



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**  
**UNIVERSITAS ANDALAS**  
**LEMBAGA PENGEMBANGAN PENDIDIKAN DAN PENJAMINAN MUTU**



# Sertifikat

Nomor : 10/UN.16.18/LP3M/2019

Diberikan Kepada :

**Aria Fransiska**  
**Sebagai Peserta**

Dalam "Lokakarya Blended Learning untuk Dosen Pengampu Mata Kuliah Non MKWU Tahun 2019" Yang Diselenggarakan oleh Lembaga Pendidikan Pengembangan dan Penjaminan Mutu Universitas Andalas Tanggal 01 Februari 2019 di Padang.

Padang, 11 Februari 2019  
Ketua Pelaksana,

Drs. Riwayadi, MBA, Akt, CA, CSRS, CP, MA  
NIP : 196412281992071001

Ketua LP3M,  
Dr. Yulia Hendri Yeni, SE., MT., Ak  
NIP : 196407021990012001