



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS ANDALAS  
LEMBAGA PENGEMBANGAN PENDIDIKAN DAN PENJAMINAN MUTU



## Sertifikat

Nomor : 01/UN.16.18/04.b/LP3M/2020

Diberikan Kepada :

**DIRA HEFNI**  
Sebagai Peserta

Dalam pelatihan Applied Approach (AA) Gel. I yang diselenggarakan oleh  
Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu Universitas Andalas  
pada tanggal 09 s/d 13 Maret 2020.

Padang, 23 Maret 2020



Rektor,  
Prof. Dr. Yulandri, SH.,MH  
NIP : 196207181988111001



Ketua LP3M,  
Prof. Henny Lucida, Apt  
NIP : 196701151991032002