



KEMENTERIAN PENDIDIKAN NASIONAL

INDONESIA – MANAGING HIGHER EDUCATION FOR RELEVANCE AND EFFICIENCY
(I-MHERE) SUB-COMPONENT B.1 BATCH IV



UNIVERSITAS ANDALAS

SERTIFIKAT

Diberikan kepada

Yindrizal

Atas partisipasinya sebagai

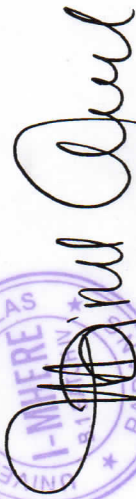
PESERTA

Workshop “Penulisan dan Publikasi Artikel Ilmiah”

Diselenggarakan oleh “ Program Studi Manajemen tanggal 15–16 Desember 2011

Padang, 16 Desember 2011

Direktur Eksekutif I-MHERE B.1 Batch IV
Univ.Andalas



Prof. Dr. -Ing. HAIRUL ABRAL
NIP. 196608171992121001

Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Univ.Andalas



Dr. HARIF AMALI RIVAL, SE, M.Si
NIP. 197102211997011001