



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO



SERTIFIKAT

Nomor : 9512/UN7.5.7.2/SR/2020
29/IKADAP/X/2020
diberikan kepada:

Dr. Yindrizal, SE, MM

atas partisipasinya sebagai **PESERTA**
pada kegiatan **KOLABORASI DISKUSI VIRTUAL SERI 4** yang diselenggarakan oleh
Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan
Ikatan Alumni Doktor Administrasi Publik **UNIVERSITAS DIPONEGORO**
tanggal 21 November 2020

Ketua Departemen Administrasi Publik

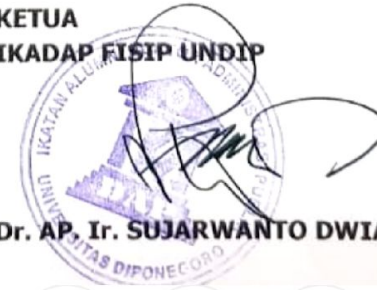
Dr. AP. Tri Yuniningsih., M.Si
NIP. 19670602 199203 2 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP
NIP. 19640827 199001 1 001

KETUA
IKADAP FISIP UNDIP



Dr. AP. Ir. SUJARWANTO DWIATMOKO, M. SI