



Sertifikat

Diberikan Kepada :

Vonny Indah Mutiara, Ph.D

Atas Partisipasi Sebagai Peserta

**SOSIALISASI PEDOMAN OPERASIONAL PENILAIAN ANGKA KREDIT
KENAIKAN JABATAN AKADEMIK/PANGKAT DOSEN
UNIVERSITAS ANDALAS**

Padang, 16 Juli 2020



**Rektor
Universitas Andalas**

**Prof. Dr. Yuliandri, S.H., M.H.
NIP 196207181988111001**

**Ketua TPJA
Universitas Andalas**

**Prof. Dr. Ir. Yose Rizal, M.Sc.
NIP 195605141983011001**