



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS ANDALAS

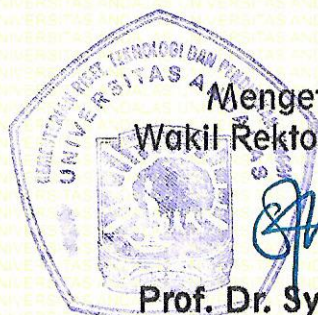


SERTIFIKAT
Diberikan Kepada:


Dr. Shelvi Ekariani, S.Si., M.Si

SEBAGAI
PESERTA

Sosialisasi Percepatan Doktor Menjadi Guru Besar dan Buku Pedoman Penilaian
Angka Kredit Kenaikan Pangkat/Jabatan Akademik Dosen Universitas Andalas Tahun 2017
yang diselenggarakan pada tanggal 12 Desember 2017
di Convention Hall Universitas Andalas, Padang.



Mengetahui,
Wakil Rektor II Unand


Prof. Dr. Syafrizal Sy
NIP. 196708071993091001

Padang, 12 Desember 2017
Ketua TPJA Unand


Prof. Dr. Ir. Fauzan Azima, MS.
NIP. 195510131985031001