

# Rencana Kerja 2021 Bidang IV

Disampaikan Oleh  
Wakil Rektor IV  
Dr. Hefrizal Handra  
23 Oktober 2020



## KONTRAK KINERJA

Badan Layanan Umum : Universitas Andalas  
Tahun Anggaran : 2020



No (1)	Sasaran Strategis (2)	Indikator Kinerja (3)	Satuan (4)	Target		Bobot (7)
				Smt I (5)	Tahunan (6)	
I.	Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien dan Akuntabel	1. Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional	%	56,29	60,00	90%
		2. Jumlah Pendapatan BLU	Rp.	147.750.000.000	350.000.000.000	120%
		3. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset	Rp.	4.000.000.000	10.000.000.000	90%
		4. Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%	100,00	120,00	100%
II.	Layanan Prima	5. Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	%	20,00	50,00	100%
		6. Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha	Orang	50	165	100%
		7. Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	%	43,50	47,00	100%
		8. Rangkaing Perguruan Tinggi Nasional	Peringkat ke...	-	10	100%
		9. Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor	%	42,00	45,00	100%
		10. Jumlah Publikasi Internasional	Jumlah	346	1.155	100%
		11. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jumlah	20	22	100%
		12. Jumlah Kekayaan Intelektual Yang Didaftarkan	Jumlah	116	580	100%
		13. Jumlah Prototipe Industri	Jumlah	4	31	100%
		14. Jumlah Produk Inovasi	Jumlah	2	11	100%
		15. Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Medeka Belajar	Jumlah	50	1.000	100%
		16. Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka	Jumlah	5	12	100%

- Kontrak Kinerja Rektor dengan Kemenkeu (DJPB) untuk 2020 ditetapkan pada bulan Februari 2020

**TARGET KINERJA**

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	A
		1.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	90,00
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80,00
		1.2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	30,00
2	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	2.1	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	50,00
		2.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	35,00
		2.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	8,00
1	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	1.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima)	%	20,00
		1.2	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	40,00
		1.3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0,50



- Perjanjian Kinerja Rektor dengan Kemendikbud untuk 2020/2021 ditetapkan pada tanggal 2 September 2020

# Indikator Klasterisasi PT



No	INPUT 20%		PROSES 25%		OUTPUT 25%		OUTCOME 30%	
	1	% dosen berpendidikan S3	40%	Akreditasi Institusi BAN-PT	25%	Jumlah artikel ilmiah terindeks per dosen	30%	Kinerja Inovasi
2	% dosen jabatan Lektor Kepala & Guru Besar	35%	Akreditasi program studi BAN-PT	40%	Kinerja penelitian	40%	% lulusan yang memperoleh pekerjaan dalam waktu 6 bulan	15%
3	Rasio jumlah mahasiswa terhadap dosen	15%	Pembelajaran Daring	10%	Kinerja kemahasiswaan	20%	Jumlah sitasi per dosen	20%
4	Jumlah mahasiswa asing	8%	Kerjasama perguruan tinggi	9%	Jumlah Prodi yang terakreditasi / bersertifikasi Internasional	10%	Jumlah patent per dosen	15%
5	Jumlah dosen bekerja sebagai praktisi di industri min 6 bulan	2%	Kelengkapan Laporan PDDIKTI	10%			Kinerja pengabdian masyarakat	25%
6			Jumlah PRODI bekerja sama dengan DUDI, NGO atau QS Top 100 WCU by subject	2%				
7			PRODI melaksanakan program merdeka belajar	2%				
8			Mahasiswa mengikuti Program Merdeka Belajar	2%				

# Capaian Sementara 2020



- Perencanaan dan Pengembangan
  - Renstra Bisnis 2020-2024 (Pertama dan Revisi)
  - Pedoman Perencanaan dan Penganggaran 2021
  - Master Plan Pengembangan Unand 2020-2030 (in progress)
  - Buku Unand dalam Angka (in progress)
- Evaluasi dan Kerjasama DN
  - Predikat SAKIP : AA
  - Tambahan Kerjasama Dalam Negeri: 25 Lembaga
  - Perbaikan Data Kerjasama (tercatat semuanya DN: 552 dan LN:72)
  - Revisi Peraturan Rektor Tentang Pengelolaan Kerjasama (in progress)
- Layanan Internasional dan Kerjasama LN
  - Tambahan Kerjasama Luar Negeri: 5 Lembaga (?)
  - Memfasilitasi Kerjasama Prodi dengan DUDI, NGO Internasional, Univ Top 100 QS
  - Memfasilitasi Program CE ke Univ LN (online)
  - Jumlah mhs asing 2020 sebanyak 83 orang, turun dibanding 2019 (115 orang)
  - Dosen asing, tinggal 1 orang, 4 orang telah Kembali ke Negeranya di awal pandemi covid



# Proker Bidang IV dalam rangka Pencapaian IKU dan Kinerja Klasterisasi



- **Terkait Langsung dengan IKU**
  - **Meningkatkan Tatakelola Satker**
    - Perencanaan Strategis dan Tahunan
    - Perbaikan proses penyusunan anggaran dan revisi anggaran
    - Monev dan Lakip
  - **Peningkatan Jumlah Mhs Asing**
  - **Peningkatan Kinerja Kerjasama**
    - Administrasi Kerjasama (sampai ke level kerjasama Prodi dan Pusat Studi)
    - Monev hasil kerjasama
    - Memfasilitasi Kerjasama Prodi dengan DUDI, NGO Internasional, Univ Top 100 QS
    - Dalam rangka program merdeka belajar (magang bersifikat, dll)
- **Tidak langsung dengan IKU**
  - Perencanaan dan pengembangan berbagai fasilitas pelaksanaan Tridharma PT
  - Pengalokasian Anggaran untuk mendukung pencapaian IKU

# UPT Layanan Internasional



No	Kegiatan	TARGET	
		Vol	Sat
M1	Menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi yang berkualitas, berdaya saing dan berkarakter		
SS1	Meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan dalam menghasilkan lulusan yang kompeten, kreatif dan berkarakter		
P2	Peningkatan kualitas input mahasiswa		
K4	Promosi dan roadshow universitas/fakultas/ jurusan/ program studi		
1	Revisi Booklet Unand dalam Bahasa Inggris	1	KEG
2	Cetak Booklet Unand dalam Bahasa Inggris	500	EKS
3	Pameran Pendidikan	2	ORG
P3	Peningkatan Afirmasi dan beasiswa mahasiswa		
K6	Seleksi/verifikasi mahasiswa penerima beasiswa dan pengelolaan beasiswa		
3	Pembiayaan Mahasiswa Asing ex Darmasiswa dari Kamboja	1	ORG
4	Pembiayaan Mahasiswa Asing ex Darmasiswa dari Madagaskar	8	ORG
5	Pembiayaan Mahasiswa Asing ex Darmasiswa dari Suriname	1	ORG
6	Pembiayaan Mahasiswa Asing ex Darmasiswa dari Timor Leste	2	ORG
9	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Magister dari Vietnam	6	ORG
10	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Magister dan Doktor dari Thailand	3	ORG
11	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Magister dari Philipina	1	ORG
12	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Pascasarjana (S2) dari Thailand	3	ORG
13	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Pascasarjana (S2 dan S3) dari Vietnam	11	ORG
14	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Pascasarjana (S2 dan S3) dari Myanmar	11	ORG
15	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Pascasarjana (S2) dari Kamboja	4	ORG
16	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Pascasarjana (S2) dari Inggris	1	ORG
17	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Pascasarjana (S2) dari Tagikistan	1	ORG
18	Pembiayaan Mahasiswa Asing Program Pascasarjana (S2) dan (S3) dari Tagikistan	20	ORG



P4	Peningkatan kualitas Merdeka Belajar dan inovasi pembelajaran Kampus Merdeka		
K13	Pelaksanaan proses pembelajaran dan operasionalisasi pendidikan sesuai standar nasional pendidikan tinggi		
16	Honorarium Dosen Asing / Volunteer	6	ORG
P8	Penguatan Internasionalisasi		
K44	Pelaksanaan credit earning/transfer mahasiswa di dalam negeri dan luar negeri		
17	Pembekalan Student Mobility dan Credit Earning	1	KEG
18	Sosialisasi Credit Earning Tahun 2020	1	KEG
19	Pembekalan, Pelaksanaan dan Reviu Hibah Pembuatan Proposal Credit Earning	47	Proposal
20	Pelaksanaan credit earning/transfer mahasiswa di luar negeri	15	KEG
K49	Pengelolaan kegiatan/operasional UPT Layanan Internasional		
20	Pengurusan Administrasi Dosen Asing dan Fellowship	12	BULAN
21	Pembiayaan Kegiatan Konsorsium Erasmus Plus (Inspire Project) di Bandung	1	KEG
22	Pembiayaan Kunjungan Tamu dari Perguruan Tinggi Luar Negeri Mitra Unand	10	KEG
23	Perjalanan Dinas Koordinasi Kantor Urusan Internasional dengan Kemendikbud	2	KEG
24	Penyelenggaraan International Cultural Day Event and Expo	1	KEG
25	Pembiayaan Kedatangan Perwakilan Dari Konsorsium Erasmus Plus (IBUILD) di Unand	1	KEG
26	Keikutsertaan dalam Pertemuan Konsorsium KUI Sumatera	1	KEG
27	Keikutsertaan dalam Pertemuan Konsorsium KUI se Indonesia	1	KEG
28	Outbond mahasiswa Internasional	1	KEG
29	Kunjungan Project Erasmus+ Building Universities in Leading Disaster Resilience (BUiLD)	1	KEG
30	Keikutsertaan dalam Erasmus Meeting di Surabaya	1	KEG
31	Keikutsertaan Dalam Kegiatan Konsorsium NUNI	1	KEG
32	Penyelenggaraan Forum NUNI	1	KEG
33	NUNI Student camp	1	KEG



# Perencanaan dan Pengembangan



No	Kegiatan	TARGET	
		Vol	Sat
	K89. Implementasi sistem data terintegrasi berbasis teknologi informasi dan resource sharing		
1	Keg. Update Data Direktori Unand	1	KEG
	* Direktori Pejabat Struktural & Non Struktural	1	KEG
	* Direktori T. Pendidik	1	KEG
	* Direktori T. Pendidik Penerima Sertifikasi & Tunjangan Profesi	1	KEG
	* Direktori T. Kependidikan	1	KEG
	* Direktori T. Pendidik & Kependidikan Non PNS	1	KEG
2	Keg. Update Data Satu Angka Unand	1	KEG
3	Keg. Data Klasterisasi	1	KEG
4	Keg. Data Dies Natalis	1	KEG
	K101. Pembiayaan tendik mengikuti pelatihan/magang/bekerja di luar negeri dan/atau dalam industri		
5	Keg. Pelatihan & Workshop Penyusunan RKAKL SIPA atas Perubahan SAKTI	1	KEG
	K128. Penyusunan/revisi dokumen perencanaan dan anggaran		
6	Keg. Penelaahan & Reviu atas Revisi Anggaran Fakultas/Unit Tahun 2021	1	KEG
7	Keg. Penelaahan & Reviu atas Revisi Anggaran Satker Unand Tahun 2021	1	KEG
8	Keg. Penyiapan Dokumen RBA 2021 per Revisi	1	KEG
9	Keg. Pembuatan Pedoman Penyusunan Rencana Kerja & Anggaran Tahun 2022	1	KEG
10	Keg. Penyusunan & Pembahasan Dokumen Pagu Anggaran 2022	1	KEG
11	Keg. Penelaahan & Reviu atas Rencana Program Kerja Fakultas/Unit Tahun 2022	1	KEG
	K121. Penambahan sarana dan prasarana fisik kampus serta fasilitas RS		
12	Keg. Kelanjutan Gedung Mangkrak	1	KEG
13	Keg. Pengembangan Kampus 2 & Kampus 3 Unand	2	KEG
14	Keg. Review Dokumen SBSN Fakultas/Unit	1	KEG
	K115. Pengelolaan dan penataan lingkungan kerja sesuai standar green campus		
15	Keg. Monitoring & Pelaporan Pengelolaan Lingkungan Kampus	1	KEG
	K159. Pengelolaan operasional unit jasa industry (UJI), unit bisnis dan Badan Pengelola Usaha (BPU)		
16	Keg. Inisiasi Percepatan Implementasi Badan Pengelola Usaha (BPU)	1	KEG
17	Keg. Inisiasi Percepatan Implementasi Endowment Fund	1	KEG
	K139. Pelaksanaan rapat koordinasi dan rapat kerja tahunan		
18	Keg. Rapat Kerja Universitas Andalas Tahun 2021	1	KEG
19	Keg. Rapat Kerja Fakultas/Unit dan Bidang IV pd unit masing2	1	KEG

# Evaluasi dan Kerjasama



No	Kegiatan	TARGET	
		Vol	Sat
1	Penyusunan Laporan Kinerja Unand tahun 2020	1	KEG
2	Bimtek penyusunan Laporan Kinerja th.2021	1	KEG
3	Penyusunan Laporan Simonev Bulanan	1	KEG
4	Monitoring dan Evaluasi pelaksanaan program Triwulan 1 Tahun 2021	1	KEG
5	Monitoring dan Evaluasi pelaksanaan program Triwulan 2 Tahun 2021	1	KEG
6	Monitoring dan Evaluasi pelaksanaan program Triwulan 3 Tahun 2021	1	KEG
7	Monitoring dan Evaluasi pelaksanaan program Triwulan 4 Tahun 2021	1	KEG
8	Work shop Aplikasi Smonev Unand	1	KEG
9	Work shop Aplikasi simproka Unand	1	KEG
10	Benchmarking Simonev	1	KEG
11	Pemberian penghargaan Kinerja Fakultas pada Dies Unand th,2021	1	KEG
12	Keikutsertaan dalam Pelatihan Simproka Kementrian	1	KEG
13	Keikutsertaan dalam Pelatihan Sakip	1	KEG
14	Family Ghatering Biro Perencanaan Universitas Andalas	1	KEG
15	Penjajakan dan Fasilitasi kerjasama dengan Pemerintah Daerah	20	Unit
16	Penjajakan dan Fasilitasi Kerjasama dengan Kementrian	20	Unit
17	Penjajakan dan Fasilitasi Kerjasama dengan badan/ Lembaga Non Kementrian	20	Unit
18	Penjajakan dan Fasilitasi Kerjasama dengan BUMN dan Swasta	20	Unit
19	Penjajakan dan Fasilitasi Kerjasama dengan Perguruan Tinggi	20	Unit
20	Penyusunan Laporan Kerjasama Tahun 2021	1	KEG
21	Entry Data Base SIKER ( Sistim Informasi Kerjasama )	1	KEG
22	Pelaksanaan Workshop aplikasi SIKER ( Sistim Informasi Kerjasama )	1	KEG



Catatan dari Raker 19-22 Oktober 2020



# Untuk Difasilitasi

- Akreditasi/Sertifikasi Internasional program studi
- Akreditasi laboratorium dalam rangka RGA
- Pengelolaan Jurnal (terindeks dan bereputasi global)
- Usulan tambahan Fakultas untuk ZI WBM/WBK??
- Usulan pembukaan prodi baru Pascasarjana dari Fakultas/PPS (prodi S2, S3, SP1, SP2)
- Usulan pembukaan beberapa prodi S1 dan D4 dari Fakultas
- Mempertahankan rasio dosen/mhs, strategi penggantian sejumlah dosen PNS (dan GB) yang akan pensiun dalam 5 tahun ke depan
- kebutuhan tenaga teknisi/laboran di Fakultas
- Perbaiki kapasitas ilearn



# Untuk dikoordinasikan: sinergi

- Pengadaan laboratorium komputer
- Pengadaan peralatan laboratorium (koordinasi melalui Labor Central untuk pemanfaatan bersama dan komersialisasi)
- Penyediaan Hibah Penelitian untuk Dosen oleh Fakultas
- Peningkatan jumlah mahasiswa asing, melalui:
  - Internasionalisasi prodi
  - Penawaran international summer courses (short semester?) dari FK dan PPS
- Inisiatif Fakultas dalam mendatangkan Dosen Asing dan Visiting Scholar
- Inisiatif Fakultas dalam
  - penyediaan beasiswa untuk mahasiswa (afirmasi)
  - Program Fast tract S1 leading to S2 dan S3 (beasiswa)
  - Penyediaan biaya kuliah lanjut bagi dosen
- Inisiatif Fakultas dalam rangka RGA
- Pengembangan aplikasi layanan pembelajaran, akademik/kemahasiswaan oleh berbagai Fakultas, a.l.:
  - Simfoni (FK), Aplikasi Akademik FKM, myFMIPA, Integrasi BKD Remun PAK (FT), Silaya/Silados (FH), dll

# Catatan Rencana Pengembangan Dari Fakultas/Unit



- FKep
  - Laboratorium keperawatan (mini hospital)
- FKM
  - Gedung Kantor Fakultas dan Laboratorium
- FFKG
  - Pembangunan Gedung Kantor Fakultas
  - Pembangunan laboratorium
  - Pengembangan RSGM di Jati
- Fateta
  - Gedung Fakultas dan labor Teknologi Pertanian
- FT
  - Jalan lingkar FT
  - Pembangunan Gedung UKM FT
- FMIPA
  - Penyediaan IPAL
- FH
  - Pembangunan Laboratorium Hukum
- FE
  - Pengembangan Gedung Pasca Ekonomi dan Sekolah bisnis di Jati (Gd. Sumitro)
- FIB
  - Labor Budaya/Minangkabau Centre
- PPS
  - Revitalisasi Ruang Perkuliahan
- LPTIK
  - Pengembangan Jaringan, Kapasitas Server dan Penyimpanan





# Usulan Mengenai Anggaran

- Dekan Fateta, meminta agar sharing Dana Fakultas tidak disamaratakan.
- Dekan FH, agar pemotongan 35% bagi Rektorat perlu dijelaskan kegunaannya

# Kebutuhan Pengembangan dan Strategi Pembiayaan



- Lanjutan Gedung Dalam Pengerjaan
  - Gedung Kantor/Dekanat Baru
  - Unit Laboratorium
  - Gedung Kuliah Bersama
  - IPAL Laboratorium
  - Peralatan Laboratorium
  - Sarana Prasarana Olah Raga
  - Asrama Mahasiswa
  - Sarana dan Prasarana Wilayah (jalan, drainase, lampu jalan, parkir, dll)
  - Pengembangan Kampus (II dan III)
- PNBP Unand
  - Mengusulkan Pendanaan Melalui SBSN
  - Mengusulkan Pinjaman/Hibah LN
  - Anggaran K/L
  - Hibah/Bantuan BUMN, Pemda, NGO
  - Kerjasama Operasi (BUMN/Swasta)
- 
- A diagram consisting of colored arrows connects the two lists. A red arrow points from 'Lanjutan Gedung Dalam Pengerjaan' to 'PNBP Unand'. Orange arrows connect 'Gedung Kantor/Dekanat Baru', 'Unit Laboratorium', 'Gedung Kuliah Bersama', 'IPAL Laboratorium', 'Peralatan Laboratorium', 'Asrama Mahasiswa', and 'Pengembangan Kampus (II dan III)' to 'Mengusulkan Pendanaan Melalui SBSN'. Blue arrows connect 'Unit Laboratorium', 'Gedung Kuliah Bersama', and 'IPAL Laboratorium' to 'Mengusulkan Pinjaman/Hibah LN'. Green arrows connect 'Unit Laboratorium', 'Gedung Kuliah Bersama', 'IPAL Laboratorium', 'Peralatan Laboratorium', and 'Pengembangan Kampus (II dan III)' to 'Anggaran K/L'. Black arrows connect 'Sarana Prasarana Olah Raga' and 'Asrama Mahasiswa' to 'Hibah/Bantuan BUMN, Pemda, NGO'. Orange arrows also connect 'Sarana Prasarana Olah Raga' and 'Asrama Mahasiswa' to 'Kerjasama Operasi (BUMN/Swasta)'. A green arrow connects 'Pengembangan Kampus (II dan III)' to 'Kerjasama Operasi (BUMN/Swasta)'.