



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS PADJADJARAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM PASCASARJANA

Kampus Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran
Jalan Bukit Dago Utara Nomor 25 Bandung 40135 Tels. (022) 2510276 Fax. (022) 2500125 E-mail: pps.fsi@unpad.ac.id Website: <http://pps.fstp.unpad.ac.id>

Nomor : 12252/UNG.G/KM/2018

16 Agustus 2018

Lampiran : ---

Perihal : Pengaktifan kembali
a.n. Sdr. Hendri Koeswara, NPM. 170230130039

Yth. Rektor Universitas Andalas

di

Tempat

Berkaitan dengan studi mahasiswa Program Doktor (S-3) asal Universitas Andalas,

Nama : HENDRI KOESWARA
Nomor Pokok Mahasiswa : 170230130039
Program Studi/Peminatan : ILMU ADMINISTRASI / ADMINISTRASI PUBLIK

dengan ini kami sampaikan bahwa yang bersangkutan telah menyelesaikan studinya dan dinyatakan lulus pada tanggal 7 Agustus 2018, sehingga dengan demikian yang bersangkutan kami kembalikan untuk dapat diaktifkan kembali di unit kerjanya.

Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

Dekan



Sektiabudi Sumadinata
NIP. 197107032000031002



UNIVERSITAS PADJADJARAN



S3 000779



IJAZAH CERTIFICATE

diberikan kepada / presented to

Hendri Koeswara

Nomor Pokok Mahasiswa / Student Number

170230130039

lahir di / born in Sijunjung, Indonesia, 01/04/1979

yang telah menyelesaikan pendidikan Program Doktor Ilmu Administrasi, Peminatan Administrasi Publik
having fulfilled all the requirements of the Doctoral Program in Administration Science, Majoring in Public Administration

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Faculty of Social and Political Science

Kepadanya diberikan gelar / *Is therefore awarded the degree of*

Doktor (Dr.)

beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut
with all the rights and obligations there attached

Diberikan dan ditetapkan di / *Issued and specified in* Bandung, 07/08/2018

Dekan
Dean

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Faculty of Social and Political Science

Dr. R. Widya Setrabudi Sumadinata, M.T., M.Si.
NIP. 197207052000031002



Rektor
Rector

Prof. Dr. med. Tri Hanggono Achmad, dr.
NIP. 196209221989021001

No Reg 2330 /UN6 G 1/DU 2018

Mengesahkan Fotocopy
Sesuai Dengan Aslinya
Bandung

