



PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO

Sertifikat

Nomor : 8724 /UN7.5.7.2/SR/2020

diberikan kepada:

Yindrizal

atas partisipasinya sebagai **PESERTA**
pada kegiatan **KULIAH UMUM ONLINE** yang diselenggarakan oleh
Program Studi Magister Administrasi Publik FISIP UNIVERSITAS DIPONEGORO dengan tema
Transforming Bureaucratic Culture into Merit System: Comparative Analysis in Indonesia and Malaysia
Sabtu, 31 Oktober 2020

Dekan Fakultas Ilmu Sosial & Ilmu Politik



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP
NIP. 19640827 199001 1 001

Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik

Dr. Kismartini, M.Si
NIP. 19610328 198603 2 001