahunan FMIPA		430.000.000
3	Renovasi Laboratorium Jurusan FMIPA		50.000.000
4	Renovasi Gedung Kantor Jurusan Kimia		35.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
5	Pemeliharaan/Perbaikan Peralatan Inventaris FMIPA		62.880.000
6	BBM keperluan Genset dan Kendaraan Dinas FMIPA		7.850.000
7	Pembayaran Pajak Kendaraan Dinas FMIPA		30.000.000
8	Mengikuti Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik Jurusan Kimia		10.000.000
9	Pemilihan Dosen Berprestasi Jurusan Fisika		3.200.000
10	Mengikuti Pelatihan Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan Jurusan Kimia		5.000.000
11	Pelaksanaan Dies natalis ke 64 FMIPA		74.380.000
12	Penyusunan Laporan Kinerja Jurusan Fisika		300.000
13	Pembayaran luran BKS-PTN Barat FMIPA		750.000
14	Pembayaran luaran perpanjangan kartu anggota Indo-MS dosen Jurusan Matematika		7.500.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			3.117.678.000
TOTAL FAKULTAS MIPA			4.833.153.000
4. FAKULTAS HUKUM			
Biaya Langsung :			
Biaya Pegawai :			241.826.000
1	Honorarium Dosen Luar Biasa Non PNS		14.000.000
2	Honorarium Mengajar Dosen Luar Biasa Program Magister Kenotariatan (MKn) Semester Genap TA. 2018/2020		34.771.000
3	Honorarium Mengajar Dosen Luar Biasa Program Magister Ilmu HUKum (S2) Semester Genap TA. 2018/2020		34.771.000
4	Honorarium Mengajar Dosen Luar Biasa Program Doktor Ilmu HUKum (S3) Semester Genap TA. 2018/2020		19.200.000
5	Honorarium Mengajar Dosen Luar Biasa Program Magister Kenotariatan (MKn) Semester Ganjil TA. 2020/2020		104.313.000
6	Honorarium Mengajar Dosen Luar Biasa Program Magister Ilmu Hukum (S2) Semester Ganjil TA. 2020/2020		34.771.000
7	Honorarium Mengajar Dosen Luar Biasa Program Doktor Ilmu Hukum (S3) Semester Ganjil TA. 2020/2020		19.200.000
8	Honorarium Dosen Luar Biasa Pembimbing Tesis Program Magister Kenotariatan (MKn)		10.000.000
9	Honorarium Dosen Luar Biasa Pembimbing Tesis Program Magister Ilmu HUKum (S2)		2.500.000
10	Honorarium Dosen Luar Biasa Pembimbing Disertasi Program Doktor Ilmu Hukum (S3)		8.000.000
11	Honorarium Dosen Luar Biasa Penguji Tesis Program Magister Kenotariatan (MKn)		21.000.000
12	Honorarium Dosen Luar Biasa Penguji Tesis Program Magister Ilmu Hukum (S2)		10.500.000
13	Honorarium Dosen Luar Biasa Penguji Disertasi Program Doktor Ilmu Hukum (S3)		15.000.000
14	Biaya Bahan		
15	Pengadaan Buku Pustaka Program Sarjana Ilmu Hukum (S1)		25.000.000
16	Pengadaan Buku Pustaka Program Magister Ilmu Hukum (S2)		25.000.000
17	Pengadaan Buku Pustaka Program Magister Kenotariatan (MKn)		25.000.000
18	Pengadaan Buku Pustaka Program Doktor Ilmu Hukum (S3)		25.000.000
Biaya Jasa Layanan			
1	Pelaksanaan Praktik Peradilan		111.725.000
2	Biaya Pemeliharaan		
3	Biaya Langganan Daya dan Jasa dan Biaya Lain-lain		
1	Seleksi dan verifikasi mahasiswa penerima beasiswa		795.000
2	Pelaksanaan proses pembelajaran dan operasional pendidikan sesuai standar nasional/internasional		243.310.000
3	Pelaksanaan Evaluasi Proses Pembelajaran dan Kurikulum		3.800.000
4	Operasional Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Fakultas Hukum		62.920.000
5	Pelaksanaan Bimbingan Aktivitas dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI)		82.070.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
6	Pelaksanaan kegiatan Mahasiswa dalam even/lomba bidang penalaran dan akademik		53.000.000
7	Keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang penalaran dan akademik		90.000.000
8	Pelaksanaan kegiatan Mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat		73.000.000
9	Keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat		142.375.000
10	Pemilihan dan pemberian penghargaan bagi mahasiswa berprestasi		4.380.000
11	Lokakarya kurikulum berbasis KKNi dan standarisasi nasional/internasional		40.250.000
12	Pelaksanaan Wisuda		142.680.000
13	Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru Program Pascasarjana Gelombang I TA. 2020/2020		5.940.000
14	Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru Program Pascasarjana Gelombang II TA. 2020/2020		5.940.000
15	Orientasi Mahasiswa Baru Program Magister (S2) dan Doktor (S3) Ilmu Hukum		23.480.000
16	Orientasi Mahasiswa Baru Program Magister Kenotariatan (MKn)		29.730.000
17	Pelaksanaan Ujian Akhir Semester (UAS) Ganjil TA. 2018/2020 Program Magister (MKn/S2)		42.000.000
18	Pelaksanaan Ujian Tengah Semester Ganjil TA. 2020/2020 Program Magister (MKn/S2)		42.000.000
19	Pengelolaan dan Akreditasi Jurnal		40.000.000
20	Pembiayaan Penelitian Hibah Dosen Fakultas Hukum		450.000.000
21	Pembiayaan Penelitian Hibah Pusat Studi Fakultas Hukum		450.000.000
22	Pembiayaan Pengabdian pada Masyarakat (PPM) Program Sarjana		150.000.000
23	Pembiayaan Pengabdian pada Masyarakat (PPM) Program Pascasarjana		90.000.000
Jumlah Biaya Langsung			2.807.421.000
Biaya Tidak Langsung			
Biaya Pegawai			
			-
1	Honorarium/Gaji Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Hukum		530.285.000
2	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Hukum		44.190.000
3	Honorarium Pengelola Keuangan		115.680.000
4	Honorarium Panitia Penerima Hasil Pekerjaan		4.200.000
5	Honorarium Pengurus/Penyimpan Barang Milik Negara (non PNS)		3.600.000
6	Honorarium Operator Aplikasi Non PNS		4.800.000
7	Honorarium Harian Lepas Non PNS		36.000.000
8	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		212.520.000
9	Iuran BPJS Kesehatan Tenaga Kependidikan Non PNS		27.600.000
10	Iuran BPJS Ketenagakerjaan Tenaga Kependidikan Non PNS		41.400.000
11	Tunjangan Hari Raya Keagamaan Harian Lepas Non PNS		3.000.000
Biaya Administrasi Perkantoran			
			-
1	Persiapan dan Pelaksanaan Visitasi Akreditasi Program Sarjana		17.385.000
2	Persiapan dan Pelaksanaan Visitasi Akreditasi Program Magister dan Doktor		52.155.000
3	Operasional dan Keperluan Sehari -hari Perkantoran Bagian HAN		6.001.000
4	Operasional dan Keperluan Sehari -hari Perkantoran Bagian HTN		6.001.000
5	Operasional dan Keperluan Sehari Perkantoran Bagian HI		6.001.000
6	Operasional dan Keperluan Sehari Perkantoran Bagian Perdata		6.001.000
7	Operasional dan Keperluan Sehari Perkantoran Bagian Pidana		6.001.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
8	Pengadaan Alat Tulis Kantor (ATK) dan Barang Cetak Fakultas Hukum Kampus Limau Manis		100.000.000
9	Pengadaan Alat Rumah Tangga dan Alat Listrik Kampus Limau Manis		50.000.000
10	Pengadaan Alat Tulis Kantor (ATK) dan Barang Cetak Fakultas Hukum Kampus Pancasila		75.000.000
11	Pengadaan Alat Rumah Tangga dan Alat Listrik Fakultas Hukum Kampus Pancasila		50.000.000
12	Perjalanan Dinas Dekan		75.900.000
13	Perjalanan Dinas Wakil Dekan		92.880.000
14	Perjalanan Dinas Ketua dan Sekretaris Program Pascasarjana		76.320.000
15	Perjalanan Dinas Ketua dan Sekretaris Bagian		53.600.000
16	Perjalanan Dinas Dosen Tamu Luar Biasa		22.600.000
17	Lembur		189.864.000
18	Pengadaan Pakai Kerja		105.000.000
19	Operasional dan Kebutuhan Sehari - hari Fakultas Hukum Kampus Limau Manis		210.864.000
20	Operasional dan Kebutuhan Sehari - hari Fakultas Hukum Kampus Pancasila		111.242.000
21	Pengadaan Jaket Almamater Mahasiswa		75.000.000
	Biaya Pemeliharaan		
1	Rehab Lanjutan Ruang Dekan dan Wakil Dekan		200.000.000
2	Rehab Ruang Guru Besar		50.000.000
3	Rehab Lapangan Parkir, taman dan Drainase Kampus Pancasila		200.000.000
4	Rehab Interior Lobby lantai I Dekanat		200.000.000
5	Pengecatan Gedung Pascasarjana Kampus Pancasila		200.000.000
6	Rehab Ruang Keuangan Kampus Pancasila		50.000.000
7	Rehab Ruang Arsip Akademik dan Rak Gudang Bawah Tangga		25.000.000
8	Pemeliharaan/perbaikan sarana dan prasarana fisik serta peralatan inventaris penunjang pendidikan Hukum		386.294.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
1	Langganan Listrik Kampus Pancasila		120.000.000
2	Langganan Telepon Kampus Pancasila		7.200.000
	Biaya Promosi/Marketing		-
	Biaya Bunga		-
	Biaya Administrasi Bank		-
	Biaya Lainnya		-
1	Penyusunan Renstra Fakultas Hukum 2020 - 2023		51.990.000
2	Pelaksanaan Benchmarking		80.400.000
3	Rapat Kerja Fakultas Hukum Tahun 2020		90.300.000
4	Survey Kepuasan Stakeholders dan Tracer Study		80.070.000
5	Penambahan kelengkapan ruangan dan peralatan penunjang/inventaris kantor dan gedung pertemuan		147.911.000
6	Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Anggaran Tahun 2020		2.850.000
7	Revisi Dokumen Perencanaan dan Anggaran Tahun 2020		8.550.000
8	Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Anggaran Tahun 2020		6.840.000
9	Pelaksanaan Digitalisasi Data Web Fakultas		50.000.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		4.368.495.000
	TOTAL FAKULTAS HUKUM		7.175.920.000
5.	FAKULTAS EKONOMI		
	Biaya Langsung :		
	Biaya Pegawai :		
1	Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS		54.960.000
2	Tunjangan Hari Keagamaan Tenaga Pendidik Non PNS		4.580.000
3	Honorarium Mengajar Program Diploma III Fak. Ekonomi (Luar Unand/Non PNS)		496.800.000
4	Honorarium Mengajar Program Sarjana Fak. Ekonomi (Luar Unand/Non PNS)		662.400.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
5	Uang Makan Tenaga Pendidik Non PNS Fakultas Ekonomi		14.400.000
6	Biaya Iuran BPJS Staf Pendidikan Non PNS Fak. Ekonomi		4.536.000
7	Honorarium Mengajar Program Magister dan Doktor Fak. Ekonomi (Luar Unand/Non PNS)		345.600.000
	Biaya Bahan		
1	Pengadaan Buku koleksi Reading Room Diploma III		35.000.000
2	Pengadaan Buku koleksi Reading Room Sarjana		80.000.000
3	Pengadaan Jurnal		67.500.000
4	Pembelian Software Komputer Fakultas Ekonomi		18.000.000
5	Pengadaan Software PLS-AMOS-EVIEWS		7.000.000
6	Pengadaan Jaket Alamater Program Sarjana		140.000.000
7	Pengadaan Semi Jas Alamater Program Pascasarjana		85.000.000
	Biaya Jasa Layanan		
1	Honorarium Penguji Eksternal Program Doktor		33.080.000
2	Penerbitan Jurnal Fak. Ekonomi		25.000.000
	Biaya Pemeliharaan		
1	Biaya Langganan Daya dan Jasa dan Biaya Lain-lain		
1	Pelaksanaan Penerimaan Mahasiswa Baru Diploma III		65.560.000
2	Pertemuan Dengan Orang Tua Mahasiswa Baru Fakultas Ekonomi		9.600.000
3	Ujian Tengah Semester (UTS) Semester Genap TA 2018/2020 Prog. Diploma III		12.120.000
4	Ujian Akhir Semester (UAS) Semester Genap TA 2018/2020 Prog. Diploma III		12.120.000
5	Ujian Tengah Semester (UTS) Semester Ganjil TA 2020/2020 Prog. Diploma III		12.120.000
6	Ujian Akhir Semester (UAS) Semester Ganjil TA 2020/2020 Prog. Diploma III		12.120.000
7	Pelaksanaan Ujian Komprehensif Program Diploma III		9.792.000
8	Ujian Tengah Semester (UTS) Semester Genap TA 2017/2018 Program S1		42.510.000
9	Ujian Akhir Semester (UAS) Semester Genap TA 2017/2018 Program S1		42.510.000
10	Ujian Tengah Semester (UTS) Semester Ganjil TA 2018/2020 Program S1		42.510.000
11	Ujian Akhir Semester (UAS) Semester Ganjil TA 2018/2020 Program S1		42.510.000
12	Ujian Kompre Dan Seminar Hasil Mahasiswa Prog. S1 Fakultas Ekonomi		48.040.000
13	PKL Prog. Diploma III Fak. Ekonomi		135.000.000
14	Workshop Penjamin Mutu Fakultas Ekonomi		12.360.000
15	Bimbingan Aktivitas Kehidupan Kampus Dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI) Mahasiswa Baru Fak. Ekonomi Tahun 2020		147.800.000
16	Workshosp Peningkatan Soft Skill Calon Wisudawan Fakultas Ekonomi		35.000.000
17	Pelaksanaan Training oleh Himpunan Mahasiswa (HIMA) Fakultas Ekonomi		5.100.000
18	Workshosp dan Pendampingan Penulisan Poropsal PKM/Ilmiah Fakultas Ekonomi		12.440.000
19	Pelaksanaan Seminar Ekonomi Nasional		28.810.000
20	Pelaksanaan kegiatan dan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang penalaran dan akademik		208.840.000
21	Pelaksanaan kegiatan dan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat		122.955.000
22	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Fak. Ekonomi		3.250.000
23	Kuliah Umum Kewirausahaan Dengan Praktisi Dan Pengusaha Fakultas Ekonomi		59.300.000
24	Kontes Bussines Plan Mahasiswa Fak. Ekonomi		8.420.000
25	Pendampingan Start-up Bisnis Dan Pengembangan Bisnis Mahasiswa Fak. Ekonomi		5.500.000
26	Pelaksanaan Student Mobility /Student Exchange Fak. Ekonomi ke Luar Negeri		106.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
27	Pelaksanaan Student Mobility /Student Exchange Fak. Ekonomi Dalam Negeri		30.000.000
28	Pengadaan Buku Pratikum dan Pedoman Akademik Fakultas Ekonomi Program Diploma III		75.000.000
29	Penerbitan Buku Ajar		32.000.000
30	Penyediaan Buku Pedoman, Buku Bimbingan dan Buku Panduan Fakultas Ekonomi Program Sarjana		75.000.000
31	Workshop Kurikulum Program Diploma III		27.400.000
32	Workshop Kurikulum Fak. Ekonomi		35.850.000
33	Workshop Kurikulum S2 Akuntansi Fak. Ekonomi		25.200.000
34	Pelaksanaan Wisuda		141.980.000
35	Penerimaan Mahasiswa Baru Pascasarjana		12.100.000
36	Matrikulasi Program Pascasarjana		39.240.000
37	Penerimaan Mahasiswa Baru Prog. Magister Manajemen Angkatan A		20.200.000
38	Penerimaan Mahasiswa Baru Prog. Magister Manajemen Angkatan B		20.200.000
39	Ujian Seminar Hasil/Proposal/Tesis Prog. Kerjasama S2 PPN Tailormade dan Prog. Magister dan Doktor		107.840.000
40	Kunjungan Dosen Tamu Kelas Internasional Fak. Ekonomi		93.840.000
41	Kunjungan Dosen Tamu Kelas Reguler Fak. Ekonomi		74.640.000
42	Pelatihan Pembuatan Roadmap Penelitian Fakultas Ekonomi		12.150.000
43	Seleksi Proposal Penelitian Fak. Ekonomi		10.990.000
44	Pembiayaan Publikasi Artikel Ilmiah di Jurnal Nasional/Internasional		54.000.000
45	Pembiayaan Dosen Mengikuti Seminar Dalam Negeri		132.600.000
46	Pembiayaan Dosen Mengikuti Seminar Internasional Fakultas Ekonomi		197.400.000
47	Internasional Conference Program Vokasi		30.400.000
48	Pembiayaan Penelitian		1.815.000.000
49	Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat		135.000.000
50	Pengabdian Desa Mitra Fakultas Ekonomi		12.580.000
Jumlah Biaya Langsung			7.971.567.000
Biaya Tidak Langsung			
	Biaya Pegawai		-
1	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS		1.263.948.000
2	Tunjangan Hari Keagamaan Pelaksana Administrasi PBM Non PNS Fak. Ekonomi		105.329.000
3	Lembur Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi		92.800.000
4	Honorarium Pengelola Keuangan Fakultas Ekonomi		131.760.000
5	Honorarium Pengurus/Penyimpan Barang Milik Negara Non PNS Fakultas Ekonomi		3.600.000
6	Honorarium Operator Sistem Monitoring Evaluasi (SIMONEV) Non PNS Fakultas Ekonomi		3.600.000
7	Honorarium Kegiatan Penyusunan Perencanaan Dan Penyempurnaan Program Kerja 2020 (Non PNS)		1.800.000
8	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Ekonomi		410.400.000
9	Biaya Iuran BPJS Tenaga Kependidikan Non PNS Fak. Ekonomi		108.864.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		-
1	Akreditasi Prog. Studi Diploma III Fak. Ekonomi		8.300.000
2	Akreditasi Program S1 Fak. Ekonomi		11.760.000
3	Akreditasi Program Studi Magister dan Doktor Fakultas Ekonomi		15.440.000
4	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran Fakultas Ekonomi		194.080.000
5	Pengadaan Pakaian Pimpinan, Satpam Dan Pakaian Kerja Tenaga Kependidikan		147.000.000
6	Langganan Koran		26.040.000
7	Perjalanan Dinas Pimpinan Fakultas Ekonomi Semester Ganjil		107.040.000
8	Perjalanan Dinas Pimpinan Fakultas Ekonomi Semester Genap		80.280.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
9	Perjalanan Dinas Pimpinan Jurusan Ilmu Ekonomi		19.320.000
10	Perjalanan Dinas Pimpinan Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi		19.320.000
11	Perjalanan Dinas Pimpinan Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi		19.320.000
12	Perjalanan Dinas Pimpinan Program Diploma III Fakultas Ekonomi		19.320.000
13	Perjalanan Dinas Pimpinan Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi		19.320.000
14	Perjalanan Dinas Pimpinan Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi		19.320.000
15	Perjalanan Dinas Pimpinan Kampus II Payakumbuh		19.320.000
16	Perjalanan Dinas Tenaga Kependidikan		21.125.000
17	Pengadaan Nama Ruangan Dosen		80.892.000
	Biaya Pemeliharaan		
1	Pemeliharaan Peralatan Pendukung Perkantoran		28.070.000
2	Pemeliharaan Kendaraan Dinas Operasional Fakultas Ekonomi		77.700.000
3	Pemeliharaan Genset Fakultas Ekonomi		12.000.000
4	Pemeliharaan AC Fakultas Ekonomi		36.600.000
5	Pembelian BBM Untuk Kendaraan Dinas Operasional Fakultas Ekonomi		101.088.000
6	Pemeliharaan Instalasi Air Fakultas Ekonomi		3.000.000
7	Pemeliharaan Meublair Fakultas Ekonomi		40.000.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
1	Langganan Daya dan Jasa Fakultas Ekonomi		30.710.000
	Biaya Promosi/Marketing		-
1	Promosi Program Pascasarjana di Media Cetak Dan Elektronik		24.100.000
	Biaya Bunga		-
	Biaya Administrasi Bank		-
	Biaya Lainnya		-
1	Pengadaan Percetakan Fakultas Ekonomi		180.000.000
2	Pengadaan Toner Fakultas Ekonomi		90.000.000
3	Pengadaan ATK Fakultas Ekonomi		150.000.000
4	Pengadaan Alat Rumah Tangga Fakultas Ekonomi		50.000.000
5	Pembelian Alat Listrik Fakultas Ekonomi		35.000.000
6	Pelaksanaan benchmarking Untuk Pengembangan Sumber Daya Manusia Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi		96.300.000
7	Penyelenggaraan Kegiatan Rapat Kerja Penyusunan Rencana Kerja 2020		233.180.000
8	Penambahan kelengkapan ruangan dan peralatan penunjang/inventaris gedung kuliah		396.800.000
9	Penambahan kelengkapan ruangan dan peralatan penunjang/inventaris kantor dan gedung pertemuan		450.700.000
10	Pembangunan/rehab sarana dan prasarana fisik lingkungan kampus		196.900.000
11	Pembiayaan Mengikuti Pelatihan Kompetensi Profesional (Certified)		46.560.000
12	Pembiayaan Mengikuti Ujian Kompetensi Profesional (Certified)		24.780.000
13	Ujian Sertifikasi CA (Chartered Accountant)		14.520.000
14	Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik di Tingkat Fakultas Ekonomi		20.750.000
15	Workshop Pengembangan dan Peningkatan Mutu Program Magister dan Doktor		61.920.000
16	Pemilihan Dosen Berprestasi Fak. Ekonomi		2.500.000
17	Pelatihan Untuk Tenaga Kependidikan		26.300.000
18	Pemilihan Tenaga Kependidikan Berprestasi Fak. Ekonomi		2.500.000
19	Pelaksanaan Dies Natalis Fakultas Ekonomi		40.475.000
20	Pelaksanaan Lomba Dalam Rangka Dies Natalis Fakultas Ekonomi		27.770.000
21	Mengikuti Seminar Kegiatan Kerjasama Dalam Negeri Prog. Magister Manajemen		35.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
22	Pelaksanaan Kerjasama Dalam Negeri Assosiasi Pengelola Magister Manajemen Indonesia (APMMI)		10.000.000
23	Pelaksanaan Kerjasama Dalam Negeri Forum Komunikasi Magister Manajemen (FKMM) Wilayah Barat		5.000.000
24	The 13th Indonesian Regional Science Association (IRSA) Conference		1.000.000
25	Pertemuan Association of Faculty of Economic and Business Indonesia (AFEBI)		16.796.000
26	Iuran Forum Perguruan Tinggi Vokasi Indonesia		5.000.000
27	Iuran Asosiasi Program Studi S2 Akuntansi Indonesia (APSSAI)		2.500.000
28	Iuran Anggota Aliansi Program Studi Manajemen dan Bisnis (APSMB) Indonesia		3.000.000
29	Peningkatan Kerjasama Luar Negeri ABEST 21		56.000.000
30	Pelaksanaan Field Trip S2 PPn BAPPENAS Fakultas Ekonomi		81.000.000
31	Kunjungan Kerja Mahasiswa S1 Ke Perusahaan Dan Instansi Fak. Ekonomi (Dosen Pendamping)		10.970.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		6.675.787.000
	TOTAL FAKULTAS EKONOMI		12.226.581.000
6.	FAKULTAS PETERNAKAN		
	Biaya Langsung :		
	Biaya Pegawai :		
1	Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS Fak. Peternakan		110.773.000
2	Honorarium mengajar dosen luar biasa (non PNS)		7.200.000
3	Uang Makan dan BPJS Kesehatan Tenaga Pendidik Non PNS Fakultas Peternakan		43.800.000
4	Honorarium Ujian Komprehensif Disertasi S3 (Penguji Luar)		4.500.000
	Biaya Bahan		
1	Pengadaan Jaket Almamater Mahasiswa Baru		56.000.000
2	Pengandaan Jurnal Peternakan		48.000.000
3	Penyediaan Bahan-Bahan Praktikum Laboratorium		390.000.000
	Biaya Jasa Layanan		
	Biaya Pemeliharaan		
	Biaya Langganan Daya dan Jasa dan Biaya Lain-lain		
1	UTS Genap		3.800.000
2	UAS Genap		3.800.000
3	UTS Ganjil		3.800.000
4	UAS Ganjil		3.800.000
5	Pelaksanaan Pemira (Pemilihan Raya) Mahasiswa		1.960.000
6	Mengikuti Kegiatan ISMAPETI (Ikatan Mahasiswa Peternakan Indonesia)		4.400.000
7	Mengikuti Temu Ilmiah Mahasiswa Peternakan Indonesia		4.400.000
8	Pelaksanaan Pekan Raya Peternakan		3.070.000
9	Pelaksanaan Cowboy Fair IV		3.730.000
10	Pelaksanaan Bimbingan Aktivitas dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI)		53.620.000
11	Pelaksanaan LKMM-TD (Latihan Kepemimpinan Manajemen Mahasiswa Tingkat Dasar)		1.930.000
12	Pelaksanaan Fast Week LKIM		1.360.000
13	Pelaksanaan kegiatan dan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat		9.230.000
14	Seminar Kewirausahaan		2.725.000
15	Penyusunan Bahan Ajar		12.000.000
16	Pelaksanaan Wisuda		67.680.000
17	Seleksi dan Penilaian Proposal Penelitian		1.200.000
18	Seminar Nasional Peternakan		235.546.000
19	Pembiayaan Penelitian		1.059.000.000
20	Persiapan Akreditasi Program Studi AUN-QA		12.420.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
	Jumlah Biaya Langsung		2.149.744.000
	Biaya Tidak Langsung		
	Biaya Pegawai		-
1	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS		347.139.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		-
1	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran Fak. Peternakan		198.578.000
2	Lembur dan Uang Makan Lembur Kegiatan Fakultas Peternakan		35.140.000
3	Uang Makan dan BPJS Kesehatan Pegawai Non PNS		122.160.000
4	Pengelola Keuangan		85.080.000
5	Panitia Penerima Hasil Pekerjaan		3.100.000
6	Perjalanan Dinas Pimpinan Fak. Peternakan		68.900.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
1	Langganan Daya dan Jasa		15.480.000
	Biaya Pemeliharaan		
1	Pemeliharaan/Perbaikan Peralatan Inventaris		27.950.000
2	Pemeliharaan/Perbaikan Kendaraan Dinas		26.250.000
3	Pembayaran Pajak Kendaraan Dinas		5.585.000
4	BBM Kendaraan Dinas Pimpinan		62.400.000
5	BBM Operasional Kendaraan Dinas dan Peralatan Inventaris		69.408.000
	Biaya Promosi/Marketing		-
1	Promosi dan Penyebaran Informasi Fak. Peternakan di Media Cetak		2.000.000
2	Road show dalam rangka promosi Program Pascasarjana Fakultas Peternakan ke Palembang		12.220.000
	Biaya Bunga		-
	Biaya Administrasi Bank		-
	Biaya Lainnya		-
1	Pengadaan Peralatan Inventaris Penunjang Perkantoran		38.900.000
2	Workshop Penggunaan Alat Laboratorium		3.490.000
3	Pelaksanaan Dies Natalis 56 Fak. Peternakan		18.640.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		1.142.420.000
	TOTAL FAKULTAS PETERNAKAN		3.468.164.000
7.	FAKULTAS TEKNIK		
	Biaya Langsung :		
1	Promosi JTS di Media Cetak		4.000.000
2	Roadshow JTL Ke SMA untuk Promosi		8.220.000
3	Promosi JTS Ke Luar Sumatera Barat		44.200.000
4	Promosi Program Studi Teknik Mesin Keluar Sumatera Barat JTM		24.200.000
5	Honorarium Dosen Non PNS JTI		83.850.000
6	Pelaksanaan Proses Perkuliahan Pendidikan S1 JTL		39.900.000
7	Pelaksanaan Proses Perkuliahan Pendidikan S1 JTI		52.680.000
8	Pelaksanaan Proses Perkuliahan Pendidikan S1 JTS		68.540.000
9	Pelaksanaan Proses Perkuliahan Pendidikan S1 JTM		39.000.000
10	Pelaksanaan Proses Perkuliahan Pendidikan S1 JTE		54.000.000
11	Honor Semester Pendek JTL		1.800.000
12	Honor Semester Pendek JTS		2.000.000
13	Pembiayaan Pelaksanaan Perkuliahan Blended Learning JTM		7.500.000
14	Pelaksanaan Ujian Tengah Semester (UTS) FT		51.500.000
15	Pelaksanaan Ujian Akhir Semester (UAS) FT		37.250.000
16	Pertemuan dengan Orang Tua Mahasiswa Angkatan 2020 FT (Bidang I)		7.013.000
17	Honor Mengajar Dosen Non PNS JTI		4.800.000
18	Honor Mengajar Dosen Non PNS Mata Kuliah Pilihan JTM		5.000.000
19	Pembayaran Kelebihan Jam Mengajar Dosen Non PNS di FT		22.500.000
20	Lembur Tenaga Kependidikan (Admin dan Petugas Kebersihan) S2 JTL		12.840.000
21	Lembur Tenaga Kependidikan Administrasi S2 JTI		3.400.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
22	Lembur Tenaga Kependidikan Administrasi S2 JTS		5.200.000
23	Studi Lapangan S1 JTL Dalam Negeri		17.650.000
24	Kegiatan Layanan Laboratorium JTL		245.000
25	Kunjungan Lapangan Mahasiswa S1 JTS		29.080.000
26	Kunjungan Industri Mahasiswa S1 JTM		14.800.000
27	Kegiatan Lokakarya/Kuliah Umum Peningkatan Mutu Pembelajaran dan Penelitian JTM		27.750.000
28	Pengadaan Jurnal Nasional Terakreditasi JTI		2.000.000
29	Pengadaan Buku Teks JTI		50.000.000
30	Pengembangan Platform Website FT		30.000.000
31	Pengadaan Peralatan Labor JTL		27.500.000
32	Pengadaan Peralatan labor JTI		25.000.000
33	Pengadaan Peralatan Labor JTE		150.000.000
34	Pengadaan Peralatan Labor JTS		276.500.000
35	Pengadaan Peralatan Inventaris Labor JTM		92.200.000
36	Kegiatan Himpunan Mahasiswa JTS		29.500.000
37	Pembinaan Kegiatan HMM JTM		5.000.000
38	Kegiatan Unggulan BEM,DLM dan UKF Mahasiswa FT		34.860.000
39	Pembiayaan Sekretariat BEM,DLM dan UKF FT		21.000.000
40	Bimbingan Aktifitas Kemahasiswaan dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI) Mahasiswa Baru FT		116.150.000
41	Pengadaan Jaket Almamater Mahasiswa Baru FT		78.256.250
42	Reward Penyusunan Proposal PKM Mahasiswa FT		11.250.000
43	Persiapan PIMNAS		29.000.000
44	Keikutsertaan Dalam Lomba Keilmuan Mahasiswa JTI		39.000.000
45	Pelatihan oleh Kelompok Keahlian di JTS		28.070.000
46	Keikutsertaan dalam Lomba Nasional JTS		21.800.000
47	Pembiayaan Kegiatan Kompetisi/Lomba Mahasiswa JTL		5.000.000
48	Kegiatan Lomba Rancang Bangun JTM		10.000.000
49	Keikutsertaan dalam Kegiatan Lomba Bidang Minat dan Bakat Mahasiswa JTM		18.800.000
50	Pembiayaan Lomba Kegiatan Tim Robot Terbang FT		20.000.000
51	Pembiayaan Kegiatan Mobil Hemat Energi FT		20.000.000
52	Pembiayaan Lomba Beton JTS FT		9.000.000
53	Pembiayaan Lomba Rekayasa Kualitas JTI FT		9.000.000
54	Pembiayaan Lomba Robot Cerdas JTE FT		15.000.000
55	Pembiayaan Lomba Nasional JTL FT		5.000.000
56	Pembiayaan Pendamping Mahasiswa dalam Lomba Nasional FT		75.120.000
57	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi JTL		3.000.000
58	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi JTI		1.500.000
59	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi JTS		4.000.000
60	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi JTM		8.000.000
61	Kuliah Umum dari Alumni/Pakar JTL		16.230.000
62	Kegiatan Kuliah Umum JTI		10.100.000
63	Pelaksanaan Kuliah pakar JTE		21.500.000
64	Kuliah Umum oleh Profesional dan Alumni JTS		29.750.000
65	Kegiatan Seminar Kemahasiswaan HMM JTM		14.240.000
66	Pelaksanaan Kuliah Umum FT (Bidang I)		21.200.000
67	Pelaksanaan Kuliah Umum FT (Bidang III)		25.160.000
68	Kerjasama Credit Earning dengan UTM JTM		25.000.000
69	Kerjasama Magang Industri dengan PT INKA JTM		14.500.000
70	Kerjasama Credit Earning dengan UI dan ITB JTM		12.250.000
71	Student Mobility Luar Negeri JTL		22.500.000
72	Credit Transfer/Student Mobility Luar Negeri JTI		56.000.000
73	Student Mobility Luar Negeri FT		87.500.000
74	Wisuda I FT Tahun 2020		57.987.750
75	Wisuda II FT Tahun 2020		54.050.250
76	Wisuda III FT Tahun 2020		57.987.750
77	Kegiatan Environmental Responsibility JTL		9.530.000
78	Kegiatan Diskusi Mahasiswa JTL		5.040.000
79	Kegiatan Kreativitas Mahasiswa JTI		45.900.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
80	Pekan Elektro JTE		10.000.000
81	Kegiatan Alek Gadang Anak Teknik FT		25.000.000
82	Promosi S2 JTL		8.115.000
83	Promosi S2 JTI		18.100.000
84	Pembiayaan Publikasi Artikel Ilmiah di Jurnal Nasional,International JTL		14.000.000
85	Pembiayaan Publikasi Artikel Ilmiah JTI Pada Jurnal/Prosiding Nasional dan International		80.000.000
86	Pembiayaan Publikasi Artikel Ilmiah di Jurnal International FT		250.000.000
87	Pembiayaan Keikutsertaan dalam Seminar Nasional dan International JTI		72.000.000
88	Keikutsertaan dalam Seminar Nasional/Pelatihan untuk Dosen JTE		33.500.000
89	Keikutsertaan dalam Seminar Nasional Dosen JTS		25.000.000
90	Pelaksanaan Seminar Konferensi 6th ACE JTS		29.200.000
91	Keikutsertaan dalam Seminar International Terindeks Scopus Dosen JTS		40.500.000
92	Penyelenggaraan Seminar International ICEEDM JTS		40.400.000
93	Keikutsertaan dalam Seminar Nasional/International JTM		32.640.000
94	Pelaksanaan Seminar International Co-Host QIR FT		70.190.000
95	Pembiayaan Keikutsertaan dalam Seminar Nasional dan International Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan FT		43.400.000
96	Pencetakan Jurnal Dampak JTL		1.000.000
97	Pencetakan Jurnal Sistem Mekanika dan Termal JTM untuk Publikasi Hasil Penelitian Dosen JTM		10.000.000
98	Pembiayaan Penelitian Dosen JTL		32.000.000
99	Pembiayaan Penelitian Dosen JTI		25.000.000
100	Pembiayaan Penelitian Dosen JTE		150.000.000
101	Pembiayaan Penelitian Dosen JTM		120.000.000
102	Monev Penelitian JTM		6.000.000
103	Pembiayaan PPM Tematik JTL		22.500.000
104	Pembiayaan PPM Tematik JTI		6.400.000
105	Pembiayaan PPM JTE untuk Mendukung Implementasi Rekayasa Teknik Elektro di Masyarakat		12.700.000
106	Pembiayaan PPM Mitigasi Bencana JTS		15.720.000
107	Pembiayaan PPM Penyediaan Air Bersih JTS		1.860.000
108	Pembiayaan PPM Sekolah Siaga Bencana JTS		4.360.000
109	Pembiayaan PPM Tematik JTM		36.000.000
110	Pembiayaan PPM Berbasiskan Project Mahasiswa JTM		15.000.000
111	Pembiayaan Pengabdian Masyarakat Fakultas Teknik Tentang Pengembangan Sistim Informasi di Sumatera Barat		20.000.000
112	Pembiayaan Pengabdian Masyarkat Fakultas Teknik Tentang Pengembangan Potensi Nagari dan Sistim Informasi di Kelurahan Limau Manis		20.000.000
113	Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium JTL		61.000.000
114	Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium JTI		40.000.000
115	Pengadaan Bahan Praktikum Laboratorium JTE		20.000.000
116	Pengadaan Poster dan Bahan Praktikum Labor JTS		78.000.000
117	Pengadaan Poster dan Bahan Praktikum Labor JTM		115.000.000
	Jumlah Biaya Langsung		4.130.435.000
	Biaya Tidak Langsung		
1	Pertemuan Industri Advisor Board (IAB) untuk ABET JTL		15.030.000
2	Persiapan Akreditasi ABET JTI		10.000.000
3	Keikutsertaan Dalam Pertemuan Anggota Industrial Advisory Board (IAB) untuk Akreditasi ABET JTI		38.720.000
4	Persiapan Akreditasi JTE		18.200.000
5	Persiapan Akreditasi IABEE JTS		29.900.000
6	Persiapan Akreditasi Prodi S2 JTS		8.900.000
7	Persiapan Akreditasi JTM		13.000.000
8	Pertemuan Industrial Advisor Board (IAB) untuk ABET JTM		8.630.000
9	Workshop Akreditasi International (ABET) Dalam Negeri FT		20.500.000
10	FGD Dewan Penasehat Industri FT		53.525.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
11	Keikutsertaan dalam Pertemuan dengan Badan Kerjasama (BAKERMA) JTL		10.400.000
12	Penyusunan Borang Akreditasi dan Visitasi Akreditasi S2 JTL		8.920.000
13	Pendampingan Perbaikan K3 JTL oleh PT. Semen Padang Dalam Rangka Akreditasi Internasional ABET JTL		6.263.000
14	Audit K3 JTL oleh PT. Semen Padang dalam Rangka Akreditasi Internasional ABET JTL		7.263.000
15	Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Teknik		709.800.000
16	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran FT		94.500.000
17	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran JTS		106.000.000
18	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran JTM		87.700.000
19	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran JTE		127.600.000
20	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran JTI		96.020.000
21	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran JTL		69.715.000
22	Honorarium Tim Pengelola Website Non PNS di Lingkungan FT		7.200.000
23	Pengadaan ATK FT		270.000.000
24	Pengadaan Barang cetak FT		50.000.000
25	Pengadaan Spanduk Kegiatan FT		10.000.000
26	Konsumsi Kegiatan FT		95.000.000
27	Pengadaan Kebutuhan Rumah Tangga FT		20.000.000
28	Honorarium Anggota GKM S2 JTL (Non PNS)		7.200.000
29	Honorarium Tim Panitia Penyusun Bukti-bukti Fisik Akreditasi Internasional ABET JTL (Non PNS)		3.600.000
30	Honorarium Tim Panitia Penyusun Bukti-bukti Fisik Akreditasi S2 JTL (Non PNS)		3.600.000
31	Honorarium Anggota GKM S1 JTL (Non PNS)		7.200.000
32	Lembur Kegiatan FT		137.730.000
33	Honorarium Pengelola Keuangan FT		112.200.000
34	Honorarium Kegiatan Adhoc FT Non PNS		18.000.000
35	Perjalanan Dinas Kegiatan Penunjang Pendidikan FT		101.520.000
36	Honorarium Instruktur Senam FT		7.600.000
37	Honorarium Admin SIMONEV Non PNS FT		3.600.000
38	Honorarium Tim Pengelola Jurnal FT (Non PNS)		6.000.000
39	Honorarium Admin Sistim Informasi Akademik (SIA) Non PNS FT		7.200.000
40	Honorarium Panitia LAKIP FT (Non PNS)		900.000
41	Honorarium Tenaga Non PNS untuk Kegiatan Akademik FT		1.800.000
42	Uang Makan dan Iuran BPJS Tenaga Kependidikan Non PNS FT		300.960.000
43	Rapat Kerja FT		70.000.000
44	Rapat Kerja JTL		6.720.000
45	Pengadaan Peralatan Penunjang Perkuliahan JTL		22.550.000
46	Pengadaan Meubelair untuk Akreditasi JTE		24.000.000
47	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran JTE		25.000.000
48	Pengadaan Peralatan Pengolahan Data FT		8.000.000
49	Pengadaan Peralatan Inventaris FT		155.600.000
50	Pengadaan Peralatan Pengolahan Data JTS		12.500.000
51	Pengadaan Peralatan Inventaris JTS		4.500.000
52	Pengadaan Meubelair JTL		11.000.000
53	Pengadaan Meubelair JTI		7.000.000
54	Pengadaan Meubelair Perkantoran FT		25.000.000
55	Pengadaan Meubelair JTS		131.400.000
56	Rehap/Perbaikan Sarana Fisik JTL		73.600.000
57	Rehap/Perbaikan Sarana Fisik FT		72.500.000
58	Rehap/Perbaikan Sarana Fisik JTE		215.000.000
59	Rehap/Perbaikan Sarana Fisik JTS		316.660.000
60	Rehap/Perbaikan Sarana Fisik JTM		219.000.000
61	Pemeliharaan dan Perbaikan Alat-alat Laboratorium JTL		48.550.000
62	Pemeliharaan/Perbaikan Sarana dan Prasarana Penunjang Pendidikan JTI		21.940.000
63	Pemeliharaan/Perbaikan Sarana dan Prasarana Penunjang Pendidikan FT		45.250.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
64	BBM Operasional Kendaraan Dinas FT		76.800.000
65	Pembayaran Pajak dan Pemeliharaan Kendaraan Dinas FT		70.000.000
66	Pemeliharaan/Perbaikan Sarana dan Prasarana Penunjang Pendidikan JTE		32.500.000
67	Pemeliharaan/Perbaikan Sarana dan Prasarana Penunjang Pendidikan JTS		34.500.000
68	Pemeliharaan/Perbaikan Sarana dan Prasarana Penunjang Pendidikan JTM		46.000.000
69	Keikutsertaan dalam Pelatihan Dosen Bidang Lingkungan Hidup JTL		10.000.000
70	Keikutsertaan dalam Pelatihan Peningkatan Kompetensi Dosen JTS		33.000.000
71	Pelatihan Peningkatan Mutu Manajemen Akademik FT (Bidang I)		23.000.000
72	Peningkatan Kompetensi Tenaga Kependidikan FT		24.600.000
73	Pelatihan Manajemen Leadership Tenaga Kependidikan FT		44.400.000
74	Peningkatan Kemampuan Berbahasa Inggris Tendik FT (Bidang I)		15.400.000
75	Pemilihan Dosen dan Tendik Berprestasi JTS		15.000.000
76	Langganan Daya dan Jasa FT		12.000.000
77	Pelaksanaan Dies Natalis FT		46.700.000
78	Keikutsertaan dalam Rapat Anggota Badan Musyawarah Pendidikan Tinggi Teknik Sipil Seluruh Indonesia (BMPTSSI) JTS		9.800.000
79	Keikutsertaan dalam Raker Tahunan Badan Kerja Sama Teknik Mesin (BKSTM) JTM Se Indonesia di Yogyakarta		15.920.000
80	Keikutsertaan dalam Seminar Badan Kerja Sama Teknik Mesin (BKSTM) JTM Se Indonesia di Jakarta		12.340.000
			-
			-
Jumlah Biaya Tidak Langsung			4.749.626.000
TOTAL FAKULTAS TEKNIK			8.880.061.000
8. FAKULTAS ILMU BUDAYA			
Biaya Langsung :			
Biaya Pegawai :			
1	Pembayaran Honorarium Tenaga Pendidik Non PNS		24.000.000
2	Tunjangan Keagamaan Tenaga Pendidik Non PNS		2.000.000
3	Honor Mengajar Program S1 Dosen Luar Biasa		18.480.000
4	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		95.040.000
5	Iuran BPJS Kesehatan Tenaga Kependidikan Non PNS		17.280.000
6	Uang Makan Tenaga Pendidik Non PNS		7.920.000
7	Honorarium Dosen Luar Biasa Pascasarjana		8.640.000
Biaya Bahan			
1	Pengadaan Jaket Mahasiswa Baru Program Sarjana		75.000.000
2	Pengadaan Jaket Almamater Mahasiswa Baru Pascasarjana		22.500.000
Biaya Jasa Layanan			
1	Test Uji Kompetensi Kepariwisata		3.750.000
2	Test Uji Kompetensi Jurnalisme		3.750.000
3	Bimbingan Praktek Kuliah Lapangan Prodi Pascasarjana		6.400.000
Biaya Pemeliharaan			
Biaya Langganan Daya dan Jasa			
dan Biaya Lain-lain			
1	Kuliah Umum Jurusan Sastra Inggris		7.156.250
2	Kuliah Umum Jurusan Sastra Indonesia		7.156.250
3	Kuliah Umum Jurusan Sejarah		7.156.250
4	Kuliah Umum Jurusan Sastra Minangkabau		7.156.250
5	Kuliah Umum Jurusan Sastra Jepang		7.156.250
6	Kegiatan Ujian Seminar Proposal Mhs dan Ujian Komprehensif Mhs Jurusan Sastra Inggris		11.375.000
7	Kegiatan Ujian Seminar Proposal Mhs dan Ujian Komprehensif Mhs Jurusan Sastra Indonesia		9.250.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
8	Kegiatan Ujian Seminar Proposal Mhs dan Ujian Komprehensif Mhs Jurusan Sejarah		7.000.000
9	Kegiatan Ujian Seminar Proposal Mhs dan Ujian Komprehensif Mhs Jurusan Sastra Minangkabau		5.625.000
10	Kegiatan Ujian Seminar Proposal Mhs dan Ujian Komprehensif Mhs Jurusan Sastra Jepang		6.750.000
11	UTS Semester Genap		8.750.000
12	UAS Semester Genap		8.750.000
13	UTS Semester Ganjil		8.750.000
14	UAS Semester Ganjil		8.750.000
15	Pembuatan SOP-SOP Fakultas dan Jurusan		3.150.000
16	Pelaksanaan praktikum, studi/praktek lapangan dan magang bersertifikat		25.500.000
17	Pengelolaan/pembinaan aktivitas UKM dan lembaga kemahasiswaan		37.295.000
18	Pelaksanaan Bimbingan Aktivitas Kampus dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI)		49.725.000
19	Lokakarya Pembuatan Proposal PKM 3 Bidang		7.450.000
20	Mengikuti Seminar Nasional/Internasional Mahasiswa FIB		5.000.000
21	Keikutsertaan Mahasiswa FIB mengikuti Lomba Tingkat Nasional		6.000.000
22	Pelaksanaan kegiatan dan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat		20.567.500
23	Pemilihan dan pemberian penghargaan bagi mahasiswa berprestasi		5.800.000
24	Pembiayaan Credit Earning Mahasiswa FIB ke Universitas Udayana		13.050.000
25	Pembiayaan Student Mobility FIB		10.000.000
26	Wisuda/pelepasan alumni diploma dan sarjana		80.900.000
27	Kegiatan Wawancara Mahasiswa Baru Pascasarjana		1.500.000
28	Pelaksanaan proses pembelajaran Pascasarjana		82.750.000
29	Seleksi Proposal Penelitian Dosen FIB		1.125.000
30	Penilaian Proposal Penelitian		1.125.000
31	Persiapan Seminar Internasional PAHMI (Persidangan Antarbangsa Hubungan Malaysia-Indonesia) ke -17		2.025.000
32	Pelaksanaan Seminar Internasional PAHMI (Persidangan Antarbangsa Hubungan Malaysia-Indonesia) ke-17		46.050.000
33	Persiapan The 2th International Conference on Local Wisdom		2.025.000
34	Pelaksanaan The 2th International Conference on Local Wisdom.		46.050.000
35	Persiapan International Seminar on Linguistics (ISOL)		2.025.000
36	Pelaksanaan International Seminar on Linguistics (ISOL)		27.675.000
37	Pelaksanaan Seminar Hasil Penelitian Dosen FIB		2.487.500
38	Penerbitan Jurnal		3.750.000
39	Seleksi proposal dan pembiayaan pengabdian pada masyarakat (PPM)		25.000.000
Jumlah Biaya Langsung			903.566.250
Biaya Tidak Langsung			
	Biaya Pegawai		-
1	Pembayaran Honorarium/Gaji Tenaga Kependidikan Non PNS		291.297.600
2	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS		22.624.800
3	Honorarium Pengelola Keuangan RM dan PNBK FIB		71.760.000
4	Lembur tenaga kependidikan PNS dan non PNS		60.000.000
5	Honorarium Non PNS Tim Pengelola Website		14.500.000
6	Honararium Panitia Penerima Barang dan Jasa Pemerintah (PPHP)		4.200.000
	Biaya Administrasi Perkantoran		-
1	Persiapan Pendirian Prodi S3 Ilmu Budaya		2.150.000
2	Persiapan Akreditasi S2 Kajian Budaya		3.000.000
3	Visitasi S2 Kajian Budaya		5.075.000
4	Pengadaan ATK FIB keperluan Semester Genap dan Semester Ganjil		150.000.000
5	Pengadaan Alat Listrik dan Alat-alat Rumah Tangga FIB		27.167.600
6	Langganan Media Cetak		11.340.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
7	Operasional Kegiatan Jurusan Sastra Jepang		1.650.000
8	Pengadaan Pakaian Kerja Dosen dan Tenaga Kependidikan FIB		39.875.000
9	Pembuatan Master Plan FIB		10.500.000
10	Perjalanan Dinas Wakil Dekan Padang-Jakarta		32.400.000
11	Perjalanan Dinas KTU Padang-Jakarta		4.850.000
12	Perjalanan Dinas Kasubag Umum dan Keuangan Padang-Jakarta		4.850.000
13	Perjalanan Dinas Kasubag Pendidikan Padang-Jakarta		4.850.000
14	Perjalanan Dinas Pimpinan Jurusan Sastra Inggris Padang-Jakarta		9.700.000
15	Perjalanan Dinas Pimpinan Jurusan Sastra Indonesia Padang-Jakarta		9.700.000
16	Perjalanan Dinas Pimpinan Jurusan Sejarah Padang-Jakarta		9.700.000
17	Perjalanan Dinas Pimpinan Jurusan Sastra Minangkabau Padang-Jakarta		9.700.000
18	Perjalanan Dinas Pimpinan Jurusan Sastra Jepang		9.700.000
19	Keperluan Sehari-hari dan Operasional Perkantoran/kerumahtanggaan Tingkat Fakultas		73.350.000
20	Pengadaan Bahan Cetak Perkantoran		45.534.250
21	Pengiriman Surat Dinas dan Benda-Benda Pos		6.600.000
22	Perjalanan Dinas Sopir Pimpinan		4.500.000
23	Operasional Kegiatan BAPEM Fakultas		7.420.000
24	Operasional Kegiatan Rapat Senat FIB		10.890.000
25	Operasional Pengelolaan Website dan Humas FIB		1.800.000
26	Operasional Kegiatan Jurusan Sastra Inggris		3.300.000
27	Operasional Kegiatan Jurusan Sastra Indonesia		2.530.000
28	Operasional Kegiatan Jurusan Sejarah		2.310.000
29	Operasional Kegiatan Jurusan Sastra Minangkabau		2.310.000
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	Biaya Promosi/Marketing		-
	Biaya Bunga		-
	Biaya Administrasi Bank		-
	Biaya Lainnya		
1	Penyusunan Renstra Fakultas		2.400.000
2	Pelaksanaan Rapat Kerja Tahunan Untuk Penyusunan RKA-KL Tahun 2020		17.687.500
3	Pengadaan AC Dekanat dan Jurusan		19.000.000
4	Pengadaan Peralatan Pendukung Perkantoran Dekanat		14.700.000
5	Pengadaan Alat Kesenian Mahasiswa		15.000.000
6	Pembangunan/rehab sarana dan prasarana fisik Fakultas Ilmu Budaya		865.000.000
7	Pemeliharaan/perbaikan sarana dan prasarana fisik serta peralatan inventaris penunjang pendidikan FIB		268.050.000
8	Persiapan Pemilihan Dosen Berprestasi		500.000
9	Reward Dosen Berprestasi		5.250.000
10	Keikutsertaan Tenaga Kependidikan FIB dalam Pelatihan Teknis/Fungsional		9.350.000
11	Pemilihan dan pemberian penghargaan tenaga kependidikan berprestasi		4.250.000
12	Pembenahan Arsip Tingkat Komplek		47.000.000
13	Rapat Senat Terbuka Dalam Rangka Dies FIB ke-57		13.700.000
14	Pembayaran Iuran BKS-PTN Bidang Budaya		4.500.000
15	Pembayaran Iuran anggota HISKI		2.500.000
			-
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.260.021.750
	TOTAL FAKULTAS ILMU BUDAYA		3.829.639.000
9.	FAKULTAS ISIP		
	Biaya Langsung :		
1	Pembuatan Film Pendek Profile Jurusan		15.000.000
2	Promosi Luar Provinsi Program Studi Sarjana Sosiologi		7.302.000
3	Promosi Luar Provinsi Program Studi Sarjana Ilmu Politik		7.302.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
4	Promosi Luar Provinsi Program Studi Sarjana Ilmu Antropologi		7.302.000
5	Promosi Luar Provinsi Program Studi Sarjana Ilmu Administrasi Publik		7.302.000
6	Promosi Luar Provinsi Program Studi Sarjana Ilmu Hubungan Internasional		7.302.000
7	Promosi Luar Provinsi Program Studi Sarjana Ilmu Komunikasi		7.302.000
8	Pembayaran Honorarium Tenaga Pendidik Non PNS		264.000.000
9	Tunjangan Keagamaan Tenaga Pendidik Non PNS		22.000.000
10	Ujian Tengah Semester (UTS) Genap Program Studi Sarjana		4.575.000
11	Ujian Akhir Semester (UAS) Genap Program Studi Sarjana		4.575.000
12	Ujian Tengah Semester (UTS) Ganjil Program Studi Sarjana		4.575.000
13	Ujian Akhir Semester (UAS) Ganjil Program Studi Sarjana		4.575.000
14	Pelaksanaan Kuliah Umum Program Studi Sarjana Ilmu Sosiologi		4.890.000
15	Pelaksanaan Kuliah Umum Program Studi Sarjana Ilmu Politik		4.890.000
16	Pelaksanaan Kuliah Umum Program Studi Sarjana Ilmu Antropologi		4.890.000
17	Pelaksanaan Kuliah Umum Program Studi Sarjana Ilmu Administrasi Publik		4.890.000
18	Pelaksanaan Kuliah Umum Program Studi Sarjana Ilmu Hubungan Internasional		4.890.000
19	Pelaksanaan Kuliah Umum Program Studi Sarjana Ilmu Hubungan Komunikasi		4.890.000
20	Uang Makan Tenaga Pendidik Non PNS		54.000.000
21	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Sarjana Ilmu Sosiologi		4.000.000
22	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Sarjana Ilmu Antropologi		4.000.000
23	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Sarjana Ilmu Politik		4.000.000
24	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Sarjana Ilmu Administrasi Publik		4.000.000
25	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Sarjana Ilmu Komunikasi		4.000.000
26	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Sarjana Ilmu Hubungan Internasional		4.000.000
27	Keikutsertaan pada Konferensi Tahunan Asosiasi Program Studi Ilmu Sosiologi		9.406.000
28	Keikutsertaan pada Konferensi Tahunan Asosiasi Program Studi Ilmu Politik		9.406.000
29	Keikutsertaan pada Konferensi Tahunan Asosiasi Program Studi Ilmu Antropologi		9.406.000
30	Keikutsertaan pada Konferensi Tahunan Asosiasi Program Studi Ilmu Administrasi Publik		9.406.000
31	Keikutsertaan pada Konferensi Tahunan Asosiasi Program Studi Ilmu Hubungan Internasional		9.406.000
32	Keikutsertaan pada Konferensi Tahunan Asosiasi Program Studi Ilmu Komunikasi		9.406.000
33	Kegiatan Rapat Jurusan Ilmu Sosiologi		12.000.000
34	Kegiatan Rapat Jurusan Ilmu Politik		12.000.000
35	Kegiatan Rapat Jurusan Ilmu Antropologi		12.000.000
36	Kegiatan Rapat Jurusan Ilmu Administrasi Publik		12.000.000
37	Kegiatan Rapat Jurusan Ilmu Hubungan Internasional		12.000.000
38	Kegiatan Rapat Jurusan Ilmu Komunikasi		12.000.000
39	Pengadaan Buku Ruang Baca FISIP		30.000.000
40	Pengadaan Buku Ruang Baca FISIP		10.000.000
41	Pelatihan Manajemen Organisasi Kemahasiswaan Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.690.000
42	Pelatihan Kepemimpinan/Leadership Mahasiswa Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.690.000
43	Pelatihan Penulisan Jurnal dan Skripsi Mahasiswa Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.690.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
44	Pelatihan Participatory Rural Appraisal (PRA) Mahasiswa Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.690.000
45	Pelatihan Neuro Linguistic Programming (NLP) untuk Kepemimpinan Mahasiswa Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.690.000
46	Pelatihan Public Speaking Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.690.000
47	Pelatihan Konseling Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.690.000
48	Honor Pelatih Paduan Suara		3.600.000
49	Operasion Pengelolaan BEM		10.000.000
50	Operasional Pengelolaan UKOS Olahraga		5.000.000
51	Operasional Pengelolaan Unit Mahasiswa SOKRATES		5.000.000
52	Operasional Pengelolaan Unit Mahasiswa FSI		5.000.000
53	Operasional Pengelolaan Unit Mahasiswa DLM		5.000.000
54	Pelaksanaan Kegiatan Inagurasi		8.000.000
55	Pelatihan Kewirausahaan Mahasiswa Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.470.000
56	Pelatihan Jurnalistik Mahasiswa Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.470.000
57	Pelaksanaan BAKTI Mahasiswa Baru		53.875.000
58	Pengadaan Jaket Mahasiswa Baru Program Sarjana		87.000.000
59	Pekan Kreatifitas Mahasiswa FISIP		3.920.000
60	Pelatihan Penulisan Proposal PKM		1.230.000
61	Kegiatan Mahasiswa 2020		30.000.000
62	Pelaksanaan Lomba Debat dan Esay Bidang Akademik Mahasiswa		5.850.000
63	Keikutsertaan Mahasiswa dalam Event/Lomba Nasional dan Internasional		24.000.000
64	Keikutsertaan Mahasiswa dalam Bidang Minat dan Bakat		24.000.000
65	Pelaksanaan Lomba Festival Musik Tradisional		5.850.000
66	Bantuan Mahasiswa Peserta Credit Earning		18.000.000
67	Pengadaan Buku Ajar		25.000.000
68	Wisuda I, Program Studi Sarjana		18.645.000
69	Wisuda II, Program Studi Sarjana		18.645.000
70	Wisuda III, Program Studi Sarjana		24.000.000
71	Wisuda IV, Program Studi Sarjana		18.645.000
72	Pembekalan/Training karakter Anti Korupsi Wisudawan I Fakultas ISIP Universitas Andalas		1.550.000
73	Pembekalan/Training karakter Anti Korupsi Wisudawan II Fakultas ISIP Universitas Andalas		1.550.000
74	Pembekalan/Training karakter Anti Korupsi Wisudawan III Fakultas ISIP Universitas Andalas		2.225.000
75	Pembekalan/Training karakter Anti Korupsi Wisudawan IV Fakultas ISIP Universitas Andalas		1.550.000
76	Promosi Program Magister Sosiologi		7.302.000
77	Promosi Program Magister Ilmu Komunikasi		7.302.000
78	Promosi Program Magister Ilmu Politik		7.302.000
79	Promosi Program Magister Ilmu Antropologi		7.302.000
80	Promosi Program Magister Ilmu Administrasi Publik		7.302.000
81	Promosi Program Magister Tata Kelola Pemilu		7.302.000
82	Perkuliah Matrikulasi Mahasiswa Baru Program Magister		10.550.000
83	Pembelajaran Program Magister Semester Genap		30.114.000
84	Pembelajaran Program Magister Semester Ganjil		30.114.000
85	Pengadaan Jaket Mahasiswa Baru Program Magister		50.000.000
86	Pelaksanaan Kuliah Umum Program Studi Magister Semester Genap		7.340.000
87	Pelaksanaan Kuliah Umum Program Studi Magister Semester Ganjil		7.340.000
88	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Magister Ilmu Sosiologi		4.000.000
89	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Magister Ilmu Komunikasi		4.000.000
90	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Magister Ilmu Politik		4.000.000
91	Pelaksanaan Studi Lapangan Program Magister Ilmu Antropologi		4.000.000

No	Uraian		Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2		3	4
92		Pelaksanaan Studi Lapangan Program Magister Ilmu Konsentrasi Tata Kelola Pemilu		4.000.000
93		Pelaksanaan Studi Lapangan Program Magister Ilmu Administrasi Publik		4.000.000
94		Seminar Internasional FISIP UNAND		20.000.000
95		Dosen Mengikuti Seminar Sebagai Pemakalah Dalam Negeri		18.000.000
96		Pembiayaan Penelitian Dosen		500.000.000
97		Pembiayaan Pengabdian Pada Masyarakat		77.000.000
		Jumlah Biaya Langsung		1.888.063.000
		Biaya Tidak Langsung		
1		Penyusunan Proposal Pembukaan Program Studi S3 Sosiologi		4.000.000
2		Penyusunan Proposal Pembukaan Program Studi S3 Kebijakan		4.000.000
3		Konsinyir Finalisasi Proposal Program Doktor Studi Kebijakan FISIP Unand		13.460.000
4		Konsinyir Finalisasi Proposal Program Doktor Sosiologi FISIP Unand		13.460.000
5		Visitasi Akreditasi S1 Antropologi		7.550.000
6		Visitasi Akreditasi S2 Ilmu Politik		7.550.000
7		Visitasi Akreditasi S2 Ilmu Komunikasi		7.550.000
8		Visitasi Akreditasi S2 Administrasi Publik		7.550.000
9		Pembayaran Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS		585.660.480
10		Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS		48.805.040
11		Operasional perkantoran pada tiap unit kerja untuk mendukung proses pendidikan yang berkualitas		63.241.480
12		Pengadaan Alat - alat Listrik dan Rumah tangga		20.000.000
13		Pengadaan ATK dan barang cetakan Semester Genap		65.000.000
14		Pengadaan ATK dan barang cetakan Semester Ganjil		65.000.000
15		Pengadaan Plakat		32.500.000
16		Pengadaan Frame media Promosi		21.449.000
17		Pengadaan Kain Gorden/Tirai Pentas		8.294.000
18		Lembur Tenaga Kependidikan dan Dosen FISIP UNAND		52.416.000
19		Honorarium Pengelolaan Keuangan FISIP UNAND non PNS		121.800.000
20		Honorarium Pengelolaan Website/ICT FISIP UNAND Non PNS		16.800.000
21		Perjalanan Dinas Dekan		38.280.000
22		Perjalanan Dinas Wakil Dekan		76.560.000
23		Perjalanan Dinas Kabag		5.616.000
24		Perjalanan Dinas Kasubag		11.232.000
25		Perjalanan Dinas Ketua Senat dan BAPEM		11.232.000
26		Perjalanan Dinas Pelaksanaan dan Tindak Lanjut Kerjasama		33.696.000
27		Perjalanan Dinas Tenaga Kependidikan Mengikuti Pelatihan		
28		Pengembangan Manajemen Institusi		135.000.000
29		Honorarium Tim Penyusunan Jurnal Non PNS		34.230.000
30		Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		164.130.000
31		Honorarium Tenaga Harian Lepas FISIP UNAND		24.000.000
32		Pelaksanaan Rapat Kerja Tahunan FISIP UNAND		21.900.000
33		Pengadaan Laptop, PC, Printer dan Proyektor		45.388.000
34		Pengadaan AC, Kipas Angin dan Dispenser Meja Isian Atas Gedung Fakultas dan Jurusan FISIP UNAND		18.720.000
35		Pengadaan Meubelair Gedung Fakultas dan Jurusan FISIP Unand		108.961.000
36		Perbaikan WC Lantai 1 Gedung Dekanat FISIP Unand		159.000.000
37		Perbaikan WC Wanita Lantai 1 Gedung B/Jurusan FISIP Unand		106.000.000
38		Perbaikan Sarana Lingkungan FISIP Unand		212.000.000
39		Pengecatan dan Perbaikan Gedung C Lantai 1 dan 2		212.000.000
40		Service dan Perbaikan Kendaraan Dinas Operasional FISIP		18.000.000
41		Pemeliharaan Peralatan Inventaris Kantor FISIP		12.300.000
42		BBM Keperluan Genset dan Kendaraan Dinas Operasional FISIP		37.800.000
43		Pembayaran Pajak Kendaraan Dinas		3.350.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
44	Pembiayaan Dosen mengikuti Test TOEFL		4.500.000
45	Pelatihan Penulisan Jurnal Ilmiah Terindeks Scopus		3.975.000
46	Pelatihan I-Learn untuk Dosen		3.975.000
47	Pelatihan Structural Equation Modelling (SEM)		4.000.000
48	Pengelolaan langganan dan layanan daya/jasa		9.000.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		2.680.931.000
	TOTAL FAKULTAS ISIP		4.568.994.000
10.	FAKULTAS FARMASI		
	Biaya Langsung :		
1	Penerimaan Mahasiswa Baru Semester Genap Program Profesi Apoteker		2.600.000
2	Penerimaan Mahasiswa Baru Semester Ganjil Program Profesi Apoteker		2.600.000
3	Orientasi Mahasiswa Baru Profesi Apoteker Semester Genap		3.050.000
4	Orientasi Mahasiswa Program Apoteker Fakultas Farmasi Semester Ganjil		3.050.000
5	Kuliah Umum Program S1 Fakultas Farmasi		24.090.000
6	Kuliah Umum Program Apoteker Fakultas Farmasi		24.890.000
7	Kuliah Umum Galenika Tahap I Program Profesi Apoteker Fakultas Farmasi		11.640.000
8	Kuliah Umum Galenika Program Profesi Apoteker Fakultas Farmasi Tahap II		9.240.000
9	Ujian Komprehensif Program Profesi Apoteker Fakultas Farmasi		9.250.000
10	Ujian Komprehensif Program Profesi Apoteker Fakultas Farmasi		9.250.000
11	Pelaksanaan PKPA di Rumah Sakit Program Profesi Apoteker		26.070.000
12	Kegiatan Pelaksanaan OSCE Profesi Apoteker Fakultas Farmasi Tahap I		8.140.000
13	Kegiatan Pelaksanaan OSCE Profesi Apoteker Fakultas Farmasi Tahap II		8.140.000
14	Honor Pengawas Ujian UTS Program Profesi Apoteker Fakultas Farmasi Non PNS		1.120.000
15	Pengawas UAS Program Profesi Apoteker Fakultas Farmasi		1.120.000
16	Pengawas Ujian UTS Program S1 Fakultas Farmasi		4.480.000
17	Honor Mengawas UAS Program S1 Fakultas Farmasi		4.480.000
18	Honor Asisten Labor Fakultas Farmasi SMT Genap		22.500.000
19	Pengadaan Alat Laboratorium Fakultas Farmasi		159.900.000
20	Kegiatan BAKTI Mahasiswa Baru Fakultas Farmasi		57.500.000
21	Kegiatan Paracetamol Mahasiswa Fakultas Farmasi		850.000
22	Kegiatan TOT (Training Of Trainer) Mahasiswa Fakultas Farmasi		5.100.000
23	Kegiatan UKM Mahasiswa Fakultas Farmasi		7.050.000
24	Kegiatan Mahasiswa Keikutsertaan Dalam Iven Lomba Minat Dan Bakat Fakultas Farmasi		24.000.000
25	Kegiatan Mahasiswa Dalam Rangka ISMAFARSI		8.700.000
26	Kegiatan Student Mobility Fakultas Farmasi ke Malaysia		18.000.000
27	Pelaksanaan Wisuda I Fakultas Farmasi		9.300.000
28	Pelaksana Wisuda II Fakultas Farmasi		8.190.000
29	Pelaksanaan Wisuda III Fakultas Farmasi		11.150.000
30	Pelaksanaan Wisuda IV Fakultas Farmasi		8.190.000
31	Promosi Pascasarjana Fakultas Farmasi		5.600.000
32	Kuliah Tamu Pascasarjana Fakultas Farmasi		11.120.000
33	Pelaksanaan Wisuda II Profesi Apoteker dan Pascasarjana Fakultas Farmasi		6.290.000
34	Pelaksanaan Wisuda IV Program Profesi Apoteker Fakultas Farmasi		6.290.000
35	Pembiayaan Jurnal Nasional dan International		25.000.000
36	Pembiayaan Kegiatan Seminar Nasional Sebagai Oral Presenter Dalam Negri Bagi Dosen Fakultas Farmasi		17.430.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
37	Pembiayaan Kegiatan Seminar International Oral Presenter dan Artikel Masuk Dalam Prosiding Terindex Scopus Fakultas Farmasi		40.500.000
38	Pelaksanaan Kegiatan Seminar Nasional Fakultas Farmasi		87.000.000
39	Lokakarya Penulisan Jurnal Ilmiah International Bereputasi Fakultas Farmasi		29.440.000
40	Pembiayaan Penelitian Fakultas Farmasi		700.000.000
41	Kegiatan Pengabdian Masyarakat Program S1 Fakultas Farmasi Semester Genap		10.515.000
42	Kegiatan Pengabdian Masyarakat Program S1 Fakultas Farmasi Semester Ganjil		10.515.000
43	Pengabdian Masyarakat Program Apoteker Fakultas Farmasi Semester Genap		7.952.000
44	Kegiatan Pengabdian Masyarakat Program Apoteker Fakultas Farmasi Semester Ganjil		7.952.000
45	Kegiatan Pengabdian Masyarakat Program Pascasarjana Fakultas Farmasi SMT Genap		5.160.000
46	Kegiatan Pengabdian Program Pascasarjana Fakultas Farmasi SMT Ganjil		5.160.000
47	Pengadaan Bahan Pratikum SMT Genap Fakultas Farmasi		125.000.000
48	Pengadaan Bahan Pratikum SMT Ganjil Fakultas Farmasi		34.000.000
49	Pembiayaan HAKI Fakultas Farmasi		10.000.000
	Jumlah Biaya Langsung		1.638.564.000
	Biaya Tidak Langsung		
1	Persiapan Borang Akreditasi Internasional AUN-QA		24.500.000
2	Pembayaran Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS		441.570.240
3	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS		37.246.640
4	Keperluan Sehari -Hari dan Operasional Fakultas Farmasi		18.604.000
5	Keperluan Foto Copy Fakultas Farmasi		34.000.000
6	Keperluan Bidang Akademik Fakultas Farmasi		5.500.000
7	Kebutuhan Rumah Tangga Fakultas Farmasi		33.300.000
8	Konsumsi Rapat Fakultas Farmasi		28.600.000
9	Perjalanan Dinas Dekan Fakultas Farmasi Tahap I		7.322.200
10	Perjalanan Dinas Wakil Dekan Fakultas Farmasi		18.570.000
11	Perjalanan Dinas Ka. Prodi Fakultas Farmasi		16.140.000
12	Pengadaan ATK		163.000.000
13	Langganan Surat Kabar dan Pengiriman Surat		8.160.000
14	Kegiatan Lembur Penunjang Pendidikan Fakultas Farmasi		31.200.000
15	Honorarium Pengelolaan Keuangan Fakultas Farmasi		72.360.000
16	Perjalanan Dinas Dekan Fakultas Farmasi Tahap II		7.280.000
17	Perjalanan Dinas Dekan Fakultas Farmasi Tahap III		7.580.000
18	Uang Makan Non PNS Fakultas Farmasi		144.000.000
19	Iuran BPJS Ketenagakerjaan Non PNS Fakultas Farmasi		42.720.000
20	Honor Operator SIMONEV Non PNS Fakultas Farmasi		3.600.000
21	Honorarium Operator BMN Non PNS Fakultas Farmasi		3.600.000
22	Honorarium Panitia/Pejabat Penerima Hasil Pekerjaan Pengadaan Barang Dan Jasa Pemerintah		2.100.000
23	Pengadaan Mobilier Kantor Fakultas Farmasi		19.985.920
24	Penambahan Inventaris Kantor Fakultas Farmasi		26.200.000
25	Pembuatan Teralis Besi Ruang CBT Fakultas Farmasi		7.674.000
26	Pengadaan Kendaraan Dinas		336.000.000
27	Pemeliharaan / Perbaikan Sarana/Prasarana dan Fasilitas Penunjang Proses Pendidikan		64.500.000
28	BBM Kendaraan Dinas Operasional Fakultas Farmasi		7.065.000
29	BBM Kendaraan Dinas Operasional untuk Kegiatan PKPA Fakultas Farmasi		22.608.000
30	Pemeliharaan Kendaraan Dinas Operasional Fakultas Farmasi		66.000.000
31	Kegiatan Pelatihan Persiapan Bahasa Inggris Untuk Studi Lanjut S3		25.830.000
32	Pelaksanaan Workshop Pembuatan Soal OSCE Program Apoteker Fakultas Farmasi		21.675.000

No	Uraian		Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2		3	4
33	Workshop Pelatihan Penguji OSCE Program Profesi Apoteker Fakultas Farmasi			11.235.000
34	Workshop Asesment Program S1 Fakultas Farmasi			5.735.000
35	Pelatihan Untuk Analisis Laboratorium Fakultas Farmasi Tahap I			13.220.000
36	Pelatihan Bahasa Inggris Untuk Tenaga Kependidikan Fakultas Farmasi			19.100.000
37	Pelatihan Untuk Analisis Laboratorium Fakultas Farmasi Tahap II			8.700.000
38	Langganan Daya dan Jasa Fakultas Farmasi			10.800.000
39	Lustrum Fakultas Farmasi			74.550.000
40	Pelaksanaan Kegiatan Kerjasama Dalam Negeri			13.620.000
41	Pelaksanaan Kegiatan Kerjasama Luar Negeri			4.300.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung				1.909.751.000
TOTAL FAKULTAS FARMASI				3.548.315.000
11. FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN				
Biaya Langsung :				
1	Road Show Prodi S1 Teknologi Hasil Pertanian (THP) Fateta ke sekolah-sekolah			4.800.000
2	Road Show Prodi S1 Teknik Pertanian (TEP) Fateta ke sekolah-sekolah			4.800.000
3	Road Show Prodi S1 Teknologi Industri Pertanian (TIP) Fateta ke sekolah-sekolah			4.800.000
4	Pengadaan jaket almamater mahasiswa baru 2020/2020 Fateta			42.000.000
5	Honorarium/Gaji Dosen Non PNS Fateta			30.000.000
6	Tunjangan Keagamaan Tenaga Dosen Non PNS Fateta			2.500.000
7	Pembayaran Honorarium Dosen Luar Biasa Fateta Non PNS Unand			31.680.000
8	Pelaksanaan Field trip prodi TEP Fateta			24.800.000
9	Pelaksanaan Field trip prodi THP Fateta			24.800.000
10	Pelatihan Dasar-dasar Keselamatan Kerja Laboratorium THP Fateta			1.150.000
11	Pelatihan Dasar-dasar Keselamatan Kerja Laboratorium TEP Fateta			1.000.000
12	Pengadaan Peralatan Laboratorium Fakultas Teknologi Pertanian			56.400.000
13	Mahakarya Logista Mahasiswa Teknologi Hasil Pertanian (HIMALOGISTA) Fateta			3.000.000
14	Pekan Karya Mahasiswa Fateta			3.200.000
15	Pemilihan Mahasiswa Raya (PEMIRA) Fateta			2.000.000
16	Sidang Umum Mahasiswa Fateta			2.000.000
17	Harmonisasi Mahasiswa Teknik Pertanian (TEP) Fateta			2.000.000
18	Fateta AWARD			3.500.000
19	Bimbingan Aktivitas dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI) mahasiswa baru 2018/2020 Fateta			21.000.000
20	Workshop penulisan proposal PKM mahasiswa Fateta			2.500.000
21	Penulisan proposal PKM mahasiswa Fateta			5.000.000
22	Pelaksanaan Lomba Debat Mahasiswa Fateta			3.000.000
23	Pelaksanaan Lomba Penulisan Karya Ilmiah Mahasiswa Prodi TEP Fateta			3.000.000
24	Keikutsertaan Mahasiswa Fateta dalam Even/Lomba Bidang Akademik Nasional			21.000.000
25	Pelaksanaan Kegiatan MTQ Mahasiswa di Fateta			3.000.000
26	Pelaksanaan Kegiatan Pekan Olahraga Mahasiswa Fateta			2.500.000
27	Pelaksanaan Kegiatan Pekan Seni Mahasiswa Fateta			2.400.000
28	Keikutsertaan Mahasiswa Fateta dalam Pekan Olahraga Mahasiswa Unand (Pomnand)			2.000.000
29	Penyusunan/pembuatan Buku Panduan Akademik Fateta			38.700.000
30	Wisuda I Fateta			9.424.000
31	Wisuda II Fateta			9.424.000
32	Wisuda III Fateta			9.424.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
33	Wisuda IV Fateta		9.424.000
34	Dosen Mengikuti Seminar Nasional		56.000.000
35	Pembiayaan Pelaksanaan Seminar Internasional Fateta		88.750.000
36	Pembiayaan Penelitian Fateta		375.000.000
37	Pembiayaan Pengabdian Kepada Masyarakat Prodi TEP Fateta		11.450.000
38	Pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat Prodi THP Fateta		11.450.000
39	Pembiayaan Pengabdian Kepada Masyarakat Prodi TIP Fateta		7.900.000
40	Pengadaan bahan praktikum laboratorium Fakultas Teknologi Pertanian		330.000.000
Jumlah Biaya Langsung			1.266.776.000
Biaya Tidak Langsung			
1	Gaji Tenaga Kependidikan Non PNS Fateta		265.678.080
2	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS Fateta		22.139.840
3	Pengadaan Alat Tulis Kantor (ATK) Fakultas Teknologi Pertanian		50.000.000
4	Pengadaan Bahan/alat-alat Rumah Tangga (RT) Fakultas Teknologi Pertanian		50.000.000
5	Pembayaran luran BPJS Ketenagakerjaan Tenaga Kependidikan Non PNS Fakultas Teknologi Pertanian		28.800.000
6	Pengelolaan Operasional Perkantoran Sehari-hari Fateta		87.400.000
7	Perjalanan Dinas Dalam Negeri Kegiatan Pimpinan Fakultas Teknologi Pertanian		83.200.000
8	Perjalanan Dinas Luar Negeri Kegiatan Pimpinan Fakultas Teknologi Pertanian		32.000.000
9	Honorarium Pengelola Keuangan Fateta		57.210.000
10	Uang Makan Tenaga Kependidikan non PNS Fateta		86.400.000
11	Pelaksanaan Rapat Kerja (Raker) Fakultas Teknologi Pertanian		32.800.000
12	Pengadaan Peralatan Pengolah Data Fakultas Teknologi Pertanian		46.500.000
13	Pengadaan Meubelair Fakultas Teknologi Pertanian		31.700.000
14	Rehab Gedung Laboratorium Prodi Fateta		10.954.080
15	Pembangunan/Rehab Gedung Pendukung Perkantoran Fateta		110.000.000
16	Pemeliharaan/Perbaikan Kendaraan Dinas Pimpinan dan Operasional		21.000.000
17	Bahan Bakar Minyak (BBM) kendaraan dinas, dan mesin lainnya Fateta		42.363.000
18	Pemeliharaan/Perbaikan Peralatan Pengolah Data Fakultas Teknologi Pertanian		18.000.000
19	Perawatan/perbaikan Alat-Alat laboratorium, Perbengkelan Fateta		95.000.000
20	Pemeliharaan/Perbaikan sistem pendingin Fakultas Teknologi Pertanian		10.488.000
21	Pemilihan Dosen Berprestasi Fateta		6.500.000
22	Daya/Jasa Fateta		2.400.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			1.190.533.000
TOTAL FAK. TEKNOLOGI PERTANIAN			2.457.309.000
12. FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT			
Biaya Langsung :			
1	Penerimaan mahasiswa baru Intake D3 FKM		23.080.000
2	Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS FKM		107.010.000
3	Pembayaran Tunjangan Keagamaan Tenaga Pendidik Non PNS FKM		6.275.000
4	Pembayaran Honorarium Dosen Luar Biasa Genap Non PNS dan Luar Unand		23.800.000
5	Pembayaran Honorarium Dosen Luar Biasa Ganjil Non PNS dan Luar Unand		23.800.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
6	Pembayaran Honor Pembimbing Skripsi Luar Unand Semester Genap Non PNS dan Luar Unand		43.640.000
7	Pembimbing Skripsi Luar Unand Semester Ganjil Non PNS dan Luar Unand		43.640.000
8	Pembayaran Honor Pengalaman Belajar Lapangan (PBL) I Kabuapten Agam Luar Unand		31.700.000
9	Pembayaran Honor Pengalaman Belajar Lapangan (PBL) II Solok luar Unand		31.700.000
10	Pembayaran Honor Pembimbing Magang Luar Unand		21.000.000
11	Ujian Tengah Semester (UTS) Genap		11.240.000
12	Ujian Akhir Semester (UAS) Genap		10.660.000
13	Ujian Tengah Semester (UTS) Ganjil		17.820.000
14	Ujian Akhir Semester (UAS) Ganjil		17.820.000
15	Honor semester pendek		17.360.000
16	Pembayaran Honorarium Teknisi Labor dan Instruktur Praktek Mata Kuliah Semester Genap Luar Unand		2.700.000
17	Pembayaran Honorarium Teknisi Labor dan Instruktur Praktek Mata Kuliah Semester Ganjil Luar Unand		2.700.000
18	Uang Makan Dosen Non PNS		27.540.000
19	Pembayaran iuran Kesehatan Dosen Non PNS		5.100.000
20	Dosen Tamu Dalam Kota Luar Unand		6.200.000
21	Dosen Tamu Luar Kota		11.640.000
22	Pengadaan Peralatan Laboratorium IKM		50.000.000
23	Friendly Event to Share Our Health (FRESH) 10Th		15.000.000
24	Bimbingan Aktifitas dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI) Mahasiswa		42.768.000
25	Pengadaan Jaket dan Pakaian Olah Raga		40.500.000
26	Mengikuti Kegiatan Pertukaran Mahasiswa Ke luar Negeri		15.000.000
27	Mengikuti Lomba Karya Tulis Ilmiah		27.000.000
28	Mengikuti Lomba Debat Nasional		15.000.000
29	Penggandaan Buku Ajar		2.000.000
30	Wisuda I		25.180.000
31	Wisuda II		23.780.000
32	Wisuda III		26.210.000
33	Wisuda IV		21.020.000
34	Seminar Internasional		206.650.000
35	Biaya Mengikuti Seminar/Workshop		186.000.000
36	Biaya Publikasi Artikel Ilmiah		42.500.000
37	Pembiayaan Penelitian Dosen		660.000.000
38	Pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat		172.500.000
39	Sosialisasi Pengabdian FKM Peduli Sumbar		54.200.000
40	Pengadaan Bahan Pratikum Prodi IKM		5.000.000
41	Pengadaan Bahan Pratikum Prodi Gizi		5.000.000
Jumlah Biaya Langsung			2.121.733.000
Biaya Tidak Langsung			
1	Pelaksanaan Kegiatan Re-Akreditasi Prodi IKM		25.640.000
2	Rapat Persiapan Pembukaan Pogram Studi Pascasarjana Epidemiologi		5.500.000
3	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS FKM		500.796.000
4	Pembayaran Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS FKM		41.733.000
5	Pengelolaan Operasional Perkantoran FKM		121.538.000
6	Pembayaran Lembur		28.800.000
7	Perjalanan Dinas Dekan		20.800.000
8	Perjalanan Dinas Wakil Dekan		15.600.000
9	Perjalanan Dinas Staf		31.000.000
10	Pengelolaan Administrasi Keuangan		77.640.000
11	Pengadaan Toga Senat dan Jaket Unand		8.415.000
12	Pengurus/Penyimpan Barang Milik Negara		3.600.000
13	Honorarium Koordinator Satpam		9.600.000
14	Honorarium Tim Penyusunan Jurnal		5.400.000
15	Honorarium Operator Simonev		3.600.000
16	Pengadaan Pipa, Kran Air , Cat, Kuas dll		10.000.000
17	Pengadaan ATK		50.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
18	Uang Makan Tenaga Kependidikan Kontrak FKM		150.480.000
19	Pembayaran iuran Kesehatan Tenaga Kependidikan Non PNS		26.400.000
20	Pengadaan perangkat Pengolah Data dan Komunikasi		11.000.000
21	Pengadaan Inventaris Penunjang Operasional Perkantoran		33.100.000
22	Rehabilitas dan Upgrading Sarana dan Prasarana Fisik Penunjang Proses Pendidikan		190.000.000
23	Pembayaran Pajak Kendaraan Dinas dan Operasional		6.350.000
24	BBM Kendaraan Dinas Dekan dan Kendaraan Operasional		63.180.000
25	Pemeliharaan/Perbaikan Kendaraan Dinas Dekan dan Kendaraan operasional		27.810.000
26	Pemeliharaan/Perbaikan Peralatan Inventaris FKM		25.950.000
27	Layanan daya/jasa		91.200.000
28	Kegiatan Focus Group Discussion (FGD) Perencanaan dan Anggaran 2020		24.000.000
29	Praktek Lapangan Mata Kuliah Mahasiswa Prodi IKM Dipuskesmas		28.000.000
30	Praktek Lapangan Di Kabupaten Agam		12.000.000
31	Pratikum Lapangan Di Rumah Sakit Pemerintah Daerah		30.000.000
32	Kerjasama FKM dengan Asosiasi Institusi Perguruan Tinggi Kesehatan Masyarakat Indonesia (AIPTKMI)		2.500.000
33	Kerjasama FKM dengan Asosiasi Institusi Pendidikan Gizi Indonesia (AIPGI) 2018		4.000.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		1.685.632.000
	TOTAL FAK. KESEHATAN MASYARAKAT		3.807.365.000
13.	FAKULTAS ILMU KEPERAWATAN		
	Biaya Langsung :		
1	Promosi Prodi S1 Keperawatan		10.500.000
2	Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Reguler Mandiri B Prodi S1		21.580.000
3	Honorarium/Gaji Dosen Honorer/Non PNS		201.600.000
4	Tunjangan Keagamaan Tenaga Pendidik Non PNS Fkep		16.800.000
5	Honor Pembimbing Skripsi Non PNS Prodi S1		14.250.000
6	Honor Penguji Proposal Skripsi Non PNS Prodi S1		12.600.000
7	Honor Penguji Komprehensif Skripsi Non PNS Prodi S1		10.500.000
8	Honor Pembimbing Tugas Akhir Non PNS Prodi Profesi Ners		3.750.000
9	Honor Penguji Komprehensif Non PNS Prodi Profesi Ners		5.000.000
10	Kuliah Tamu (Penerapan Pasien Safety di RS dan Puskesmas) Prodi S1		15.300.000
11	Pengkayaan Prodi Profesi Ners		780.000
12	In House Training Disaster Nursing Prodi S1		13.025.000
13	Pelatihan Simulasi Tanggap Darurat Bencana Prodi S1		15.150.000
14	Vakasi Prodi S1		15.000.000
15	Membimbing Praktek Lapangan Prodi Profesi Ners		3.000.000
16	Honor Ujian Akhir Praktek Prodi Profesi Ners		8.000.000
17	Honor Pembuat soal ujian kompetensi Prodi Profesi Ners		3.000.000
18	Revisi kebijakan mutu internal, standar mutu internal, dokumen manual mutu internal, dokumen manual prosedur dan formulir layanan akademik Fkep		7.960.000
19	Honor Kelebihan mengajar kelas reguler Non PNS Prodi S1		20.160.000
20	Honor Kelebihan Mengajar Non PNS Prodi Profesi Ners		30.000.000
21	Honor Kelebihan Mengajar Non PNS Prodi S2		16.000.000
22	Pelaksanaan Praktek Preklinik Mahasiswa Prodi S1		9.600.000
23	Pelaksanaan Serah Terima Mahasiswa di wahana Praktek Prodi S1		4.000.000
24	Analisis kesesuaian RPS dengan kurikulum dan PBM		4.960.000
25	Evaluasi AMI, Mutu Soal dan Kehadiran Mahasiswa dan Dosen untuk seluruh mata ajar Fkep		8.000.000
26	Pelaksanaan Evaluasi Proses Pembelajaran Prodi Profesi		2.100.000
27	Pengadaan Buku Pustaka Fkep		100.000.000
28	Pengadaan Buku Referensi Prodi S2		10.000.000
29	Pembiayaan Kegiatan Badan Eksekutif Mahasiswa		6.090.000
30	Pembiayaan Kegiatan Suara Nightngale (SN)		2.240.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
31	Pembiayaan Kegiatan Nursing Islamic Centre (NIC)		2.240.000
32	Pembiayaan Kegiatan Seni Anak Keperawatan Unand (SAKURA)		2.240.000
33	Pembiayaan Kegiatan Activist In Science Nursing Association (AVISENA)		2.240.000
34	Pelatihan Kebencanaan Mahasiswa FKEP		3.815.000
35	Pembiayaan Kegiatan Inagurasi		5.005.000
36	Pembiayaan Kegiatan Benchmarking Mahasiswa Fkep		15.000.000
37	Pembiayaan Kegiatan Himpunan Mahasiswa S2		2.240.000
38	Pembiayaan Kegiatan Seminar Etik Mahasiswa S2		6.700.000
39	Pembiayaan Kegiatan Karya Tulis Ilmiah Mahasiswa (LKTl) Fkep		40.000.000
40	Bimbingan Aktivitas dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI) Mahasiswa		40.101.000
41	Pengadaan Jaket Mahasiswa Baru Fkep		27.000.000
42	Pembinaan Karakter dan Kewarganegaraan		4.920.000
43	Pembiayaan Kegiatan Konsultansi dan Pembimbingan PKM		3.200.000
44	Pelaksanaan kegiatan dan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat Fkep		19.800.000
45	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi		5.220.000
46	Pembinaan Kewirausahaan Mahasiswa Fkep		3.200.000
47	Kegiatan Kompetisi Kewirausahaan Mahasiswa Fkep		10.000.000
48	Pembiayaan Penulisan Buku Ajar dan Pengurusan ISBN		44.000.000
49	Lokakarya Kurikulum Prodi Profesi Ners		12.400.000
50	Revisi Tinjauan Kurikulum Prodi S1		15.700.000
51	Audit Kurikulum Prodi S1		2.000.000
52	Lokakarya Kurikulum KKNl Prodi S2		5.400.000
53	Evaluasi dan Monitoring Kurikulum Prodi S2		900.000
54	Yudisium 1 Prodi S1		6.000.000
55	Yudisium 2 Prodi S1		6.000.000
56	Yudisium 3 Prodi S1		6.000.000
57	Yudisium 4 Prodi S1		6.000.000
58	Angkat Sumpah dan Yudisium 1 Prodi Profesi Ners		5.715.000
59	Angkat Sumpah dan Yudisium 2 Prodi Profesi Ners		5.715.000
60	Angkat Sumpah dan Yudisium 3 Prodi Profesi Ners		5.715.000
61	Angkat Sumpah dan Yudisium 4 Prodi Profesi Ners		5.715.000
62	Wisuda 1 Fkep		23.100.000
63	Wisuda 2 Fkep		23.100.000
64	Wisuda 3 Fkep		23.100.000
65	Wisuda 4 Fkep		23.100.000
66	Peningkatan Promosi Prodi S2		34.650.000
67	Survey Kepuasan Stakeholders Prodi S2		12.300.000
68	Penerimaan Mahasiswa Baru Prodi S2		9.725.000
69	Pengadaan Jas Mahasiswa Baru Prodi S2		50.000.000
70	Pelaksanaan Residensi / Aplikasi Prodi S2		30.200.000
71	Pelaksanaan Penjajakan dan Supervisi Prodi S2		7.440.000
72	Pelaksanaan Ujian Proposal Prodi S2		15.000.000
73	Pelaksanaan Ujian Kualifikasi Prodi S2		16.000.000
74	Pelaksanaan Ujian Komprehensif / Tesis Prodi S2		30.000.000
75	Pembimbing Komprehensif / Tesis Prodi S2		61.000.000
76	Orientasi Mahasiswa S2 Fkep		7.550.000
77	Kuliah Umum Prodi S2		40.350.000
78	Pengelolaan Operasional Sehari-hari perkantoran Prodi S2		17.325.000
79	Tim Penjamin Mutu Tesis Prodi S2		4.200.000
80	Pelaksanaan Kegiatan Persiapan Renstra Prodi Prodi S2		11.700.000
81	Asosiasi Institusi Pendidikan Ners Indonesia dan Rapat Umum Anggota Prodi S2		11.580.000
82	Seleksi Proposal Penelitian Fkep		4.000.000
83	Pembiayaan Publikasi Artikel Ilmiah di Jurnal Nasional/Internasional		32.000.000
84	Andalas International Nursing Conference		241.476.000
85	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Bagian DKKD		20.000.000
86	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Bagian Anak Maternitas		20.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
87	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Bagian Jiwa dan Komunitas		20.000.000
88	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Bagian KMB		20.000.000
89	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Dekan		20.000.000
90	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Wakil Dekan 1		20.000.000
91	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Wakil Dekan 2		20.000.000
92	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Wakil Dekan 3		20.000.000
93	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Ketua Prodi S1		20.000.000
94	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Ketua Prodi Profesi Ners		20.000.000
95	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, oral persentasi, Ketua Prodi S2		20.000.000
96	Pembiayaan Kegiatan Seminar Nasional/Internasional		95.000.000
97	Pembiayaan Kegiatan Internasional Konferensi, oral persentasi Fkep di Luar Negeri		115.500.000
98	Pencetakan Jurnal FKEP		40.000.000
99	Persiapan Akreditasi Jurnal FKEP		15.750.000
100	Pembiayaan kegiatan Seminar nasional, Workshop, Pelatihan, Bagian UP2M / Jurnal		5.000.000
101	Workshop penyusunan roadmap riset unggulan Fkep		12.200.000
102	Pembiayaan Penelitian Fkep		870.000.000
103	Pembiayaan Pengabdian Kepada Masyarakat Fkep		245.000.000
104	Pembiayaan Tim Tanggap Bencana Fkep		23.160.000
	Jumlah Biaya Langsung		3.281.632.000
	Biaya Tidak Langsung		
1	Pelaksanaan Akreditasi FKEP		104.950.000
2	Penyusunan Dokumen Akreditasi Prodi S2		40.000.000
3	Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS		485.342.400
4	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS Fkep		42.571.200
5	Pengelolaan Operasional Sehari-hari Perkantoran Fkep		203.396.064
6	Honorarium Pengelola Keuangan FKEP		66.000.000
7	Honorarium Operator Website Non PNS Fkep		3.600.000
8	Honorarium Pegawai Incendential FKEP		13.860.000
9	Honorarium Operator Simonev Non PNS FKEP		3.600.000
10	Pengadaan Toga Fkep		5.000.000
11	Honorarium Operator Sistem Informasi Akademik (SIA) Non PNS Fkep		7.200.000
12	Iuran BPJS Ketenagakerjaan Non PNS Fkep		33.057.336
13	Uang Makan Non PNS Fkep		181.440.000
14	Workshop Revisi Renstra Prodi S1		9.250.000
15	Pengadaan AC Fkep		35.000.000
16	Pengadaan Tenda Untuk Kegiatan kemahasiswaan UKMF Fakultas Keperawatan		4.000.000
17	Pengadaan Meubelair Fakultas Keperawatan		7.500.000
18	BBM Kendaraan Dinas Operasional Fkep		35.520.000
19	Pajak Kendaraan Dinas Fkep		6.600.000
20	Servis Kendaraan Dinas Fkep		16.000.000
21	Pemeliharaan / perbaikan Sarana dan Prasarana Fkep		8.750.000
22	Pelatihan Pembelajaran Setting Komunitas Prodi Profesi		13.600.000
23	Pelatihan Item Development dan Review / SIPENA Dosen Fkep		15.400.000
24	Pelatihan Pengkajian Terstruktur dan Keterampilan Pemeriksaan Fisik Prodi Profesi		5.000.000
25	Mimbar Akademik Desiminasi Ilmu		15.400.000
26	Mengikuti Pelatihan Terpadu Management Bencana bagi Civitas Akademika (Univ of Kochi)		50.000.000
27	Seminar Forum Pengelola Magister/FORFIMPAS Prodi S2		11.580.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
28	Mengikuti Pelatihan Tendik ICT, Laboratorium dan Pustaka Fkep		13.800.000
29	Langganan Daya dan Jasa Fkep		1.620.000
30	Penyusunan/revisi Anggaran FKEP		6.184.000
31	Asosiasi Institusi Pendidikan Ners Indonesia (AIPNI) dan Rapat Umum Anggota		21.500.000
32	Pelaksanaan Kegiatan Rapat Umum Anggota Forum Komunikasi Keperawatan		15.900.000
33	Institusional Fee Lahan Praktek / RS Jejaring, MOU Prodi Profesi Ners		10.000.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			1.492.621.000
TOTAL FAKULTAS KEPERAWATAN			4.774.253.000
14. FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI			
Biaya Langsung :			
1	Honor Tenaga Pendidik (DOSEN) Non PNS		129.600.000
2	Tunjangan Keagamaan Tenaga Pendidik (Dosen) Non PNS		10.800.000
3	Pelaksanaan BAKTI Mahasiswa Baru		7.275.000
4	Pengadaan Jaket Almamater Mahasiswa Baru		17.500.000
5	Pembiayaan Kegiatan Mahasiswa FKG (LKTI, Pimnas,)		22.612.500
6	Pembiayaan Keikutsertaan Mahasiswa FKG (Lomba futsal,Lomba debat)		75.000.000
7	Lokakarya/Kurikulum		47.250.000
8	Pelaksanaan Ujian Nasional Uji Kompetensi Mahasiswa Program Profesi Dokter Gigi (UKMP2DG) Ke 1		2.540.000
9	Pelaksanaan Ujian Nasional Uji Kompetensi Mahasiswa Program Profesi Dokter Gigi (UKMP2DG) Ke 2		2.540.000
10	Pelaksanaan Ujian Nasional Uji Kompetensi Mahasiswa Program Profesi Dokter Gigi (UKMP2DG) Ke 3		2.540.000
11	Pelaksanaan Ujian Nasional Uji Kompetensi Mahasiswa Program Profesi Dokter Gigi (UKMP2DG) Ke 4		2.540.000
12	WISUDA 1		2.985.000
13	WISUDA 2		2.985.000
14	WISUDA 3		2.985.000
15	WISUDA 4		2.985.000
16	Publikasi Artikel Ilmiah di Jurnal Terindeks Scopus		25.000.000
17	Mengikuti Kegiatan Seminar (PEMAHALAH)		104.850.000
18	Pembiayaan Penelitian		250.000.000
19	Pembiayaan Pengabdian Kepada Masyarakat		25.000.000
20	Pengadaan Bahan Skillalab		150.000.000
Jumlah Biaya Langsung			886.987.500
Biaya Tidak Langsung			
1	Honor Tenaga Kependidikan Non PNS		441.711.360
2	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS		36.809.280
3	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Perkantoran FKG		279.459.860
4	Honorarium Pengelola Keuangan FKG		49.440.000
5	Honorarium Pengelolaan Website FKG (NON PNS)		12.000.000
6	Honorarium Operator SIMONEV (NON PNS)		3.600.000
7	Honorarium SIMAK/BMN (NON PNS)		3.600.000
8	Pembiayaan Sampah Medis dan APPAR		6.342.000
9	Iuran AFDOKGI (Asosiasi Fakultas Kedokteran Gigi)		7.500.000
10	Pembelian Pakain Dinas		39.000.000
11	Honorarium Panitia Hasil Pekerjaan		10.800.000
12	Lembur		55.920.000
13	Perjalanan Dinas Pimpinan Dekan		17.970.000
14	Perjalanan Dinas Staf Kependidikan		54.000.000
15	Pengadaan Baju Olahraga		18.000.000
16	Perjalanan Dinas Wakil Dekan		35.940.000
17	Perjalanan Dinas Kabag		11.980.000
18	Perjalanan Dinas Kasubag		11.980.000
19	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		158.400.000
20	Pengadaan Meubelair		30.000.000
21	Peralatan Inventaris Kantor		9.600.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
	22 Alat Pengolah Data		76.250.000
	23 Pengadaan Mesin		850.000
	24 Pengadaan Meubelair		7.350.000
	25 Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran		150.000.000
	26 Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran		175.000.000
	27 BBM Kendaraan Dinas FKG		99.960.000
	28 Service Kendaraan Dinas		61.200.000
	29 Pajak kendaraan dinas		6.700.000
	30 Service AC		12.500.000
	31 Service Komputer		14.000.000
	32 Service PABX		6.500.000
	33 Langganan Koran		6.000.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		1.910.362.500
	TOTAL FAK. KEDOKTERAN GIGI		2.797.350.000
15.	FAKULTAS TEKNOLOGI INFORMASI		
	Biaya Langsung :		
	1 Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS Jurusan Sistem Komputer		30.000.000
	2 Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS Jurusan Sistem Informasi		60.000.000
	3 Pembayaran Tunjangan Keagamaan Tenaga Pendidik Non PNS Jurusan Sistem Komputer Dan Sistem Informasi		7.500.000
	4 Pelaksanaan UTS Semester Genap		10.360.000
	5 Pelaksanaan UAS Semester Genap		10.360.000
	6 Pelaksanaan UTS Semester Ganjil		10.360.000
	7 Pelaksanaan UAS Semester Ganjil		10.360.000
	8 Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar Tenaga Pendidik Non PNS Jurusan Sistem Informasi		20.000.000
	9 Pembayaran Honorarium Tugas Tambahan dan Kelebihan Jam Mengajar Tenaga Pendidik Non PNS Jurusan Sistem Komputer		10.000.000
	10 Pembayaran Honorarium Kelebihan Mengajar Dosen Service		10.000.000
	11 Pembayaran Uang Makan Tenaga Pendidik Non PNS		23.760.000
	12 Pemeliharaan Fasilitas FTI		50.000.000
	13 Pemeliharaan Kendaraan Dinas FTI		13.189.880
	14 Pengadaan Bahan Praktikum Jurusan Sistem Komputer		11.323.750
	15 Pelaksanaan Bimbingan Aktifitas Dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI)		13.200.000
	16 Pengadaan Jaket Almamater		24.750.000
	17 Keikursertaan Mahasiswa FTI Dalam Lomba Akademik Skala Nasional Dan International		28.000.000
	18 Wisuda I		7.922.000
	19 Wisuda II		7.922.000
	20 Wisuda III		7.922.000
	21 Wisuda IV		7.922.000
	22 Pembiayaan Publikasi Dosen FTI		150.000.000
	23 Pelaksanaan Konferensi International FTI		62.150.000
	24 Pembiayaan Pengabdian Kepada Masyarakat Dosen-Dosen FTI		20.000.000
	Jumlah Biaya Langsung		607.001.630
	Biaya Tidak Langsung		
	1 Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS		308.683.200
	2 Pembayaran Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS		25.655.680
	3 Keperluan Sehari-Hari Perkantoran FTI		153.500.000
	4 Pengelola Keuangan FTI		57.840.000
	5 Pengelola Web FTI Non PNS		2.400.000
	6 Pengurus dan Penyimpan Barang Milik Negara (SIMAK-BMN) Non PNS		2.400.000
	7 Pengadaan Pakaian Kerja FTI		30.250.000
	8 Panitia Penerima Barang FTI		4.200.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
9	Iuran BPJS Ketenagakerjaan Non PNS		29.160.000
10	Pembayaran Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		118.800.000
11	Pelaksanaan Rapat Kerja (Raker) Fakultas Teknologi Informasi		49.725.000
12	Pengadaan Alat Pengolah Data		100.470.000
13	Pembuatan Student Hall FTI		100.000.000
14	Pengadaan Meubeler FTI		87.500.000
15	Pemeliharaan Peralatan Laboratorium		
16	Pemeliharaan/Perbaikan Sarana Gedung FTI		92.635.490
17	BBM Kendaraan Dinas Roda 4 dan Roda 2		79.680.000
18	Pembayaran Pajak Kendaraan Dinas Operasional Roda 4 dan Roda 2		5.800.000
19	Perjalanan Dinas Peningkatan Kompetensi Pimpinan		101.600.000
20	Perjalanan Dinas APTIKOM		36.720.000
21	Keikutsertaan Dosen FTI Mengikuti Kegiatan Ilmiah		25.000.000
22	Perjalanan Dinas Mengikuti Kegiatan Ilmiah		21.180.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			1.433.199.370
TOTAL FAKULTAS TEKNOLOGI INFORMASI			2.040.201.000
16.	PASCASARJANA		
	Biaya Langsung :		
1	Pengelolaan Kerjasama Beasiswa Beasiswa Pendidikan Pascasarjana Dalam Negeri (BPPDN)		19.600.000
2	Pengelolaan Kerjasama Beasiswa Beasiswa Unggulan Dosen Indonesia – Dalam Negeri (BUDI-DN)		9.800.000
3	Pengelolaan Kerjasama Beasiswa Pendidikan Magister Menuju Doktor untuk Sarjana Unggul (PMDSU)		9.800.000
4	Penyusunan dan Cetak Buku Panduan Penyelenggaraan Program Magister (S2)		3.950.000
5	Workshop Evaluasi Pengembangan Kurikulum Prodi S2 Bioteknologi		1.330.000
6	Workshop series Prodi S3 Studi Pembangunan sustainability science and delivery of SDGs		2.032.000
7	Penyusunan dan Cetak Buku Profil Prodi S2 dan S3 Program Pascasarjana Unand		
8	Penyusunan Renstra Program Studi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		2.720.000
9	Penyusunan Buku Teks/Buku Ajar/Buku Monografi Prodi S2 dan S3		20.560.000
10	Penyusunan dan Cetak Buku Panduan Mutu Akademik		3.852.000
11	Workshop Penyusunan RPS Program Studi S2 Pembangunan Wilayah Pedesaan Sesuai KKNI		1.140.000
12	Diskusi Pemantapan Kurikulum Program Studi S2 Ilmu Penyuluhan Komunikasi dan Pembangunan		964.000
13	Summer Course Program Program Studi S2 Pengelolaan Terpadu Sumber Daya Alam		23.369.000
14	Kuliah Dosen Tamu Program studi S3 Studi Pembangunan		13.230.000
15	Workshop Evaluasi dan Pengembangan Kurikulum Program studi S3 Studi Pembangunan		7.710.000
16	Kolokium Series Program studi S3 Studi Pembangunan Semester Genap 2018/2020		1.328.000
17	Kolokium Series Program studi S3 Studi Pembangunan Semester Ganjil 2020/2018		1.328.000
18	Kuliah Umum Program studi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		14.760.000
19	Kuliah Umum Program studi S2 Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan		8.790.000
20	Kuliah Umum Program studi S2 Ilmu Lingkungan		14.520.000
21	Kuliah Umum Program studi S2 Pembangunan Perumahan Permukiman		8.430.000
22	Kuliah Umum Program studi S2 Bioteknologi		8.780.000
23	Workshop Matakuliah Falsafah Sain Program Doktor dan Magister		7.560.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
24	Workshop Kurikulum dan Matakuliah Program Doktor dan Magister		6.080.000
25	Workshop Penyusunan RPS Prodi S2 Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan		1.010.000
26	Semiloka implementasi Prodi S2 Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan ke kantor dinas terkait wilayah Sumbar		6.880.000
27	Rapat diskusi Pembentukan Pusat Studi Pemberdayaan Masyarakat Prodi S2 Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan		1.080.000
28	Diskusi pembukaan program tailor made Prodi S2 Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan		690.000
29	Workshop Metode Penelitian Sosial (kuantitatif dan kualitatif) Prodi S2 Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan		880.000
30	Lokakarya Revisi Kurikulum Prodi S2 Ilmu Lingkungan		880.000
31	Iklan Penerimaan Mahasiswa Baru Pascasarjana Gelombang I		15.750.000
32	Iklan Penerimaan Mahasiswa Baru Pascasarjana Gelombang II		15.750.000
33	Iklan Penerimaan Mahasiswa Baru Pascasarjana Gelombang III		6.000.000
34	Pengadaan bahan-bahan cetakan untuk Keperluan Promosi		16.200.000
35	Road Show / Promosi Bersama Prodi S2 dan S3 ke Kabupaten dan Kota dalam Propinsi		19.698.000
36	Road Show / Promosi Bersama Prodi S2 dan S3 ke Propinsi tetangga		36.600.000
37	Pelaksanaan Ujian Masuk Bersama Mahasiswa Baru Pascasarjana Gelombang I		11.575.000
38	Pelaksanaan Ujian Masuk Bersama Mahasiswa Baru Pascasarjana Gelombang II		11.575.000
39	Pelaksanaan Ujian Masuk Bersama Mahasiswa Baru Pascasarjana Gelombang III		4.980.000
40	Orientasi Bersama Mahasiswa Baru PPs		4.140.000
41	Ujian Proposal Tesis Periode Wisuda I		1.610.000
42	Ujian Disertasi Terbuka Program Doktor Periode Wisuda IV		3.360.000
43	Ujian/Seminar Proposal Disertasi Wisuda I		1.318.000
44	Ujian/Seminar Proposal Disertasi Wisuda II		1.398.000
45	Ujian/Seminar Proposal Disertasi Wisuda III		1.264.000
46	Ujian/Seminar Proposal Disertasi Wisuda IV		1.482.000
47	Honorarium Dosen Luar Unand Pembimbing Tesis Wisuda I		6.250.000
48	Honorarium Dosen Luar Unand Pembimbing Tesis Wisuda II		6.250.000
49	Honorarium Dosen Luar Unand Pembimbing Tesis Wisuda III		5.000.000
50	Honorarium Dosen Luar Unand Pembimbing Tesis Wisuda IV		2.500.000
51	Honorarium Dosen Luar Unand Pembimbing Disertasi Wisuda I		12.000.000
52	Honorarium Dosen Luar Unand Pembimbing Disertasi Wisuda II		12.000.000
53	Sidang komisi pembimbing		1.328.000
54	Honrarium Mengajar Dosen Non PNS Prodi S2		19.215.000
55	Honrarium Mengajar Dosen Non PNS Prodi S3		5.250.000
56	Ujian Proposal Tesis Periode Wisuda II		1.800.000
57	Ujian Proposal Tesis Periode Wisuda III		1.700.000
58	Ujian Proposal Tesis Periode Wisuda IV		1.620.000
59	Ujian Seminar Hasil Penelitian Tesis Periode Wisuda I		2.850.000
60	Ujian Seminar Hasil Penelitian Tesis Periode Wisuda li		3.010.000
61	Ujian Seminar Hasil Penelitian Tesis Periode Wisuda III		3.050.000
62	Ujian Seminar Hasil Penelitian Tesis Periode Wisuda IV		2.280.000
63	Ujian Tesis Periode Wisuda I		4.890.000
64	Ujian Tesis Periode Wisuda II		4.350.000
65	Ujian Tesis Periode Wisuda III		3.080.000
66	Ujian Tesis Periode Wisuda IV		1.900.000
67	Ujian Kualifikasi/Prelim Program Doktor Periode Wisuda I		2.132.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
68	Ujian Kualifikasi/Prelim Program Doktor Periode Wisuda II		1.796.000
69	Ujian Kualifikasi/Prelim Program Doktor Periode Wisuda III		1.254.000
70	Ujian Kualifikasi/Prelim Program Doktor Periode Wisuda IV		920.000
71	Ujian Seminar Hasil Penelitian Program Doktor Periode Wisuda I		2.734.000
72	Ujian Seminar Hasil Penelitian Program Doktor Periode Wisuda II		1.916.000
73	Ujian Seminar Hasil Penelitian Program Doktor Periode Wisuda III		2.098.000
74	Ujian Seminar Hasil Penelitian Program Doktor Periode Wisuda IV		2.748.000
75	Ujian Disertasi Tertutup Program Doktor Periode Wisuda I		2.116.000
76	Ujian Disertasi Tertutup Program Doktor Periode Wisuda II		2.630.000
77	Ujian Disertasi Tertutup Program Doktor Periode Wisuda III		2.616.000
78	Ujian Disertasi Tertutup Program Doktor Periode Wisuda IV		2.770.000
79	Ujian Disertasi Terbuka Program Doktor Periode Wisuda I		3.360.000
80	Ujian Disertasi Terbuka Program Doktor Periode Wisuda II		3.980.000
81	Ujian Disertasi Terbuka Program Doktor Periode Wisuda III		3.480.000
82	Studi Lapangan Prodi S2 Ilmu Penyuluhan Komunikasi Pembangunan diwilayah Sumatera Barat		5.446.000
83	Wisuda I Program Pascasarjana		3.128.000
84	Wisuda II Program Pascasarjana		3.518.000
85	Wisuda III Program Pascasarjana		2.738.000
86	Pelantikan I Prodi Profesi Insinyur		22.294.000
87	Pembiayaan Dosen PPs Sebagai Pemakalah Seminar		60.200.000
88	Penyelenggaraan Seminar Nasional PPs		71.390.000
89	Workshop Penyusunan Roadmap Penelitian Prodi S3 Studi Pembangunan		7.550.000
90	Pembiayaan Penelitian Dosen PPs		375.000.000
91	Pengabdian Masyarakat Prodi S3 Studi Pembangunan		12.500.000
92	Pengabdian Masyarakat Prodi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		10.000.000
93	Pengabdian Masyarakat Prodi S2 Ilmu Lingkungan		7.500.000
94	Pengabdian Masyarakat Prodi S2 Pembangunan Perumahan dan Permukiman		7.000.000
95	Pengabdian Masyarakat Prodi S2 Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan		10.000.000
96	Pertemuan Asosiasi 8 Program Studi Doktor dan Magister Program Pascasarjana		60.000.000
97	Pertemuan Forum Pimpinan Pasca Se Indonesia Semester I		15.780.000
98	Pertemuan Forum Pimpinan Pasca Se Indonesia Semester II		6.590.000
	Jumlah Biaya Langsung		1.173.260.000
	Biaya Tidak Langsung		
1	Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi S3 Studi Pembangunan		3.820.000
2	Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi S2 Pengelolaan Terpadu Sumberdaya Alam		5.160.000
3	Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		5.730.000
4	Pembukaan Usulan Prodi Baru S3 Bioteknologi		8.660.000
5	Persiapan Visitasi Akreditasi Program Studi S3 Studi Pembangunan		3.895.000
6	Persiapan Visitasi Akreditasi Program Studi S2 Pengelolaan Terpadu Sumberdaya Alam		3.695.000
7	Persiapan Visitasi Akreditasi Program Studi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		4.055.000
8	Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS Pascasarjana		220.889.520
9	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS		24.543.280
10	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Perkantoran PPs Unand		63.694.200
11	Honorarium Non PNS Penyelenggaraan dan Panitia Ujian Masuk Bersama Gelombang I		20.750.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
12	Honorarium Non PNS Anggota tim penyusunan Renstra Program Studi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		2.400.000
13	Honorarium Non PNS Anggota Panitia Workshop Matakuliah Falsafah Sain Program Doktor dan Magister		1.200.000
14	Honorarium Non PNS Anggota Panitia Workshop Kurikulum dan Matakuliah Program Doktor dan Magister		900.000
15	Honorarium Pengelola Keuangan		20.370.000
16	Honorarium Non PNS Penyelenggaraan dan Panitia Ujian Masuk Bersama Gelombang II		21.750.000
17	Honorarium Non PNS Penyelenggaraan dan Panitia Ujian Masuk Bersama Gelombang III		12.050.000
18	Honorarium Pengurus/Penyimpan Barang Milik Negara		3.000.000
19	Honorarium Non PNS Operator SIM MONEV		1.500.000
20	Honorarium Non PNS Operator SIM SIA		1.200.000
21	Lembur Tenaga Kependidikan PPs		30.600.000
22	Pengadaan Pakaian Kerja		
23	Honorarium Non PNS Anggota Tim Penyusunan Borang Akreditasi Prodi S3 Studi Pembangunan		3.600.000
24	Honorarium Non PNS Panitia Penyelenggara Visitasi Akreditasi Prodi S3 Studi Pembangunan		900.000
25	Honorarium Non PNS Anggota Tim Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi S2 Pengelolaan Terpadu Sumberdaya Alam		8.100.000
26	Honorarium Non PNS Panitia Penyelenggara Visitasi Akreditasi Prodi S2 Pengelolaan Terpadu Sumberdaya Alam		900.000
27	Honorarium Non PNS Anggota Tim Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		8.100.000
28	Honorarium Non PNS Panitia Penyelenggara Visitasi Akreditasi Prodi S2 Pembangunan Wilayah Pedesaan		900.000
29	Honorarium Non PNS Anggota Tim Penyusunan Buku Panduan Penyelenggaraan Program Magister (S2)		2.700.000
30	Honorarium non PNS Anggota Tim Penyusunan Buku Profil Prodi S2 dan S3 Program Pascasarjana Unand		1.800.000
31	Honorarium Non PNS Anggota Tim Penyusunan Renstra Prodi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		1.800.000
32	Honorarium Non PNS Anggota tim Penyusunan Buku Teks/Buku Ajar/Buku Monografi Prodi S2 dan S3		1.800.000
33	Honorarium Non PNS Anggota Tim Penyusunan Buku Panduan Mutu Akademik		2.700.000
34	Honorarium Non PNS Panitia Penyelenggara Summer Course Program		4.800.000
35	Honorarium Anggota Panitia Workshop Evaluasi dan Pengembangan Kurikulum Prodi S3 Studi Pembangunan		1.200.000
36	Honorarium Non PNS Anggota Panitia Kuliah Umum Prodi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan		1.800.000
37	Honorarium Anggota Panitia Kuliah Umum Prodi S2 Ilmu Penyuluhan dan Komunikasi Pembangunan		900.000
38	Honorarium Non PNS Anggota Panitia Kuliah Umum Prodi S2 Ilmu Lingkungan		900.000
39	Honorarium Non PNS Anggota Panitia Kuliah Umum Prodi S2 Pembangunan Perumahan Permukiman		900.000
40	Honorarium Non PNS Anggota Panitia Kuliah Umum Prodi S2 Bioteknologi		900.000
41	Honorarium Non PNS Anggota Panitia Workshop Penyusunan Roadmap Penelitian Prodi		1.800.000
42	Honorarium Non PNS Anggota Tim Penerbitan Jurnal Internasional PPs		7.200.000
43	Pengiriman Surat-surat Perkantoran PPs		900.000
44	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		95.760.000
45	Iuran BPJS Kesehatan Tenaga kependidikan non PNS Pascasarjana		10.080.000
46	BBM Kendaraan Dinas Roda 2 dan Roda 4		44.100.000
47	Pemeliharaan dan Pajak kendaraan Dinas Roda 4		24.200.000
48	Pemeliharaan dan Pajak kendaraan Dinas Roda 2		800.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
49	BBM kegiatan Summer Course Program Prodi S2 PTSDA		2.100.000
50	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Gedung Program Pascasarjana		12.250.000
51	Pemeliharaan Gangguan Jaringan Listrik dan jaringan PABX Telepon		4.500.000
52	Pelatihan Audit Lingkungan Prodi S2 Lingkungan		14.700.000
53	Pelatihan Pengelolaan dan Penyusunan dan Jurnal		17.580.000
54	Langganan Daya dan Jasa PPs Unand		6.000.000
55	Sosialisasi Mendapatkan Informasi Pelantikan dan Pengambilan Sumpah Prodi Profesi Insinyur Ke Univ. Udayana dan UGM		23.680.000
56	Audiensi Prodi S2 Pembangunan Perumahan Permukiman ke KemenPUPR dalam rangka Penjajakan Kerjasama dalam Negeri		17.010.000
57	Audiensi Prodi S2 Penyuluhan Komunikasi Pembangunan ke Pusdik BPPSDM Kemensos		11.340.000
58	Penjajakan Kerjasama Prodi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan dengan BAPPENAS		16.680.000
59	Penjajakan Kerjasama Prodi PWD dengan KEMENDES		16.680.000
60	Penjajakan Kerja sama Prodi S2 Pembangunan Wilayah dan Pedesaan dengan Alumni dan Kantor pemerintahan wilayah sumbar		5.566.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			837.488.000
TOTAL PASCASARJANA			2.010.748.000
17. BIDANG AKADEMIK			
Biaya Langsung :			
1	Promosi Pusat bahasa di media cetak dan elektronik		10.050.000
2	Menerima kunjungan SLTA ke Universitas Andalas untuk studi Observasi		35.000.000
3	Promosi dan Roadshow Universitas Andalas ke SLTA		22.200.000
4	Promosi kegiatan UPT Pusat Bahasa		
5	Pendaftaran ulang mahasiswa baru SNMPTN Tahun 2020		20.520.000
6	Pendaftaran ulang mahasiswa baru SBMPTN Tahun 2020		20.520.000
7	Pendaftaran ulang mahasiswa baru SMMPTN, D3, dan Intake D3 Tahun 2020		25.080.000
8	Pengadaan Map, blangko, dan Formulir isian pendaftaran ulang mahasiswa baru 2020		33.250.000
9	Honorarium dosen non PNS (luar biasa) bidang ilmu kesehatan		2.252.800.000
10	Honorarium dosen non PNS MKWU		347.200.000
11	Pelaksanaan praktikum dasar UPT Lab Dasar dan sentral		22.000.000
12	Registrasi mahasiswa Kuliah Kerja Nyata		1.905.000
13	Training of Trainer Dosen Pembimbing Lapangan (DPL)		51.650.000
14	Registrasi dan seleksi DPL KKN		2.520.000
15	Lokakarya DPL KKN dan evaluasi akhir KKN		13.600.000
16	Pembekalan mahasiswa tingkat Fakultas		11.250.000
17	Pembekalan umum mahasiswa KKN		12.250.000
18	Keikutsertaan Unand dalam KKN PTN BKS wilayah barat Indonesia (Medan)		6.000.000
19	Penjajakan lokasi KKN di kabupaten /kota dalam Prov Sumatera Barat		52.800.000
20	Penyerahan mahasiswa KKN ke Pemda Prov Sumatera Barat		600.000
21	Pengantaran mahasiswa KKN ke Pemda		20.400.000
22	Monitoring pelaksanaan KKN di Kab/Kota Prov Sumbar		51.300.000
23	Pelaksanaan KKN expo/lokakarya nagari		40.850.000
24	Pengadaan uniform, spanduk, buku panduan, dan profil KKN		127.550.000
25	Keikutsertaan mahasiswa Unand dalam KKN PPM ke Kab Kep Mentawai		51.700.000
26	Keikutsertaan mahasiswa Unand dalam KKN kebangsaan (Ternate)		11.000.000
27	Keikutsertaan mahasiswa Unand dalam KKN Bilateral (Makasar)		7.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
28	Keikutsertaan mahasiswa Unand dalam KKN Internasional (ASEAN) Vietnam		26.000.000
29	Keikutsertaan mahasiswa Unand dalam KKN Internasional (Asia)		38.000.000
30	Penjajakan lokasi KKN di Kabupaten/Kota oleh DPL		176.000.000
31	Pengantaran mahasiswa KKN ke lokasi oleh DPL		176.000.000
32	Monitoring kegiatan KKN oleh DPL		176.000.000
33	Keikutsertaan mahasiswa Unand dalam KKN Internasional di Malaysia		26.000.000
34	Menerima Kunjungan kerjasama Kuliah Kerja Nyata Universitas luar dengan Universitas Andalas		31.550.000
35	Visitasi dan negosiasi tim PU KKN ke Kementerian terkait dan Universitas mitra		28.900.000
36	Pengadaan e journal science direct		4.000.000.000
37	Pengadaan peralatan Laboratorium kimia analisis kuantitatif dan kualitatif		200.000.000
38	Pengadaan peralatan laboratorium tablet		200.000.000
39	Pengadaan peralatan laboratorium biologi		200.000.000
40	Pengadaan peralatan safety Laboratorium		200.000.000
41	Pengadaan peralatan laboratorium penelitian pada Lab Dasar dan Sentral		105.000.000
42	Pelaksanaan Credit eraning/transfer mahasiswa Unand di dalam Negeri dan luar Negeri		50.000.000
43	Penerimaan mahasiswa asal Malaysia		31.000.000
44	Pembiayaan mahasiswa asing di Universitas Andalas		240.000.000
45	Tes Toefl untuk Mahasiswa Baru Program Sarjana Tahun 2020		19.040.000
46	Tes Toefl untuk Mahasiswa Wisuda Tahun 2020		17.900.000
47	Tes Toefl untuk Calon Mahasiswa Baru Pascasarjana 2020		9.910.000
48	Tes Toefl untuk calon Mahasiswa Pascasarjana dari Fakultas		300.000
49	Tes Toefl untuk Mahasiswa Baru Universitas Dharma Andalas		4.843.000
50	Tes Toefl ITP Paper based test		48.396.000
51	Penyelenggaraan Kerjasama PLTI dengan Unand untuk Pelaksanaan Tes TOEP dan TPDA Online		10.020.000
52	Penyelenggaraan Wisuda I, II, III, dan IV Tahun 2020		310.800.000
53	Pengadaan Blangko Ijazah, Map, Translate, Transkrip, dan Flash disk data wisudawan		751.500.000
54	Pengadaan dan pemeliharaan aplikasi Sistem Informasi Wisuda		25.000.000
55	Penyelenggaraan Wisuda I Program Sarjana dan Diploma Tahun 2020		109.680.000
56	Penyelenggaraan Wisuda II Program Sarjana dan Diploma Tahun 2020		109.780.000
57	Penyelenggaraan Wisuda III Program Sarjana dan Diploma Tahun 2020		115.430.000
58	Penyelenggaraan Wisuda IV Program Sarjana dan Diploma Tahun 2020		112.280.000
59	Penyelenggaraan Wisuda I Program Pascasarjana Tahun 2020		54.725.000
60	Penyelenggaraan Wisuda II Program Pascasarjana Tahun 2020		56.170.000
61	Penyelenggaraan wisuda III Program Pascasarjana tahun 2020		47.240.000
62	Penyelenggaraan wisuda IV Program Pascasarjana Tahun 2020		59.195.000
63	Pembiayaan publikasi artikel ilmiah di jurnal nasional/internasional		1.524.000.000
64	Pembiayaan keikutsertaan dosen dalam seminar nasional		114.000.000
65	Pembiayaan keikutsertaan dosen dalam seminar internasional		900.000.000
66	Penyelenggaraan Seminar nasional dan Internasional		62.400.000
67	Penyediaan bahan praktikum dan aksesoris keperluan Lab Dasar		75.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
68	Pengadaan bahan kimia, alat gelas, dan bahan habis pakai penelitian di Lab Sentral		60.000.000
69	Pengadaan alat dan bahan kimia keperluan UPT Laboratorium Sumber Daya Hayati		50.000.000
70	Pengadaan bahan untuk keperluan kebun UPT Sumber Daya Hayati		12.125.000
Jumlah Biaya Langsung			13.815.179.000
Biaya Tidak Langsung			
1	Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS Bidang Akademik		371.800.000
2	Honorarium Tenaga kependidikan non PNS UPT Perpustakaan		258.700.000
3	Honorarium tenaga kependidikan non PNS UPT Pusat Bahasa		139.600.000
4	Honorarium tenaga kependidikan non PNS UPT Sumber Daya Hayati		124.800.000
5	Honorarium tenaga kependidikan non PNS UPT Laboratorium Dasar dan Sentral		54.600.000
6	Honorarium tenaga kependidikan non PNS PU KKN		28.600.000
7	Honorarium tenaga kependidikan non PNS pengelola American Corner		42.900.000
8	Lembur Pelayanan kegiatan perkuliahan di luar jam kerja		144.000.000
9	Pengelolaan keuangan bidang Akademik		103.440.000
10	Operasional dan keperluan sehari-hari perkantoran Bidang Akademik		718.120.000
11	Pengadaan kalender akademik, spanduk, dan bahan cetak kegiatan bidang akademik		110.000.000
12	Outbond pengembangan kepribadian tenaga kependidikan bagian akademik		57.500.000
13	Operasional perkantoran PU KKN		98.340.000
14	Honorarium kegiatan expo KKN		2.000.000
15	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Perkantoran UPT Sumber Daya Hayati		7.960.000
16	Pemeliharaan Kendaraan/Mesin Kebun UPT Sumber Daya Hayati		9.420.000
17	Lembur pada Hari Libur Staf UPT Sumber Daya Hayati		36.800.000
18	Kebutuhan Operasional sehari-hari perkantoran UPT Pusat Bahasa		106.600.000
19	Lembur staf PU KKN		37.800.000
20	Kebutuhan operasional perkantoran Laboratorium Dasar dan Sentral		58.770.000
21	Pelaksanaan Kerjasama Lab Dasar dan sentral dengan Perguruan Tinggi lain		28.000.000
22	Lembur staf UPT Laboratorium Dasar dan Sentral		16.380.000
23	Pengadaan bahan habis pakai UPT Perpustakaan		25.408.500
24	Operasional Rutin Perpustakaan		13.320.000
25	Pengadaan ATK keperluan UPT Perpustakaan		6.747.500
26	Lembur di luar jam kerja dan di luar hari kerja Staf UPT Perpustakaan		95.060.000
27	Rehab/penataan ulang ruang pelayanan bagian akademik rektorat		150.000.000
28	Pemeliharaan peralatan dan ruang kantor American Corner		2.000.000
29	Langganan surat kabar UPT Perpustakaan		21.528.000
30	Uang makan tenaga kependidikan Non PNS di lingkungan Bidang Akademik		261.720.000
31	Honorarium tenaga kependidikan (non PNS) panitia pendaftaran ulang mahasiswa baru 2020		90.000.000
32	Honorarium Tenaga kependidikan (non PNS) panitia penyelenggara wisuda tahun 2020		62.000.000
33	Honorarium tenaga kependidikan (non PNS) panitia pemilihan dosen berprestasi tahun 2020		900.000
34	Honorarium tenaga kependidikan (non PNS) penjadwalan mata kuliah pengembang program scientia		12.600.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
35	Honorarium asisten praktikum pada UPT Lab Dasar dan Sentral (non PNS)		126.000.000
36	Pelaksanaan Rapat Kerja Tahunan Bidang Akademik		37.000.000
37	Mengadakan Bimbingan Literasi Informasi kepada Pemustaka di Kampus I Payakumbuh dan Kapmus III Dharmasraya		4.350.000
38	Workshop Peralatan Laboratorium bagi Analis dan Kepala Laboratorium di Lingkungan Unand		7.500.000
39	Pengelolaan E- Jurnal PLP		4.500.000
40	Pengurusan Lisensi Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) Unand ke BNSP		28.550.000
41	Sosialisasi dan Promosi LSP Universitas Andalas		14.300.000
42	Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa pada LSP		16.500.000
43	Penjamin Mutu, Audit Internal dan Pengendalian Dokumen LSP		9.850.000
44	Seminar/Workshop Bidang Akademik		64.000.000
45	Pengelolaan Kegiatan American Corner		5.700.000
46	Pengadaan meubelair Laboratorium 1		200.000.000
47	Pengadaan meubelair laboratorium 2		200.000.000
48	Pengadaan lift gedung fasilitas untuk disabilitas (standar AUN QA)		800.000.000
49	Pengadaan Peralatan Pendukung Sarana Prasarana Laboratorium UPT Sumber Daya Hayati		15.500.000
50	Pengadaan Peralatan Perkantoran untuk keperluan ruang Kepala UPT.Sumber Daya Hayati		26.350.000
51	Pengadaan Peralatan Perkantoran untuk Keperluan UPT.Pusat Bahasa		15.000.000
52	Pengadaan Peralatan Perkantoran UPT Laboratorium Dasar dan Setral		20.000.000
53	Pengadaan Sarana Perkantoran LSP		1.500.000
54	Pengadaan Sarana Perkantoran American Corner		1.500.000
55	Pengadaan meubelair ruang rapat dan ruang kelas		200.000.000
56	Pengadaan meubelair kantor PU KKN		2.500.000
57	Pengadaan meubelair kantor UPT Sumber Daya Hayati		14.500.000
58	Pengadaan Meubeler Penunjang Proses Pendidikan/Perkantoran UPT BAHASA UNAND		23.900.000
59	Pengadaan Meubilar Perkantoran bagian Akademik Rektorat		70.300.000
60	Pembuatan ruang pertemuan		200.000.000
61	Pembangunan laboratorium hewan percobaan		200.000.000
62	Pembuatan kandang hewan percobaan		200.000.000
63	Pekerjaan lanjutan/penyempurnaan instalasi listrik Fakultas		200.000.000
64	Pemeliharaan/perbaikan peralatan laboratorium di lingkungan Universitas Andalas		200.000.000
65	Pemeliharaan ruang CBT Universitas Andalas		200.000.000
66	Pemeliharaan laboratorium sentral Universitas Andalas		200.000.000
67	Pemeliharaan laboratorium steril		200.000.000
68	Pemeliharaan gedung Fakultas		200.000.000
69	Pemeliharaan etalase tumbuhan obat UPT Sumber Daya Hayati		10.000.000
70	Pemeliharaan Prasarana UPT Pusat Bahasa		24.000.000
71	Pelatihan dan Pembimbingan Penulisan Artikel Jurnal Internasional		9.500.000
72	Pelatihan Bahasa Asing di UPT Pusat Bahasa		30.270.000
73	Pelatihan Bahasa Indonesia di UPT Pusat bahasa		14.400.000
74	Pelatihan IELTS,TOEFL dan TOEIC Preparation		26.400.000
75	Pelatihan TOEFL Preparation untuk Mahasiswa Tahun 4		58.080.000
76	Training of Trainer (TOT) : Language Teaching Methodology		7.340.000
77	Workshop Forum Institusi Layanan Bahasa (FILBA) Indonesia		20.800.000
78	Pembiayaan dosen studi lanjut dalam negeri		1.175.000.000
79	Pembiayaan dosen studi lanjut luar negeri		1.400.000.000
80	Pemilihan dosen berprestasi		22.500.000
81	Seminar/workshop, Diklat, dll tenaga kependidikan UPT Perpustakaan di dalam dan luar Provinsi		11.600.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
82	Pelatihan dan pengembangan Sumber Daya LSP		47.500.000
83	Peningkatan kerjasama LSP dengan instansi luar Unand		16.000.000
84	Pengadaan dan maintenance aplikasi Sistem Informasi layanan akademik		70.000.000
85	Workshop penggunaan aplikasi feeder versi update		16.800.000
86	Workshop pelaporan data PD Dikti berbasis data SIA		6.720.000
87	Pelatihan layanan excellent dan penggunaan aplikasi online bagi staf akademik		26.000.000
88	Pembayaran iuran Digital Object Identifier (DOI)		25.000.000
89	Pembayaran iuran QS Star dan turnitin		630.000.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			10.654.624.000
TOTAL BIDANG AKADEMIK			14.469.890.000
18. DAN SUMBER DAYA			
Biaya Langsung :			
1	Pembuatan Kliping dan Pemberitaan Unand		2.500.000
2	Publikasi Kegiatan ke Media Cetak dan Elektronik Lokal dan Nasional		87.750.000
3	Coffe Morning Bersama Media		9.450.000
4	Gladiresik dan Pelaksanaan Upacara		145.250.000
5	Langganan Internet Prabayar keperluan Humas		12.000.000
6	Pelatihan Kehumasan		7.350.000
7	Pelatihan Keprotokoler		16.300.000
8	Pencetakan Kliping Pemberitaan Unand Tahun 2018		3.025.000
9	Pengadaan Alat Laboratorium Skill Lab Fakultas Kedokteran Unand		200.000.000
10	Kuliah Umum Kewirausahaan dengan Praktisi & Pengusaha Sukses (Triwulan 1)		59.910.000
11	Kuliah Umum Kewirausahaan dengan Praktisi & Pengusaha Sukses (Triwulan 2)		59.910.000
12	EXPO Produk Mahasiswa Tingkat Perguruan Tinggi Se Sumatera		304.440.000
13	Keikutsertaan Mahasiswa Unand pada Lomba EXPO Kewirausahaan Mahasiswa Indonesia (KMI) di Batam		38.415.000
14	Biaya Pendampingan Mahasiswa pada Lomba EXPO Kewirausahaan Mahasiswa Indonesia (KMI) di Batam		47.610.000
15	Monitoring dan Evaluasi Usaha Mahasiswa Wirausaha Mahasiswa		19.444.000
16	Sosialisasi, Pembekalan dan Pendampingan Program Bisnis Start-up Mahasiswa Universitas Andalas		157.026.000
17	Workshop Penyusunan Modul Mata Kuliah Kewirausahaan Tingkat Perguruan Tinggi se Sumatera Barat		110.242.000
18	Coaching dan Mentoring Mahasiswa Wirausaha Mandiri, Penerima bantuan Dikti PKMK dan KBMI, dan EX Penerima PMW Unand		19.230.000
19	Sosialisasi, Pembekalan dan Pendampingan Program Kompetisi Bisnis Mahasiswa Indonesia (KBMI)		16.136.000
20	Pelatihan Kewirausahaan Mahasiswa Universitas Andalas dan PTN/PTS se Kota Padang		42.128.000
21	Magang Mahasiswa Wirausaha		12.496.000
22	Pelaksanaan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (Global Kampus Unand) periode 1		26.780.000
23	Pelaksanaan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (Global Kampus Unand) periode		26.960.000
Jumlah Biaya Langsung			1.424.352.000
Biaya Tidak Langsung			
1	Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS Bidang II Rektorat Unand		3.389.661.744
2	Pengadaan Bahan Cetak, Barang Listrik dan Barang Rumah Tangga Keperluan Kantor Rektorat Unand		1.511.308.256
3	Poliklinik/Obat-Obatan		60.000.000
4	Pengadaan Pakaian Kerja Satpam, Sopir, Dokter dan Perawat di Lingkungan Rektorat Unand		169.250.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
5	Honorarium Petugas Pengamanan Kampus		1.589.072.480
6	Operasional Perkantoran/Pimpinan/Pendidikan		734.442.000
7	Honorarium Pengurus/Penyimpan Barang Milik Negara		151.200.000
8	Honorarium Pengadaan Barang/Jasa		189.000.000
9	Honorarium Panitia Penerima Hasil Pengadaan Barang/Jasa		42.000.000
10	Honorarium Pengelola Sistem Akuntansi Instansi (SAI)		14.400.000
11	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		1.111.320.000
12	Iuran BPJS Ketenagakerjaan dan BPJS Kesehatan Tenaga Kontrak Unand		535.217.696
13	Uang Makan Tenaga Harian Bid II		214.200.000
14	Peningkatan Kesejahteraan Anggota Satpam Rektorat Unand		837.000.000
15	Honorarium Pembina dan Pendukung Satpam Rektorat Unand		30.000.000
16	Lembur Pelaksanaan Tugas Hari Libur dan Diluar Jam Dinas Tenaga Kependidikan Non PNS Bidang II Unand		748.800.000
17	Honorarium Tenaga Harian Lepas Bidang II Rektorat Unand		464.940.000
18	Honorarium Tim Verifikasi Ulang Uang Kuliah Tunggal (UKT) Mahasiswa Universitas Andalas		3.600.000
19	Honorarium Tim Penyusun Tarif Universitas Andalas		3.600.000
20	Pengadaan Alat Pengolah Data keperluan Gedung Kuliah Bersama Unand		200.000.000
21	Pengadaan Kursi Kuliah Keperluan Gedung Kuliah Bersama Universitas Andalas		350.000.000
22	Pengadaan Alat Pengola Data Universitas Andalas		356.493.475
23	Pengadaan Sound Sistem		344.978.200
24	Pengadaan Alat Sestim Pendingin Ruangan Kantor Unand		118.940.000
25	Pengadaan Barang Inventaris Kantor		11.570.000
26	Pengadaan Meubeler keperluan Kantor Unand		1.022.357.729
27	Rehab/Perbaikan Gedung Kuliah Bersama Universitas Andalas		600.000.000
28	Rehab/perbaikan Gedung Kuliah dan Fasilitas Kampus II Unand Payakumbuh		400.000.000
29	Pembuatan Lapangan Parkir kendaraan Kampus Unand		600.000.000
30	Pembuatan Teralis Pintu Gedung Kuliah dan Portal di Lingkungan Unand		200.000.000
31	Rehabilitasi/Perbaikan Sarana dan Prasarana Fisik Gedung di Lingkungan Unand		2.390.000.000
32	Rehab/Perbaikan Sarana dan Prasarana Fisik Gedung FKM Unand Limau Manis		398.000.000
33	Pekerjaan Pemasangan Pembatas Ruangan Gedung FISIP Unand Limau Manis		483.490.000
34	Pemasangan paving Blok parkir Gedung Serba Guna Fakultas Hukum Unand Limau Manis		200.000.000
35	Pemeliharaan Peralatan inventaris penunjang pendidikan		198.850.000
36	Pemeliharaan/Perawatan Gedung Kantor dan Gedung Pendidikan		7.089.556.420
37	Pemeliharaan/Perbaikan Peralatan dan Perlengkapan Kantor		188.150.000
38	Pemeliharaan/Perawatan Kendaraan Bermotor Roda 2 / 4 / 6		935.500.000
39	Pemeliharaan/ Operasional BBM Kendaraan Dinas , BBM (Solar) Ginset Kantor Rektorat		311.040.000
40	Pemeliharaan/Perawatan Kendaraan dinas roda 2,4 dan 6 Rektorat Unand		135.600.000
41	Pemeliharaan Lift Gedung Rektorat dan Pustaka		256.800.000
42	Pemeliharaan Sound Sistem di Lingkungan Unand		75.000.000
43	Perbaikan Sarana dan Instalasi Listrik Gedung-Gedung di Lingkungan Unand		92.000.000
44	Pemeliharaan / Perbaikan Sarana Air Bersih di Lingkungan Unand		145.000.000
45	Pemeliharaan Anti Rayap Gedung Rektorat, Perpustakaan dan Rumah Dinas Unand		199.272.000
46	Pemeliharaan/perawatan peralatan barang inventaris Kantor di Lingkungan Unand		222.000.000
47	Pemeliharaan/perbaikan Sedot Septik Tank di lingkungan Unand		50.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
48	Pembuatan Taman di Lingkungan Universitas Andalas		240.000.000
49	Bimbingan Teknis Persuratan dan Kearsipan		46.800.000
50	Pembinaan dan Pendampingan Pengelolaan Arsip Inaktif Unit/Fakultas		14.400.000
51	Sosialisasi Penggunaan Aplikasi SIKD dan Sosialisasi Penggunaan SIKS (Semester I)		7.600.000
52	Sosialisasi Penggunaan Aplikasi SIKD dan Sosialisasi Penggunaan SIKS (Semester II)		7.600.000
53	Bimtek Kearsipan (Semester I)		12.750.000
54	Bimtek Kearsipan (Semester II)		12.750.000
55	Sosialisasi Undang-Undang No. 14 Tentang Keterbukaan Informasi Publik		18.800.000
56	Lomba Keterbukaan Informasi Publik Di Lingkungan Universitas Andalas		14.700.000
57	Bimbingan Teknis / Lokakarya Perawatan Sarana dan Prasarana Unand		7.200.000
58	Pelatihan Kesehatan dan Keselamatan Kerja		8.100.000
59	Pemilihan Tenaga Akademik Berkinerja Baik/Berprestasi Tingkat Unand		12.775.000
60	Pemilihan Tenaga Labor Berkinerja Baik/Berprestasi Tingkat Unand		12.760.000
61	Pemilihan Tenaga Pustakawan Berkinerja Baik/Berprestasi Tingkat Unand		12.765.000
62	Pemilihan Tenaga Pengelola Keuangan Berkinerja Baik/Berprestasi Tingkat Unand		13.000.000
63	Pemilihan Tenaga Arsiparis Berkinerja Baik/Berprestasi Tingkat Unand		12.750.000
64	Pengembangan/Modifikasi Sistem Aplikasi e-Office		50.000.000
65	Penyusunan dan Perumusan Peraturan Rektor tentang Turunan Statuta Unand		6.790.000
66	Penyusunan Buku Pedoman Penilaian Angka Kredit Kenaikan Pangkat/Jabatan Akademik Dosen Tahun 2020		21.000.000
67	Penyusunan Buku Pedoman Kenaikan Pangkat Tenaga Kependidikan		23.660.000
68	Sosialisasi Peta Jabatan di lingkungan Unand		4.300.000
69	Penyusunan Standar Pelayanan Publik		12.650.000
70	Penyusunan Peta Proses Bisnis		7.550.000
71	Penyusunan Peraturan Rektor Unand		3.400.000
72	Sosialisasi PP Nomor 11 Tahun 2017		13.800.000
73	Workshop Ppermenritekdikti Nomor 2 Tahun 2018		23.900.000
74	Penyusunan Analisis Beban Kerja Tenaga Kependidikan		6.760.000
75	Pelatihan Komputer Tenaga Kependidikan		3.600.000
76	Operasional Perkantoran dan Pengelolaan Bus/ Transportasi mahasiswa		366.400.000
77	Pengelolaan diluar jam kerja, hari libur Sopir Non PNS Bus Kampus Unand		191.088.000
78	Pembayaran Pajak dan Kiur Bus Kampus		61.200.000
79	Pengadaan Bahan Bakar Operasional Bus Kampus		917.730.000
80	Pengadaan Ban Dasar, Ban dalam dan selendang Ban Bus Kampus		678.720.000
81	Pengadaan Oli, Spare Part Kendaraan Bus Kampus		368.435.000
82	Pengadaan Kebutuhan Mekanik, Bahan Las dan Cat Bus Kampus		60.200.000
83	Perjalanan Dinas Luar Negeri Kegiatan Pengembangan Pendidikan		83.200.000
84	Honorarium Tim Pengelolaan Keuangan BLU Tingkat Unand		875.880.000
85	Honorarium Petugas Keamanan Khusus di Lingkungan Universitas Andalas		360.000.000
86	Pengadaan Kabel LAN Wiffi keperluan NDC di PKM Unand		4.510.000
87	Pengelolaan Senat Unand		56.610.000
88	Sewa Mess Universitas Andalas		217.786.000
89	Pembayaran Angsuran Asrama Mahasiswa Unand		767.339.000
90	Operasional Kantor Pusat Tata Usaha Rektorat Universitas Andalas		877.100.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
91	Kajian Isu-isu Strategis Pembangunan, Perencanaan, Penganggaran dan Pembendaharaan		135.000.000
92	Pengurusan Tamu VIP Unand		18.000.000
93	Operasional Majelis Guru Besar (MGB) Unand		378.450.000
94	Perjalanan Dinas dalam Negeri kegiatan Rektor, WR, Dekan, WD dan Dosen dilingkungan Unand		329.700.000
95	Perjalanan Dinas dalam Negeri Pejabat Struktural dan Pembantu Pimpinan di Lingkungan Unand		117.750.000
96	Honorarium Instruktur Senam		30.000.000
97	Perjalanan Dinas Pimpinan UPT Kewirausahaan		16.150.000
98	Kerja diluar jam kerja Pimpinan dan staf UPT Kewirausahaan		9.835.000
99	Operasional UPT Kewirausahaan dan Incubator Bisnis Unand		8.280.000
100	Pengelolaan Pengiriman Surat Dinas Unand		55.000.000
101	Honorarium Pengelolaan Website Humas dan PPID Universitas Andalas (non PNS)		21.000.000
102	Pengolaan dan Pelayanan Poliklinik Pratama Universitas Andalas		70.080.000
103	Honorarium Dewan Pengawas Universitas Andalas		7.200.000
104	Pengadaan Bahan Cetak keperluan Percetakan Unand		251.775.000
105	Pengadaan Bahan Cetak keperluan Percetakan Unand		556.582.000
106	Operasional Pelaksanaan Tugas Hari Libur dan Diluar Jam Dinas Tenaga Kependidikan PNS Bidang II Unand		184.320.000
107	Honorarium Tim Pengelola Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Unand		78.720.000
108	Pengadaan Bahan Jasa Penyimpanan Arsip		121.500.000
109	Biaya Operasional Anggota Satpam Unand		31.080.000
110	Pengadaan Peralatan kebutuhan rumah tangga Anggota Satpam Unand		102.610.000
111	Pengadaan bahan pemasangan jaringan Internet LPSE Unand		47.400.000
112	Pengadaan Kalender Dinding, Kalender Meja dan Buku Agenda Kerja 2020		179.600.000
113	Langganan Daya dan Jasa		7.584.000.000
114	Langganan Layanan Daya/Jasa		104.400.000
115	Pengurusan Perkara Sertifikat dan Batas Tanah di Lingkungan Universitas Andalas		170.000.000
116	Pembuatan Daftar Barang Dalam Ruang Barang Inventaris		30.000.000
117	Pengelolaan SIMAK BMN dan Persediaan Unand		9.000.000
118	Pelaksanaan Penghapusan Aset Unand		5.400.000
119	Pelaksanaan Pelelangan Barang Milik Negara (BMN) Unand		4.500.000
120	Workshop Pengadaan Barang dan Jasa		4.500.000
121	Sosialisasi Peraturan Pemerintah Pengadaan Barang Milik Negara (BMN)		4.500.000
122	Sosialisasi Peraturan terkait Pemanfaatan Aset		4.500.000
123	Evaluasi Proses Pengeloal BMN		4.500.000
124	Sosialisasi dan Konsolidasi samset		4.500.000
125	Operasional/Pengelolaan Unit Layanan Pengadaan (ULP)		2.700.000
126	Operasional pengelola LPSE Universitas Andalas		3.240.000
127	Penyusunan Standar Harga Satuan Unand		13.335.000
128	Penyelenggaraan Ujian Berbasis Online Pengadaan Barang dan Jasa (Peningkatan Kompetensi Pejabat Pengadaan)		63.200.000
129	Pelatihan/ Bimtek Aplikasi SPSE/ SIRUP LPSE Universitas Andalas		27.250.000
130	Sosialisasi/Pelatihan Perpres No.16 tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah		79.500.000
131	Rapat Senat Terbuka dalam rangka Dies Natalis ke 63 Unand		95.500.000
132	Lomba Senam Se Universitas Andalas		30.050.000
133	Lomba Tarik Tambang se Universitas Andalas		13.950.000
134	Lomba Solo Song dan Vokal Group		13.880.000
135	Pertandingan Tenis Eksekutif		29.400.000
136	Jalan Sehat		263.200.000
137	Pertandingan Futsal		48.627.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
138	Malam Hiburan Dies Natalis Unand ke 63		43.300.000
139	Badminton Antar Instansi		60.400.000
140	Pemilihan Mahasiswa Berprestasi Tingkat Unand dalam Rangka Dies Natalis ke 63		7.500.000
141	Evaluasi Pelaksanaan Kenaikan Pangkat/ Jabatan Dosen dan Validasi Ulang Penolakan TPJA Kemenristekdikti		3.220.000
142	Penilaian Angka Kredit Usulan Kenaikan Pangkat/Jabatan Dosen Universitas Andalas Periode 1 s/d 6 Tahun 2020		21.840.000
143	Proses Usul Kenaikan Pangkat Tenaga Kependidikan Tingkat Rektorat Dan UNAND Periode April 2020		2.370.000
144	Proses Usul Kenaikan Pangkat Tenaga Kependidikan Tingkat Rektorat Dan UNAND Periode Oktober 2020		2.370.000
145	Penilaian Angka Kredit Jabatan Fungsional Tertentu Tenaga Kependidikan Universitas Andalas (Arsiparis, Pustakawan, PBJ dan PLP Unand dan Luar Unand) Periode April 2020		1.570.000
146	Penilaian Angka Kredit Jabatan Fungsional Tertentu Tenaga Kependidikan Universitas Andalas (Arsiparis, Pustakawan, PBJ dan PLP Unand dan Luar Unand) Periode Oktober 2020		1.570.000
147	Penilaian Kinerja Mutasi dan Seleksi Pejabat Pengawas dan Administrator(Struktural) Unand periode 1		1.750.000
148	Penilaian Kinerja Mutasi dan Seleksi Pejabat Pengawas dan Administrator (Struktural) periode 2		1.550.000
149	Penilaian Kinerja Mutasi dan Seleksi Pejabat Pengawas dan Administrator (Struktural) periode 3		6.675.000
150	Penilaian Kinerja Mutasi dan Seleksi Pejabat Pengawas dan Administrator (Struktural) periode 4		6.675.000
151	Sosialisasi Pengelolaan Keuangan Negara pada PTN (Pembekalan Bendahara Pengeluaran Pembantu) di lingkungan Unand		118.175.000
152	General Audit KAP Laporan Keuangan BLU		125.000.000
153	Pembinaan dan Pendampingan Satker atas Permintaan sendiri ke PKBLU/KAP		75.000.000
154	Sosialisasi Peraturan Sistem penggajian terbaru di lingkungan Unand		8.200.000
155	Sosialisasi / Bimtek Peraturan Terbaru Bidang Kepegawaian		16.900.000
156	Bimbingan Teknis Pengelola Kenaikan Pangkat/ Jabatan Dosen		2.390.000
157	Pengembangan Sistem Informasi Keuangan Unand		100.000.000
158	Pengembangan dan Penyusunan sistem Akuntansi BLU Unand		50.000.000
159	Pembuatan aplikasi sisteim informasi Pelayanan Bagian Umum		50.000.000
160	Pembuatan Instalasi Jaringan Absensi secara Online Bagian Kepegawaian		20.000.000
161	Pelantikan dan Serah Terima Jabatan Dosen Diberi Tugas Tambahan dan Pejabat Struktural Unand Periode 1		5.180.000
162	Pelantikan dan Serah Terima Jabatan Dosen Diberi Tugas Tambahan dan Pejabat Struktural Unand Periode 2		5.180.000
163	Pelantikan dan Serah Terima Jabatan Dosen Diberi Tugas Tambahan dan Pejabat Struktural Unand Periode 3		5.180.000
164	Pelantikan dan Serah Terima Jabatan Dosen Diberi Tugas Tambahan dan Pejabat Struktural Unand Periode 4		5.180.000
165	Pelantikan dan Serah Terima Jabatan Dosen Diberi Tugas Tambahan dan Pejabat Struktural Unand Periode 5		5.013.000
166	Pelantikan dan Serah Terima Jabatan Dosen Diberi Tugas Tambahan dan Pejabat Struktural Unand Periode 6		5.180.000
167	Pelantikan dan Serah Terima Jabatan Dosen Diberi Tugas Tambahan dan Pejabat Struktural Unand Periode 7		5.180.000
168	Pengadaan CPNS Universitas Andalas dari Pelamar Umum Tahun 2020		26.650.000
169	Mutasi dan Promosi Pejabat Struktural dan Fungsional Umum Tenaga Kependidikan Periode 1		1.594.000
170	Mutasi dan Promosi Pejabat Struktural dan Fungsional Umum Tenaga Kependidikan Periode 2		1.594.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
171	Mutasi dan Promosi Pejabat Struktural dan Fungsional Umum Tenaga Kependidikan Periode 3		1.595.000
172	Seleksi terbuka Pimpinan Tinggi Pratama Universitas Andalas		8.175.000
173	Seleksi Penerimaan Tenaga Dosen Non PNS dan Tenaga Kependidikan Non PNS Universitas Andalas		6.000.000
174	Pelaksanaan Sumpah PNS dan Pejabat Fungsional di Lingkungan Unand		4.000.000
175	Ujian Dinas Tingkat II ke III Universitas Andalas		4.950.000
176	Ujian Dinas Tingkat III ke IV Universitas Andalas		4.950.000
177	Ujian Penyesuaian Ijazah PNS dan Non PNS Tenaga Kependidikan Universitas Andalas		9.370.000
178	Pemilihan Rektor Universitas Andalas Periode 2020-2023		114.850.000
179	Pelaksanaan Kegiatan Penyamaan Persepsin dan Menvalidasi Remunerasi Unand		50.986.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		38.252.894.000
	TOTAL BIDANG UMUM DAN SUMBER DAYA		39.677.245.000
19.	BIDANG KEMAHASISWAAN		
	Biaya Langsung :		
1	Asuransi Kesehatan Mahasiswa		116.000.000
2	Rekrutmen Beasiswa Non APBN		10.250.000
3	Seleksi calon penerima PPA		3.075.000
4	Seleksi dan wawancara calon penerima bidik misi		22.224.000
5	Pengenalan Kampus untuk Mahasiswa Bidik Misi, Adik Papua dan SM-3T		10.540.000
6	Biaya Operasional kegiatan BEM,DLM,UKM,BEM Fakultas,HIMA dan UKMF		501.000.000
7	Biaya Pelaksanaan Kegiatan BEM,DLM dan UKM		506.418.000
8	Orientasi Proses Belajar dan Mengajar		1.199.349.000
9	Lokakarya Implementasi Karakter Andalasian dalam Kehidupan Kampus		10.680.000
10	Sosialisasi dan Penamaan Nilai-Nilai Karakter Andalasian Bagi Mahasiswa Baru		633.510.000
11	Pelatihan Calon Pelopor Implementasi Karakter Andalasian bagi Mahasiswa Senior		9.830.000
12	Workshop Implementasi SAPS		8.040.000
13	Komisi Disiplin		10.250.000
14	Pemantapan Pemahaman Wawasan Kebangsaan Bagi Mahasiswa Baru		437.360.000
15	Andalas mengaji		48.840.000
16	Sosialisasi dan Penyusunan Proposal PKM		138.980.000
17	Monitoring dan Evaluasi Internal Kegiatan PKM		23.355.000
18	Lokakarya Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM)		32.940.000
19	Pembekalan dan Apresiasi Pimpinan Universitas Kepada Pembimbing dan Mahasiswa PKM yang Dinyatakan Lolos Didanai Direktur Kemahasiswaan		61.260.000
20	Monitoring dan Evaluasi Eksternal Kegiatan PKM oleh Reviewer Dirjen Belmawa		34.395.000
21	Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)		304.785.000
22	ON MIPA PT Tingkat Unand		19.555.000
23	ON MIPA PT Mhs Unand Tk.Wilayah		102.324.000
24	ON MIPA Mhs Unand Tk. Nasional		55.830.000
25	Lomba Debat Bahasa Inggris Tingkat Unand		34.920.000
26	Lomba Debat Bahasa Inggris Tingkat Wilayah		44.580.000
27	Lomba Debat Bahasa Inggris Tingkat Nasional		51.959.500
28	Lomba Debat Bahasa Indonesia Tingkat Unand (KDMI)		14.760.000
29	Lomba Debat Bahasa Indonesia Tingkat Wilayah (KDMI)		44.580.000
30	Lomba Debat Bahasa Indonesia Tingkat Nasional (KDMI)		49.959.500
31	Keikutsertaan Dalam Even/Lomba Bidang Akademik Mahasiswa Tingkat Wilayah dan Nasional		146.650.000
32	Keikutsertaan Dalam Even/Lomba Bidang Akademik Mahasiswa Tingkat Internasional		82.500.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
33	MTQ mahasiswa tingkat nasional		360.995.000
34	Pekan Olahraga Mahasiswa Daerah (POMDA) Sumatera Barat 2020		126.130.000
35	Pekan Olah Raga Mahasiswa Nasional (Pomnas)		264.375.000
36	Kegiatan Bersama Mahasiswa Tamu Luar Negeri		27.210.000
37	International Programs		337.000.000
38	Keikutsertaan Dalam Even/Lomba Bidang Minat dan Bakat Mahasiswa Tingkat Wilayah dan Nasional		125.500.000
39	Keikutsertaan Dalam Even/Lomba Bidang Bidang Minat dan Bakat Mahasiswa Tingkat Internasional		55.000.000
40	Pemilihan Mahasiswa Prestasi		23.095.000
41	Apresiasi Prestasi Mahasiswa dan Pembina/Pelatih Mahasiswa Tingkat Universitas - Internasional		69.880.000
42	Kuliah umum/seminar kewirausahaan		36.060.000
43	Pusat Pengembangan Karir		10.480.000
44	Pelatihan Pengembangan Karir (2 kali)		24.090.000
45	Workshop Konseling dan Excellence Service Mahasiswa		32.940.000
46	Lokakarya Tracer Study untuk Strategi Meningkatkan Kualitas Lulusan		73.270.000
Jumlah Biaya Langsung			6.336.724.000
Biaya Tidak Langsung			
1	Honorarium Tenaga Kependidikan Non PNS Bidang Kemahasiswaan		114.400.000
2	Operasional Kantor dan Pelayanan Kegiatan Kemahasiswaan		398.890.000
3	Kegiatan Pimpinan, Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan Dalam Rangka Rapat, Pelatihan dan Pendamping, Pelatih, Pembimbing Mahasiswa Mengikuti Event dan Lomba		71.320.000
4	SPJ Tertanggung Tahun 2018		78.349.963
5	Studi Excellence Service Bidang Kemahasiswaan PTNBH ke ITS		75.000.000
6	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		31.680.000
7	Iuran BPJS Tenaga Kependidikan S1 Non PNS		4.320.000
8	Pengadaan Peralatan dan Inventaris Bidang Kemahasiswaan		135.726.037
9	Pengadaan Kendaraan Roda 2 (Dua) Bidang Kemahasiswaan		20.000.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			929.686.000
TOTAL KEMAHASISWAAN			7.266.410.000
20. BIDANG PERENCANAAN, PENGEMBANGAN DAN KERJASAMA			
Biaya Langsung :			
1	Cetak Booklet Unand dalam Bahasa Inggris		65.000.000
2	Pembiayaan Mahasiswa Asing ex Dharmasiswa dari Kamboja		24.000.000
3	Pembiayaan Mahasiswa Asing ex Dharmasiswa TA 2018/2020 dari Magadaskar		168.000.000
4	Pembiayaan Mahasiswa Asing ex Darmasiswa TA 2018/2020 dari Suriname		12.000.000
5	Pembiayaan Mahasiswa Asing ex Darmasiswa TA 2018/2020 dari Timor Leste		12.000.000
6	Pembiayaan Mahasiswa Asing Vietnam		201.000.000
7	Pembiayaan Mahasiswa Asing Thailand		60.000.000
8	Pembiayaan Mahasiswa Asing Chile		24.000.000
9	Pembiayaan Mahasiswa Asing Philipina		24.000.000
10	Keikutsertaan Mahasiswa Unand dalam Program Credit Earning ke PT Mitra di Luar Negeri		180.848.400
11	Keikutsertaan Mahasiswa Unand dalam Program Student Mobility ke PT Mitra di Luar Negeri Berbasis Prodi		1.216.740.180
12	Kegiatan Pembekalan Kepulungan Peserta Program Dharmasiswa RI TA.2018/2020		6.334.000
13	Kegiatan Penjemputan Peserta Program Dharmasiswa RI TA.2018/2020		6.654.000
14	Outbound Mahasiswa Internasional Tahun 2020		46.100.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
15	Pelaksanaan Program Summer Course Jurusan Biologi		29.650.000
16	Pengelolaan Pusat Unggulan Iptek (PUI) Industri Semen dan PUI Pangan Inklusif		126.580.000
	Jumlah Biaya Langsung		2.202.906.580
	Biaya Tidak Langsung		
1	Keperluan sehari-hari dan operasional Perkantoran Bidang IV		143.400.000
2	Lembur Bidang IV		98.250.000
3	Perjalanan Dinas Dalam Negeri Kegiatan Pimpinan dan Staf Bidang IV		
4	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non PNS		51.411.840
5	Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS		4.284.320
6	Uang makan dan luran BPJS Tenaga Kependidikan Non PNS		15.840.000
7	Penyusunan Renstra Bisnis Unand 2021-2024		35.880.000
8	Konsinyir Renstra Bisnis Unand 2021-2024		86.675.000
9	Penyusunan Renstra Fakultas		35.880.000
10	Implementasi Renstra Fakultas		2.600.000
11	Rapat Koordinasi Bidang IV tahun 2020		18.000.000
12	Rapat Koordinasi Unand Tahun 2020		99.900.000
13	Pengadaan Laptop Subag EPPA dan Subag KSDN		34.000.000
14	Pengadaan Laptop Subag TU UPT. Layanan Internasional		34.000.000
15	Pengadaan Peralatan UPT Internasional		54.453.500
16	Rehab Ruangan UPT. Layanan Internasional		189.000.000
17	Pengadaan Meubiler UPT. Layanan Internasional		55.000.000
18	Rehab/perbaiki Partisi Ruangan Bagian Evaluasi dan Bagian Perencanaan Unand		217.838.260
19	Pelatihan Teknis untuk Pengelolaan Kantor Urusan Internasional ke ITS, Surabaya		11.259.000
20	Pelatihan teknis untuk Pengelolaan kerjasama Luar Negeri ke University Binus Jakarta		7.264.000
21	Pembuatan Panduan Teknis Penyusunan Dokumen Rencana Anggaran Unand 2020		13.200.000
22	Sosialisasi dan Workshop Penyusunan Dokumen Rencana Anggaran Unand 2020		14.050.000
23	Penelaahan dan Reviu Rencana Anggaran 2020 Fakultas/Unit kerja di lingkungan Unand		26.700.000
24	Penyusunan dan Pembahasan Dokumen Sarana dan Prasarana Unand		2.100.000
25	Penyusunan Dokumen Usulan Revisi DIPA Unand 2020		3.600.000
26	Penyusunan Dokumen Usulan Revisi Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Unand Definitif		2.000.000
27	Reviu Dokumen Usulan Revisi Rencana Anggaran Fakultas/ Unit kerja di lingkungan Unand		13.700.000
28	Penyusunan dan Pembahasan Dokumen Rencana Anggaran Pagu Indikatif Unand		57.649.000
29	Penyusunan Dokumen Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Unand 2020		17.000.000
30	Penyusunan dan pembahasan Dokumen Anggaran Pagu Definitif Unand 2020		103.680.000
31	Penyusunan dan Pembahasan Target PNPB Unand 2021		46.000.000
32	Penyusunan Laporan Kinerja Unand Tahun 2018		7.600.000
33	Bimtek Penyusunan Laporan Kinerja 2020		12.100.000
34	Penyusunan Laporan SIMonev Bulanan		2.940.000
35	Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Program/Kegiatan Triwulan I		7.100.000
36	Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Program/Kegiatan Triwulan II		7.100.000
37	Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Program/Kegiatan Triwulan III		7.100.000
38	Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Program/Kegiatan Triwulan IV		7.100.000
39	Workshop Aplikasi Simonev Unand		3.906.000
40	Benchmarking Simonev		26.240.000
41	Survey Indek Kepuasan Masyarakat		680.000
42	Sosialisasi SIMonev		1.125.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
43	Sosialisasi Perjanjian Kinerja dan Kontrak kinerja		680.000
44	Implementasi Sistem Informasi Data Unand		3.250.000
45	Pengurusan Administrasi Dosen Asing dan Fellowship		20.750.000
46	Pembiayaan kegiatan konsorsium erasmus plus (Inspire Project)		19.500.000
47	Pembiayaan Kunjungan Tamu dari Konsorsium NUNI		10.000.000
48	Pembiayaan Kunjungan Tamu dari Perguruan Tinggi Luar Negeri Mitra Unand		15.000.000
49	Perjalanan Koordinasi Kantor Urusan Internasional dengan Kemenristekdikti		44.432.000
50	Workshop Keimigrasian		13.800.000
51	Keikutsertaan dalam Pertemuan koordinasi Program Erasmus Plus di Bali		20.696.000
52	Keikutsertaan dalam Forum Nationwide University Network in Indonesia (NUNI)		15.380.000
53	Keikutsertaan Kegiatan NUNI melalui Program Staff Exchange dengan Binus University		7.504.000
54	Keikutsertaan dalam pertemuan konsorsium KUI Sumatera		13.746.000
55	Penyelenggaraan International Cultural Day Event and Expo		57.300.000
56	Keikutsertaan dalam pertemuan Forum KUI di Universitas Lambung Mangkurat, Banjarmasin		15.996.000
57	Honorarium Dosen Asing / Volunteer		180.000.000
58	Penjalinan Kerjasama dengan Pemerintah Kabupaten/Kota di Sumatera Barat		101.800.000
59	Penjalinan Kerjasama dengan Kementerian		15.000.000
60	Penjalinan Kerjasama dengan Badan/Lembaga Non Kementerian		15.000.000
61	Penjalinan Kerjasama dengan BUMN		24.350.000
62	Penjalinan Kerjasama dengan Pemerintah Daerah		13.300.000
63	Penjalinan Kerjasama dengan Perguruan Tinggi		14.500.000
64	Penjalinan Kerjasama dengan Instansi Swasta		10.600.000
65	Penjajakan Kerjasama dengan Kementerian		39.300.000
66	Penjajakan Kerjasama dengan Badan/Lembaga Non Kementerian		39.420.000
67	Penjajakan Kerjasama dengan BUMN		39.420.000
68	Penjajakan Kerjasama dengan Pemerintah Provinsi Aceh		9.580.000
69	Penjajakan Kerjasama dengan Pemerintah Batam		5.018.000
70	Penjajakan Kerjasama dengan Universitas Hasanuddin		8.940.000
71	Penjajakan Kerjasama dengan PT Pharos Tbk		8.610.000
72	Sosialisasi Bentuk Kegiatan Kerjasama dengan Pemerintah Daerah Sumatera Barat		3.800.000
73	Keikutsertaan dalam kegiatan Bimtek Kerjasama		35.000.000
74	Penyusunan Laporan Monev Kerjasama Tahun 2018		418.000
75	Penyempurnaan Data Aplikasi SIKER		6.100.000
76	Pelaksanaan Workshop Aplikasi SIKER		4.780.000
77	Monitoring Kegiatan PERMATA (Pertukaran Mahasiswa Tanah Air) Veteran Yogyakarta		11.900.000
78	Monitoring Kegiatan PERMATA (Pertukaran Mahasiswa Tanah Air) UNPATI		18.948.000
79	Pengembangan kerjasama dengan Universitas Taiwan		106.000.000
80	Pengembangan Kerjasama dengan AIT Bangkok		110.000.000
81	Pengembangan Kerjasama dengan Radboud University Belanda		47.862.500
82	Monitoring dan Evaluasi Student Mobility ke Osaka City University, NARA Institute University dan Gifu University, Jepang		108.000.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			2.813.286.420
TOTAL BIDANG PERENCANAAN, PENGEMBANGAN DAN KERJASAMA			5.016.193.000
21.	LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (LPPM)		
	Biaya Langsung :		
1	Pengadaan Buku Teks/Buku Referensi		198.000.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
2	Inkubasi Start-Up dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)		75.000.000
3	Klinik Proposal Penelitian		14.840.000
4	Seleksi Desk Evaluasi Proposal Hibah Penelitian Guru Besar Unand Tahun 2020		50.780.000
5	Evaluasi Pembahasan Usulan Proposal Program Penelitian Desentralisasi (PDUPT, PTUPT, PPUPT) Pendanaan Tahun 2020		4.655.000
6	Pembahasan Proposal (Penelitian Riset Dasar, Riset Terapan, Riset Dosen Pemula, Riset Disertasi Doktor dan Riset Multidisiplin)		7.280.000
7	Klinik Artikel di Media Massa		28.775.000
8	Klinik Buku		19.580.000
9	Klinik Artikel Internasional (Bidang Ketahanan Pangan, Sains dan Teknologi Industri, Soasial Humanir, Gizi dan Kesehatan, Karakter Bangsa, Inovasi Sains, Ekonomi dan SDM) dengan Narasumber Eksternal		141.000.000
10	Klinik Jurnal Bereputasi Kertagama		61.230.000
11	Klinik Artikel Internasional (Bidang Ketahanan Panga, Sains dan Teknologi Industri, Soasial Humanir, Gizi dan Kesehatan, Karakter Bangsa, Inovasi Sains, Ekonomi dan SDM) dengan Naraumber Internal Unand		47.000.000
12	Seminar Internasional Kebencanaan		75.710.000
13	Seminar Internasional (Security in Food, Renewable Resources, And Natural Medicine (SFRN) 3		99.560.000
14	Konferensi Klaster Riset dan Pengabdian ke V, Simposium Pengabdian kepada Masyarakat		108.180.000
15	Registrasi Seminar Internasional		60.000.000
16	Seminar Internasional ASEAN		68.075.000
17	Lokakarya dan Evaluasi Naskah Ilmiah untuk Jurnal Internasional Tahap I		21.380.000
18	Insentif Publikasi Artikel Ilmiah di Koran		100.000.000
19	Insentif Penulisan Buku		300.000.000
20	Pembiayaan Pendamping Penelitian		53.125.000
21	Hibah Riset-Publikasi Percepatan Lektor Kepala (Doktor) ke Guru Besar		4.650.000.000
22	Pelaksanaan Monitoring Internal Penelitian		8.780.000
23	Klinik Penyusunan Proposal Pengabdian kepada Masyarakat		21.930.000
24	Seleksi dan Pembahasan Proposal Pengabdian kepada Masyarakat		5.560.000
25	Pembiayaan Pendamping Pengabdian		40.000.000
26	Penerbitan Warta Pengabdian Masyarakat		185.000.000
27	Pelaksanaan Monitoring Lapangan Pelaksanaan Pengabdian Kepada Masyarakat		60.300.000
28	Monitoring Lapangan Penelitian Kerjasama		59.400.000
29	Klinik Kekayaa Intelektual dengan Kemenkum HAM		54.740.000
30	Workshop Drafting Paten/HAKI		45.225.000
31	Sosialisasi dan Training untuk UKM		19.160.000
32	Klinik Inovasi		19.580.000
33	Workshop Produk Inkubasi		22.630.000
34	Insentif Output Penelitian dan/atau HKI Terdaftar, dan/atau Grented (Paten, Hak Cipta, Merk Dagang, Indikasi Geografis, dll)		250.000.000
35	Biaya Tunggakan Pendaftaran Sertifikasi Halal Tahun 2018		44.715.000
36	Tindak Lanjut Kerjasama Industri dengan STP Unand		14.060.000
37	FGD Main Stakeholders STP dan Inkubator		34.600.000
38	Pertemuan dengan Inventor		5.600.000
39	Identifikasi Teknologi yang dikembangkan		9.920.000
40	Pelatihan Tenand inkubator		22.610.000
41	Pelaksanaan Ekspo Hasil Penelitian pada Tingkat Nasional 1		46.950.000
42	Pelaksanaan Ekspo Tingkat Nasional Luar Sumbar (Tahap 2)		86.120.000
43	Konsinyir Entry Data Kinerja Penelitian/Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2020		49.000.000
44	Penggandaan Buku Produk Inovasi		12.500.000
	Jumlah Biaya Langsung		7.302.550.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
Biaya Tidak Langsung			
1	Honorarium dan Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS LPPM Unand		123.106.320
2	Operasional dan Keperluan Sehari-hari Penunjang Kegiatan LPPM		81.000.000
3	Lembur Kegiatan LPPM		107.400.000
4	Honorarium Pengelola Keuangan LPPM		113.760.000
5	Honorarium Kegiatan Tenaga Kependidikan Non PNS LPPM		50.400.000
6	Pengadaan ATK Keperluan LPPM		25.609.300
7	Pengadaan Peralatan Rumah Tangga Keperluan LPPM		45.644.600
8	Pengadaan Barang Habis Pakai Keperluan sehari LPPM		65.762.900
9	Pengadaan Inventaris Kantor		44.585.000
10	Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS		39.600.000
11	Iuran BPJS Tenaga Kependidikan Non PNS LPPM		6.900.000
12	Rapat Kerja LPPM		48.000.000
13	Rapat Kerja Pusat Studi		48.000.000
14	Rapat Kerja Kebencanaan		15.780.000
15	Pembibiayaan Penelitian dan Iptek		4.882.000.000
16	Hibah Riset-Publikasi Klaster Guru Besar		2.350.000.000
17	Pengadaan Peralatan Inventaris Kantor LPPM		97.000.000
18	Pengadaan Brangkas LPPM		15.000.000
19	Renovasi/Perbaikan Ruang LPPM		81.426.880
20	Pemeliharaan Peralatan Inventaris Kantor LPPM		10.000.000
21	BBM Kendaraan Dinas Operasional LPPM Mobil dan Motor		62.400.000
22	Pemeliharaan/Service Kendaraan LPPM		12.000.000
23	Keikutsertaan dalam Pelatihan dan Pengembangan Keahlian Staf dan Tenaga Kependidikan		78.120.000
24	Pembiayaan Perawatan Sertifikasi ISO 9001:2015		50.000.000
25	Pelaksanaan Pengembangan Jaringan Kerjasama LPPM dengan Kementerian/Lembaga		126.600.000
26	Promosi dan Kerjasama LPPM dengan Perguruan Tinggi lain		168.900.000
27	Promosi Capaian Kinerja LPPM di Media Massa		4.050.000
28	Pengabdian Kepada masyarakat Tanggap Bencana		155.600.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			8.908.645.000
TOTAL LPPM			16.211.194.000
22.	LEMBAGA PENGEMBANGAN PENDIDIKAN DAN PENJAMINAN MUTU (LP3M)		
Biaya Langsung :			
1	Lokakarya Blanded Learning untuk Dosen Pengampu Matakuliah Non MKWU		16.540.000
2	Revisi Standar Mutu mengacu pada SNPT dan Standar BAN-PT terbaru		5.314.000
3	Sosialisasi Standar Mutu, Manual Mutu, Manual Prosedur mengacu pada SNPT dan Standar BAN-PT terbaru		9.248.000
4	Revisi Instrumen Audit Mutu Internal (AMI) D3		743.000
5	Revisi Instrumen Audit Mutu Internal (AMI) S1		1.244.000
6	Revisi Instrumen Audit Mutu Internal (AMI) S2, S3		910.000
7	Revisi Instrumen Audit Mutu Internal (AMI) Profesi		910.000
8	Revisi Instrumen Audit Mutu Internal (AMI) Spesialis		1.077.000
9	Revisi Instrumen Audit Mutu Internal (AMI) Fak/PPs		743.000
10	Revisi Instrumen Audit Mutu Internal (AMI) universitas/unit kerja		743.000
11	Pelatihan Auditor AMI		18.540.000
12	International Conference to SNPPT 5		265.830.000
13	Revisi Manual Mutu mengacu pada SNPT dan Standar BAN-PT terbaru		8.790.000
14	Revisi Manual Prosedur mengacu pada SNPT dan Standar BAN-PT terbaru		5.314.000
15	Pengembangan Bahan Ajar		100.778.000
16	Workshop Pengembangan Mutu Bahan Ajar		7.875.000
17	Workshop Kurikulum OBE (Outcome Based Education)		61.640.000
Jumlah Biaya Langsung			506.239.000
Biaya Tidak Langsung			
1	Rapat Koordinasi dan Monitoring Akreditasi ABET		3.504.000
2	Penyusunan Dokumen Akreditasi ABET Jurusan Teknik		64.500.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
3	Perjalanan Dinas Luar Negeri Pimpinan LP3M dalam Meeting Tahunan AUN-QA		36.080.000
4	Sosialisasi Peningkatan Status Akreditasi Prodi di Lingkungan Unand		3.055.000
5	Pelatihan Penyusunan Borang Akreditasi Prodi		12.650.000
6	Pre Asesmen SAR AUN-QA		47.115.000
7	Pelatihan Penyusunan SAR AUN-QA		26.796.000
8	Perjalanan Dinas dalam rangka Persiapan Re-Sertifikasi AUN-QA		229.728.000
9	Penyusunan Borang Akreditasi dan Visiitasi		185.000.000
10	Monitoring Tindak Lanjut Tindakan Koreksi Temuan Audit		13.128.000
11	Analisis Tingkat Kepuasan Mahasiswa dan Dosen serta Visi Misi Universitas		1.580.000
12	Lokakarya Hasil Audit Mutu Internal		17.728.000
13	Honorarium dan Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS LP3M		86.027.500
14	Operasional sehari-hari dan keperluan perkantoran LP3M		335.736.500
15	Honorarium non PNS Admin Pengelola Website LP3M		10.800.000
16	Honorarium Kegiatan Pengelola Keuangan LP3M		60.360.000
17	Honorarium non PNS Kegiatan Pengolahan Data Pengelolaan LKD/BKD Dosen		3.600.000
18	Perancangan Sistim Informasi Pelayanan Prodi secara online		53.714.000
19	Perjalanan Dinas Kegiatan Pimpinan LP3M di Dalam Negeri		88.800.000
20	Honorarium non pns Kegiatan Penyusunan/Revisi Dokumen Perencanaan dan Anggaran LP3M		1.200.000
21	Honorarium Non PNS Kegiatan Asesmen AUN-QA		1.800.000
22	Honorarium Non PNS Kegiatan International Conference to ICED-QA		2.400.000
23	Honorarium Non PNS Kegiatan Sosialisasi Instrumen Akreditasi Baru BAN-PT / LAMPTKES		1.200.000
24	Honorarium Non PNS Kegiatan Workshop Pengembangan Mutu Bahan Ajar		1.200.000
25	Honorarium Non PNS Kegiatan Asesmen ABET		1.200.000
26	Honorarium Non PNS Kegiatan Sosialisasi Standar Mutu, Manual Mutu, Manual Prosedur mengacu pada SNPT dan Standar BAN-PT terbaru		1.200.000
27	Honorarium Tenaga Harian LP3M		25.500.000
28	Lembur PNS dan Non-PNS LP3M		98.440.000
29	Pelaksanaan Evaluasi dan Pelaporan Kinerja LP3M		1.426.000
30	Rapat Kerja Tahunan LP3M		41.100.000
31	Rapat Koordinasi antar Pimpinan Unand dan Ketua Lembaga		1.436.000
32	Rapat Tahunan Forum Penjaminan Mutu BKS PTN Barat		29.400.000
33	Penyamaan Persepsi Auditor AMI		17.120.000
34	Pengadaan Peralatan Inventaris Kantor LP3M		5.000.000
35	Pengadaan Peralatan Pengolah Data keperluan LP3M		17.000.000
36	Pengadaan Peralatan Komunikasi LP3M		2.500.000
37	Pemeliharaan/perbaikan Peralatan Inventaris Kantor LP3M		2.500.000
38	Operasional dan Pemeliharaan Kendaraan Dinas Roda 2 dan Roda 4 LP3M		33.384.000
39	Sertifikasi ISO 9001:2015 untuk LP3M		40.775.000
40	Pelatihan E-Learning : Pemula		5.865.000
41	Sosialisasi Kegiatan LP3M 2020		9.040.000
42	Pengelolaan LKD/BKD Dosen secara Online		1.072.000
43	Pelatihan Pengembangan SDM LP3M		61.880.000
44	Keikutsertaan Dosen dan Tenaga Kependidikan dalam Pelatihan Penjaminan Mutu di Luar Negeri		53.728.000
45	Pembinaan SPMI Prodi Binaan di PTS Daerah Riau dan Jambi		75.290.000
46	Pembinaan SPMI Prodi Binaan di PTS Daerah Kepulauan Riau.		61.620.000
47	Penyusunan Dokumen Perencanaan Anggaran		2.732.000
48	Revisi Dokumen Perencanaan dan Anggaran		2.732.000
49	Pengembangan Metode Pembelajaran dan Strategi Penilaian		450.890.000
50	Pelatihan PEKERTI		20.835.000
51	Pelatihan Applied Approach (AA)		23.335.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
52	Pelatihan Introduction to Open and Free Access to Technology in Teaching and Learning		44.307.000
53	Sosialisasi Instrumen Akreditasi Baru BAN-PT / LAMPTKES		10.560.000
54	Klinik Peningkatan Status Akreditasi Prodi		4.550.000
55	ToT Pekerti		33.800.000
56	ToT AA (Applied Approach)		33.800.000
57	Persiapan Akreditasi ABEST 21		18.260.000
58	Penelitian Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu		40.000.000
59	Asesmen ABET		818.800.000
60	Surveyance ABEST 21		425.250.000
61	Perjalanan Dinas dalam rangka Rapat Tahunan ABEST		81.760.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			3.885.789.000
TOTAL LP3M			4.392.028.000
23.	LEMBAGA PENGEMBANGAN TEKNOLOGI, INFORMASI, DAN KOMPUTER (LPTIK)		
Biaya Langsung :			
1	Sosialisasi Penggunaan Sistem Informasi bagi mahasiswa baru		62.500.000
2	Heregistrasi Mahasiswa semester Genap		9.375.000
3	Heregistrasi MHS semester Ganjil		9.375.000
Jumlah Biaya Langsung			81.250.000
Biaya Tidak Langsung			
1	Honorarium dan Tunjangan keagamaan Tenaga kependidikan Non PNS LPTIK		214.226.480
2	Honorarium Pengelola Keuangan		61.800.000
3	Lembur Penunjang kegiatan LPTIK		47.400.000
4	Operasional dan keperluan sehari hari penunjang kegiatan LPTIK		48.012.000
5	Honorarium non PNS kegiatan Heregistrasi semester genap		2.700.000
6	Perjalanan dinas dan keikut sertaan Workshop LPTIK		98.250.000
7	ATK		95.889.520
8	Honor Non PNS Keg Heregistrasi Mahasiswa Lama semester ganji		2.700.000
9	Honor Non PNS Operator SIMONEV		3.600.000
10	Honor kegiatan anggota panitia Non PNS Pelatihan Cours manager/cous creator		1.800.000
11	Honor Non PNS keg Pelatihan Admin SIA		900.000
12	Honor Non PNS keg Pelatihan OJS		4.800.000
13	Honor Non PNS keg Pelatihan referensi Publikasi ilmiah		4.800.000
14	Honor Non PNS keg Pelatihan Admin Simpeg		900.000
15	Honor Non PNS keg Pelatihan Operator data Repositori		1.800.000
16	Honor Non PNS keg Pelatihan Office 365		3.600.000
17	Uang makan Tenaga kependidikan Non PNS		60.480.000
18	Iuran BPJS tenaga kependidikan Non PNS		26.940.000
19	Pengadaan Lisensi jomla		9.000.000
20	Pengadaan Lisensi domain		80.000
21	Pengadaan Lisensi IP Transit		8.000.000
22	Pengadaan Lisensi DNS		1.800.000
23	Lisensi Firewall Huawei		120.000.000
24	Development Account Goggle play		1.000.000
25	Pemeliharaan /Perbaikan dan BBM kendaraan dinas dan genset LPTIK		25.830.000
26	Pemeliharaan/perbaikan peralatan inventaris kantor LPTIK		15.300.000
27	Pemeliharaan Genset		7.500.000
28	Pelatihan Cours Manager/cours creator		2.400.000
29	Pelatihan Admin SIA		1.200.000
30	Administrator OJS		4.800.000
31	Pelatihan Referensi publikasi ilmiah		4.800.000
32	Pelatihan SIMPEG		1.200.000
33	Pelatihan operator data repositori		2.400.000
34	Pelatihan Office 365		4.800.000
35	Langganan daya dan Jasa (Bandwidth internet)		4.500.000.000
36	Pengembangan Kapasitas aplikasi e-Office		50.000.000
Jumlah Biaya Tidak Langsung			5.440.708.000

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
TOTAL LPTIK			5.521.958.000
24	RUMAH SAKIT PENDIDIKAN (IDB)		
	Biaya Langsung :		
	Biaya Pegawai		
	Biaya Administrasi Perkantoran		
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		
	Biaya Promosi/Marketing		
	Biaya Bunga		
	Biaya Administrasi Bank		
	Biaya Lainnya		
	Jumlah Biaya Langsung		
	Biaya Tidak Langsung		
1	Uang Makan Pegawai Non PNS Rumah Sakit Unand		2.340.000.000
2	Iuran BPJS Ketenagakerjaan Pegawai Profesional Non PNS Rumah Sakit Unand		1.301.999.400
3	Pengadaan Jasa Security Rumah Sakit Pendidikan Unand		1.400.000.000
4	Pembayaran Honor/Gaji Pegawai Non PNS Rumah Sakit Unand		2.342.697.080
5	Pengadaan Jasa Cleaning Service Rumah Sakit Pendidikan Unand		1.485.000.000
6	Pengadaan Mesin Pendingin Rumah Sakit Universitas Andalas		161.964.100
7	Pengadaan Peralatan Inventaris Keperluan Rumah Sakit Universitas Andalas		124.311.000
8	Pengadaan Alat Pengolahan Data Keperluan Rumah Sakit Unand		222.228.500
9	Pengadaan Alat Kesehatan Rumah Sakit Universitas Andalas		1.314.664.128
10	Pengadaan Alat Komunikasi dan Dokumentasi		5.278.000
11	Pengadaan Meubelair Keperluan Rumah Sakit Unand		199.698.500
12	Pengadaan Fixture Rumah Sakit Universitas Andalas		200.000.000
13	Rehab/Perbaikan Sarana dan Prasarana Fisik Rumah Sakit Universitas Andalas		602.000.000
14	Pemeliharaan Gedung Rumah Sakit Unand		102.000.000
15	BBM Operasional Rumah Sakit Universitas Andalas		167.105.000
16	Pemeliharaan/Perbaikan Peralatan Laboratorium dan Alat-alat Kesehatan lainnya di Rumah Sakit Unand		1.372.000.000
17	Langganan Listrik Rumah Sakit Unand		772.302.920
18	Langganan Telepon dan Kartu Halo Rumah Sakit Unand		120.000.000
19	Honorarium Manajemen dan Komite/Dewas Rumah Sakit Universitas Andalas		174.360.000
20	Jasa Security Rumah Sakit Universitas Andalas		100.000.000
21	THR Keagamaan Pegawai Non PNS Rumah Sakit Universitas Andalas		715.000.000
22	Honorarium Pengelola Keuangan Rumah Sakit Universitas Andalas		63.900.000
23	Honorarium Panitia Penerima Hasil Pekerjaan (PPHP) Rumah Sakit Universitas Andalas		24.610.000
24	Jasa Pelayanan Rumah Sakit Universitas Andalas		992.470.080
25	Tunjangan Bahaya Radiasi Rumah Sakit Universitas Andalas		155.100.000
26	Keperluan Sehari-Hari Perkantoran dan Operasional Rumah Sakit Universitas Andalas		1.197.500.000
27	Pengadaan Air Minum Keperluan Rumah Sakit Unand		100.000.000
28	Pengadaan Bahan Cetak Keperluan Rumah Sakit Universitas Andalas		199.530.000
29	Pengadaan Kebutuhan Harian Rumah Tangga Rumah Sakit Universitas Andalas		52.437.600
30	Pengadaan Bahan Makanan Keperluan Rumah Sakit Unand		398.000.000
31	Pengadaan Obat-Obatan dan BMHP Rumah Sakit Universitas Andalas		3.623.000.000
32	Pengadaan Alat-Alat Keperluan Instalasi Penunjang Rumah Sakit Universitas Andalas		150.000.000
33	Pemeriksaan Rujukan BMHP Labor dan Lainnya Rumah Sakit Universitas Andalas		358.560.000
34	Pengadaan Gas Medis Keperluan Rumah Sakit Unand		94.101.192

No	Uraian	Volume Layanan	Jumlah (Rp.)
1	2	3	4
35	Pengelolaan Sampah Medis dan Non Medis Rumah Sakit Unand		204.190.000
36	Promosi Rumah Sakit Unand di Media Elektronik dan Media Cetak		46.742.500
37	Pembuatan Poster dan Leaflet Keperluan Promosi dan Sosialisasi Rumah Sakit Unand		34.000.000
38	Pelatihan/Workshop SDM di Rumah Sakit Unand		351.000.000
39	Keikutsertaan SDM di Lingkungan RS Unand dalam Pelatihan/workshop		185.440.000
40	Transpor Lokal Residen dan kegiatan lainnya Rumah Sakit Unand		84.000.000
41	Sewa Kendaraan Operasional Rumah Sakit Unand		161.640.000
42	Sewa Lainnya Keperluan Rumah Sakit Unand		24.250.000
43	Perjalanan Koordinasi Manajemen RS Unand		128.520.000
44	Lembur Pegawai Non PNS dan PNS Rumah Sakit Unand		48.300.000
45	Rapat Kerja Rumah Sakit Unand		100.100.000
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		24.000.000.000
	TOTAL RUMAH SAKIT PENDIDIKAN		24.000.000.000
25	Satuan Pengawas Internal (SPI)		
	Biaya Langsung :		
	Jumlah Biaya Langsung		
	Biaya Tidak Langsung		
1	Benchmarking ke Universitas Tanjung Pura, Pontianak		68.480.000
2	Rapat Koordinasi dengan Itjen Kemenristekdikti		47.040.000
3	Pertemuan Forum SPI PTN Indonesia V di Universitas Andalas		74.000.000
4	Keikutsertaan dalam Pelatihan Audit Berbasis Resiko		32.002.000
5	Penyusunan/Revisi Dokumen Perencanaan dan Anggaran SPI Tahun 2020		715.000
6	Reviu RKA K/L Unit Kerja/Fakultas/Pascasarjana		37.500
7	Reviu Laporan Keuangan Universitas Andalas		3.350.000
8	Reviu Pengelolaan Anggaran Universitas Andalas		837.500
9	Reviu Tunggakan Belanja Unit Kerja/Fakultas/Pascasarjana		1.637.500
10	Audit Umum Unit Kerja/Fakultas/Pascasarjana		4.065.000
11	Audit BOPTN dan Beasiswa		1.637.500
12	Pemantauan Tindak Lanjut Temuan BPK/BPKP/Itjen Kemenristekdikti		2.437.500
13	Pemantauan Kehadiran Pegawai setelah Libur Tahun Baru dan Lebaran 2020		843.000
14	Audit Remunerasi		2.917.500
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		240.000.000
	TOTAL SPI		240.000.000
29	Remunirasi		
	Biaya langsung		98.000.800.000
			98.000.800.000
	Belanja Gaji dan Tunjangan		98.000.800.000
30	BELANJA PEGAWAI, TUNJ.DOSEN, DAN TUNJ.PROFESI GURU BESAR		
	Biaya Langsung :		
			250.086.185.000
	Belanja Gaji Pokok		250.086.185.000
	Jumlah RM		250.086.185.000
	Jumlah Biaya Langsung		250.086.185.000
	TOTAL BELANJA PEGAWAI		250.086.185.000
	TOTAL BIAYA UNIVERSITAS ANDALAS		637.946.378.000

BAB III P E N U T U P

3.1 Kesimpulan

Implementasi Rencana Strategis Bisnis Unand 2020-2024 akan dilaksanakan oleh seluruh jajaran manajemen dalam organisasi, mulai dari rektorat, fakultas, pascasarjana, lembaga, unit usaha sampai dengan unit pelaksana teknis dan unit pendukung akademis lainnya, dengan menjabarkan Rencana Strategis Bisnis kedalam Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Badan Layanan Umum. RBA BLU Unand tersebut lebih lanjut akan dijabarkan dalam Rencana Kinerja Tahunan (*performance plan*) yang terintegrasi dengan proses penetapan anggaran, dan rencana kerja operasional (*action plan*).

Hasil implementasi perencanaan tersebut akan dilakukan monitoring dan evaluasi kinerja internal yang akan dilaporkan kepada *stakeholder* dalam bentuk Laporan Akuntabilitas Kinerja Unand sehingga seluruh pihak dapat mengakses akuntabilitas Unand dengan mudah, cepat dan akurat.

Adapun faktor dan asumsi-asumsi yang akan mempengaruhi target capaian kinerja tahun 2021, faktor internal; (1) masih banyak gedung yang belum terselesaikan (terbengkalai); (2) penerimaan PNBK Unand berkurang akibat berkurangnya jumlah mahasiswa asing mengikuti pendidikan di Unand; dan (3) revisi anggaran Unand (DIPA) terlalu sering (7 kali sampai pada tanggal 28 Desember 2020, ini dikarenakan faktor Pandemi COVID-19) sehingga volume kerja menjadi lambat (4) pembayaran remunerasi untuk seluruh PNS Unand. Faktor eksternal ; (1) tingkat inflasi, (2) pertumbuhan ekonomi, (3) penerimaan yang bersumber dari APBN untuk Sarpras belum ada.

Tahun 2020 suasana proses belajar mengajar terdampak akibat pandemi Covid-19 dilakukan secara daring (dalam jaringan), mahasiswa asing kembali ke negaranya, pengeluaran kebutuhan pencegahan dan penanggulangan yang dilakukan Rumah Sakit Pendidikan Unand sangat membantu civitas akademika Universitas Andalas dan warga masyarakat sekitarnya.

Secara keseluruhan, Anggaran Unand saat ini (revisi ke 7 DIPA 2020)

berjumlah Rp. 655.378.309.000 dengan rincian yang bersumber dari PNBPN sebesar Rp. 338.455.120.000 (51,64%), rupiah murni APBN (rutin) sebesar Rp. 316.923.189.000 (48,36 %).

3.2 Hal-hal Yang Perlu Mendapatkan Perhatian Dalam Rangka Melaksanakan Kegiatan BLU

Dalam pelaksanaan PK-BLU, ada beberapa hal yang perlu mendapatkan perhatian antara lain, penghapusan piutang, penghapusan persediaan, penghapusan asset tetap, penghapusan aset lain-lain, pemberian pinjaman, kerjasama dengan pihak ketiga, penghasilan pengelola dan dewan pengawas BLU.

3.2.1 Penghapusan Piutang

Unand memiliki usaha utama dibidang pendidikan. Pendapatan terbesarnya diperoleh dari penyelenggaraan proses belajar-mengajar. Oleh karena itu, yang dimaksud dengan penghapusan piutang disini adalah piutang dari mahasiswa yang sudah tidak bisa ditagih lagi. Tata caranya adalah dengan melihat umur piutang tersebut, kemudian ditentukan berapa persen yang akan dihapus. Yang menentukan ini adalah jajaran Bidang II dibawah Koordinasi Wakil Rektor II.

3.2.2 Penghapusan Persediaan

Yang dimaksud dengan penghapusan persediaan adalah sejumlah persediaan (kebanyakan ATK) yang secara ekonomis tidak lagi dapat difungsikan, misalnya spidol white board yang belum dipakai tetapi sudah kering, kertas HVS yang kena kotoran rayap dan lain-lain. Tata cara penghapusannya adalah dengan melakukan *stock opname* sehingga dipastikan bahwa persediaan tersebut memang sudah tidak dapat dipergunakan lagi. Yang menentukan hal ini adalah jajaran Bidang II dibawah koordinasi Wakil Rektor II.

3.2.3 Penghapusan Aset Tetap

Aset tetap yang secara ekonomis sudah tidak dapat difungsikan lagi, tetapi ada nilai rupiahnya, walaupun hanya satu Rupiah (Rp 1,00). Hal ini untuk menghindari penyimpangan dalam Aset Tetap tersebut. Yang dimaksud dengan penghapusan Aset Tetap disini adalah *write off* dari Aset Tetap tersebut dari laporan keuangan yang masih ada nilai rupiahnya. Tata cara peng hapusan tersebut dilakukan dengan terlebih dahulu melakukan *physical inspection* (cek fisik) terhadap

asset tersebut. Apabila dirasa memungkinkan untuk diadakan penghapusan maka harus dirapatkan dalam jajaran Bidang II dibawah Koordinasi Wakil Rektor II.

3.2.4 Penghapusan Aset lain-lain

Aset lain-lain yang ada di Unand saat ini adalah asset tak berwujud yang berupa beberapa program computer (*software*). Perlakuan penghapusan aset lain-lain ini sama dengan penghapusan asset tetap di atas, hanya pengecekannya secara *computerized*.

3.2.5 Pemberian Piutang

Pangsa pasar Unand lebih banyak didominasi oleh mahasiswa dengan latar belakang sosial-ekonomi orang tua kelas menengah kebawah. Hal ini memungkinkan adanya permohonan penangguhan pembayaran biaya pendidikan oleh mahasiswa. Dalam penentuan pemberian piutang perlu ada kesepakatan semua pihak di Unand supaya tidak terjadi diskriminasi. Tata caranya adalah dengan cara mahasiswa tersebut mengajukan surat permohonan kepada Unand. Kemudian pihak Unand memverifikasi keadaan sosial-ekonomi dan apabila dikabulkan, mahasiswa diminta untuk menulis kesanggupan untuk melunasinya di atas materai. Secara periodic Unand akan memonitor dan menagih piutang tersebut.

3.2.6 Kerjasama dengan Pihak Ketiga

Kerjasama dengan pihak lain harus didasarkan pada azas saling menguntungkan. Kerjasama tersebut harus berlandaskan suatu *memorandum of understanding* (MoU) atau kontrak yang mengatur dengan jelas hak dan kewajiban masing-masing pihak, Universitas Andalas menjalin kerjasama dengan Perguruan tinggi dalam dan luar negeri, dengan BUMN, dengan Pemerintah daerah, dengan Kementerian dan dengan pihak swasta

3.2.7 Penghasilan Pengelola dan Dewan Pengawas

Penghasilan pengelola BLU dan Dewan Pengawas di Universitas Andalas akan diusahakan sesuai dengan aturan remunerasi sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Keuangan Nomor 10/PMK/2006 Tentang Remunerasi BLU.

