



DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO

# Sertifikat

Nomor : 9511 /UN7.5.7.2/SR/2020  
diberikan kepada:

**Dr. Yindrizal, SE, MM**

atas partisipasinya sebagai **PESERTA**

pada kegiatan **WEBINAR NASIONAL** dengan tema

**KESIAPAN PERGURUAN TINGGI MENYIAPKAN LULUSAN MENYONGSONG WORLD CLASS GOVERNMENT**

yang diselenggarakan oleh Departemen Administrasi Publik FISIP

**UNIVERSITAS DIPONEGORO**

Sabtu, 21 November 2020

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP**  
NIP. 19640827 199001 1 001

Ketua Departemen Administrasi Publik

**Dr. AP. Tri Yuniningsih., M.Si**  
NIP. 19670602 199203 2 001