



# SERTIFIKAT

Diberikan kepada :

**Ria Ariany**

Sebagai

**Artikel Terbaik III**

Pada Kegiatan **SIMPOSIUM NASIONAL**  
dengan Judul Artikel **“Analisis Pengembangan E-Government  
Dalam Mewujudkan Smart City Di Kota Padang Panjang”**  
yang diselenggarakan oleh **Asosiasi Ilmu Pemerintahan  
Perguruan Tinggi Muhammadiyah (AIPPTM)**  
kerjasama **Program Studi Ilmu Pemerintahan  
FISIP UM Kendari** pada tanggal 16 sd. 17 Desember 2020

17 Desember 2020



Ketua AIPPTM

**DR. TRI SULISTYANINGSIH, M.Si**



Dekan FISIP UM Kendari

**MUHAMMAD IHSAN M., S.Sos., MA**

