



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**UNIVERSITAS ANDALAS**



**SERTIFIKAT**  
Diberikan Kepada:


**Dr. Gusmini, SP., MP**

SEBAGAI  
**PESERTA**

Sosialisasi Percepatan Doktor Menjadi Guru Besar dan Buku Pedoman Penilaian  
Angka Kredit Kenaikan Pangkat/Jabatan Akademik Dosen Universitas Andalas Tahun 2017  
yang diselenggarakan pada tanggal 12 Desember 2017  
di Convention Hall Universitas Andalas, Padang.



Mengetahui,  
Wakil Rektor II Unand

  
Prof. Dr. Syafrizal Sy  
NIP. 196708071993091001

Padang, 12 Desember 2017  
Ketua TPJA Unand

  
Prof. Dr. Ir. Fauzan Azima, MS.  
NIP. 195510131985031001