



Kode U. G. 1. b. 31

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

UNIVERSITAS ANDALAS

The Leader in Character Building
and Entrepreneurship

Sertifikat

Rektor Universitas Andalas memberikan penghargaan kepada :

Nama :

Fakultas :



Sebagai
Peserta

Pada **Lokakarya Pembinaan Karakter Mahasiswa Baru Universitas Andalas**

Tahun 2012 yang diselenggarakan Bidang Kemahasiswaan Universitas Andalas, pada hari

Kamis, tanggal 14 Juni 2012, di Pusat Kegiatan Mahasiswa (PKM) Kampus Unand Limau

Manis Padang.

Padang, 14 Juni 2012



Pembantu Rektor III,

Prof. Dr. H. Novesar Jamarun, MS

NIP. 19620506 198811 1 001



Universitas Terkemuka