



# Sertifikat

Diberikan Kepada :

***Zuldadan Naspendra, SP., M.Si***

*Atas Partisipasi Sebagai Peserta*

**SOSIALISASI PEDOMAN OPERASIONAL PENILAIAN ANGKA KREDIT  
KENAIKAN JABATAN AKADEMIK/PANGKAT DOSEN  
UNIVERSITAS ANDALAS**

**Padang, 16 Juli 2020**



**Rektor  
Universitas Andalas**

**Prof. Dr. Yuliandri, S.H., M.H.  
NIP 196207181988111001**

**Ketua TPJA  
Universitas Andalas**

**Prof. Dr. Ir. Yose Rizal, M.Sc.  
NIP 195605141983011001**