



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS ANDALAS



SERTIFIKAT

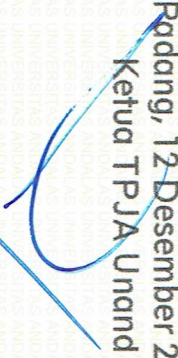
Diberikan Kepada:

Dr. Yusniwati, SP., MP
.....
SEBAGAI
PESERTA

**Sosialisasi Percepatan Doktor Menjadi Guru Besar dan Buku Pedoman Penilaian
Angka Kredit Kenaikan Pangkat/Jabatan Akademik Dosen Universitas Andalas Tahun 2017**
yang diselenggarakan pada tanggal 12 Desember 2017
di Convention Hall Universitas Andalas, Padang.

Mengetahui,
Wakil Rektor II Unand

Prof. Dr. Syafrizal Sy
NIP. 196708071993091001

Radang, 12 Desember 2017
Ketua TPJA Unand

Prof. Dr. Ir. Fauzan Azima, MS.
NIP. 195510131985031001