



Gambar 5. 1 Peta Strategi (Strategy Map) Universitas Andalas

Tabel 5.2. Misi, Sasaran Strategis, Indikator Sasaran Strategis, Program dan Kegiatan

Misi (M)	Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)		P	Program	K	Kegiatan	
M1. Menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi yang berkualitas, berkarakter serta berkesinambungan	SS1 : Meningkatnya kualitas pembelajaran	1	Tingkat Pencapaian Angka Efisiensi Edukasi	P1	Peningkatan proses Pembelajaran	K1	Pelaksanaan proses perkuliahan dan operasional penunjang pendidikan	
		2	Prosentase mahasiswa dengan score TOEFL min 500			K2	Pelaksanaan Praktikum dan Studi Lapangan	
		3	Indeks kepuasan Mahasiswa dalam pembelajaran			K3	Pelaksanaan Test TOEFL untuk mahasiswa	
		4	Jumlah mahasiswa mengikuti student exchange/ mobility dengan PT dalam dan luar negeri			K4	Pelatihan Komunikasi bahasa asing Mahasiswa	
		5	Jumlah judul buku/ koleksi			K5	Pelaksanaan Credit transfer/student mobility	
						K6	Pelaksanaan Evaluasi proses pembelajaran	
						K7	Penyusunan bahan ajar	
						K8	Lokakarya Kurikulum pascasarjana	
						K9	Wisuda/pelepasan alumni	
								P2
	P3			Peningkatan Fasilitas Pembelajaran	K11			Pelatihan Peningkatan Kompetensi tenaga Pendidik
					K12			Perbaikan/penambahan sarana dan prasarana laboratorium
							K13	Perbaikan/penambahan sarana dan prasarana ruang baca dan pustaka
							K14	Pelaksanaan Bimbingan Aktivitas dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI)
	SS2 : Meningkatnya kualitas dan daya	6	Jumlah prestasi yang diperoleh mahasiswa dalam	P4	Peningkatan kualitas dan daya saing	K14	Pelaksanaan Bimbingan Aktivitas dalam Tradisi Ilmiah (BAKTI)	

	saing mahasiswa dan Lulusan		kompetisi tingkat nasional dan internasional		mahasiswa dan Lulusan		
		7	Jumlah mahasiswa memperoleh hibah program kreatifitas mahasiswa (PKM) tingkat nasional dan internasional			K15	Pelaksanaan Pelatihan Softskill dan karakter Mahasiswa
Misi (M)	Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)		P	Program	K	Kegiatan
		8	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha			K16	Pembinaan mahasiswa berbasis asrama
		9	Jumlah Mahasiswa yang mengikuti Kuliah Kerja Nyata (KKN)/ KKN Kerjasama			K17	Pelaksanaan kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) Tingkat Nasional/ Internasional
		10	Rata-rata masa tunggu alumni mendapatkan pekerjaan pertama			K18	Monev dan lokakarya program kreativitas mahasiswa
		11	Jumlah mahasiswa yang mengikuti training softskill dan karakter			K19	Pelaksanaan Kuliah Kerja Nyata (KKN) mahasiswa
		12	Jumlah Mahasiswa Yang Mendapatkan Pelayanan Asrama			K20	Pemilihan mahasiswa berprestasi
						K21	Pelaksanaan lomba bidang akademik mahasiswa
						K22	Pelaksanaan lomba bidang minat dan bakat mahasiswa
						K23	Keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang akademik
						K24	Keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba bidang minat dan bakat

						K25	Kuliah umum/seminar kewirausahaan
						K26	Kompetisi rencana bisnis/wirausaha mahasiswa
						K27	Pembinaan dan Pendampingan start up bisnis mahasiswa
						K28	Pelaksanaan job fair dan ekspo kreativitas mahasiswa
						K29	Pembinaan aktivitas UKM
						K30	Implementasi program pembangunan karakter mahasiswa
	SS3 : Mencapai peningkatan perluasan	13	Jumlah mahasiswa terdaftar (student body)	P5	Peningkatan kapasitas dan akses pendidikan	K31	Penambahan program studi baru
Misi (M)	Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)		P	Program	K	Kegiatan
	dan pemerataan akses pendidikan	14	Persentase mahasiswa yang mendapat beasiswa		tinggi	K32	Pengelolaan pemberian beasiswa dan keringanan SPP
		15	Prosentase Mahasiswa Asing terhadap total mahasiswa			K33	Asuransi kesehatan mahasiswa
		16	Jumlah program Doktorat			K34	Pelayanan mahasiswa internasional
		17	Prosentase mahasiswa Pascasarjana	P6	Peningkatan kualitas input mahasiswa baru	K35	Promosi universitas dan program studi di website, media cetak dan elektronik
		18	Jumlah mahasiswa program fast tract			K36	Road show dan promosi Unand ke sekolahsekolah
						K37	Pengelolaan penerimaan mahasiswa baru Diploma III, S1, Intake D III, Profesi dan seleksi mandiri
					K38	Penerimaan mahasiswa asing	

				P7	Peningkatan program Pasca Sarjana	K39	Penerimaan mahasiswa baru pascasarjana
						K40	Pelaksanaan program fast track S1-S2
						K41	Pelaksanaan kerjasama double degree/twinning program
M2. Menyelenggarakan penelitian dasar dan terapan yang inovatif serta pengabdian yang berkualitas untuk menunjang kemandirian bangsa	SS4 : Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian dan pengembangan	19	Jumlah Riset Group (pusat studi/kajian) yang aktif	P8	Peningkatan kualitas kelembagaan riset	K42	Workshop penyusunan <i>roadmap</i> riset unggulan
		20	Prosentase mahasiswa terlibat dalam penelitian dosen			K43	Penyusunan buku <i>roadmap</i> riset unggulan Unand
		21	Jumlah Total dana penelitian			K44	Pembenahan pusat riset dan pengabdian kepada masyarakat
		22	Jumlah publikasi Internasional per dosen per tahun			K45	Kerjasama lembaga riset dalam dan luar negeri
		23	Jumlah publikasi Nasional per dosen per tahun			K46	Penguatan Research Group
				P9	Peningkatan Kinerja	K47	Sosialisasi kegiatan penelitian
Misi (M)	Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)		P	Program	K	Kegiatan
					Penelitian dan Publikasi	K48	Seleksi proposal dan pembiayaan penelitian
						K49	Pembiayaan penulisan proposal penelitian
						K50	Pembiayaan kegiatan seminar nasional/internasional
						K51	Lokakarya dan evaluasi naskah ilmiah untuk jurnal internasional
						K52	Pembiayaan publikasi artikel ilmiah di jurnal nasional/internasional
						K53	Pengelolaan dan akreditasi jurnal Unand
						K54	Monitoring dan evaluasi kegiatan penelitian

SS5 : Percepatan delivery hasil penelitian untuk pengabdian dan komersialisasi	24	Jumlah Hasil Penelitian yang ditindaklanjuti untuk pengabdian/ komersialisasi	P10	Percepatan delivery hasil penelitian untuk pengabdian dan komersialisasi	K55	Penyusunan road map pengabdian kepada masyarakat (PPM)	
		25			Jumlah Desa/ nagari Binaan	K56	Seleksi proposal dan pembiayaan PPM
		26			Jumlah Dosen yang terlibat dalam Pengabdian kepada Masyarakat	K57	Penyusunan standar prosedur untuk komersialisasi hasil riset
		27			Jumlah Mahasiswa yang terlibat Pengabdian kepada Masyarakat	K58	Sosialisasi/seminar dan publikasi hasil PPM
						K59	Pelaksanaan kuliah kerja nyata (KKN) tematik berbasis hasil riset
						K60	Pembinaan daerah tertinggal, desa mitra dan bina lingkungan kampus
						K61	Sosialisasi dan promosi hasil riset untuk komersialisasi
		K62			Penguatan kerja sama untuk implementasi hasil riset untuk pengabdian		
		K63			Pelaksanaan expo dalam rangka menawarkan hasil riset pada investor		
		SS6 : Menguatnya kapasitas inovasi			28	Jumlah paten/ HAKI yang dihasilkan	P11
Misi (M)	Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	P	Program	K	Kegiatan	
		29	Jumlah HAKI yang sudah ditindaklanjuti dengan kerjasama			K65	Workshop drafting paten/HaKI
		30	Jumlah buku yang dihasilkan ber ISBN			K66	Pembiayaan pengurusan usulan paten/HaKI
		31	Terwujudnya Sains Tekno Park			K67	Implementasi kerjasama berbasis HAKI dengan pihak ketiga
					K68	Perbaikan/penambahan fasilitas laboratorium	

						K69	Penyediaan bahan-bahan dan peralatan laboratorium
						K70	Pengelolaan laboratorium sesuai standar ISO 17025
M3. Mengembangkan organisasi dalam meningkatkan kualitas tata kelola yang baik (<i>good university governance</i>), menuju tata kelola yang unggul (<i>excellent university governance</i>), serta mampu beradaptasi dengan perubahan lingkungan strategis	SS7 : Meningkatnya kualitas kelembagaan di lingkungan Universitas Andalas	32	Capaian Akreditasi Institusi BAN PT (A)	P12	Pembinaan dan Pengelolaan Program Studi dan UPT	K71	Pengelolaan operasional perkantoran di program studi dan UPT untuk mendukung proses pendidikan yang berkualitas
		33	Indeks Kepuasan Stakeholder terhadap pelayanan (Mahasiswa, Staf dan Dosen)			K72	Implementasi e-office
		34	Jumlah Prodi terakreditasi internasional			K73	Upgrading dan revisi peraturan
		35	Score hasil penilaian Penerapan Good University Governance (Standar BPKP)			K74	Penyediaan fasilitas dan sumberdaya untuk peningkatan atmosfer akademik prodi/jurusan
		36	Tercapainya Kecukupan ruang dan fasilitas sesuai standar BAN PT			K75	Pelaksanaan Audit, Monitoring, evaluasi dan tindaklanjut pasca audit sistem manajemen mutu Perguruan Tinggi
		37	Capaian peringkat Nasional Unand dalam penilain Green Metrik			K76	Pengelolaan UPT Bahasa dalam meningkatkan kompetensi bahasa asing Stakeholder internal
		38	Persentase Proses Utama dalam sistem tatakelola Unand yang berbasis ICT			K77	Workshop penyusunan renstra prodi
						K78	Pengusulan akreditasi program studi
Misi (M)	Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)		P	Program	K	Kegiatan
						K79	Pemilihan ketua prodi, dosen dan tenaga kependidikan berprestasi
				P13	Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana	K80	Perbaikan dan penambahan kelengkapan ruang/gedung kuliah bersama

				Pendidikan	K81	Pembangunan/pemeliharaan sarana dan prasarana fisik lingkungan kampus	
					K82	Pemeliharaan/perbaikan sarana/prasarana dan fasilitas penunjang pendidikan	
					K83	Pemeliharaan/penambahan sarana dan fasilitas RS pendidikan	
					K84	Implementasi pelayanan sistem lalu lintas dan parkir	
					K85	Pelayanan bus/transportasi mahasiswa di lingkungan kampus	
			P14	Peningkatan kualitas lingkungan kerja sesuai standar SMK3	K86	Sosialisasi Sistem Manajemen dan Tatakelola Unand	
					K87	Pemenuhan dan pengelolaan lingkungan sesuai standar green kampus	
					K88	Penerapan sistem keamanan dan kesehatan lingkungan kerja	
					K89	Pengelolaan sistem penanganan limbah di lingkungan Unand	
			P15	Penerapan Sistem Manajemen mutu Terintegrasi	K90	Pengembangan SDM-SPMI	
					K91	Pengelolaan dan Sertifikasi sistem manajemen untuk unit kerja Unand	
					K92	Pelaksanaan Benchmarking untuk perbaikan berkelanjutan	
					K93	Pelaksanaan monitoring pasca audit	
Misi (M)	Sasaran Strategis (SS)		Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	P	Program	K	Kegiatan
						K94	Survey kepuasan stakeholder
						K95	Pelaksanaan audit dan evaluasi prodi
				P16		K96	Pengelolaan layanan daya/jasa

					Peningkatan pengelolaan universitas berdasarkan prinsip tata kelola yang baik	K97 Pengelolaan dan penatausahaan asset/inventaris K98 Pelaksanaan Diesnatalis Unand K99 Pelaksanaan asesment bagi calon pejabat struktural K100 Implementasi sistem pengukuran kinerja berbasis ICT K101 Pelaksanaan Evaluasi dan Pelaporan kinerja tata kelola K102 Pelaksanaan audit oleh SPI secara rutin K103 Pelaksanaan Audit Khusus oleh SPI	
				P17	Peningkatan efektifitas dan efisiensi budget	K104 Pelaksanaan rapat kerja tahunan K105 Penyusunan/revisi dokumen perencanaan dan anggaran K106 Penyusunan standar harga satuan tahunan K107 Implementasi sistem informasi keuangan K108 Implementasi sistem akuntansi keuangan dan pelaporan K109 Penerapan sistem pengukuran kinerja berbasis ICT K110 Implementasi sistem informasi perencanaan dan anggaran	
	SS8 : Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya manusia	39	Prosentase dosen berkualifikasi doktor	P18	Penguatan kompetensi Dosen dan Tenaga Kependidikan	K111 Pelatihan teknis/fungsional bagi dosen dan tenaga kependidikan	
		40	Jumlah jam pelatihan/staf kependidikan/ tahun			K112 Pembiayaan studi lanjut bagi dosen dan tenaga kependidikan	
Misi (M)	Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)		P	Program	K	Kegiatan

		41	Ratio: dosen/mahasiswa			K113	Pertukaran/magang bagi dosen dan tenaga kependidikan
						K114	Pelaksanaan dharmasiswa dengan BKLN
M4. Menjalin jaringan kerjasama yang produktif dan berkelanjutan dengan kelembagaan pendidikan, pemerintahan dan dunia usaha di tingkat daerah, nasional dan internasional	SS9 : Peningkatan Intensitas Kerjasama dengan instansi dalam dan luar negeri	42	Jumlah Kerjasama dengan Lembaga Internasional yang aktif pada tahun berjalan	P19	Pengembangan Kerjasama Dalam dan Luar Negeri	K115	Pelaksanaan Kerjasama dalam negeri
		43	Jumlah kerjasama dengan pemerintah daerah/instansi yang aktif pada tahun berjalan			K116	Pelaksanaan Kerjasama luar negeri
		44	Jumlah dosen sebagai visiting scholar di perguruan tinggi LN			K117	Pengelolaan UPT Layanan Internasional
		45	Jumlah visiting scholar dari PT Luar Negeri per tahun			K118	Pelaksanaan dan pembiayaan visiting / scholar Profesor di Universitas Andalas
					K119	Twinning Program dan Double Degree antar fakultas dalam dan luar negeri	
	SS10 : Peningkatan kontribusi dana dari kerjasama dan komersialisasi	46	Jumlah revenue yang dihasilkan dari kerjasama	P20	Peningkatan Kontribusi dana dari Kerjasama dan komersialisasi	K120	Sosialisasi dan promosi untuk peningkatan revenue generating activities (RGA)
						K121	Penyusunan tata kelola RGA
						K122	Pembentukan dan penguatan unit usaha RGA
						K123	Pengelolaan kegiatan yang menghasilkan revenue
						K124	Aktivitas operasional unit jasa industri (UJI), unit usaha dan bisnis

Tabel 5.2

Target Capaian dan Indikator Sasaran Strategis Universitas Andalas Tahun 2015-2019

Sasaran Strategis (SS)	Kode KPI	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Base Line	Target				
				2015	2016	2017	2018	2019
Meningkatnya kualitas pembelajaran	1	Tingkat Pencapaian Angka Efisiensi Edukasi	16.52	20.36	20.87	21.39	21.93	22.47
	2	Prosentase mahasiswa dengan score TOEFL min 500	3.00	3.83	4.40	5.50	9.00	15.00
	3	Indeks kepuasan Mahasiswa dalam pembelajaran	2.98	2.99	3.05	3.07	3.08	3.09
	4	Jumlah mahasiswa mengikuti student exchange/ mobility dengan PT dalam dan luar negeri	60	64	70	75	80	90
	5	Jumlah judul buku/ koleksi	70,324	70,324	71,027	71,738	72,455	73,179
Meningkatnya kualitas dan daya saing mahasiswa dan Lulusan	6	Jumlah prestasi yang diperoleh mahasiswa dalam kompetisi tingkat nasional dan internasional	15	22	24	26	29	30
	7	Jumlah mahasiswa memperoleh hibah program kreatifitas mahasiswa (PKM) tingkat nasional dan internasional	117	210	121	145	175	220
	8	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	137	91	105	120	140	160
	9	Jumlah Mahasiswa yang mengikuti Kuliah Kerja Nyata (KKN)/ KKN Kerjasama	4006	3975	4000	4000	4000	4000
	10	Rata-rata masa tunggu alumni mendapatkan pekerjaan pertama	n/a	n/a	n/a	12	12	12
	11	Jumlah mahasiswa yang mengikuti training softskill dan karakter	n/a	5104	5906	6000	6100	6200
	12	Jumlah Mahasiswa yang mendapatkan pelayanan asrama	1107	1099	1200	1250	1275	1400
	13	Jumlah mahasiswa terdaftar (student body)	26.505	25,689	27,780	27,000	27,000	27,000

perluasan dan pemerataan akses pendidikan	14	Persentase mahasiswa yang mendapat beasiswa	16.99	37.60	33	33	33	33
	15	Prosentase Mahasiswa Asing terhadap total mahasiswa	n/a	117	102	115	130	150
	16	Jumlah program Doktoral	8	8	9	10	11	12
	17	Prosentase mahasiswa Pascasarjana	10.32	11.04	11.00	12.10	13.31	14.64
	18	Jumlah mahasiswa program fast tract	9	36	40	50	65	80
Meningkatnya relevansi dan produktivitas penelitian dan pengembangan	19	Jumlah Riset Group (pusat studi/kajian) yang aktif	n/a	n/a	3	5	8	15
	21	Jumlah Total dana penelitian	16,976	29,099	35,048	36,800	38,640	40,572
	22	Jumlah publikasi Internasional per dosen per tahun	0.08	0.18	0.19	0.20	0.22	0.24
	23	Jumlah publikasi Nasional per dosen per tahun	0.35	0.24	0.26	0.29	0.32	0.35
Sasaran Strategis (SS)	Kode KPI	Indikator Kinerja Sasaran Strategis (IKSS)	Base Line	Target				
				2015	2016	2017	2018	2019
Percepatan deliveri hasil penelitian untuk pengabdian dan komersialisasi	24	Jumlah Hasil Penelitian yang ditindaklanjuti untuk pengabdian/komersialisasi	n/a	n/a	0	1	2	3
	25	Jumlah Desa/ nagari Binaan	n/a	n/a	n/a	35	50	75
	26	Jumlah Dosen yang terlibat dalam Pengabdian kepada Masyarakat	252	317	340	380	410	450
Menguatnya kapasitas inovasi	28	Jumlah paten/ HAKI yang dihasilkan	6	15	18	20	22	25
	29	Jumlah HAKI yang sudah ditindaklanjuti dengan kerjasama	6	15	16	17	18	19
	30	Jumlah buku yang dihasilkan ber ISBN	63	102	110	115	120	126
	31	Terwujudnya Sains Tekno Park (%)	n/a	n/a	n/a	50	75	100
Meningkatnya kualitas kelembagaan di lingkungan Universitas Andalas	32	Capaian Akreditasi Institusi BAN PT (A)	A	A	A	A	A	A
	33	Indeks Kepuasan Stakeholder terhadap pelayanan (Mahasiswa, Staf dan Dosen)	n/a	2.98	3	3.03	3.05	3.08

	34	Jumlah Prodi terakreditasi internasional	n/a	n/a	0	1	2	3
	35	Capaian hasil penilaian LAKIP	A	A	A	A	A	A
	36	Tercapainya Kecukupan ruang dan fasilitas sesuai standar BAN PT	2.43	2.42	2.42	2.42	2.42	2.42
	37	Capaian peringkat Nasional Unand dalam penilain Green Metrik	4	7	7	6	5	4
	38	Persentase Proses Utama dalam sistem tatakelola Unand yang berbasis ICT	60.00	60.00	66.00	72.60	79.86	87.85
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya manusia	39	Prosentase dosen berkualifikasi doktor	30.96	33.17	0.37	0.38	0.40	0.42
	40	Jumlah jam pelatihan/staf kependidikan/ tahun	n/a	n/a	n/a	8	10	12
	41	Ratio: dosen/mahasiswa	1:18	1:18	1:19	1:19	1:19	1:19
Peningkatan Intensitas Kerjasama dengan instansi dalam dan luar negeri	42	Jumlah Kerjasama dengan Lembaga Internasional yang aktif pada tahun berjalan	3	3	4	5	6	7
	43	Jumlah kerjasama dengan pemerintah daerah/instansi yang aktif pada tahun berjalan	20	10	12	15	17	20
	44	Jumlah dosen sebagai visiting scholar di perguruan tinggi LN	n/a	5	5	8	10	12
	45	Jumlah visiting scholar dari PT Luar Negeri per tahun	n/a	4	5	7	10	15
Peningkatan kontribusi dana dari kerjasama dan komersialisasi	46	Jumlah revenue yang dihasilkan dari kerjasama	n/a	n/a	15	16.5	18.15	19.97