

SERTIFIKAT

Diberikan kepada

Syahrial

Atas Partisipasinya dalam

**Workshop Peningkatan Kualitas Output Penelitian
Skema Penelitian Disertasi Doktor
Program Peningkatan Kapasitas Riset
Tahun 2018**

Sebagai

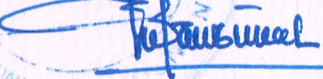
PESERTA

yang diselenggarakan oleh

**Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat
Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan
Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi
bekerja sama dengan
Lembaga Penelitian Universitas Gunadarma-Jakarta
Depok, 6 - 7 Agustus 2018**

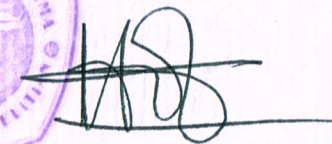
**Wakil Subdirektorat Peningkatan Kapasitas Riset
Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat**

DIREKTORAT
JENDERAL
PENGUATAN RISET
DAN PENGEMBANGAN



**Ir. Mustangimah, MSi
NIP. 196405241992032001**

**Ketua Lembaga Penelitian
Universitas Gunadarma**



**Dr. Ir. Hotniar Siringoringo, M.Sc
NIP. 910177**